

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



# **گزارش نهایی طرح**

## **ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های**

## **دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی**

**کارفرما: سازمان خصوصی سازی**

**مجری طرح: شرکت گروه کارشناسان ایران**

**اسفند ۱۳۹۷**

در جهان امروز و در دوران تحولات عظیم دانش مدیریت، نظام پایش و ارزیابی به عنوان حلقه‌ای از نظام راهبری سازمانی جایگاهی خطیر یافته است، به گونه‌ای که فقدان آن در ابعاد مختلف اعم از ارزیابی چگونگی استفاده از منابع و امکانات، کارکنان، اهداف و استراتژی‌ها، به عنوان یکی از نقیصه‌های اصلی نظام مدیریت یک سازمان قلمداد می‌گردد. یک سازمان به منظور آگاهی از میزان مطلوبیت و کیفیت فعالیت‌های خود بالاخص در محیط‌های پیچیده و پویا، نیاز مبرم به نظام مدیریت عملکرد دارد. از سوی دیگر فقدان این نظام در یک سیستم، به معنای عدم برقراری ارتباط میان محیط درون و برون سازمان تلقی می‌گردد که پیامدهای آن کهولت و نهایتاً زوال سازمانی است. گرچه ممکن است بروز این پدیده به علت عدم وقوع یکباره آن محسوس نباشد، لیکن مطالعات نشان می‌دهد فقدان نظام مدیریت عملکرد و کسب بازخورد، امکان انجام اصلاحات لازم برای رشد، توسعه و بهبود فعالیت‌ها را غیرممکن می‌نماید.

سازمان‌ها تا زمانی که برای بقاء تلاش می‌کنند و خود را نیازمند حضور در عرصه ملی و جهانی می‌دانند، باید اصل بهبود مستمر را سرلوحه فعالیت خود قرار دهند. لیکن این اصل تنها در سایه بهبود مدیریت عملکرد امکان‌پذیر می‌شود. بهبود مستمر عملکرد، نیروی عظیم هم‌افزایی ایجاد می‌کند که این نیرو می‌تواند پشتیبان برنامه رشد و توسعه و ایجاد فرصت‌های تعالی در سازمان باشد. در صورتی که ارزیابی عملکرد با دیدگاه فرایندی و بطور صحیح و مستمر انجام شود، در بخش دولتی و عمومی موجب ارتقاء پاسخگویی دستگاه‌های اجرایی، اعتماد عمومی به عملکرد سازمان‌ها و کارایی و اثربخشی بیشتر و در بخش غیردولتی نیز موجب ارتقای مدیریت منابع، رضایت مشتری، کمک به توسعه ملی، ایجاد قابلیت‌های جدید، پایداری و ارتقاء کلاس جهانی شرکت‌ها و مؤسسات می‌شود.

در راستای این تحول و بهبود مستمر و با هدف سنجش میزان نیل به اهداف خصوصی‌سازی و پایش عملکرد شرکت‌های دولتی و واگذار شده به بخش غیردولتی، سازمان خصوصی‌سازی همه ساله اقدام به ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده می‌نماید. این ارزیابی‌ها می‌تواند موجب شناسایی دلایل موفقیت و عدم موفقیت سازمان خصوصی در راستای دستیابی به اهداف تعیین شده برای برنامه خصوصی‌سازی و در نتیجه ارائه پیشنهادات کاربردی در جهت بهبود فرایند اجرایی خصوصی‌سازی شود. همچنین می‌توان با رتبه‌بندی و تعیین شرکت‌های برتر و موفق به‌طور کلی و در هر صنعت به طور مجزا و مطالعه دلایل موفقیت این شرکت‌ها؛ نسبت به الگوبرداری از آن‌ها برای بهبود وضعیت سایر شرکت‌ها اقدام نمود. مع‌الوصف با عنایت به جامعه آماری شرکت‌های واگذار شده از سال ۱۳۹۲ تاکنون؛ با نظر کارشناسان محترم سازمان خصوصی‌سازی، ۱۷ شرکت به شرح بخش ۱-۳ گزارش حاضر، که طی دوره زمانی مذکور بیش از ۵۰٪ سهام آن‌ها به بخش غیردولتی واگذار شده و یا واگذاری سهام کنترلی داشته‌اند، در طرح مذکور مورد ارزیابی قرار گرفتند. این طرح در سه مرحله به شرح زیر انجام گرفته است:

### ➤ مرحله اول: ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده به بخش غیردولتی در سطح خرد براساس یک مدل خاص ارزیابی عملکرد، در برگیرنده بخش‌های زیر:

- ارزیابی عملکرد شرکت‌ها و رتبه‌بندی آن‌ها براساس کل امتیازات مدل و همچنین به تفکیک هر معیار و شاخص مدل برای سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری،
- ارزیابی عملکرد شرکت‌ها و رتبه‌بندی آن‌ها در سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری به تفکیک استان‌های مختلف کشور؛ براساس کل امتیازات مدل و همچنین به تفکیک امتیازات معیارها و شاخص‌های مربوطه،
- ارزیابی عملکرد شرکت‌ها و رتبه‌بندی آن‌ها در سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری به تفکیک روش واگذاری؛ براساس کل امتیازات مدل و همچنین به تفکیک امتیازات معیارها و شاخص‌های مربوطه
- ارزیابی عملکرد شرکت‌ها و رتبه‌بندی آن‌ها در سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری به تفکیک اندازه شرکت و یا هر شیوه مد نظر کارفرما؛ براساس کل امتیازات مدل و همچنین به تفکیک امتیازات معیارها و شاخص‌های مربوطه

➤ **مرحله دوم: ارزیابی شرکت‌های واگذار شده به تفکیک صنعت که در برگیرنده بخش‌های زیر می‌باشد:**

- طبقه‌بندی فهرست شرکت‌ها به تفکیک صنایع مختلف،
- بازنگری مدل ارزیابی عملکرد براساس هر صنعت به صورت مجزا،
- اجرای مدل‌های ارزیابی عملکرد تعدیل شده و ارزیابی و رتبه‌بندی شرکت‌ها به تفکیک صنعت، براساس کل امتیازات مدل و همچنین به تفکیک امتیازات معیارها و شاخص‌های مربوطه،

➤ **مرحله دوم: مقایسه عملکرد شرکت‌های واگذار شده با شرکت‌های دولتی و خصوصی موجود در آن صنعت که فرایند خصوصی‌سازی را طی نکرده‌اند، در برگیرنده بخش‌های زیر:**

- مقایسه قیاسی و تطبیقی شرکت‌های واگذار شده با شرکت‌های دولتی و خصوصی موجود در آن صنعت که فرایند خصوصی‌سازی را طی نکرده‌اند، در دوره زمانی قبل از واگذاری، دوره زمانی پس از واگذاری و همچنین دوره زمانی قبل و پس از واگذاری
- بررسی میزان و معناداری تفاوت فی‌مابین شرکت‌های خصوصی‌سازی شده با شرکت‌های خصوصی و دولتی موجود در آن صنعت که فرایند خصوصی‌سازی را طی نکرده‌اند.

در اینجا، گروه کارشناسان ایران لازم می‌داند از جناب آقای پوری‌حسینی، معاون وزیر و ریاست محترم سازمان خصوصی‌سازی، اعضای محترم هیئت عامل سازمان به ویژه جناب آقای داود خانی، عضو محترم هیئت عامل و معاون برنامه‌ریزی توسعه منابع و امور پشتیبانی، سرکار خانم مفتوح، مدیرکل محترم دفتر برنامه‌ریزی و تحلیل واگذاری‌ها، جناب آقای کابلی‌زاده، جناب آقای اسلامی‌نژاد و سرکار خانم بیات و سایر مدیران و کارشناسان محترم سازمان خصوصی‌سازی که در طرح حاضر همکاری داشته‌اند، مراتب سپاس و قدردانی خود را اعلام نماید.

در انتها محققین شرکت گروه کارشناسان ایران که در این طرح پژوهشی همکاری داشته‌اند به شرح زیر معرفی و مراتب سپاس و قدردانی خاص خود را از آن‌ها ابراز می‌دارد:

- جناب آقای مهندس فرزین انتصاریان، رئیس هیئت مدیره شرکت گروه کارشناسان ایران و مشاور ارشد پروژه؛
- جناب آقای بهنوش امیریگانه، عضو هیئت مدیره شرکت گروه کارشناسان ایران و مشاور حوزه مالی و اقتصادی در پروژه؛
- سرکار خانم سیده محبوبه امینی، مدیرعامل و عضو هیئت مدیره شرکت گروه کارشناسان ایران و مدیر و مشاور حوزه ارزیابی عملکرد در پروژه؛
- جناب آقای پیمان امینیان، عضو هیئت مدیره گروه کارشناسان ایران و کارشناس ارشد حوزه مدیریت مالی در پروژه؛
- جناب آقای سید محمد امینی، کارشناس طراحی نرم‌افزار؛
- سرکار خانم زهرا عباس‌نژاد، کارشناس حوزه بهره‌وری؛
- جناب آقای محمد لوابی، کارشناس آمار؛
- جناب آقای دکتر فرید کهن، کارشناس اقتصاد؛
- کارشناسانی که در صنایع مختلف از دانش و تجربه آن‌ها بهره برده‌ایم؛ و
- سایر کارشناسانی که در استخراج و ورود اطلاعات ما را همراهی کرده‌اند.

**با آرزوی موفقیت**

**گروه کارشناسان ایران**

## مقدمه‌ای بر گزارش

گزارشی که پیش رو دارید با هدف نمایش اقدامات، دستاوردها و تحلیل یافته‌های پروژه «ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده به بخش غیردولتی» تهیه شده است. در این طرح ۱۷ شرکت به شرح بخش ۱-۳ مورد ارزیابی قرار گرفته‌اند.

در طرح مذکور تلاش شده است وضعیت شرکت‌های مورد بررسی طرح، در سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری از منظر معیارها و شاخص‌های مدل ارزیابی عملکرد مورد بررسی و سنجش قرار گرفته و سپس امتیازات کسب شده هر یک از شرکت‌ها ارائه گردد. ارزیابی و امتیازدهی و رتبه‌بندی شرکت‌های مورد بررسی در طرح ارزیابی عملکرد به تفکیک استان، روش واگذاری و اندازه شرکت نیز از جمله مواردی دیگری است که نتایج آن در این گزارش ارائه شده است. همچنین در ادامه مدل ارزیابی عملکرد به تفکیک صنعت تعدیل شده و شرکت‌های مورد بررسی طبقه‌بندی، ارزیابی و رتبه‌بندی شده‌اند. در انتهای هر یک از یافته‌ها و جداول نیز تحلیلی از وضعیت عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌ها ذکر شده است.

گزارش پیش رو کلیه فصول و اهم نکات پروژه با تمرکز بر ۱۳ بخش اصلی به شرح زیر را شامل می‌شود:

### ➤ جلد اول:

- ۱- کلیات پروژه
- ۲- اجرای مدل ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده
- ۳- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز معیارها
- ۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس به تفکیک معیار و شاخص‌های مدل
- ۵- رتبه‌بندی شرکت‌های مورد بررسی به تفکیک استان
- ۶- رتبه‌بندی شرکت‌های مورد بررسی به تفکیک روش واگذاری
- ۷- رتبه‌بندی شرکت‌های مورد بررسی به تفکیک اندازه
- ۸- ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده به تفکیک صنعت
- ۹- رتبه‌بندی صنایع از منظر مدل عمومی ارزیابی عملکرد
- ۱۰- اجرای مدل ارزیابی عملکرد صنایع مختلف
- ۱۱- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در هر صنعت
- ۱۲- مقایسه عملکرد شرکت‌های واگذار شده در هر صنعت با شرکت‌های شاهد دولتی و خصوصی فعال در همان صنعت
- ۱۳- جمع‌بندی و نتیجه‌گیری

|                                                                                                         |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| بخش اول                                                                                                 | ۱   |
| کلیات پروژه                                                                                             | ۱   |
| ۱-۱- مقدمه                                                                                              | ۲   |
| ۱-۲- مدل ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده به همراه نحوه محاسبه شاخص‌ها و امتیازدهی                    | ۳   |
| ۱-۳- فهرست شرکت‌های نمونه و ارزیابی شده                                                                 | ۵   |
| بخش دوم                                                                                                 | ۶   |
| اجرای مدل ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده                                                            | ۶   |
| ۲-۱- مقدمه                                                                                              | ۷   |
| ۲-۲- نتایج اجرای مدل ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده به تفکیک هر شرکت                                | ۸   |
| ۲-۲-۱- شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                | ۸   |
| ۲-۲-۲- شرکت خدمات کیفیت آریا اس. جی. اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                            | ۱۳  |
| ۲-۲-۳- شرکت ایران ایرتور (هوابیمایی جمهوری اسلامی)                                                      | ۱۸  |
| ۲-۲-۴- شرکت گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       | ۲۳  |
| ۲-۲-۵- مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                    | ۲۸  |
| ۲-۲-۶- شرکت مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 | ۳۳  |
| ۲-۲-۷- شرکت نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                | ۳۸  |
| ۲-۲-۸- شرکت پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) | ۴۳  |
| ۲-۲-۹- شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                                | ۴۷  |
| ۲-۲-۱۰- شرکت نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                        | ۵۲  |
| ۲-۲-۱۱- شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                 | ۵۷  |
| ۲-۲-۱۲- شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                        | ۶۲  |
| ۲-۲-۱۳- شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                           | ۶۷  |
| ۲-۲-۱۴- شرکت ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                       | ۷۲  |
| ۲-۲-۱۵- شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                          | ۷۷  |
| ۲-۲-۱۶- شرکت تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))             | ۸۲  |
| ۲-۲-۱۷- شرکت صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                       | ۸۷  |
| بخش سوم                                                                                                 | ۹۲  |
| رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز معیارها                                                           | ۹۲  |
| ۳-۱- مقدمه                                                                                              | ۹۳  |
| ۳-۲- رتبه‌بندی بر اساس تفاضل امتیازات                                                                   | ۹۴  |
| بخش چهارم                                                                                               | ۹۶  |
| رتبه‌بندی شرکت‌ها به تفکیک معیار و شاخص‌های مدل                                                         | ۹۶  |
| ۴-۱- مقدمه                                                                                              | ۹۷  |
| ۴-۲- رتبه‌بندی بر اساس معیار بهره‌وری                                                                   | ۹۷  |
| ۴-۲-۱- رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی                                               | ۹۸  |
| ۴-۲-۲- رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه                                                     | ۹۸  |
| ۴-۲-۳- رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری انرژی                                                            | ۹۹  |
| ۴-۲-۴- رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری مواد اولیه                                                       | ۹۹  |
| ۴-۳- رتبه‌بندی بر اساس معیار بازدهی                                                                     | ۱۰۰ |
| ۴-۳-۱- رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده دارائی‌ها                                                           | ۱۰۰ |
| ۴-۳-۲- رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده فروش                                                                | ۱۰۱ |
| ۴-۳-۳- رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده حقوق صاحبان سهام                                                    | ۱۰۲ |
| ۴-۴- رتبه‌بندی بر اساس معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت                                                | ۱۰۲ |

|                                                                                    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ۱-۴-۴-رتبه‌بندی بر اساس شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی .....                 | ۱۰۴ |
| ۲-۴-۴-رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان مالیات .....                                    | ۱۰۴ |
| ۳-۴-۴-رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان فروش .....                                      | ۱۰۵ |
| ۴-۴-۴-رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان صادرات .....                                    | ۱۰۶ |
| ۵-۴-رتبه‌بندی بر اساس شاخص اشتغال .....                                            | ۱۰۷ |
| ۶-۴-رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری کل .....                                       | ۱۰۷ |
| بخش پنجم .....                                                                     | ۱۰۹ |
| رتبه‌بندی شرکت‌ها به تفکیک استان .....                                             | ۱۰۹ |
| ۱-۵-مقدمه .....                                                                    | ۱۱۰ |
| ۲-۵-رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در هر استان(درون استانی) .....                        | ۱۱۱ |
| ۱-۲-۵-استان تهران .....                                                            | ۱۱۱ |
| ۲-۲-۵-استان آذربایجان شرقی .....                                                   | ۱۲۲ |
| ۳-۲-۵-استان البرز .....                                                            | ۱۲۳ |
| ۴-۲-۵-استان خوزستان .....                                                          | ۱۲۴ |
| ۵-۲-۵-استان سمنان .....                                                            | ۱۲۸ |
| ۶-۲-۵-استان هرمزگان .....                                                          | ۱۲۹ |
| ۷-۲-۵-استان سیستان و بلوچستان .....                                                | ۱۳۰ |
| ۳-۵-رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده بصورت بین استانی .....                           | ۱۳۱ |
| ۱-۳-۵-رتبه‌بندی استان‌ها بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری ..... | ۱۳۱ |
| ۲-۳-۵-رتبه‌بندی استان‌ها به تفکیک معیار و شاخص‌های مدل .....                       | ۱۳۱ |
| بخش ششم .....                                                                      | ۱۳۷ |
| رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس روش واگذاری .....                                         | ۱۳۷ |
| ۱-۶-مقدمه .....                                                                    | ۱۳۸ |
| ۲-۶-رتبه‌بندی شرکت‌های موجود به تفکیک هر روش .....                                 | ۱۳۹ |
| ۱-۲-۶-روش فرابورس .....                                                            | ۱۳۹ |
| ۲-۲-۶-روش مزایده .....                                                             | ۱۴۶ |
| ۳-۶-رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده از منظر روش‌های مختلف واگذاری .....              | ۱۵۴ |
| ۱-۳-۶-رتبه‌بندی روش‌ها بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری .....   | ۱۵۴ |
| ۲-۳-۶-رتبه‌بندی روش‌ها به تفکیک معیار و شاخص‌های مدل .....                         | ۱۵۴ |
| بخش هفتم .....                                                                     | ۱۵۷ |
| رتبه‌بندی شرکت‌ها بر اساس اندازه شرکت .....                                        | ۱۵۷ |
| ۱-۷-مقدمه .....                                                                    | ۱۵۸ |
| ۲-۷-رتبه‌بندی شرکت‌های هر طبقه بصورت مجزا(درون طبقه‌ای) .....                      | ۱۵۹ |
| ۱-۲-۷-طبقه کوچک .....                                                              | ۱۵۹ |
| ۲-۲-۷-طبقه متوسط .....                                                             | ۱۶۵ |
| ۳-۲-۷-طبقه بزرگ .....                                                              | ۱۶۸ |
| ۳-۷-رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده بین طبقات مختلف(بین طبقه‌ای) .....               | ۱۷۳ |
| ۱-۳-۷-رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری .....    | ۱۷۳ |
| ۲-۳-۷-رتبه‌بندی طبقات به تفکیک معیار و شاخص‌های مدل .....                          | ۱۷۳ |
| بخش هشتم .....                                                                     | ۱۷۷ |
| ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده به تفکیک صنعت .....                             | ۱۷۷ |
| ۱-۸-مقدمه .....                                                                    | ۱۷۸ |
| ۲-۸-طبقه‌بندی شرکت‌ها به تفکیک صنایع .....                                         | ۱۷۹ |
| ۳-۸-بازنگری مدل ارزیابی عملکرد به تفکیک صنایع .....                                | ۱۸۰ |
| ۱-۸-۳-مدل ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده قبل از بازنگری .....                  | ۱۸۰ |

|     |                                                                                                                |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱۸۰ | ۸-۳-۲- مدل ارزیابی عملکرد بازنگری شده صنعت ساخت(تولید).....                                                    |
| ۱۸۱ | ۸-۳-۳- مدل ارزیابی عملکرد بازنگری شده صنعت فلزات اساسی و معدن.....                                             |
| ۱۸۱ | ۸-۳-۴- مدل ارزیابی عملکرد بازنگری شده صنعت کشاورزی و دامپروری و صنایع غذایی.....                               |
| ۱۸۲ | ۸-۳-۵- مدل ارزیابی عملکرد بازنگری شده صنعت برق.....                                                            |
| ۱۸۳ | ۸-۳-۶- مدل ارزیابی عملکرد بازنگری شده صنعت خدمات.....                                                          |
| ۱۸۳ | ۸-۳-۷- مدل ارزیابی عملکرد بازنگری شده صنعت ساختمان و پیمانکاری.....                                            |
| ۱۸۵ | بخش نهم.....                                                                                                   |
| ۱۸۵ | رتبه‌بندی صنایع از منظر مدل عمومی ارزیابی عملکرد.....                                                          |
| ۱۸۶ | ۹-۱- مقدمه.....                                                                                                |
| ۱۸۷ | ۹-۲- رتبه‌بندی صنایع براساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری.....                                   |
| ۱۸۷ | ۹-۳- رتبه‌بندی صنایع به تفکیک معیار و شاخص‌های مدل.....                                                        |
| ۱۹۳ | بخش دهم.....                                                                                                   |
| ۱۹۳ | اجرای مدل ارزیابی عملکرد صنایع مختلف.....                                                                      |
| ۱۹۴ | ۱۰-۱- مقدمه.....                                                                                               |
| ۱۹۵ | ۱۰-۲- نتایج مدل ارزیابی عملکرد هر صنعت به تفکیک هر شرکت.....                                                   |
| ۱۹۵ | ۱۰-۲-۱- صنعت ساخت(تولید).....                                                                                  |
| ۱۹۵ | ۱۰-۲-۱-۱- شرکت نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران).....                 |
| ۱۹۷ | ۱۰-۲-۱-۲- شرکت پالایش پارس فرایند شیراز(توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران)..... |
| ۱۹۹ | ۱۰-۲-۱-۳- شرکت صدرا امید چابهار(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران).....                                        |
| ۲۰۱ | ۱۰-۲-۲- صنعت فلزات اساسی و معدن.....                                                                           |
| ۲۰۱ | ۱۰-۲-۲-۱- مجتمع آلومینیوم المهدی(عج)(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران).....                     |
| ۲۰۳ | ۱۰-۲-۲-۲- شرکت نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران).....                         |
| ۲۰۵ | ۱۰-۲-۲-۳- شرکت ذغالسنگ البرز شرقی(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران).....                        |
| ۲۰۷ | ۱۰-۲-۳- صنعت کشاورزی و دامپروری و صنایع غذایی.....                                                             |
| ۲۰۷ | ۱۰-۲-۳-۱- شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران).....                                |
| ۲۰۹ | ۱۰-۲-۳-۲- صنعت برق.....                                                                                        |
| ۲۰۹ | ۱۰-۲-۳-۲-۱- شرکت تولید نیروی برق آبادان(مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران(توانیر)).....             |
| ۲۱۱ | ۱۰-۲-۳-۳- صنعت خدمات.....                                                                                      |
| ۲۱۱ | ۱۰-۲-۳-۳-۱- شرکت خدمات کیفیت آریا اس. جی. اس(ملی صنایع پتروشیمی).....                                          |
| ۲۱۳ | ۱۰-۲-۳-۳-۲- شرکت ایران ایرتور(هواپیمایی جمهوری اسلامی).....                                                    |
| ۲۱۵ | ۱۰-۲-۳-۳-۳- شرکت گسترش زیست‌فناوری(گسترش صنعت علوم زیستی(لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران).....      |
| ۲۱۷ | ۱۰-۲-۳-۳-۴- شرکت مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب).....                                                               |
| ۲۱۹ | ۱۰-۲-۳-۳-۵- شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی.....                                                               |
| ۲۲۱ | ۱۰-۲-۳-۳-۶- شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران).....                       |
| ۲۲۳ | ۱۰-۲-۳-۳-۷- شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور(پارس) (خدمات کشاورزی).....                                         |
| ۲۲۵ | ۱۰-۲-۳-۶- صنعت ساختمان و پیمانکاری.....                                                                        |
| ۲۲۵ | ۱۰-۲-۳-۶-۱- شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران).....                              |
| ۲۲۷ | ۱۰-۲-۳-۶-۲- شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو.....                                                         |
| ۲۲۹ | بخش یازدهم.....                                                                                                |
| ۲۲۹ | رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در هر صنعت.....                                                                       |
| ۲۳۰ | ۱۱-۱- مقدمه.....                                                                                               |
| ۲۳۱ | ۱۱-۲- صنعت ساخت(تولید).....                                                                                    |
| ۲۳۴ | ۱۱-۳- صنعت فلزات اساسی و معدن.....                                                                             |
| ۲۳۷ | ۱۱-۴- صنعت کشاورزی و دامپروری و صنایع غذایی.....                                                               |
| ۲۳۷ | ۱۱-۵- صنعت برق.....                                                                                            |

|     |                                                                                                                                           |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۲۳۸ | ۱۱-۶- صنعت خدمات                                                                                                                          |
| ۲۴۳ | ۱۱-۷- صنعت ساختمان و پیمانکاری                                                                                                            |
| ۲۴۶ | بخش دوازدهم                                                                                                                               |
| ۲۴۶ | مقایسه شرکت‌های واگذار شده در هر صنعت با شرکت‌های شاهد دولتی و خصوصی فعال در همان صنعت                                                    |
| ۲۴۷ | ۱۲-۱- مقدمه                                                                                                                               |
| ۲۵۲ | ۱۲-۲- تبیین شیوه اجرا                                                                                                                     |
| ۲۵۶ | ۱۲-۳- لغات و اصطلاحات بکار رفته در این بخش از گزارش                                                                                       |
| ۲۵۷ | ۱۲-۴- نحوه شناسایی و انتخاب شرکت‌های شاهد خصوصی و دولتی                                                                                   |
| ۲۵۷ | ۱۲-۵- وضعیت کل شرکت‌ها از نظر معیارهای مدل (۵ معیار) در چهار صنعت خدمات، ساخت، ساختمان و پیمانکاری و فلزات اساسی و معدن                   |
| ۲۵۸ | ۱۲-۵-۱- معیار بازدهی                                                                                                                      |
| ۲۶۰ | ۱۲-۵-۲- معیار بهره‌وری                                                                                                                    |
| ۲۶۲ | ۱۲-۵-۳- معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت                                                                                                 |
| ۲۶۴ | ۱۲-۵-۴- شاخص اشتغال                                                                                                                       |
| ۲۶۹ | ۱۲-۵-۵- شاخص بهره‌وری کل                                                                                                                  |
| ۲۷۴ | ۱۲-۶- مقایسه تطبیقی و قیاسی شرکت‌های واگذار شده در چهار صنعت با شرکت‌های شاهد دولتی و خصوصی فعال در همان صنعت با استفاده از روش‌های آماری |
| ۲۷۴ | ۱۲-۶-۱- بررسی اثر صنعت                                                                                                                    |
| ۲۷۶ | ۱۲-۶-۲- بررسی اثر نوع شرکت، نوع سال و عملکرد انواع شرکت‌ها در دوران پیش و پس از واگذاری به تفکیک صنایع                                    |
| ۲۷۶ | ۱۲-۶-۲-۱- ساخت (تولید)                                                                                                                    |
| ۲۸۰ | ۱۲-۶-۲-۲- ساختمان و پیمانکاری                                                                                                             |
| ۲۸۵ | ۱۲-۶-۲-۳- سایر خدمات                                                                                                                      |
| ۲۹۰ | ۱۲-۶-۲-۴- فلزات اساسی و معدن                                                                                                              |
| ۲۹۶ | ۱۲-۷- مقایسه شرکت‌های واگذار شده صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی و برق با شرکت‌های شاهد دولتی و خصوصی فعال در همان صنعت              |
| ۲۹۶ | ۱۲-۷-۱- کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی                                                                                                   |
| ۳۰۲ | ۱۲-۷-۲- برق                                                                                                                               |
| ۳۰۶ | بخش سیزدهم                                                                                                                                |
| ۳۰۶ | جمع‌بندی و خلاصه گزارش                                                                                                                    |
| ۳۰۷ | ۱۳-۱- مقدمه                                                                                                                               |
| ۳۰۷ | ۱۳-۲- بازنگری مدل ارزیابی عملکرد                                                                                                          |
| ۳۰۸ | ۱۳-۳- جمع‌آوری اطلاعات شرکت‌های مورد بررسی                                                                                                |
| ۳۰۸ | ۱۳-۴- اندازه‌گیری شاخص‌های ارزیابی عملکرد                                                                                                 |
| ۳۰۸ | ۱۳-۵- ارزیابی عملکرد شرکت‌های مورد بررسی                                                                                                  |
| ۳۱۱ | ۱۳-۶- رتبه‌بندی شرکت‌ها بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری                                                               |
| ۳۱۱ | ۱۳-۷- رتبه‌بندی شرکت‌ها به تفکیک هر معیار در قبل و پس از واگذاری                                                                          |
| ۳۱۱ | ۱۳-۸- رتبه‌بندی استان‌ها بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری                                                              |
| ۳۱۲ | ۱۳-۹- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری                                                       |
| ۳۱۲ | ۱۳-۱۰- رتبه‌بندی شرکت‌ها به تفکیک اندازه شرکت بر اساس تفاضل امتیاز معیارها                                                                |
| ۳۱۲ | ۱۳-۱۱- رتبه‌بندی شرکت‌ها در دو معیار اشتغال و بهره‌وری کل بر اساس نرخ رشد معیارها                                                         |
| ۳۱۲ | ۱۳-۱۲- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری                                                                |
| ۳۱۳ | ۱۳-۱۳- ارزیابی عملکرد شرکت‌های مورد بررسی بر اساس مدل بازنگری شده به تفکیک صنعت                                                           |
| ۳۱۴ | ۱۳-۱۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها به تفکیک هر صنعت بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری                                             |
| ۳۱۴ | ۱۳-۱۵- رتبه‌بندی شرکت‌ها به تفکیک هر معیار و شاخص در هر صنعت بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری                          |
| ۳۱۴ | ۱۳-۱۶- رتبه‌بندی شرکت‌ها در دو معیار اشتغال و بهره‌وری کل بر اساس نرخ رشد معیارها در هر صنعت                                              |

- ۱۷-۱۳- فهرست شرکت‌های شاهد دولتی و خصوصی ..... ۳۱۵
- ۱۸-۱۳- مقایسه شرکت‌های واگذار شده به بخش غیردولتی با شرکت‌های شاهد خصوصی و دولتی ..... ۳۱۵

## فهرست جداول

|                                                                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| جدول ۱-۱- مدل ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده به بخش غیردولتی .....                                                            | ۳  |
| جدول ۲-۱- روش امتیازدهی به شاخص‌ها.....                                                                                           | ۴  |
| جدول ۳-۱- فهرست شرکت‌های ارزیابی شده .....                                                                                        | ۵  |
| جدول ۱-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه براساس مجموع امتیازات معیارها ..... | ۸  |
| جدول ۲-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی ..... | ۸  |
| جدول ۳-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه بر اساس شاخص اشتغال .....           | ۹  |
| جدول ۴-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه بر اساس شاخص بهره‌وری کل .....      | ۹  |
| جدول ۵-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت آریا اس.جی.اس بر اساس مجموع امتیازات معیارها.....            | ۱۳ |
| جدول ۶-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت آریا اس.جی.اس به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی .....            | ۱۳ |
| جدول ۷-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات کیفیت آریا اس.جی.اس بر اساس شاخص اشتغال .....          | ۱۴ |
| جدول ۸-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات کیفیت آریا اس.جی.اس بر اساس شاخص بهره‌وری کل.....      | ۱۴ |
| جدول ۹-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ایران ایرتور بر اساس مجموع امتیازات معیارها .....            | ۱۸ |
| جدول ۱۰-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ایران ایرتور به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی .....            | ۱۸ |
| جدول ۱۱-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ایران ایرتور بر اساس شاخص اشتغال .....                      | ۱۹ |
| جدول ۱۲-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ایران ایرتور بر اساس شاخص بهره‌وری کل .....                 | ۱۹ |
| جدول ۱۳-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت گسترش زیست‌فناوری بر اساس مجموع امتیازات معیارها .....      | ۲۳ |
| جدول ۱۴-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت گسترش زیست‌فناوری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی .....       | ۲۳ |
| جدول ۱۵-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت گسترش زیست‌فناوری بر اساس شاخص اشتغال.....                  | ۲۴ |
| جدول ۱۶-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت گسترش زیست‌فناوری بر اساس شاخص بهره‌وری کل.....             | ۲۴ |
| جدول ۱۷-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) براساس مجموع امتیازات معیارها .....  | ۲۸ |
| جدول ۱۸-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی .....  | ۲۸ |
| جدول ۱۹-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) بر اساس شاخص اشتغال.....             | ۲۹ |
| جدول ۲۰-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) بر اساس شاخص بهره‌وری کل.....        | ۲۹ |
| جدول ۲۱-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مهندسین مشاور نیرو براساس مجموع امتیازات معیارها .....      | ۳۳ |

|                                                                                                                                      |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| جدول ۲-۲۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مهندسين مشاور نیرو به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی               | ۳۳ |
| جدول ۲-۲۳- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب) بر اساس شاخص اشتغال                 | ۳۴ |
| جدول ۲-۲۴- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب) بر اساس شاخص بهره‌وری کل                 | ۳۴ |
| جدول ۲-۲۵- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نوسازی صنایع ایران بر اساس مجموع امتیازات معیارها              | ۳۸ |
| جدول ۲-۲۶- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نوسازی صنایع ایران به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی               | ۳۸ |
| جدول ۲-۲۷- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نوسازی صنایع ایران بر اساس شاخص اشتغال                         | ۳۹ |
| جدول ۲-۲۸- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نوسازی صنایع ایران بر اساس شاخص بهره‌وری کل                    | ۳۹ |
| جدول ۲-۲۹- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پالایش پارس فرایند شیراز براساس مجموع امتیازات معیارها         | ۴۳ |
| جدول ۲-۳۰- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پالایش پارس فرایند شیراز به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی         | ۴۳ |
| جدول ۲-۳۱- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پالایش پارس فرایند شیراز بر اساس شاخص اشتغال                   | ۴۴ |
| جدول ۲-۳۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پالایش پارس فرایند شیراز بر اساس شاخص بهره‌وری کل              | ۴۴ |
| جدول ۲-۳۳- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب براساس مجموع امتیازات معیارها | ۴۷ |
| جدول ۲-۳۴- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی | ۴۷ |
| جدول ۲-۳۵- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب بر اساس شاخص اشتغال           | ۴۸ |
| جدول ۲-۳۶- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب بر اساس شاخص بهره‌وری کل      | ۴۸ |
| جدول ۲-۳۷- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نورد و لوله اهواز براساس مجموع امتیازات معیارها                | ۵۲ |
| جدول ۲-۳۸- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری نورد و لوله اهواز به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی                     | ۵۲ |
| جدول ۲-۳۹- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نورد و لوله اهواز بر اساس شاخص اشتغال                          | ۵۳ |
| جدول ۲-۴۰- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نورد و لوله اهواز بر اساس شاخص بهره‌وری کل                     | ۵۳ |
| جدول ۲-۴۱- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی براساس مجموع امتیازات معیارها            | ۵۷ |
| جدول ۲-۴۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی       | ۵۷ |
| جدول ۲-۴۳- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی بر اساس شاخص اشتغال                 | ۵۸ |
| جدول ۲-۴۴- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی بر اساس شاخص بهره‌وری کل            | ۵۸ |
| جدول ۲-۴۵- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت براساس مجموع امتیازات معیارها  | ۶۲ |

|                                                                                                                                            |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| جدول ۲-۴۶- ارزیابی عملکرد شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت برای سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل .....     | ۶۲ |
| جدول ۲-۴۷- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت بر اساس شاخص اشتغال .....            | ۶۳ |
| جدول ۲-۴۸- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت بر اساس شاخص بهره‌وری کل .....       | ۶۳ |
| جدول ۲-۴۹- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو براساس مجموع امتیازات معیارها ..... | ۶۷ |
| جدول ۲-۵۰- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی ..... | ۶۷ |
| جدول ۲-۵۱- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو بر اساس شاخص اشتغال .....           | ۶۸ |
| جدول ۲-۵۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو بر اساس شاخص بهره‌وری کل .....      | ۶۸ |
| جدول ۲-۵۳- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ذغالسنگ البرز شرقی براساس مجموع امتیازات معیارها .....               | ۷۲ |
| جدول ۲-۵۴- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ذغالسنگ البرز شرقی به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی .....               | ۷۲ |
| جدول ۲-۵۵- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ذغالسنگ البرز شرقی بر اساس شاخص اشتغال .....                         | ۷۳ |
| جدول ۲-۵۶- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ذغالسنگ البرز شرقی بر اساس شاخص بهره‌وری کل .....                    | ۷۳ |
| جدول ۲-۵۷- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور(پارس) براساس مجموع امتیازات معیارها ..... | ۷۷ |
| جدول ۲-۵۸- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور به تفکیک شاخص‌ها .....                    | ۷۷ |
| جدول ۲-۵۹- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور بر اساس شاخص اشتغال .....                 | ۷۸ |
| جدول ۲-۶۰- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور بر اساس شاخص بهره‌وری کل .....            | ۷۸ |
| جدول ۲-۶۱- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت تولید نیروی برق آبادان براساس مجموع امتیازات معیارها .....           | ۸۲ |
| جدول ۲-۶۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت تولید نیروی برق آبادان به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی .....           | ۸۲ |
| جدول ۲-۶۳- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت تولید نیروی برق آبادان بر اساس شاخص اشتغال .....                     | ۸۳ |
| جدول ۲-۶۴- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت تولید نیروی برق آبادان بر اساس شاخص بهره‌وری کل .....                | ۸۳ |
| جدول ۲-۶۵- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت صدرا امید چاپهار براساس مجموع امتیازات معیارها .....                 | ۸۷ |
| جدول ۲-۶۶- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت صدرا امید چاپهار به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی .....                 | ۸۷ |
| جدول ۲-۶۷- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت صدرا امید چاپهار بر اساس شاخص اشتغال .....                           | ۸۸ |
| جدول ۲-۶۸- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت صدرا امید چاپهار بر اساس شاخص بهره‌وری کل .....                      | ۸۸ |
| جدول ۳-۱- رتبه‌بندی کلیه شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری .....                                                  | ۹۴ |
| جدول ۳-۲- رتبه‌بندی شرکت‌های بدون صادرات براساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری .....                                          | ۹۴ |

|                                                                                                                                                 |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| جدول ۳-۳- رتبه‌بندی شرکت‌های صادرکننده براساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری .....                                                 | ۹۵  |
| جدول ۱-۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری .....                                                        | ۹۷  |
| جدول ۲-۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی .....                                      | ۹۸  |
| جدول ۳-۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه .....                                            | ۹۸  |
| جدول ۴-۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی .....                                                   | ۹۹  |
| جدول ۵-۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری مواد اولیه .....                                              | ۹۹  |
| جدول ۶-۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی .....                                                          | ۱۰۰ |
| جدول ۷-۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارایی‌ها .....                                                  | ۱۰۱ |
| جدول ۸-۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش .....                                                       | ۱۰۱ |
| جدول ۹-۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام .....                                           | ۱۰۲ |
| جدول ۱۰-۴- رتبه‌بندی کلیه شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت .....                               | ۱۰۲ |
| جدول ۱۱-۴- رتبه‌بندی شرکت‌های صادرکننده براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه .....                                | ۱۰۳ |
| جدول ۱۲-۴- رتبه‌بندی شرکت‌های بدون صادرات براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت .....                       | ۱۰۳ |
| جدول ۱۳-۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی .....                                 | ۱۰۴ |
| جدول ۱۴-۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات .....                                                    | ۱۰۴ |
| جدول ۱۵-۴- رتبه‌بندی شرکت‌های صادرکننده براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش .....                                           | ۱۰۵ |
| جدول ۱۶-۴- رتبه‌بندی شرکت‌های بدون صادرات براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش .....                                         | ۱۰۵ |
| جدول ۱۷-۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان صادرات .....                                                    | ۱۰۶ |
| جدول ۱۸-۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری .....                                                            | ۱۰۷ |
| جدول ۱۹-۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری .....                                                       | ۱۰۷ |
| جدول ۱-۵- جدول استان‌ها و تعداد شرکت‌های ارزیابی شده در هر استان .....                                                                          | ۱۱۰ |
| جدول ۲-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری .....                                     | ۱۱۲ |
| جدول ۳-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های بدون صادرات در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری .....                               | ۱۱۲ |
| جدول ۴-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری .....                                 | ۱۱۲ |
| جدول ۵-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی .....               | ۱۱۴ |
| جدول ۶-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه .....                     | ۱۱۴ |
| جدول ۷-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی .....                            | ۱۱۴ |
| جدول ۸-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری مواد اولیه .....                       | ۱۱۶ |
| جدول ۹-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی .....                                   | ۱۱۶ |
| جدول ۱۰-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارایی‌ها .....                          | ۱۱۶ |
| جدول ۱۱-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش .....                               | ۱۱۷ |
| جدول ۱۲-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام .....                   | ۱۱۷ |
| جدول ۱۳-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت .....             | ۱۱۷ |
| جدول ۱۴-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های بدون صادرات موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت ..... | ۱۱۸ |
| جدول ۱۵-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی .....          | ۱۱۸ |
| جدول ۱۶-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات .....                             | ۱۱۸ |
| جدول ۱۷-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش .....                               | ۱۲۰ |

[illegible]

|                                                                                                                                                     |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| جدول ۴-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی .....              | ۱۳۹ |
| جدول ۵-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه .....                    | ۱۴۰ |
| جدول ۶-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی .....                           | ۱۴۰ |
| جدول ۷-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری مواد اولیه .....                      | ۱۴۱ |
| جدول ۸-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی .....                                  | ۱۴۱ |
| جدول ۹-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارایی‌ها .....                          | ۱۴۱ |
| جدول ۱۰-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش .....                              | ۱۴۲ |
| جدول ۱۱-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام .....                  | ۱۴۳ |
| جدول ۱۲-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت .....            | ۱۴۳ |
| جدول ۱۳-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی .....         | ۱۴۳ |
| جدول ۱۴-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات .....                            | ۱۴۴ |
| جدول ۱۵-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش .....                              | ۱۴۴ |
| جدول ۱۶-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری .....                                    | ۱۴۴ |
| جدول ۱۷-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری .....                               | ۱۴۵ |
| جدول ۱۸-۶- رتبه‌بندی کلیه شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری .....                               | ۱۴۶ |
| جدول ۱۹-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده بدون صادرات به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز در قبل و پس از واگذاری .....                                | ۱۴۶ |
| جدول ۲۰-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری .....                                | ۱۴۶ |
| جدول ۲۱-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی .....              | ۱۴۷ |
| جدول ۲۲-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه .....                    | ۱۴۷ |
| جدول ۲۳-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی .....                           | ۱۴۸ |
| جدول ۲۴-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری مواد اولیه .....                      | ۱۴۸ |
| جدول ۲۵-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی .....                                  | ۱۴۸ |
| جدول ۲۶-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارایی‌ها .....                          | ۱۵۰ |
| جدول ۲۷-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش .....                               | ۱۵۰ |
| جدول ۲۸-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام .....                   | ۱۵۰ |
| جدول ۲۹-۶- رتبه‌بندی کلیه شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت .....        | ۱۵۱ |
| جدول ۳۰-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده بدون صادرات به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت ..... | ۱۵۱ |
| جدول ۳۱-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات .....                             | ۱۵۲ |

|              |                                                                                                                         |     |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| فروش         | جدول ۳۲-۶- رتبه‌بندی کلیه شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان         | ۱۵۲ |
| میزان فروش   | جدول ۳۳-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده بدون صادرات به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص        | ۱۵۲ |
| صادرات       | جدول ۳۴-۶- رتبه‌بندی کلیه شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان         | ۱۵۳ |
|              | جدول ۳۵-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری               | ۱۵۳ |
|              | جدول ۳۶-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری          | ۱۵۳ |
|              | جدول ۳۷-۶- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری                                | ۱۵۴ |
|              | جدول ۳۸-۶- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری                            | ۱۵۴ |
|              | جدول ۳۹-۶- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی          | ۱۵۴ |
|              | جدول ۴۰-۶- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه                | ۱۵۴ |
|              | جدول ۴۱-۶- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی                       | ۱۵۴ |
|              | جدول ۴۲-۶- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری مواد اولیه                  | ۱۵۴ |
|              | جدول ۴۳-۶- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی                              | ۱۵۵ |
|              | جدول ۴۴-۶- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارایی‌ها                      | ۱۵۵ |
|              | جدول ۴۵-۶- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش                           | ۱۵۵ |
|              | جدول ۴۶-۶- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص حقوق صاحبان سهام                     | ۱۵۵ |
|              | جدول ۴۷-۶- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت         | ۱۵۵ |
| نقدی         | جدول ۴۸-۶- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص افزایش سرمایه از محل آورده           | ۱۵۵ |
|              | جدول ۴۹-۶- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات                         | ۱۵۵ |
|              | جدول ۵۰-۶- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش                           | ۱۵۶ |
|              | جدول ۵۱-۶- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان صادرات                         | ۱۵۶ |
|              | جدول ۵۲-۶- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری                                 | ۱۵۶ |
|              | جدول ۵۳-۶- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری                            | ۱۵۶ |
| جدول ۱-۷     | نحوه طبقه‌بندی شرکت‌های مورد بررسی براساس اندازه شرکت                                                                   | ۱۵۸ |
| جدول ۲-۷     | متوسط تعداد کارکنان شرکت‌های مورد بررسی براساس اندازه شرکت                                                              | ۱۵۸ |
| جدول ۳-۷     | رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری                        | ۱۵۹ |
| جدول ۴-۷     | رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری                    | ۱۵۹ |
| جدول ۵-۷     | رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه               | ۱۵۹ |
| نیروی انسانی |                                                                                                                         | ۱۵۹ |
| جدول ۶-۷     | رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه               | ۱۶۰ |
| سرمایه       |                                                                                                                         | ۱۶۰ |
| جدول ۷-۷     | رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی               | ۱۶۰ |
| جدول ۸-۷     | رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری مواد                | ۱۶۰ |
| اولیه        |                                                                                                                         | ۱۶۰ |
| جدول ۹-۷     | رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی                      | ۱۶۰ |
| جدول ۱۰-۷    | رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارایی‌ها              | ۱۶۱ |
| جدول ۱۱-۷    | رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش                   | ۱۶۱ |
| جدول ۱۲-۷    | رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق                   | ۱۶۱ |
| صاحبان سهام  |                                                                                                                         | ۱۶۱ |
| جدول ۱۳-۷    | رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | ۱۶۲ |

[illegible]

|                                                                                                                                                      |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| جدول ۷-۴۵- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده بدون صادرات با اندازه بزرگ بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت ..... | ۱۷۱ |
| جدول ۷-۴۶- رتبه‌بندی کلیه شرکت‌های واگذار شده با اندازه بزرگ بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات .....                        | ۱۷۱ |
| جدول ۷-۴۷- رتبه‌بندی کلیه شرکت‌های واگذار شده با اندازه بزرگ بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش .....                          | ۱۷۱ |
| جدول ۷-۴۸- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده بدون صادرات با اندازه بزرگ بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش .....                   | ۱۷۱ |
| جدول ۷-۴۹- رتبه‌بندی کلیه شرکت‌های واگذار شده با اندازه بزرگ بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان صادرات .....                        | ۱۷۲ |
| جدول ۷-۵۰- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه بزرگ بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری .....                                     | ۱۷۲ |
| جدول ۷-۵۱- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه بزرگ بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری .....                                | ۱۷۲ |
| جدول ۷-۵۲- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری .....                                                                 | ۱۷۳ |
| جدول ۷-۵۳- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری .....                                                             | ۱۷۳ |
| جدول ۷-۵۴- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی .....                                           | ۱۷۳ |
| جدول ۷-۵۵- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه .....                                                 | ۱۷۳ |
| جدول ۷-۵۶- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی .....                                                        | ۱۷۳ |
| جدول ۷-۵۷- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری بهره‌وری مواد اولیه .....                                                        | ۱۷۴ |
| جدول ۷-۵۸- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی .....                                                               | ۱۷۴ |
| جدول ۷-۵۹- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارایی‌ها .....                                                       | ۱۷۴ |
| جدول ۷-۶۰- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش .....                                                            | ۱۷۴ |
| جدول ۷-۶۱- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام .....                                                | ۱۷۴ |
| جدول ۷-۶۲- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت .....                                          | ۱۷۵ |
| جدول ۷-۶۳- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی .....                                       | ۱۷۵ |
| جدول ۷-۶۴- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات .....                                                          | ۱۷۵ |
| جدول ۷-۶۵- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش .....                                                            | ۱۷۵ |
| جدول ۷-۶۶- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان صادرات .....                                                          | ۱۷۵ |
| جدول ۷-۶۷- رتبه‌بندی طبقات بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری .....                                                                  | ۱۷۶ |
| جدول ۷-۶۸- رتبه‌بندی طبقات بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری .....                                                             | ۱۷۶ |
| جدول ۸-۱- طبقه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به تفکیک صنایع .....                                                                                         | ۱۷۹ |
| جدول ۸-۲- مدل ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده به بخش غیردولتی .....                                                                               | ۱۸۰ |
| جدول ۸-۳- مدل ارزیابی عملکرد در صنعت ساخت(تولید) .....                                                                                               | ۱۸۰ |
| جدول ۸-۴- مدل ارزیابی عملکرد در صنعت فلزات اساسی و معدن .....                                                                                        | ۱۸۱ |
| جدول ۸-۵- مدل ارزیابی عملکرد در صنعت کشاورزی و دامپروری و صنایع غذایی .....                                                                          | ۱۸۱ |
| جدول ۸-۶- مدل ارزیابی عملکرد در صنعت برق .....                                                                                                       | ۱۸۲ |
| جدول ۸-۷- مدل ارزیابی عملکرد در صنعت خدمات .....                                                                                                     | ۱۸۳ |
| جدول ۸-۸- مدل ارزیابی عملکرد در صنعت ساختمان و پیمانکاری .....                                                                                       | ۱۸۳ |
| جدول ۹-۱- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری .....                                                                  | ۱۸۷ |
| جدول ۹-۲- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری .....                                                              | ۱۸۷ |
| جدول ۹-۳- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی .....                                            | ۱۸۷ |
| جدول ۹-۴- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه .....                                                  | ۱۸۷ |
| جدول ۹-۵- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی .....                                                         | ۱۸۸ |
| جدول ۹-۶- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری مواد اولیه .....                                                    | ۱۸۸ |
| جدول ۹-۷- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی .....                                                                | ۱۸۸ |

|                                                                                                                                    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| جدول ۹-۸- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارایی‌ها.....                                       | ۱۸۸ |
| جدول ۹-۹- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش.....                                            | ۱۹۰ |
| جدول ۹-۱۰- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام.....                               | ۱۹۰ |
| جدول ۹-۱۱- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت.....                         | ۱۹۰ |
| جدول ۹-۱۲- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی.....                      | ۱۹۰ |
| جدول ۹-۱۳- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات.....                                         | ۱۹۱ |
| جدول ۹-۱۴- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش.....                                           | ۱۹۱ |
| جدول ۹-۱۵- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان صادرات.....                                         | ۱۹۱ |
| جدول ۹-۱۶- رتبه‌بندی صنایع بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری.....                                                 | ۱۹۱ |
| جدول ۹-۱۷- رتبه‌بندی صنایع بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری.....                                            | ۱۹۱ |
| جدول ۱۰-۱- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نوسازی صنایع ایران بر اساس مجموع امتیازات معیارها.....       | ۱۹۵ |
| جدول ۱۰-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نوسازی صنایع ایران به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی.....        | ۱۹۵ |
| جدول ۱۰-۳- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پالایش پارس فرایند شیراز براساس مجموع امتیازات معیارها.....  | ۱۹۷ |
| جدول ۱۰-۴- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پالایش پارس فرایند شیراز به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی.....  | ۱۹۷ |
| جدول ۱۰-۵- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت صدرا امید چاپهار براساس مجموع امتیازات معیارها.....          | ۱۹۹ |
| جدول ۱۰-۶- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت صدرا امید چاپهار به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی.....          | ۱۹۹ |
| جدول ۱۰-۷- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) براساس مجموع امتیازات معیارها.....    | ۲۰۱ |
| جدول ۱۰-۸- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی.....    | ۲۰۱ |
| جدول ۱۰-۹- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نورد و لوله اهواز براساس مجموع امتیازات معیارها.....         | ۲۰۳ |
| جدول ۱۰-۱۰- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نورد و لوله اهواز به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی.....        | ۲۰۳ |
| جدول ۱۰-۱۱- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ذغالسنگ البرز شرقی براساس مجموع امتیازات معیارها.....       | ۲۰۵ |
| جدول ۱۰-۱۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ذغالسنگ البرز شرقی به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی.....       | ۲۰۵ |
| جدول ۱۰-۱۳- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه براساس مجموع امتیازات معیارها..... | ۲۰۷ |
| جدول ۱۰-۱۴- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی..... | ۲۰۷ |
| جدول ۱۰-۱۵- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت تولید نیروی برق آبادان براساس مجموع امتیازات معیارها.....   | ۲۰۹ |
| جدول ۱۰-۱۶- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت تولید نیروی برق آبادان به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی.....   | ۲۰۹ |
| جدول ۱۰-۱۷- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت آریا اس.جی.اس براساس مجموع امتیازات معیارها.....            | ۲۱۱ |

|                                                                                                                                        |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| جدول ۱۰-۱۸- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت آریا اس جی اس به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی                     | ۲۱۱ |
| جدول ۱۰-۱۹- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ایران ایرتور بر اساس مجموع امتیازات معیارها                     | ۲۱۳ |
| جدول ۱۰-۲۰- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ایران ایرتور به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی                      | ۲۱۳ |
| جدول ۱۰-۲۱- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت گسترش زیست‌فناوری بر اساس مجموع امتیازات معیارها                | ۲۱۵ |
| جدول ۱۰-۲۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت گسترش زیست‌فناوری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی                 | ۲۱۵ |
| جدول ۱۰-۲۳- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مهندسین مشاور نیرو بر اساس مجموع امتیازات معیارها               | ۲۱۷ |
| جدول ۱۰-۲۴- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مهندسین مشاور نیرو به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی                | ۲۱۷ |
| جدول ۱۰-۲۵- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی بر اساس مجموع امتیازات معیارها            | ۲۱۹ |
| جدول ۱۰-۲۶- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی        | ۲۱۹ |
| جدول ۱۰-۲۷- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت براساس مجموع امتیازات معیارها   | ۲۲۱ |
| جدول ۱۰-۲۸- ارزیابی عملکرد شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت برای سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل      | ۲۲۱ |
| جدول ۱۰-۲۹- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) براساس مجموع امتیازات معیارها | ۲۲۳ |
| جدول ۱۰-۳۰- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور به تفکیک شاخص‌ها                     | ۲۲۳ |
| جدول ۱۰-۳۱- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب براساس مجموع امتیازات معیارها  | ۲۲۵ |
| جدول ۱۰-۳۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی  | ۲۲۵ |
| جدول ۱۰-۳۳- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو براساس مجموع امتیازات معیارها  | ۲۲۷ |
| جدول ۱۰-۳۴- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی  | ۲۲۷ |
| جدول ۱۱-۱- رتبه‌بندی شرکت‌ها بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری                                                       | ۲۳۱ |
| جدول ۱۱-۲- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت(تولید) بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری                               | ۲۳۱ |
| جدول ۱۱-۳- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت(تولید) بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی             | ۲۳۱ |
| جدول ۱۱-۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت(تولید) بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه                   | ۲۳۱ |
| جدول ۱۱-۵- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت(تولید) بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی                          | ۲۳۱ |
| جدول ۱۱-۶- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت(تولید) بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری مواد اولیه                     | ۲۳۲ |
| جدول ۱۱-۷- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت(تولید) بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی                                 | ۲۳۲ |
| جدول ۱۱-۸- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت(تولید) بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارایی‌ها                         | ۲۳۲ |

|                                                                                                                                     |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| جدول ۹-۱۱- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت(تولید) بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام               | ۲۳۲ |
| جدول ۱۰-۱۱- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت(تولید) بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت        | ۲۳۳ |
| جدول ۱۱-۱۱- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت(تولید) بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات                        | ۲۳۳ |
| جدول ۱۱-۱۲- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت(تولید) بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش                          | ۲۳۳ |
| جدول ۱۱-۱۳- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت(تولید) بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری                                | ۲۳۳ |
| جدول ۱۱-۱۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت(تولید) بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری                           | ۲۳۳ |
| جدول ۱۱-۱۵- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری                        | ۲۳۴ |
| جدول ۱۱-۱۶- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری                    | ۲۳۴ |
| جدول ۱۱-۱۷- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی  | ۲۳۴ |
| جدول ۱۱-۱۸- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه        | ۲۳۴ |
| جدول ۱۱-۱۹- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی               | ۲۳۴ |
| جدول ۱۱-۲۰- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری مواد اولیه          | ۲۳۵ |
| جدول ۱۱-۲۱- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی                      | ۲۳۵ |
| جدول ۱۱-۲۲- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارایی‌ها              | ۲۳۵ |
| جدول ۱۱-۲۳- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش                   | ۲۳۵ |
| جدول ۱۱-۲۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام       | ۲۳۵ |
| جدول ۱۱-۲۵- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | ۲۳۶ |
| جدول ۱۱-۲۶- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات                 | ۲۳۶ |
| جدول ۱۱-۲۷- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش                   | ۲۳۶ |
| جدول ۱۱-۲۸- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری                         | ۲۳۷ |
| جدول ۱۱-۲۹- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری                    | ۲۳۷ |
| جدول ۱۱-۳۰- رتبه‌بندی کلیه شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری                                | ۲۳۸ |
| جدول ۱۱-۳۱- رتبه‌بندی شرکت‌های صادر کننده در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری                         | ۲۳۸ |
| جدول ۱۱-۳۲- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری                                 | ۲۳۸ |
| جدول ۱۱-۳۳- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی               | ۲۳۸ |
| جدول ۱۱-۳۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه                     | ۲۳۹ |
| جدول ۱۱-۳۵- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی                            | ۲۳۹ |
| جدول ۱۱-۳۶- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی                                   | ۲۳۹ |
| جدول ۱۱-۳۷- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارایی‌ها                           | ۲۴۰ |
| جدول ۱۱-۳۸- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش                                | ۲۴۰ |

|                                                                                                                                      |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| جدول ۱۱-۳۹- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام                     | ۲۴۰ |
| جدول ۱۱-۴۰- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت               | ۲۴۱ |
| جدول ۱۱-۴۱- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی            | ۲۴۱ |
| جدول ۱۱-۴۲- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش                                 | ۲۴۱ |
| جدول ۱۱-۴۳- رتبه‌بندی شرکت‌های صادرکننده در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش                      | ۲۴۱ |
| جدول ۱۱-۴۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری                                       | ۲۴۲ |
| جدول ۱۱-۴۵- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری                                  | ۲۴۲ |
| جدول ۱۱-۴۶- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری                        | ۲۴۳ |
| جدول ۱۱-۴۷- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری                    | ۲۴۳ |
| جدول ۱۱-۴۸- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی  | ۲۴۳ |
| جدول ۱۱-۴۹- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه        | ۲۴۳ |
| جدول ۱۱-۵۰- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی               | ۲۴۳ |
| جدول ۱۱-۵۱- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی                      | ۲۴۴ |
| جدول ۱۱-۵۲- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارایی‌ها              | ۲۴۴ |
| جدول ۱۱-۵۳- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش                   | ۲۴۴ |
| جدول ۱۱-۵۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام       | ۲۴۴ |
| جدول ۱۱-۵۵- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | ۲۴۴ |
| جدول ۱۱-۵۶- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات                 | ۲۴۵ |
| جدول ۱۱-۵۷- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش                   | ۲۴۵ |
| جدول ۱۱-۵۸- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری                         | ۲۴۵ |
| جدول ۱۱-۵۹- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری                    | ۲۴۵ |
| جدول ۱۲-۱- ترکیب شرکت‌های مورد بررسی به تفکیک صنعت و نوع شرکت                                                                        | ۲۴۷ |
| جدول ۱۲-۲- فهرست شرکت‌های شاهد خصوصی و دولتی به تفکیک صنعت                                                                           | ۲۵۷ |
| جدول ۱۲-۳- تفکیک بر اساس نوع شرکت‌ها                                                                                                 | ۲۵۸ |
| جدول ۱۲-۴- ترکیب اطلاعات موجود در تحلیل                                                                                              | ۲۵۸ |
| جدول ۱۲-۵- حداکثر امتیازات قابل ارائه به معیار بازدهی براساس مدل بازنگری شده به تفکیک هر صنعت                                        | ۲۵۸ |
| جدول ۱۲-۶- وضعیت بازدهی کلیه شرکت‌ها(دولتی، خصوصی و واگذار شده) در صنایع هدف                                                         | ۲۵۹ |
| جدول ۱۲-۷- وضعیت شاخص‌های معیار بازدهی در گروه‌های مختلف صنعت برای کلیه شرکت‌ها (دولتی، خصوصی و واگذار شده)                          | ۲۵۹ |
| جدول ۱۲-۸- حداکثر امتیازات قابل ارائه به شاخص‌های معیار بهره‌وری براساس مدل بازنگری شده به تفکیک هر صنعت                             | ۲۶۰ |
| جدول ۱۲-۹- وضعیت بهره‌وری کلیه شرکت‌ها (دولتی، خصوصی و واگذار شده) در صنایع هدف                                                      | ۲۶۱ |

|                                                                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| جدول ۱۰-۱۲- وضعیت شاخص‌های بهره‌وری در گروه‌های مختلف صنعت برای کلیه شرکت‌ها (دولتی، خصوصی و واگذار شده).....                    | ۲۶۱ |
| جدول ۱۱-۱۲- حداکثر امتیازات قابل ارائه به معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت براساس مدل مورد نظر.....                             | ۲۶۲ |
| جدول ۱۲-۱۲- وضعیت سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت کلیه شرکت‌ها (دولتی، خصوصی و واگذار شده) در صنایع هدف.....                         | ۲۶۳ |
| جدول ۱۳-۱۲- وضعیت شاخص‌های سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت در گروه‌های مختلف صنعت برای کلیه شرکت‌ها (دولتی، خصوصی و واگذار شده)..... | ۲۶۳ |
| جدول ۱۴-۱۲- مقایسه میانگین مقدار و نرخ رشد شاخص اشتغال در صنعت ساخت(تولید).....                                                  | ۲۶۴ |
| جدول ۱۵-۱۲- مقایسه روند میانگین مقدار شاخص اشتغال در صنعت ساخت(تولید) در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰.....                                 | ۲۶۴ |
| جدول ۱۶-۱۲- مقایسه میانگین مقدار و نرخ رشد شاخص اشتغال در صنعت ساختمان و پیمانکاری.....                                          | ۲۶۶ |
| جدول ۱۷-۱۲- مقایسه روند میانگین مقدار شاخص اشتغال در صنعت ساختمان و پیمانکاری در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰.....                         | ۲۶۶ |
| جدول ۱۸-۱۲- مقایسه میانگین مقدار و نرخ رشد شاخص اشتغال در صنعت خدمات.....                                                        | ۲۶۷ |
| جدول ۱۹-۱۲- مقایسه روند میانگین مقدار شاخص اشتغال در صنعت خدمات در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰.....                                       | ۲۶۷ |
| جدول ۲۰-۱۲- مقایسه میانگین مقدار و نرخ رشد شاخص اشتغال در صنعت فلزات اساسی و معدن.....                                           | ۲۶۸ |
| جدول ۲۱-۱۲- مقایسه روند میانگین مقدار شاخص اشتغال در صنعت فلزات اساسی و معدن در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰.....                          | ۲۶۸ |
| جدول ۲۲-۱۲- مقایسه میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت ساخت(تولید).....                                                       | ۲۶۹ |
| جدول ۲۳-۱۲- مقایسه روند میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت ساخت(تولید) در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰.....                            | ۲۶۹ |
| جدول ۲۴-۱۲- مقایسه میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت ساختمان و پیمانکاری.....                                               | ۲۷۰ |
| جدول ۲۵-۱۲- مقایسه روند میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت ساختمان و پیمانکاری در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰.....                    | ۲۷۰ |
| جدول ۲۶-۱۲- مقایسه میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت خدمات.....                                                             | ۲۷۱ |
| جدول ۲۷-۱۲- مقایسه روند میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت خدمات در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰.....                                  | ۲۷۱ |
| جدول ۲۸-۱۲- مقایسه میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت فلزات اساسی و معدن.....                                                | ۲۷۲ |
| جدول ۲۹-۱۲- مقایسه روند میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت فلزات اساسی و معدن در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰.....                     | ۲۷۲ |
| جدول ۳۰-۱۲- بررسی اثر صنعت در امتیازات معیارها.....                                                                              | ۲۷۴ |
| جدول ۳۱-۱۲- بررسی اثر نیاز به تفکیک در زیرشاخص‌های هر معیار.....                                                                 | ۲۷۵ |
| جدول ۳۲-۱۲- حداکثر امتیازهای ممکن در صنعت ساخت(تولید).....                                                                       | ۲۷۶ |
| جدول ۳۳-۱۲- بررسی اثر نوع شرکت در صنعت ساخت(تولید).....                                                                          | ۲۷۶ |
| جدول ۳۴-۱۲- بررسی رفتار انواع شرکت‌های مختلف در صنعت ساخت(تولید) از نظر معیارهای عملکرد مالی.....                                | ۲۷۷ |
| جدول ۳۵-۱۲- بررسی معنی‌داری تفاوت عملکرد مالی انواع شرکت ساخت(تولید).....                                                        | ۲۷۸ |
| جدول ۳۶-۱۲- بررسی اثر شروع اجرای خصوصی‌سازی بر معیارهای عملکرد مالی صنعت ساخت(تولید).....                                        | ۲۷۸ |
| جدول ۳۷-۱۲- بررسی تفاوت عملکرد انواع شرکت‌های مختلف ساخت(تولیدی) در پیش و پس‌اواگذاری.....                                       | ۲۷۸ |
| جدول ۳۸-۱۲- همگنی رفتار در انواع شرکت‌های ساخت(تولیدی) در دوران پیش و پس از خصوصی‌سازی.....                                      | ۲۷۹ |
| جدول ۳۹-۱۲- حداکثر امتیازهای ممکن در صنعت ساختمان و پیمانکاری.....                                                               | ۲۸۰ |
| جدول ۴۰-۱۲- بررسی اثر نوع شرکت در عملکرد مالی صنعت ساختمان و پیمانکاری.....                                                      | ۲۸۰ |
| جدول ۴۱-۱۲- بررسی رفتار انواع شرکت‌های مختلف در صنعت ساختمان و پیمانکاری از نظر معیارهای عملکرد مالی.....                        | ۲۸۱ |
| جدول ۴۲-۱۲- بررسی معنی‌داری تفاوت عملکرد مالی انواع شرکت ساختمان و پیمانکاری.....                                                | ۲۸۲ |
| جدول ۴۳-۱۲- بررسی اثر شروع اجرای خصوصی‌سازی بر معیارهای عملکرد مالی صنعت ساختمان و پیمانکاری.....                                | ۲۸۲ |
| جدول ۴۴-۱۲- بررسی تفاوت عملکرد انواع شرکت‌های مختلف ساختمان و پیمانکاری در پیش و پس‌اواگذاری.....                                | ۲۸۲ |
| جدول ۴۵-۱۲- همگنی رفتار در انواع شرکت‌های ساختمان و پیمانکاری در دوران پیش و پس از خصوصی‌سازی.....                               | ۲۸۳ |
| جدول ۴۶-۱۲- حداکثر امتیازات قابل ارائه با صنعت خدمات.....                                                                        | ۲۸۵ |
| جدول ۴۷-۱۲- بررسی اثر نوع شرکت در تحلیل‌های عملکرد مالی صنعت خدمات.....                                                          | ۲۸۵ |
| جدول ۴۸-۱۲- بررسی رفتار انواع شرکت‌های مختلف در صنعت خدمات از نظر معیارهای عملکرد مالی.....                                      | ۲۸۶ |
| جدول ۴۹-۱۲- بررسی معنی‌داری تفاوت عملکرد مالی انواع شرکت خدمات.....                                                              | ۲۸۷ |
| جدول ۵۰-۱۲- بررسی اثر شروع اجرای خصوصی‌سازی بر معیارهای عملکرد مالی صنعت خدمات.....                                              | ۲۸۷ |
| جدول ۵۱-۱۲- بررسی تفاوت عملکرد انواع شرکت‌های مختلف خدماتی در پیش و پس‌اواگذاری.....                                             | ۲۸۷ |
| جدول ۵۲-۱۲- همگنی رفتار در انواع شرکت‌های خدمات در دوران پیش و پس از خصوصی‌سازی.....                                             | ۲۸۸ |

|            |                                                                                                                                             |     |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| جدول ۱۲-۵۳ | حداکثر امتیازهای ممکن در صنعت فلزات اساسی و معدن                                                                                            | ۲۹۰ |
| جدول ۱۲-۵۴ | بررسی اثر نوع شرکت در تحلیل‌های عملکرد مالی صنعت فلزات اساسی و معدنی                                                                        | ۲۹۱ |
| جدول ۱۲-۵۵ | بررسی رفتار انواع شرکت‌های مختلف در صنعت فلزات اساسی و معدن از نظر معیارهای عملکرد مالی                                                     | ۲۹۱ |
| جدول ۱۲-۵۶ | بررسی معنی‌داری تفاوت عملکرد مالی انواع شرکت فلزات اساسی و معدنی                                                                            | ۲۹۲ |
| جدول ۱۲-۵۷ | بررسی اثر شروع اجرای خصوصی‌سازی بر معیارهای عملکرد مالی صنعت فلزات اساسی و معدنی                                                            | ۲۹۳ |
| جدول ۱۲-۵۸ | بررسی تفاوت عملکرد انواع شرکت‌های مختلف فلزات اساسی و معدنی در پیش و پس‌اواگذاری                                                            | ۲۹۳ |
| جدول ۱۲-۵۹ | همگنی رفتار در انواع شرکت‌های فلزات اساسی و معدنی در دوران پیش و پس از خصوصی‌سازی                                                           | ۲۹۴ |
| جدول ۱۲-۶۰ | وضعیت معیارها در انواع شرکت‌های صنعت کشاورزی، دامپروری و مواد غذایی                                                                         | ۲۹۶ |
| جدول ۱۲-۶۱ | وضعیت شاخص‌ها در انواع شرکت‌های صنعت کشاورزی، دامپروری و مواد غذایی                                                                         | ۲۹۷ |
| جدول ۱۲-۶۲ | مقایسه میانگین مقدار و نرخ رشد شاخص اشتغال در صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی                                                          | ۲۹۹ |
| جدول ۱۲-۶۳ | مقایسه روند میانگین مقدار شاخص اشتغال در صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۲                                         | ۲۹۹ |
| جدول ۱۲-۶۴ | مقایسه میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی                                                               | ۳۰۱ |
| جدول ۱۲-۶۵ | مقایسه روند میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در در صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰                                 | ۳۰۱ |
| جدول ۱۲-۶۶ | وضعیت معیارها در انواع شرکت‌های صنعت برق                                                                                                    | ۳۰۲ |
| جدول ۱۲-۶۷ | وضعیت شاخص‌ها در انواع شرکت‌های صنعت برق                                                                                                    | ۳۰۲ |
| جدول ۱۲-۶۸ | مقایسه میانگین مقدار و نرخ رشد شاخص اشتغال در صنعت برق                                                                                      | ۳۰۴ |
| جدول ۱۲-۶۹ | مقایسه روند میانگین مقدار شاخص اشتغال در صنعت برق در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰                                                                     | ۳۰۴ |
| جدول ۱۲-۷۰ | مقایسه میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت برق                                                                                           | ۳۰۵ |
| جدول ۱۲-۷۱ | مقایسه روند میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت برق در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰                                                                | ۳۰۵ |
| جدول ۱۳-۱  | تعداد و درصد شرکت‌های دارای افزایش و کاهش و یا بدون تغییر نسبت به قبل از واگذاری به تفکیک شاخص‌ها                                           | ۳۱۰ |
| جدول ۱۳-۲  | شرکت‌های دارای بالاترین نرخ رشد اشتغال و بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری به تفکیک صنعت                                                   | ۳۱۴ |
| جدول ۱۳-۳  | فهرست شرکت‌های شاهد خصوصی و دولتی به تفکیک صنعت                                                                                             | ۳۱۵ |
| جدول ۱۳-۴  | وضعیت‌های ممکن برای شرکت‌های واگذار شده                                                                                                     | ۳۱۶ |
| جدول ۱۳-۵  | رفتار شرکت‌های واگذار شده در جریان واگذاری                                                                                                  | ۳۱۶ |
| جدول ۱۳-۶  | تفاوت رفتار صنایع در قبل و پس از واگذاری                                                                                                    | ۳۱۶ |
| جدول ۱۳-۷  | رفتار انواع شرکت در صنایع در تعامل با خصوصی‌سازی                                                                                            | ۳۱۷ |
| جدول ۱۳-۸  | حالات ممکن در صورت نیاز به تغییرپذیری امتیازهای عملکرد                                                                                      | ۳۱۷ |
| جدول ۱۳-۹  | خلاصه عوامل مؤثر بر توجیه تغییرپذیری امتیازات عملکرد مالی در صنایع مختلف                                                                    | ۳۱۸ |
| جدول ۱۳-۱۰ | تفاوت عملکرد شرکت‌های واگذار شده در صنعت ساخت (تولید) با شرکت‌های دولتی و خصوصی شاهد از منظر معیارهای مدل ارزیابی عملکرد                    | ۳۱۸ |
| جدول ۱۳-۱۱ | تفاوت عملکرد شرکت‌های واگذار شده در صنعت ساختمان و پیمانکاری با شرکت‌های دولتی و خصوصی شاهد از منظر معیارهای مدل ارزیابی عملکرد             | ۳۱۹ |
| جدول ۱۳-۱۲ | تفاوت عملکرد شرکت‌های واگذار شده در صنعت خدمات با شرکت‌های دولتی و خصوصی شاهد از منظر معیارهای مدل ارزیابی عملکرد                           | ۳۱۹ |
| جدول ۱۳-۱۳ | تفاوت عملکرد شرکت‌های واگذار شده در صنعت فلزات اساسی و معدن با شرکت‌های دولتی و خصوصی شاهد از منظر معیارهای مدل ارزیابی عملکرد              | ۳۲۰ |
| جدول ۱۳-۱۴ | تفاوت عملکرد شرکت‌های واگذار شده در صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی با شرکت‌های دولتی و خصوصی شاهد از منظر معیارهای مدل ارزیابی عملکرد | ۳۲۱ |
| جدول ۱۳-۱۵ | تفاوت عملکرد شرکت‌های واگذار شده در صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی با شرکت‌های دولتی و خصوصی شاهد از منظر شاخص‌های مدل ارزیابی عملکرد | ۳۲۲ |
| جدول ۱۳-۱۶ | تفاوت عملکرد شرکت‌های واگذار شده در صنعت برق با شرکت‌های دولتی و خصوصی شاهد از منظر معیارهای مدل ارزیابی عملکرد                             | ۳۲۲ |

جدول ۱۳-۱۷- تفاوت عملکرد شرکت‌های واگذار شده در صنعت برق با شرکت‌های دولتی و خصوصی شاهد از منظر شاخص‌های مدل ارزیابی عملکرد..... ۳۲۳

## فهرست نمودارها

|                                                                                                        |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| نمودار ۱-۲- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه .....          | ۹  |
| نمودار ۲-۲- عملکرد سالانه شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه .....                                          | ۱۰ |
| نمودار ۳-۲- روند عملکرد شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه بر اساس شاخص اشتغال .....                        | ۱۰ |
| نمودار ۴-۲- روند عملکرد شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه بر اساس شاخص بهره‌وری کل .....                   | ۱۱ |
| نمودار ۵-۲- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات کیفیت آریا اس.جی.اس .....         | ۱۴ |
| نمودار ۶-۲- عملکرد سالانه شرکت خدمات کیفیت آریا اس.جی.اس .....                                         | ۱۵ |
| نمودار ۷-۲- روند عملکرد شرکت خدمات کیفیت آریا اس.جی.اس بر اساس شاخص اشتغال .....                       | ۱۵ |
| نمودار ۸-۲- روند عملکرد شرکت خدمات کیفیت آریا اس.جی.اس بر اساس شاخص بهره‌وری کل .....                  | ۱۶ |
| نمودار ۹-۲- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات کیفیت ایران ایرتور .....          | ۱۹ |
| نمودار ۱۰-۲- عملکرد سالانه شرکت ایران ایرتور .....                                                     | ۲۰ |
| نمودار ۱۱-۲- روند عملکرد شرکت ایران ایرتور بر اساس شاخص اشتغال .....                                   | ۲۰ |
| نمودار ۱۲-۲- روند عملکرد شرکت ایران ایرتور بر اساس شاخص بهره‌وری کل .....                              | ۲۱ |
| نمودار ۱۳-۲- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت گسترش زیست‌فناوری .....                | ۲۴ |
| نمودار ۱۴-۲- عملکرد سالانه شرکت گسترش زیست‌فناوری .....                                                | ۲۵ |
| نمودار ۱۵-۲- روند عملکرد شرکت گسترش زیست‌فناوری بر اساس شاخص اشتغال .....                              | ۲۵ |
| نمودار ۱۶-۲- روند عملکرد شرکت گسترش زیست‌فناوری بر اساس شاخص بهره‌وری کل .....                         | ۲۶ |
| نمودار ۱۷-۲- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) .....           | ۲۹ |
| نمودار ۱۸-۲- عملکرد سالانه مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) .....                                           | ۳۰ |
| نمودار ۱۹-۲- روند عملکرد مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) بر اساس شاخص اشتغال .....                         | ۳۰ |
| نمودار ۲۰-۲- روند عملکرد مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) بر اساس شاخص بهره‌وری کل .....                    | ۳۱ |
| نمودار ۲۱-۲- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب) .....      | ۳۴ |
| نمودار ۲۲-۲- عملکرد سالانه شرکت مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب) .....                                      | ۳۵ |
| نمودار ۲۳-۲- روند عملکرد شرکت مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب) بر اساس شاخص اشتغال .....                    | ۳۵ |
| نمودار ۲۴-۲- روند عملکرد شرکت مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب) بر اساس شاخص بهره‌وری کل .....               | ۳۶ |
| نمودار ۲۵-۲- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نوسازی صنایع ایران .....               | ۳۹ |
| نمودار ۲۶-۲- عملکرد سالانه شرکت نوسازی صنایع ایران .....                                               | ۴۰ |
| نمودار ۲۷-۲- روند عملکرد شرکت نوسازی صنایع ایران بر اساس شاخص اشتغال .....                             | ۴۰ |
| نمودار ۲۸-۲- روند عملکرد شرکت نوسازی صنایع ایران بر اساس شاخص بهره‌وری کل .....                        | ۴۱ |
| نمودار ۲۹-۲- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پالایش پارس فرایند شیراز .....         | ۴۴ |
| نمودار ۳۰-۲- عملکرد سالانه شرکت پالایش پارس فرایند شیراز .....                                         | ۴۵ |
| نمودار ۳۱-۲- روند عملکرد شرکت پالایش پارس فرایند شیراز بر اساس شاخص اشتغال .....                       | ۴۵ |
| نمودار ۳۲-۲- روند عملکرد شرکت پالایش پارس فرایند شیراز بر اساس شاخص بهره‌وری کل .....                  | ۴۶ |
| نمودار ۳۳-۲- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب ..... | ۴۸ |
| نمودار ۳۴-۲- عملکرد سالانه شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب .....                                 | ۴۹ |
| نمودار ۳۵-۲- روند عملکرد شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب بر اساس شاخص اشتغال .....               | ۴۹ |
| نمودار ۳۶-۲- روند عملکرد شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب بر اساس شاخص بهره‌وری کل .....          | ۵۰ |
| نمودار ۳۷-۲- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نورد و لوله اهواز .....                | ۵۳ |
| نمودار ۳۸-۲- عملکرد سالانه شرکت نورد و لوله اهواز .....                                                | ۵۴ |
| نمودار ۳۹-۲- روند عملکرد شرکت نورد و لوله اهواز بر اساس شاخص اشتغال .....                              | ۵۴ |

|                                                                                                   |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| نمودار ۲-۴۰- روند عملکرد شرکت نورد و لوله اهواز بر اساس شاخص بهره‌وری کل                          | ۵۵  |
| نمودار ۲-۴۱- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی        | ۵۸  |
| نمودار ۲-۴۲- عملکرد سالانه شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                        | ۵۹  |
| نمودار ۲-۴۳- روند عملکرد شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی بر اساس شاخص اشتغال                      | ۵۹  |
| نمودار ۲-۴۴- روند عملکرد شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی بر اساس شاخص بهره‌وری کل                 | ۶۰  |
| نمودار ۲-۴۵- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت   | ۶۳  |
| نمودار ۲-۴۶- عملکرد سالانه شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت                                   | ۶۴  |
| نمودار ۲-۴۷- روند عملکرد شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت بر اساس شاخص اشتغال                 | ۶۴  |
| نمودار ۲-۴۸- روند عملکرد شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت بر اساس شاخص بهره‌وری کل            | ۶۵  |
| نمودار ۲-۴۹- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو  | ۶۸  |
| نمودار ۲-۵۰- عملکرد سالانه شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                  | ۶۹  |
| نمودار ۲-۵۱- روند عملکرد شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو بر اساس شاخص اشتغال                | ۶۹  |
| نمودار ۲-۵۲- روند عملکرد شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو بر اساس شاخص بهره‌وری کل           | ۷۰  |
| نمودار ۲-۵۳- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ذغالسنگ البرز شرقی                | ۷۳  |
| نمودار ۲-۵۴- عملکرد سالانه شرکت ذغالسنگ البرز شرقی                                                | ۷۴  |
| نمودار ۲-۵۵- روند عملکرد شرکت ذغالسنگ البرز شرقی بر اساس شاخص اشتغال                              | ۷۴  |
| نمودار ۲-۵۶- روند عملکرد شرکت ذغالسنگ البرز شرقی بر اساس شاخص بهره‌وری کل                         | ۷۵  |
| نمودار ۲-۵۷- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) | ۷۸  |
| نمودار ۲-۵۸- عملکرد سالانه شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس)                                 | ۷۹  |
| نمودار ۲-۵۹- روند عملکرد شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور بر اساس شاخص اشتغال                      | ۷۹  |
| نمودار ۲-۶۰- روند عملکرد شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور بر اساس شاخص بهره‌وری کل                 | ۸۰  |
| نمودار ۲-۶۱- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت تولید نیروی برق آبادان            | ۸۳  |
| نمودار ۲-۶۲- عملکرد سالانه شرکت تولید نیروی برق آبادان                                            | ۸۴  |
| نمودار ۲-۶۳- روند عملکرد شرکت تولید نیروی برق آبادان بر اساس شاخص اشتغال                          | ۸۴  |
| نمودار ۲-۶۴- روند عملکرد شرکت تولید نیروی برق آبادان بر اساس شاخص بهره‌وری کل                     | ۸۵  |
| نمودار ۲-۶۵- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت صدرا امید چابهار                  | ۸۸  |
| نمودار ۲-۶۶- عملکرد سالانه شرکت صدرا امید چابهار                                                  | ۸۹  |
| نمودار ۲-۶۷- روند عملکرد شرکت صدرا امید چابهار بر اساس شاخص اشتغال                                | ۸۹  |
| نمودار ۲-۶۸- روند عملکرد شرکت صدرا امید چابهار بر اساس شاخص بهره‌وری کل                           | ۹۰  |
| نمودار ۱۰-۱- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نوسازی صنایع ایران                | ۱۹۶ |
| نمودار ۱۰-۲- عملکرد سالانه شرکت نوسازی صنایع ایران                                                | ۱۹۶ |
| نمودار ۱۰-۳- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پالایش پارس فرایند شیراز          | ۱۹۸ |
| نمودار ۱۰-۴- عملکرد سالانه شرکت پالایش پارس فرایند شیراز                                          | ۱۹۸ |
| نمودار ۱۰-۵- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت صدرا امید چابهار                  | ۲۰۰ |
| نمودار ۱۰-۶- عملکرد سالانه شرکت صدرا امید چابهار                                                  | ۲۰۰ |
| نمودار ۱۰-۷- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری مجتمع آلومینیوم المهدی (عج)            | ۲۰۲ |
| نمودار ۱۰-۸- عملکرد سالانه مجتمع آلومینیوم المهدی (عج)                                            | ۲۰۲ |
| نمودار ۱۰-۹- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نورد و لوله اهواز                 | ۲۰۴ |
| نمودار ۱۰-۱۰- عملکرد سالانه شرکت نورد و لوله اهواز                                                | ۲۰۴ |
| نمودار ۱۰-۱۱- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ذغالسنگ البرز شرقی               | ۲۰۶ |
| نمودار ۱۰-۱۲- عملکرد سالانه شرکت ذغالسنگ البرز شرقی                                               | ۲۰۶ |
| نمودار ۱۰-۱۳- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه         | ۲۰۸ |
| نمودار ۱۰-۱۴- عملکرد سالانه شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه                                         | ۲۰۸ |
| نمودار ۱۰-۱۵- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت تولید نیروی برق آبادان           | ۲۱۰ |
| نمودار ۱۰-۱۶- عملکرد سالانه شرکت تولید نیروی برق آبادان                                           | ۲۱۰ |

|                                                                                                                               |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| نمودار ۱۰-۱۷- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات کیفیت آریا اس.جی.اس.....                               | ۲۱۲ |
| نمودار ۱۰-۱۸- عملکرد سالانه شرکت خدمات کیفیت آریا اس.جی.اس.....                                                               | ۲۱۲ |
| نمودار ۱۰-۱۹- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات کیفیت ایران ایرتور.....                                | ۲۱۴ |
| نمودار ۱۰-۲۰- عملکرد سالانه شرکت ایران ایرتور.....                                                                            | ۲۱۴ |
| نمودار ۱۰-۲۱- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت گسترش زیست‌فناوری.....                                       | ۲۱۶ |
| نمودار ۱۰-۲۲- عملکرد سالانه شرکت گسترش زیست‌فناوری.....                                                                       | ۲۱۶ |
| نمودار ۱۰-۲۳- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب).....                              | ۲۱۸ |
| نمودار ۱۰-۲۴- عملکرد سالانه شرکت مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب).....                                                              | ۲۱۸ |
| نمودار ۱۰-۲۵- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی.....                              | ۲۲۰ |
| نمودار ۱۰-۲۶- عملکرد سالانه شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی.....                                                              | ۲۲۰ |
| نمودار ۱۰-۲۷- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت.....                         | ۲۲۲ |
| نمودار ۱۰-۲۸- عملکرد سالانه شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت.....                                                         | ۲۲۲ |
| نمودار ۱۰-۲۹- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور(پارس).....                        | ۲۲۴ |
| نمودار ۱۰-۳۰- عملکرد سالانه شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور(پارس).....                                                        | ۲۲۴ |
| نمودار ۱۰-۳۱- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب.....                        | ۲۲۶ |
| نمودار ۱۰-۳۲- عملکرد سالانه شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب.....                                                        | ۲۲۶ |
| نمودار ۱۰-۳۳- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو.....                        | ۲۲۸ |
| نمودار ۱۰-۳۴- عملکرد سالانه شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو.....                                                        | ۲۲۸ |
| نمودار ۱۲-۱- میزان انواع شرکت‌ها از کل جامعه مورد بررسی.....                                                                  | ۲۵۸ |
| نمودار ۱۲-۲- تفاوت عملکردهای صنایع مختلف در انواع شاخص‌های بازدهی.....                                                        | ۲۶۰ |
| نمودار ۱۲-۳- تفاوت عملکردهای صنایع مختلف در انواع شاخص‌های بهره‌وری.....                                                      | ۲۶۲ |
| نمودار ۱۲-۴- تفاوت عملکردهای صنایع مختلف در انواع شاخص‌های سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت.....                                   | ۲۶۴ |
| نمودار ۱۲-۵- نمودار مقایسه روند میانگین مقدار شاخص اشتغال در صنعت ساخت(تولید) در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰.....                      | ۲۶۵ |
| نمودار ۱۲-۶- نمودار مقایسه روند میانگین مقدار شاخص اشتغال در صنعت ساختمان و پیمانکاری در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰.....              | ۲۶۶ |
| نمودار ۱۲-۷- نمودار مقایسه روند میانگین مقدار شاخص اشتغال در صنعت خدمات در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰.....                            | ۲۶۷ |
| نمودار ۱۲-۸- نمودار مقایسه روند میانگین مقدار شاخص اشتغال در صنعت فلزات اساسی و معدن در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰.....               | ۲۶۸ |
| نمودار ۱۲-۹- نمودار مقایسه روند میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت ساخت(تولید) در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰.....                 | ۲۶۹ |
| نمودار ۱۲-۱۰- نمودار مقایسه روند میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت ساختمان و پیمانکاری در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰.....        | ۲۷۱ |
| نمودار ۱۲-۱۱- نمودار مقایسه روند میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت خدمات در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰.....                      | ۲۷۲ |
| نمودار ۱۲-۱۲- نمودار مقایسه روند میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت فلزات اساسی و معدن در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰.....         | ۲۷۳ |
| نمودار ۱۲-۱۳- شیوه عملکرد انواع شرکت‌های صنعت ساخت(تولید) خصوصی‌سازی از نظر عملکرد مالی.....                                  | ۲۷۷ |
| نمودار ۱۲-۱۴- روند تغییر عملکرد مالی شرکت‌های ساخت(تولید)ی.....                                                               | ۲۷۹ |
| نمودار ۱۲-۱۵- شیوه عملکرد انواع شرکت‌های صنعت ساختمان و پیمانکاری خصوصی‌سازی از نظر عملکرد مالی.....                          | ۲۸۱ |
| نمودار ۱۲-۱۶- روند تغییر عملکرد انواع شرکت ساختمان و پیمانکاری در جریان خصوصی‌سازی.....                                       | ۲۸۴ |
| نمودار ۱۲-۱۷- شیوه عملکرد انواع شرکت‌های صنعت خدمات خصوصی‌سازی از نظر عملکرد مالی.....                                        | ۲۸۶ |
| نمودار ۱۲-۱۸- روند تغییر عملکرد مالی در شرکت‌های خدماتی.....                                                                  | ۲۹۰ |
| نمودار ۱۲-۱۹- شیوه عملکرد انواع شرکت‌های صنعت فلزات اساسی و معدنی خصوصی‌سازی از نظر عملکرد مالی.....                          | ۲۹۲ |
| نمودار ۱۲-۲۰- روند تغییرات عملکرد مالی در شرکت‌های فلزات اساسی و معدنی.....                                                   | ۲۹۵ |
| نمودار ۱۲-۲۱- مقایسه وضعیت انواع شرکت‌های صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی به تفکیک معیارهای مدل.....                     | ۲۹۷ |
| نمودار ۱۲-۲۲- مقایسه وضعیت انواع شرکت‌های صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی به تفکیک شاخص‌های مدل.....                     | ۲۹۸ |
| نمودار ۱۲-۲۳- مقایسه وضعیت انواع شرکت‌های صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی براساس مجموع امتیازات در هر سال.....           | ۲۹۹ |
| نمودار ۱۲-۲۴- نمودار مقایسه روند میانگین مقدار شاخص اشتغال در صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۲..... | ۲۹۹ |

|                                                                                                                                    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| نمودار ۱۲-۲۵- نمودار مقایسه روند میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰..... | ۳۰۱ |
| نمودار ۱۲-۲۶- مقایسه وضعیت انواع شرکت‌های صنعت برق به تفکیک معیارهای مدل.....                                                      | ۳۰۲ |
| نمودار ۱۲-۲۷- مقایسه وضعیت انواع شرکت‌های صنعت برق به تفکیک شاخص‌های مدل.....                                                      | ۳۰۳ |
| نمودار ۱۲-۲۸- مقایسه وضعیت انواع شرکت‌های صنعت برق براساس مجموع امتیازات در هر سال.....                                            | ۳۰۳ |
| نمودار ۱۲-۲۹- نمودار مقایسه روند میانگین مقدار شاخص اشتغال در صنعت برق در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰.....                                  | ۳۰۴ |
| نمودار ۱۲-۳۰- نمودار مقایسه روند میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت برق در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰.....                             | ۳۰۵ |
| نمودار ۱۳-۱- درصد شرکت‌های دارای کاهش یا افزایش امتیاز نسبت به قبل از واگذاری.....                                                 | ۳۰۹ |
| نمودار ۱۳-۲- درصد شرکت‌های دارای افزایش و کاهش امتیاز نسبت به قبل از واگذاری به تفکیک معیارها.....                                 | ۳۰۹ |
| نمودار ۱۳-۳- درصد شرکت‌های دارای افزایش و کاهش امتیاز نسبت به قبل از واگذاری به تفکیک صنایع.....                                   | ۳۱۳ |

## بخش اول

## کلیات پروژه

## ۱-۱- مقدمه

نظارت، پایش و کنترل بر حسن اجرای سیاست‌ها نیازمند تدوین یک استراتژی نظارتی است که بتواند نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدها را شناسایی و در نهایت نسبت به تدوین استراتژی‌های مورد نیاز اقدام نماید.

به عبارت دیگر تعریف و توسعه روشی بهینه برای ارزیابی و سنجش عملکرد با هدف جلوگیری از انحراف در اهداف و دستاوردها جزء لاینفک هر برنامه و یا یک سیاست محسوب می‌گردد.

اندیشمندان مدیریت در سال‌های گذشته برای بهتر شدن فرایند ارزیابی عملکرد سازمان‌ها، سعی در ارائه چارچوب‌هایی برای ارزیابی عملکرد نموده‌اند که در مباحث مربوط به مدیریت عملکرد به آن‌ها مدل یا الگوهای ارزیابی عملکرد گفته می‌شود.

بر همین اساس در شرایط حاضر مدل‌های مختلفی برای ارزیابی عملکرد شرکت‌ها و سازمان‌ها طراحی، تدوین و مورد استفاده قرار می‌گیرد.

در این دوره از ارزیابی (۹۷-۱۳۹۶) با در نظر گرفتن ملاحظات زیر مدل ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده مورد بازنگری قرار گرفت.

- سیاست‌های کلی ابلاغیه مقام معظم رهبری در خصوص اصل ۴۴ قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران
- ساختار و ویژگی‌های شرکت‌های واگذار شده (جامعه مورد بررسی)
- ویژگی‌ها، نتایج و دستاوردهای حاصل از مدل‌های ارزیابی عملکرد بررسی شده
- محدودیت‌های آماری و اطلاعاتی مترتب بر امکانات آماری شرکت‌های واگذار شده

نکته حائز اهمیت آن است که شرکت‌های دولتی واگذار شده از وجوه، دیدگاه‌ها و معیارهای مختلفی قابل بررسی، اندازه‌گیری، سنجش و تحلیل می‌باشند، با این حال در این دوره از ارزیابی، تمرکز بر سیاست‌های کلی ابلاغیه مقام معظم رهبری در خصوص اصل ۴۴ قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران به طور خاص و آن گروه از جنبه‌ها و معیارها که با اهداف طرح از یک طرف و خصوصیات و ویژگی‌های قابل اندازه‌گیری و سنجش شرکت‌ها از طرف دیگر تناسب و سازگاری داشته، بطور عام در بازنگری مدل ارزیابی عملکرد شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی مورد توجه قرار گرفته است.

در این بخش از گزارش مدل ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده به بخش غیردولتی شامل؛ معیارها، شاخص‌های عملکردی، نحوه امتیازدهی به شاخص‌ها و جامعه آماری مورد بررسی مشتمل بر ۱۷ شرکت ارائه شده است.

## ۱-۲- مدل ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده به همراه نحوه محاسبه شاخص‌ها و امتیازدهی

## الف- مدل ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده

مدل مورد استفاده در این پروژه شامل ۳ معیار و ۱۱ شاخص می‌باشد که در جدول ۱-۱ معیارها، شاخص‌ها، نحوه محاسبه هر یک از شاخص‌ها به همراه امتیاز اختصاص داده شده به هر شاخص و در نهایت جمع کل امتیازات هر یک از معیارهای ۳ گانه آورده شده است. جمع کل امتیازات مدل ۱۰۰ می‌باشد.

جدول ۱-۱- مدل ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده به بخش غیردولتی

| معیار                       | شاخص                            | نحوه محاسبه                                 | حداکثر امتیاز |
|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|---------------|
| بازدهی                      | بازده دارائی‌ها                 | سود خالص نسبت به مجموع دارائی‌ها            | ۱۰            |
|                             | بازده حقوق صاحبان سهام          | سود خالص نسبت به حقوق صاحبان سهام           | ۵             |
|                             | بازده فروش                      | سود خالص نسبت به فروش                       | ۱۰            |
|                             | جمع                             |                                             | ۲۵            |
| بهره‌وری                    | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | نسبت ارزش افزوده به هزینه کل نیروی کار      | ۱۰            |
|                             | بهره‌وری هزینه سرمایه           | نسبت ارزش افزوده به هزینه استفاده از سرمایه | ۱۰            |
|                             | بهره‌وری انرژی                  | نسبت ارزش افزوده به هزینه انرژی مصرف شده    | ۱۰            |
|                             | بهره‌وری مواد اولیه             | نسبت ارزش افزوده به هزینه مواد اولیه        | ۱۰            |
| جمع                         |                                 |                                             | ۴۰            |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | ---                                         | ۱۰            |
|                             | مالیات                          | ---                                         | ۱۰            |
|                             | میزان فروش                      | ---                                         | ۸             |
|                             | میزان صادرات <sup>۱</sup>       | ---                                         | ۷             |
|                             | جمع                             |                                             | ۳۵            |
| جمع کل امتیازات             |                                 |                                             | ۱۰۰           |

<sup>۱</sup> در صورتی که شرکت یک شرکت صادر کننده نباشد، امتیاز مربوط به این شاخص به امتیاز شاخص "میزان فروش" اضافه می‌گردد

برای امتیازدهی شاخص‌ها ابتدا باید مشخص شود که گزینه مطلوب رشد شاخص است یا افت آن. اگر رشد شاخص گزینه مطلوب باشد یعنی پیش‌بینی وضعیت  $B < A$  را داشته باشیم، از معادله زیر برای امتیازدهی استفاده شود.

$$\text{if } B < A \rightarrow \frac{V_i - V_{\min}}{V_{\max} - V_{\min}} \quad \text{معادله ۱}$$

و در صورتی که افت شاخص گزینه مطلوب باشد یعنی پیشبینی وضعیت  $B > A$  را داشته باشیم معادله امتیاز دهی به شکل زیر خواهد بود.

$$\text{if } B > A \rightarrow \frac{V_{\max} - V_i}{V_{\max} - V_{\min}} \quad \text{معادله ٢}$$

در معادله (۱) و (۲)،  $V_i$  مقدار هر شاخص در سال  $i$  ام،  $V_{\min}$  و  $V_{\max}$  به ترتیب حداقل و حداکثر شاخص مورد نظر برای شرکت مورد ارزیابی در کل بازه زمانی ارزیابی عملکرد آن شرکت است. نزدیک بودن به مقدار حداقل در سال  $i$  ام، صورت کسر را کوچک نموده و باعث کاهش ضریب امتیازی این شاخص خواهد شد و برعکس، ضرایب به دست آمده در این مرحله برای سال های قبل و بعد از واگذاری میانگین گرفته شده و در انتها با ضرب این میانگین در حداکثر امتیاز شاخص مربوطه، امتیازدهی صورت می پذیرد. جهت تبیین موضوع، مثالی ارائه می شود. فرض کنید شرکت A در انتهای سال ۱۳۸۵ واگذار شده و داده های مربوط به شاخص بازده دارایی ها (ROA) آن به شرح جدول زیر است.

|                        |       | قبل از واگذاری |      |      | بعد از واگذاری |      |      |       |        |        |        |        |        |
|------------------------|-------|----------------|------|------|----------------|------|------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <i>index/year</i>      | Score | ۱۷۸۱           | ۱۷۸۱ | ۱۷۸۱ | ۱۷۸۱           | ۱۷۸۱ | ۱۷۸۱ | ۱۷۸۱  | ۱۷۸۱   | ۱۷۸۱   | ۱۷۸۱   | ۱۷۸۱   | ۱۷۸۱   |
| ROA                    | ۳     | ۰,۰۵           | ۰,۰۵ | ۰,۰۴ | ۰,۰۶           | ۰,۰۳ | ۰,۰۰ | -۰,۰۱ | -۰,۰۱۳ | -۰,۰۰۵ | -۰,۰۰۸ | -۰,۰۱۱ | -۰,۰۲۳ |
| ماکزیم کل دوره         |       | ۰,۰۶           |      |      |                |      |      |       |        |        |        |        |        |
| مینیم کل دوره          |       | -۰,۰۲۳         |      |      |                |      |      |       |        |        |        |        |        |
| نتایج معادله (۱)       |       | ۰,۹۹           | ۰,۹۷ | ۰,۹۶ | ۱,۰۰           | ۰,۹۳ | ۰,۸۰ | ۰,۷۸  | ۰,۷۳   | ۰,۶۲   | ۰,۵۲   | ۰,۴۳   | ۰,۰۰   |
| امتیاز هر سال          |       | ۳,۰            | ۲,۹  | ۲,۹  | ۳,۰            | ۲,۸  | ۲,۴  | ۲,۴   | ۱,۱    | ۱,۹    | ۱,۶    | ۱,۳    | ۰,۰۰   |
| میانگین امتیاز هر دوره |       | ۲,۹            |      |      | ۱,۸            |      |      |       |        |        |        |        |        |

## ۳-۱- فهرست شرکت‌های نمونه و ارزیابی شده

در این دوره از ارزیابی شرکت‌های واگذار شده به بخش غیردولتی، ۱۷ شرکت به شرح جدول ۳-۱ مورد ارزیابی قرار گرفتند. از مجموع ۱۷ شرکت مورد بررسی، اطلاعات و صورت‌های مالی ۱۵ شرکت بطور کامل اخذ و مورد ارزیابی قرار گرفت. تا این مقطع از پروژه، گروه مشاور موفق به اخذ ۳ صورت مالی شامل، سال‌های ۹۵ و ۹۶ شرکت نوسازی صنایع ایران و سال مالی ۹۶ شرکت ایران ایرتور علیرغم تلاش و پیگیری مداوم نگردید.

جدول ۳-۱- فهرست شرکت‌های ارزیابی شده

| ردیف | تاریخ واگذاری | نام شرکت                                                                                    | ارزیابی شده |
|------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| ۱    | ۱۳۹۴/۱۱/۲۶    | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                | ✓           |
| ۲    | ۱۳۹۴/۱۱/۲۶    | خدمات کیفیت آریا اس. جی. اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                            | ✓           |
| ۳    | ۱۳۹۴/۰۶/۲۳    | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      | ✓           |
| ۴    | ۱۳۹۴/۰۴/۰۹    | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       | ✓           |
| ۵    | ۱۳۹۳/۱۲/۱۸    | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)               | ✓           |
| ۶    | ۱۳۹۳/۱۱/۱۹    | مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 | ✓           |
| ۷    | ۱۳۹۳/۱۱/۱۸    | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                | ✓           |
| ۸    | ۱۳۹۳/۰۹/۱۸    | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) | ✓           |
| ۹    | ۱۳۹۳/۰۷/۱۹    | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                                | ✓           |
| ۱۰   | ۱۳۹۳/۰۴/۰۹    | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                         | ✓           |
| ۱۱   | ۱۳۹۳/۰۴/۰۳    | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                  | ✓           |
| ۱۲   | ۱۳۹۳/۰۳/۱۹    | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         | ✓           |
| ۱۳   | ۱۳۹۳/۰۲/۱۵    | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            | ✓           |
| ۱۴   | ۱۳۹۳/۰۱/۲۰    | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                        | ✓           |
| ۱۵   | ۱۳۹۲/۱۲/۲۴    | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      | ✓           |
| ۱۶   | ۱۳۹۲/۱۲/۰۷    | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))              | ✓           |
| ۱۷   | ۱۳۹۲/۱۱/۰۱    | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        | ✓           |

## بخش دوم

# اجرای مدل ارزیابی عملکرد شرکتهای واگذار شده

## ۲-۱- مقدمه

در این بخش از گزارش، وضعیت عملکرد ۱۷ شرکت مورد بررسی برای سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری بررسی و ارائه شده است. اطلاعات مورد نیاز برای محاسبه شاخص‌ها و دستیابی به نتایج زیر از صورت‌های مالی حسابرسی شده استخراج و در سامانه ارزیابی عملکرد وارد شده است.

**در قسمت "الف" این بخش،** ابتدا مشخصات کلی هر شرکت شامل نام، سال واگذاری، روش واگذاری، استان، درصد واگذاری به تصویر کشیده شده است. سال تاسیس، عمده فعالیت‌های شرکت و ظرفیت شرکت و ... از جمله موارد دیگری است که در انتهای این قسمت ارائه شده است.

**در قسمت "ب" این بخش،** جداول ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری هر شرکت بر اساس مجموع امتیازات به همراه نرخ رشد هر یک از معیارهای ۳ گانه مدل آورده شده است.

**در قسمت "ج" این بخش،** جداول ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی عملکرد این دوره (۹۷-۱۳۹۶) در این قسمت آورده شده است.

**در قسمت "د" این بخش،** جداول ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده در این دوره از ارزیابی در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس شاخص‌های اشتغال و بهره‌وری کل آورده شده است.

**در قسمت "ه" این بخش،** نمایش گرافیکی عملکرد هر شرکت شامل؛ عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت‌ها، نمایش گرافیکی سالانه، روند عملکرد شرکت‌ها بر اساس دو شاخص اشتغال و بهره‌وری کل آورده شده است.

**در قسمت "و" این بخش،** تحلیل نتایج ارزیابی عملکرد هر شرکت برای سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری با توجه به کلیه جداول و نمودارهای استخراج شده شامل؛ تحلیل نسبت‌های مالی، تحلیل شاخص‌های معیار بهره‌وری و جمع‌بندی کلی وضعیت شرکت‌های واگذار شده در این دوره از ارزیابی با توجه به صنعت و حوزه فعالیت هر یک از شرکت‌ها ارائه شده است.

مقایسه و نتیجه‌گیری کلی هر یک از شرکت‌ها نیز در بخش جمع‌بندی و خلاصه در انتهای گزارش انجام شده است.

لازم به توضیح است که در این دوره، ارزیابی و رتبه‌بندی برای دوره زمانی سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری تا پایان سال ۱۳۹۶ انجام گرفته است.

از مجموع ۱۷ شرکت مورد بررسی، اطلاعات و صورت‌های مالی ۱۵ شرکت بطور کامل اخذ و مورد ارزیابی قرار گرفت. تا این مقطع از پروژه، گروه مشاور موفق به اخذ ۳ صورت مالی شامل؛ سال‌های ۹۵ و ۹۶ شرکت نوسازی صنایع ایران و سال مالی ۹۶ شرکت ایران ایرتور علیرغم تلاش و پیگیری مداوم نگردید.

## ۲-۲- نتایج اجرای مدل ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده به تفکیک هر شرکت

## ۲-۲-۱- شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)

| الف- مشخصات شرکت                                                       |                          |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| نام شرکت: کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) | زمان واگذاری: ۱۳۹۴/۱۱/۲۶ |
| روش واگذاری: مزایده                                                    | استان: خوزستان           |
| درصد واگذاری: ۹۵,۰۰                                                    |                          |

شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه در ۱۴ کیلومتری شهر شوش و ۱۰ کیلومتری معبد چغازنبیل قرار دارد. این شرکت به منظور تسطیح اراضی و ایجاد و نگهداری راه‌های ارتباطی داخل حوزه عمل شرکت، احیای اراضی و کشت و برداشت نیشکر، توسعه و ایجاد صنایع وابسته جهت تصفیه نیشکر و تبدیل مواد زائد نیشکر به فرآورده‌های قابل مصرف در سال ۱۳۳۸ کار خود را آغاز نمود و اولین دوره بهره‌برداری در آذرماه سال ۱۳۴۰ از سطحی معادل ۲,۲۰۰ هکتار و تولید حدود ۱۲,۶۰۰ تن شکر شروع شد.

هم اکنون این شرکت در مساحتی بالغ بر ۷۲۰۰ هکتار برداشت محصول و ۳۰۹۰ هکتار کشت جدید مشغول به کار است و تولید آن در سال ۸۹-۹۰ متجاوز از ۶۰ هزار تن گردید.

## ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۲-۱- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه براساس مجموع امتیازات معیارها

| نرخ رشد | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|---------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| 28/39%  | 20                            | 15/577                         | بهره‌وری                    |
| -26/51% | 12/5                          | 17/008                         | بازدهی                      |
| 34/65%  | 9/109                         | 6/765                          | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| 5/74%   | 41/609                        | 39/351                         | مجموع                       |

## ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

جدول ۲-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

| نرخ رشد | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|---------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| 66/92%  | 5                    | 2/995                 | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | بهره‌وری                    |
| 14/43%  | 5                    | 4/370                 | بهره‌وری هزینه سرمایه           |                             |
| 27/71%  | 5                    | 3/915                 | بهره‌وری انرژی                  |                             |
| 16/35%  | 5                    | 4/297                 | بهره‌وری مواد اولیه             |                             |
| -33/45% | 5                    | 7/513                 | بازده دارائی‌ها                 | بازدهی                      |
| -30/77% | 5                    | 7/223                 | بازده فروش                      |                             |
| 10/01%  | 2/5                  | 2/272                 | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
|         | 0                    | 0                     | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| -100%   | 0                    | 4/460                 | میزان مالیات                    |                             |
| 295/14% | 9/109                | 2/305                 | میزان فروش                      |                             |
|         | 0                    | 0                     | میزان صادرات                    |                             |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

د- جداول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس شاخص‌های اشتغال و بهره‌وری کل

جدول ۳-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه بر اساس شاخص اشتغال

| سال                            | قبل از واگذاری |        |         | پس از واگذاری |        |
|--------------------------------|----------------|--------|---------|---------------|--------|
|                                | 1392           | 1393   | 1394    | 1395          | 1396   |
| مقدار شاخص                     | 2710           | 2555   | 2020    | 1962          | 2430   |
| نرخ رشد                        |                | -5/72% | -20.94% | -2.87%        | 23.85% |
| میانگین مقادیر شاخص            | 2428.3         |        |         | 2196.0        |        |
| نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | -9.57%         |        |         |               |        |

جدول ۴-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه بر اساس شاخص بهره‌وری کل

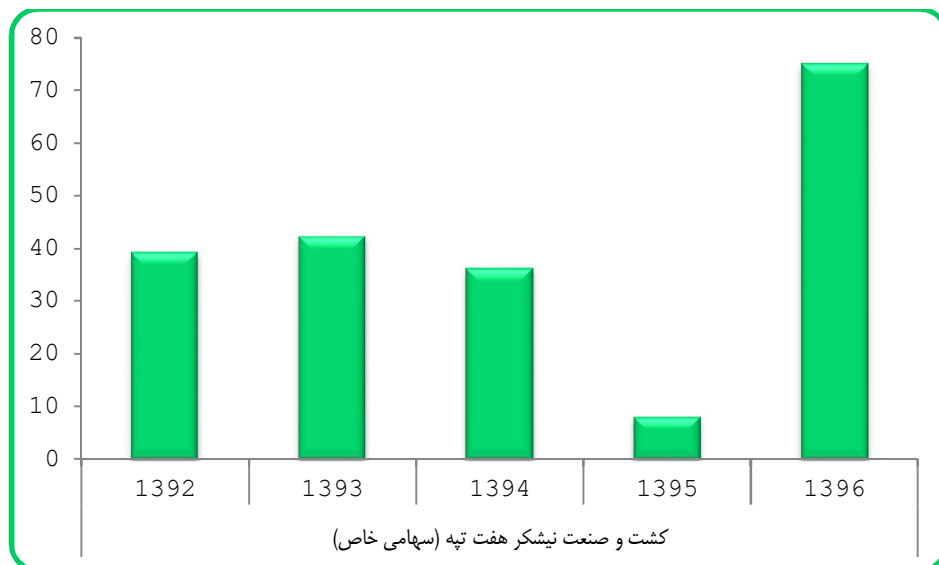
| سال                            | قبل از واگذاری |         |         | پس از واگذاری |         |
|--------------------------------|----------------|---------|---------|---------------|---------|
|                                | 1392           | 1393    | 1394    | 1395          | 1396    |
| مقدار شاخص                     | 0/38706        | 0/52599 | 0/39206 | 0/11396       | 1/06108 |
| نرخ رشد                        |                | 35/89%  | -25/46% | -70/93%       | 831/10% |
| میانگین مقادیر شاخص            | 0/4            |         |         | 0/6           |         |
| نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | 35/05%         |         |         |               |         |

ه- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت

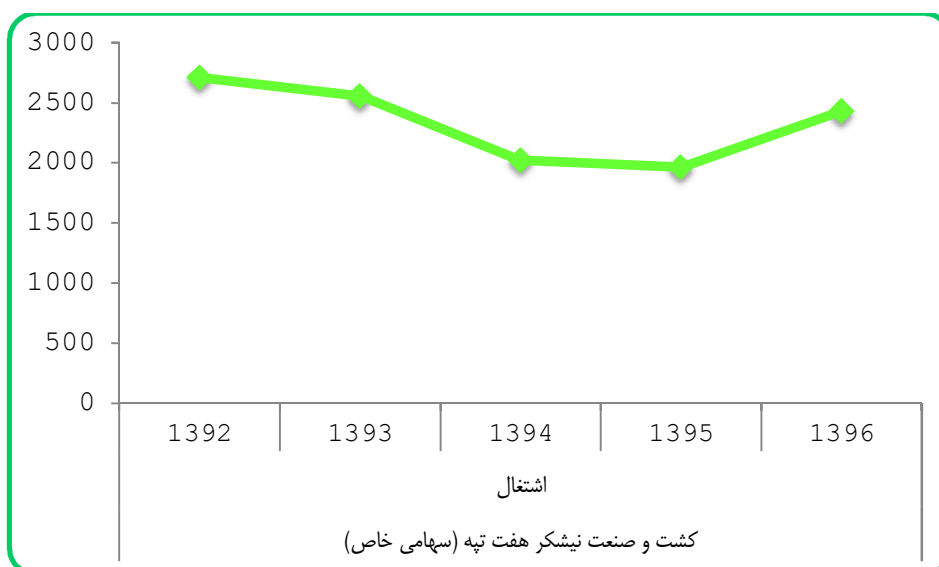


نمودار ۱-۲- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه

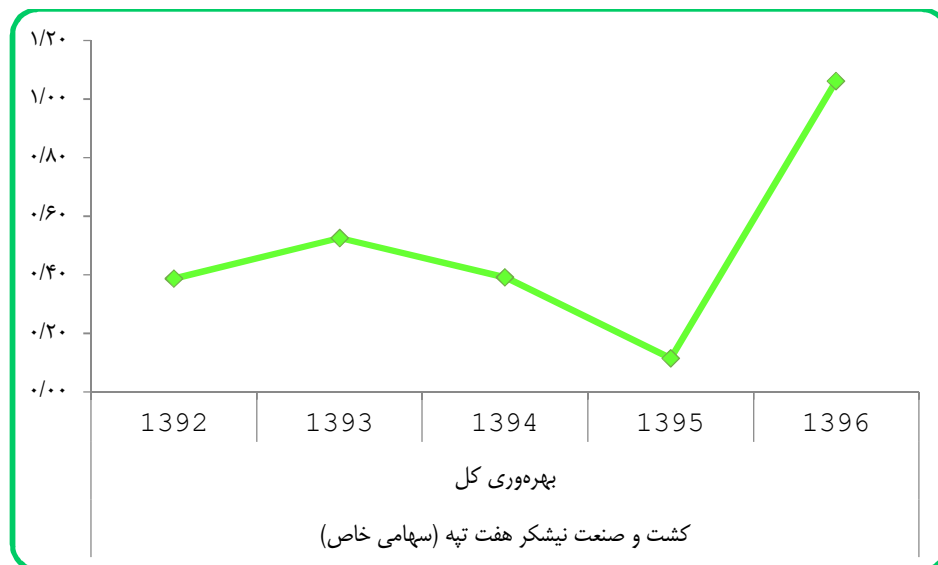
گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



نمودار ۲-۲- عملکرد سالانه شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه



نمودار ۳-۲- روند عملکرد شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه بر اساس شاخص اشتغال



نمودار ۲-۴- روند عملکرد شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه بر اساس شاخص بهره‌وری کل

#### و- تحلیل وضعیت معیارهای ارزیابی شرکت

با توجه به نرخ رشد ۵۷۴ درصدی سه معیار بهره‌وری، بازدهی و سرمایه‌گذاری و توسعه در شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه در دوران پس از واگذاری، می‌توان در ابعاد زیر وضعیت شرکت را تحلیل نمود:

##### الف) نسبت‌های مالی قبل و بعد واگذاری:

در بررسی وضعیت سوددهی و بازده دارایی شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه ملاحظه می‌گردد که شرکت در تمام سال‌های مورد بررسی زیان‌ده بوده است. با توجه به اینکه شرکت در سال ۱۳۹۳ در فهرست شرکت‌های مورد واگذاری قرار گرفته و از شمول قوانین شرکت‌های دولتی خارج شده است می‌توان وضعیت آن را با قانون تجارت قیاس کرد. این واگذاری در سال ۱۳۹۵ نهایی شده است. در تحلیل این وضعیت می‌توان از زیان انباشته بالا، نسبت بالای بدهی به دارایی چنین استنباط کرد که شرکت مشمول ماده ۱۴۱ قانون تجارت است.

زیان شرکت در سال‌های قبل از واگذاری سالیانه حدود ۲۰۰-۳۰۰ میلیارد ریال و در سال ۱۳۹۵-اولین سال بعد از واگذاری- به ۷۴۷ میلیارد ریال رسیده است. در سال ۱۳۹۶ با افزایش فروش زیان شرکت به ۱۵۴ میلیارد رسیده که نسبت به سال ۱۳۹۵ هشتاد درصد بهبود را نشان می‌دهد.

شاخص بازده دارایی نیز همه ساله منفی بوده، اما در سال‌های پس از واگذاری به ویژه سال ۱۳۹۶ بهبود مناسبی را نشان می‌دهد. بازده حقوق صاحبان سهام نیز با توجه به زیان‌ده بودن شرکت همواره منفی است اما افزایش زیان انباشته باعث شده که این شاخص در سال‌های مختلف روندی کاهشی را در پیش گیرد به این مفهوم که همه ساله بازدهی سرمایه‌داران کاهش یافته است. بازده فروش و حاشیه سود عملیاتی نیز تحت تاثیر زیان شرکت منفی بوده اما در سال‌هایی که زیان کاهش یافته بازده فروش نیز بهبود یافته است.

نسبت اهرمی بدهی به دارایی نیز از شاخص‌هایی است که ریسک مالی شرکت را نمایش می‌دهد شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه در تمام سال‌های مورد بررسی روندی صعودی داشته و از ۱،۴۳ به ۱،۶۷ در سال ۱۳۹۶ رسیده است. بررسی این نسبت نشان می‌دهد که بدهی شرکت بیش از ۱،۶ برابر دارایی است یا به عبارتی دارایی‌ها کفاف بازپرداخت بدهی‌ها را ندارد. در این میان عدم دریافت تسهیلات در سال‌های پس از واگذاری باعث شده که نسبت تسهیلات به بدهی از ۵۰ درصد در سال ۹۴ به ۳۹ درصد در سال ۱۳۹۶ برسد؛ این کاهش در کنار بالا رفتن نسبت بدهی کل به دارایی کل بیانگر افزایش وابستگی شرکت به استقراض‌های گوناگون غیر از تسهیلات است.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

در مجموع زیان انباشته بالای ۴۴۰۰ میلیارد ریالی باعث کاهش تحرک مالی شرکت شده و در عین حال با توجه به خصوصی شدن، پوشش زیان توسط دولت نیز داده نشده است؛ این مطلب در آینده وضعیت مالی شرکت را می‌تواند با مخاطره مواجه کند.

#### **ب) شاخص‌های بهره‌وری:**

تحلیل روند شاخص بهره‌وری کل شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه نشان از کاهش مقدار این شاخص از ۰,۳۹ واحد در سال قبل از واگذاری به ۰,۱۱ واحد در سال ۱۳۹۵ می‌دهد. این شاخص در سال ۱۳۹۶ با رشد قابل ملاحظه به ۱,۰۶ افزایش یافته است. در بخش صنعت کشور در مدت مشابه بهره‌وری کل چهار درصد رشد داشته است.

شاخص بهره‌وری نیروی کار نیز از ۰,۳۸ در سال ۱۳۹۴ به ۰,۱۲ در سال ۱۳۹۵ کاهش و سپس در سال ۱۳۹۶ به ۱,۲۵ افزایش یافته است. در مدت مشابه در بخش صنعت کشور بهره‌وری نیروی کار ۸ درصد افت داشته است. نیروی کار شاغل در شرکت نیز در سال ۱۳۹۳ حدود ۲۵۵۵ نفر بوده است. در سال ۱۳۹۴ به علت تغییر قرارداد کارکنان شرکت‌های پیمانکاری از تنای به روزمزد جهت بالابردن بهره‌وری، تعداد کارکنان شرکت ۱۳۰۸۲ (کارکنان رسمی و قراردادی شرکت در همان سال ۲۰۲۰ نفر) بوده است. تعداد کارکنان در سال ۱۳۹۵ به ۱۹۶۲ نفر کاهش و در سال ۱۳۹۶ به ۲۴۳۰ نفر افزایش یافته است.

شاخص بهره‌وری سرمایه نیز در سال‌های قبل از واگذاری با میانگین ۰,۱۵ واحد به حدود ۰,۴۳ واحد در سال ۱۳۹۶ رسیده است که هرچند با وضعیت مطلوب فاصله زیادی دارد اما به نظر می‌رسد از رشد مناسبی برخوردار بوده است. رشد این شاخص در بخش صنعت کشور ۱۰ درصد بوده است.

در سال ۱۳۹۶ شاخص بهره‌وری انرژی به میزان ۹,۱۳ واحد رسیده که این میزان در سال‌های قبل از واگذاری حدود ۳,۴ واحد بوده است. می‌توان گفت مدیریت بخش خصوصی راهکارهایی را در بهبود عملکرد مصرف انرژی در پیش گرفته است. برای واحدهای کشت و صنعت که هم در زمینه کشاورزی و هم در زمینه صنعت همزمان مشغول فعالیت هستند بهبود راهکارهای بهره‌وری انرژی می‌تواند از دو مسیر به کاهش هزینه تمام شده کمک نماید.

#### **ج) جمع‌بندی:**

همان‌طور که گفته شد زیان انباشته بالا، نسبت ۳ برابری بدهی به دارایی و تحلیل سایر فاکتورهای مالی نشان می‌دهد وضعیت شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه که از قدمت بالایی برخوردار است چندان مطلوب نیست.

کمبود منابع آب و خشکسالی برای محصولی نظیر نیشکر که جز محصولات آب بر در کشاورزی است، بالارفتن هزینه‌های انرژی، کمبود نقدینگی و سرمایه در گردش از مشکلاتی است که می‌تواند در آینده وضعیت این شرکت را با مخاطره مواجه سازد. توان بخش خصوصی در خصوص رفع این مشکلات را باید در تحلیل سال‌های آینده این شرکت آزمود.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

## ۲-۲-۲- شرکت خدمات کیفیت آریا اس. جی. اس (ملی صنایع پتروشیمی)

| الف- مشخصات شرکت                                           |                          |
|------------------------------------------------------------|--------------------------|
| نام شرکت: خدمات کیفیت آریا اس. جی. اس (ملی صنایع پتروشیمی) | زمان واگذاری: ۱۳۹۴/۱۱/۲۶ |
| روش واگذاری: مزایده                                        | استان: تهران             |
| درصد واگذاری: ۴۶,۵۵                                        |                          |

شرکت خدمات کیفیت آریا اس. جی. اس با مشارکت شرکت ملی صنایع پتروشیمی (NPC) شرکت بین‌المللی SGS سوئیس، با بهره‌گیری از تجارب و دانش بیش از ۵۶۰ نفر از متخصصان با سابقه و آشنا با استانداردهای صنعت نفت و استفاده از شبکه جهانی SGS در سال ۱۳۸۱ تاسیس گردیده است. شرکت SGS سوئیس در سال ۲۰۱۶ سهام شرکت ملی صنایع پتروشیمی را خریداری نمود.

این شرکت به عنوان یکی از شرکت‌های معتبر بازرسی بین‌المللی در زمینه بازرسی فنی، خدمات ارائه می‌نماید. حوزه‌های خدمات قابل ارائه توسط این شرکت شامل انجام کلیه مراحل بازرسی فنی اعم از خرید، بازرسی حین ساخت و نصب تجهیزات در طرح‌ها و پروژه‌های صنعتی، بازرسی کالاهای وارداتی و صادراتی، بازرسی کمی و کیفی از فرآورده‌ها و محصولات تولیدی، بازرسی از خطوط تولید و سیستم‌های بسته‌بندی در کلیه صنایع سبک و سنگین و ارائه خدمات آموزشی در حوزه‌های بازرسی فنی، خوردگی، آزمایشات غیرمخرب و ... می‌باشد.

از دیگر توانمندی‌های شرکت آریا اس. جی. اس ارائه خدمات بازرسی و تست‌های غیرمخرب رایج از جمله تست‌های VT, PT, MPI, ET, RT و بازرسی و تست‌های غیرمخرب پیشرفته می‌باشد.

## ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۲-۵- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت آریا اس. جی. اس بر اساس مجموع امتیازات معیارها

| نرخ رشد | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|---------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| -37.13% | 9.355                         | 14.881                         | بهره‌وری                    |
| -17.37% | 11.190                        | 13.542                         | بازدهی                      |
| 91.70%  | 18.110                        | 9.447                          | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| 2.07%   | 38.655                        | 37.870                         | مجموع                       |

## ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

جدول ۲-۶- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت آریا اس. جی. اس به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

| نرخ رشد | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|---------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| -49.24% | 2.596                | 5.114                 | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | بهره‌وری                    |
| -52.38% | 2.643                | 5.550                 | بهره‌وری هزینه سرمایه           |                             |
| -2.38%  | 4.116                | 4.217                 | بهره‌وری انرژی                  |                             |
|         |                      |                       | بهره‌وری مواد اولیه             |                             |
| -9.67%  | 4.758                | 5.267                 | بازده دارائی‌ها                 | بازدهی                      |
| -14.51% | 4.550                | 5.322                 | بازده فروش                      |                             |
| -36.27% | 1.881                | 2.952                 | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
|         | 5.000                | 0.000                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| 15.79%  | 3.986                | 3.443                 | میزان مالیات                    |                             |
| 815.14% | 6.882                | 0.752                 | میزان فروش                      |                             |
| -57.32% | 2.242                | 5.253                 | میزان صادرات                    |                             |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

#### د- جداول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس شاخص‌های اشتغال و بهره‌وری کل

جدول ۲-۷- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات کیفیت آریا اس.جی.اس بر اساس شاخص اشتغال

| سال                            | قبل از واگذاری |        |       | پس از واگذاری |       |
|--------------------------------|----------------|--------|-------|---------------|-------|
|                                | 1392           | 1393   | 1394  | 1395          | 1396  |
| مقدار شاخص                     | 560            | 544    | 552   | 568           | 585   |
| نرخ رشد                        |                | -2.86% | 1.47% | 2.90%         | 2.99% |
| میانگین مقدار شاخص             | 552            |        |       | 576.5         |       |
| نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | 4.4%           |        |       |               |       |

جدول ۲-۸- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات کیفیت آریا اس.جی.اس بر اساس شاخص بهره‌وری کل

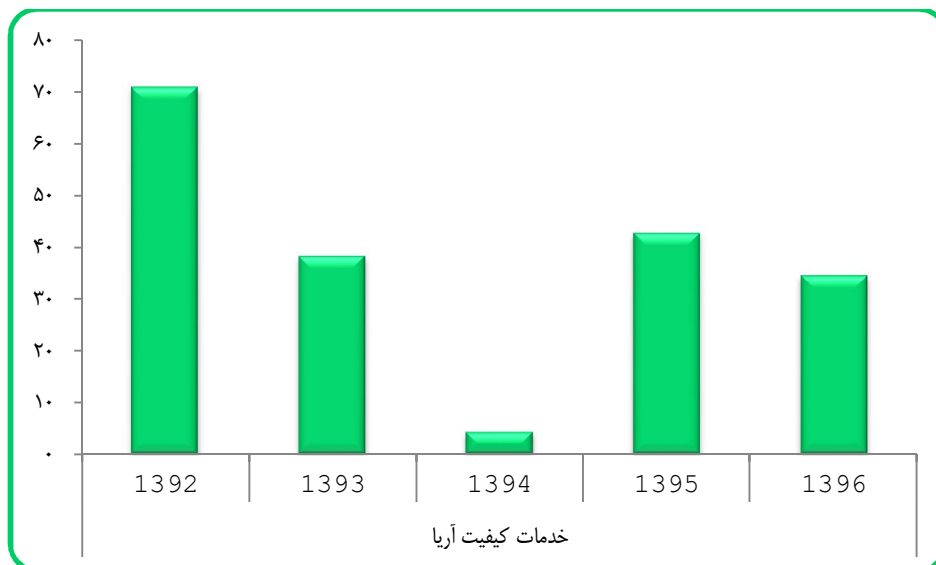
| سال                            | قبل از واگذاری |         |         | پس از واگذاری |       |
|--------------------------------|----------------|---------|---------|---------------|-------|
|                                | 1392           | 1393    | 1394    | 1395          | 1396  |
| مقدار شاخص                     | 1.438          | 1.197   | 0.839   | 0.969         | 1.040 |
| نرخ رشد                        |                | -16.74% | -29.91% | 15.53%        | 7.28% |
| میانگین مقدار شاخص             | 1.158          |         |         | 1.005         |       |
| نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | -13.2%         |         |         |               |       |

#### ه- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت

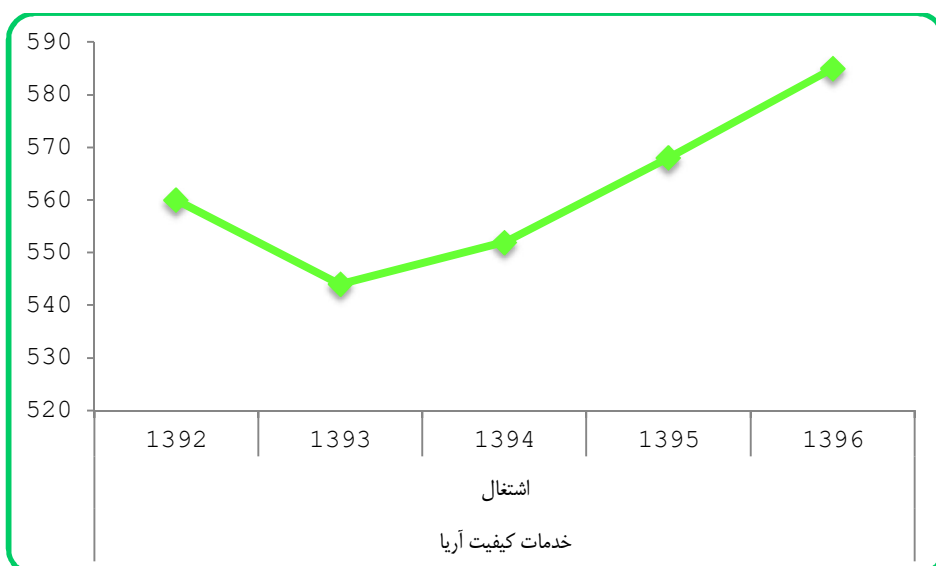


نمودار ۲-۵- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات کیفیت آریا اس.جی.اس

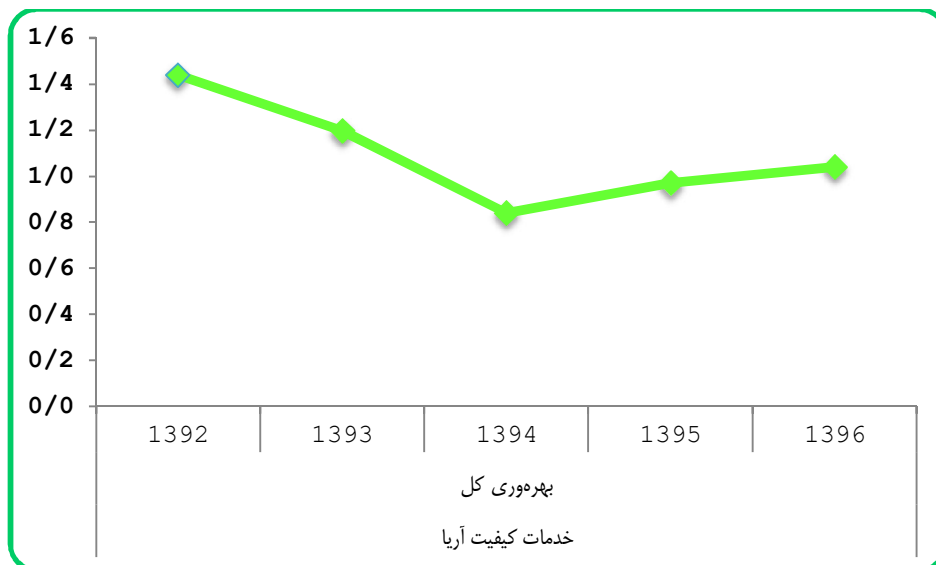
گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



نمودار ۲-۶- عملکرد سالانه شرکت خدمات کیفیت آریا اس.جی.اس



نمودار ۲-۷- روند عملکرد شرکت خدمات کیفیت آریا اس.جی.اس بر اساس شاخص اشتغال



نمودار ۲-۸- روند عملکرد شرکت خدمات کیفیت آریا اس.جی.اس بر اساس شاخص بهره‌وری کل

#### و- تحلیل وضعیت معیارهای ارزیابی شرکت

با توجه به رشد حدود ۲ درصدی سه معیار بهره‌وری، بازدهی و سرمایه‌گذاری و توسعه در شرکت خدمات کیفیت آریا اس.جی.اس در دوران پس از واگذاری، می‌توان در ابعاد زیر وضعیت شرکت خدمات کیفیت آریا SGS را تحلیل کرد:

#### الف) نسبت‌های مالی قبل و بعد واگذاری:

بررسی وضعیت سوددهی و بازده دارایی شرکت خدمات کیفیت آریا اس.جی.اس نشان از روند مستمر کاهش سوددهی می‌دهد. به طوری که سوددهی شرکت از ۶۱ میلیارد ریال به ۱۱ میلیارد ریال کاهش یافته است. به عبارتی شرکت شاهد سقوط سوددهی به میزان یک ششم سال‌های قبل از واگذاری می‌باشد. بازدهی دارایی نیز به همین ترتیب کاهش ۸۶ درصدی را تجربه کرده است به این معنی که از ۲۳,۱ درصد در سال ۱۳۹۲ به ۳,۱ درصد در سال ۱۳۹۶ رسیده است. همان‌طور که از تعریف بازدهی دارایی استنباط می‌شود، کاهش در بازدهی دارایی به معنی کمتر شدن توانایی شرکت در کسب سود از هر واحد دارایی است.

کاهش مستمر سوددهی و افزایش مجموع حقوق صاحبان سهام و همچنین افزایش سرمایه ۸۰ برابر از ۱۵۰۰ به ۱۲۲۵۰۰ نیز باعث کاهش روند بازدهی حقوق صاحبان سهام از ۶۷,۵ درصد در سال ۱۳۹۲ به ۶,۹ درصد در ۱۳۹۶ شده است. به عبارت دیگر سهامداران از هر واحد سرمایه‌گذاری در شرکت سود کمتری دریافت کرده‌اند.

معیار حاشیه سود عملیاتی که از تقسیم سود قبل از کسر مالیات به فروش به دست می‌آید معیار قوی‌تری برای ارزیابی وضعیت سوددهی و فروش شرکت است. حاشیه سود عملیاتی شرکت از ۲۸,۶ درصد در سال ۱۳۹۲ به ۲,۹ درصد در سال ۱۳۹۶ رسیده است. البته توجه به این نکته ضروری است که شرکت در سال ۱۳۹۴ دچار زیان ۳۵ میلیارد ریالی شده است که تمام شاخص‌های مرتبط را از مثبت به منفی تبدیل کرده است و می‌توان گفت که حاشیه سود عملیاتی از ۱۱,۹- درصد به ۴,۶+ در سال ۱۳۹۵ افزایش و سپس به ۲,۹+ کاهش یافته است. زیان مذکور از محل سود انباشته ابتدای سال‌های قبل تسویه شده است و در سال‌های بعد از واگذاری نیز زیان مجدد مشاهده نشده است.

نسبت بدهی به دارایی نشان می‌دهد تا چه میزان از دارایی‌های شرکت در مقابل بدهی‌ها قرار می‌گیرد. در شاخص مذکور نوسانات متغیر دیده نمی‌شود به استثنای سال ۱۳۹۳ که به علت سود سهام پرداختی به سهامداران، بدهی شرکت افزایش یافته و نسبت مذکور تا ۸۲ درصد رسیده است.

بدهی بلندمدت به حقوق صاحبان سهام هم در بازه ۴ درصد تا ۲ درصد در نوسان است که نشان می‌دهد شرکت بدهی زیادی به صاحبان سهام نداشته و کمتر به سمت استقراض از سرمایه و سهامداران رفته است. بدین معنا که سود سهامداران کمتر بابت بدهی‌های شرکت مصرف شده است. نوسانات در سوددهی شرکت نیز بابت پرداخت به بازرسان مخصوصا بازرسان خارجی بوده که نوسانات نرخ ارز نیز در این موضوع تاثیرگذار است.

**ب) شاخص‌های بهره‌وری:**

شاخص بهره‌وری کل عوامل تولید شرکت به‌طور مستمر با کاهش مواجه بوده است؛ به نحوی که مقدار این شاخص از ۱,۴۳۸ به ۱,۰۴۰ کاهش یافته است. البته در سال ۱۳۹۴ که شرکت با زیان مواجه بوده است شاخص بهره‌وری کل به زیر یک یعنی ۰,۸۳۹ سقوط کرده که بر همین اساس شرکت توانسته در سال‌های بعد تا سال ۱۳۹۶ آن را به ۱,۰۴۰ افزایش دهد که البته چندان چشمگیر نیست. در آمارهای ملی نیز سطح بهره‌وری کل در بخش سایر خدمات نیز از سال ۱۳۹۲ تا ۹۶ حدود شش درصد کاهش داشته است.

بهره‌وری نیروی کار نیز همان‌طور که انتظار می‌رود هم‌راستا با بهره‌وری کل همان تغییرات را در پیش داشته است. با نگاه به پرسنل شاغل در شرکت که از ۵۶۰ نفر در سال ۱۳۹۲ به ۵۸۵ نفر در سال ۱۳۹۶ افزایش یافته است می‌توان دریافت که شرکت بعد از خصوصی شدن نیز به افزایش سطح اشتغال پرداخته است. آمارهای ملی نیز کاهش ۹ درصدی بهره‌وری نیروی کار در بخش سایر خدمات را نشان می‌دهند.

بهره‌وری سرمایه نیز به‌طور میانگین حدود ۳۱ درصد از سال ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۶ کاهش یافته است. بهره‌وری سرمایه یعنی توان دریافت خروجی از هر واحد سرمایه توسط شرکت که در این خصوص روند کاهشی مشاهده می‌شود. آمارهای ملی کاهش ۴ درصدی بهره‌وری سرمایه در بخش سایر خدمات را نشان می‌دهند.

شاخص بهره‌وری انرژی نیز در شرکت مستمرا رو به کاهش بوده است. مقدار این شاخص از ۴۶۶ واحد در سال ۱۳۹۲ به ۳۲۵ واحد در سال ۱۳۹۶ کاهش داشته است. افزایش بهای واحد انرژی در سطح ملی می‌تواند تا حدودی علت این کاهش باشد اما بررسی دقیق‌تر نیازمند بررسی میدانی وضعیت شرکت و بهره‌گیری از انرژی در آن می‌باشد.

**ج) جمع‌بندی:**

شرکت خدمات کیفیت آریا SGS که در زمینه بازرسی نفت و محصولات پتروشیمی و کالاهای صنعتی و نساجی و سلولزی فعالیت می‌نماید؛ سابق بر این بیش از ۴۹ درصد سهام آن متعلق به شرکت ملی صنایع پتروشیمی بوده است. در سال ۱۳۹۵ شرکت ملی صنایع پتروشیمی سهام خود را به شرکت بازرسی اس.جی. اس منتقل و شرکت نیز در همان سال افزایش سرمایه داده است. به‌طور کلی شرکت‌های بازرسی کالا وابستگی زیادی به وضعیت تجارت بین‌المللی دارند و هرچه میزان آزادی تجاری بیشتر باشد نیاز به بازرسی‌های کالا در مبدا یا مقصد بیشتر می‌شود.

از آنجایی که سهام عمده شرکت آریا اس.جی. اس متعلق به شرکت SGS S.A می‌باشد و این شرکت از سال ۱۳۹۶ بنا بر اعلام سازمان ملی استاندارد ایران دچار تعلیق در دامنه کاری مربوط به تجهیزات مکانیک (از گروه کالاهای صنعتی)، قطعات خودرو، سلولزی (از گروه کالاهای مصرفی) و مواد غذایی (از گروه مواد غذایی، محصولات کشاورزی و روغن‌های گیاهی) در حوزه‌های جغرافیایی آسیا و اقیانوسیه، خاورمیانه و آفریقا در زمینه بازرسی کالاهای وارداتی شده، به مدت یک سال از تاریخ ۱۳۹۶/۰۷/۲۹ الی ۱۳۹۷/۰۷/۲۹ مجاز به ارائه خدمات و صدور گواهی بازرسی در موارد مذکور نمی‌باشد. انتظار می‌رود تعلیق مذکور اثرات منفی بر فعالیت شرکت خدمات کیفیت آریا در آینده داشته باشد.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### ۲-۳- شرکت ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)

| الف- مشخصات شرکت                                 |                          |
|--------------------------------------------------|--------------------------|
| نام شرکت: ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی) | زمان واگذاری: ۱۳۹۴/۰۶/۲۳ |
| روش واگذاری: مزایده                              | استان: تهران             |
| درصد واگذاری: ۹۵,۰۰                              |                          |

شرکت هواپیمایی ایران ایرتور در سال ۱۳۵۱ با هدف توسعه گردشگری و سفرهای زیارتی و انجام تورهای داخلی و خارجی (چارت و برنامه‌ای) تحت پوشش شرکت هواپیمایی جمهوری اسلامی ایران تأسیس شد.

ایران ایرتور از سال ۶۱ تورهای منظمی در مسیر مشهد مقدس را آغاز و استقبال از این تورها موجب شد تا دو سال بعد از آن اقدام به توسعه آن به سایر کشورها نماید که تورهای شارجه، دبی، چین، هند، کوالالمپور و سنگاپور از جمله آن هستند. در کنار آن نیز به منظور توسعه گردشگری و جلب جهانگرد از سایر کشورها، اقدام به برگزاری سمینارهایی با شرکت مدیران و مسئولان شرکت‌های توریستی نموده و کسب جوایز از کشورهای مختلف نظیر آلمان، فرانسه، ایتالیا، ژاپن، سوئیس، اتریش، انگلستان، امارات، بحرین و کویت از افتخارات آن است.

فعالیت پروازی ایران ایرتور از سال ۱۳۷۱ شروع و شهر مشهد مقدس به عنوان مرکز عملیات پروازی انتخاب و بدین ترتیب ارتباط هوایی مستقیم مشهد با ۱۳ مرکز استان میسر شد. علاوه بر آن مسئولیت انجام ۵۵ درصد از پروازهای حج عمره و حج تمتع از شهرهای مختلف و پروازهای منطقه‌ای مانند دمشق، استکهلم، مسکو، عشق‌آباد و تاشکند را با استفاده از ۱۹ فروند هواپیما برعهده داشت.

### ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۲-۹- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ایران ایرتور بر اساس مجموع امتیازات معیارها

| نرخ رشد | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|---------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| 85.97%  | 22.221                        | 11.949                         | بهره‌وری                    |
| 7.24%   | 10.722                        | 9.999                          | بازدهی                      |
| 22.92%  | 9.024                         | 7.341                          | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| 43.29%  | 41.967                        | 29.288                         | مجموع                       |

### ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

جدول ۲-۱۰- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ایران ایرتور به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

| نرخ رشد  | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|----------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| 134.58%  | 9.548                | 4.070                 | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | بهره‌وری                    |
| -20.18%  | 2.951                | 3.697                 | بهره‌وری هزینه سرمایه           |                             |
| 132.51%  | 9.722                | 4.181                 | بهره‌وری انرژی                  |                             |
|          |                      |                       | بهره‌وری مواد اولیه             |                             |
| 26.54%   | 4.750                | 3.754                 | بازده دارایی‌ها                 | بازدهی                      |
| 23.07%   | 4.761                | 3.868                 | بازده فروش                      |                             |
| -49.02%  | 1.212                | 2.377                 | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
| 0.00%    | 0.000                | 0.000                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| -100.00% | 0.000                | 3.333                 | میزان مالیات                    |                             |
| 363.87%  | 6.715                | 1.448                 | میزان فروش                      |                             |
| -9.80%   | 2.309                | 2.560                 | میزان صادرات                    |                             |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

#### د- جداول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس شاخص‌های اشتغال و بهره‌وری کل

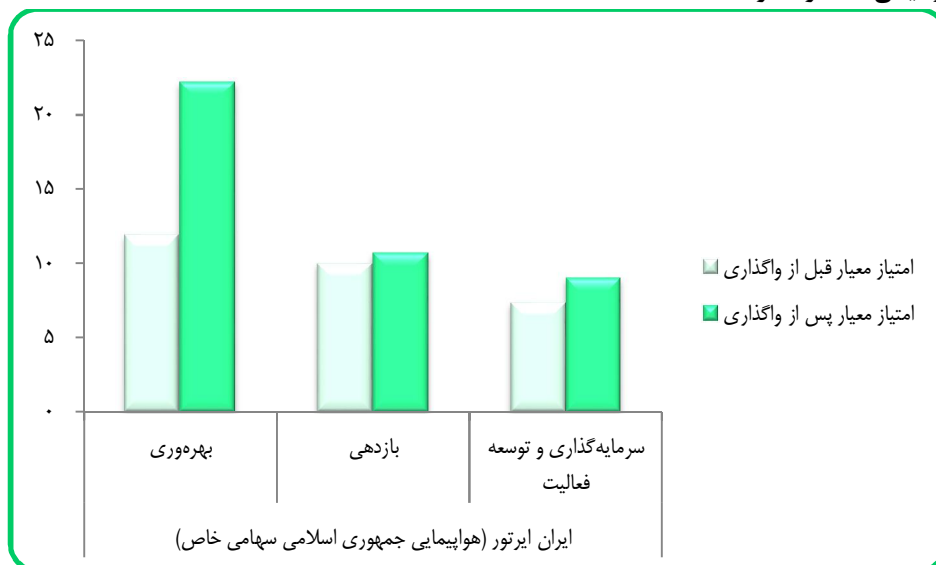
جدول ۲-۱۱- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ایران ایرتور بر اساس شاخص اشتغال

| سال                | قبل از واگذاری |       |        | پس از واگذاری |         |
|--------------------|----------------|-------|--------|---------------|---------|
|                    | 1391           | 1392  | 1393   | 1394          | 1395    |
| مقدار شاخص         | 728            | 779   | 721    | 747           | 669     |
| نرخ رشد            |                | 7.01% | -7.45% | 3.61%         | -10.44% |
| میانگین مقدار شاخص | 742.7          |       |        | 708           |         |
| نرخ رشد            | -4.7%          |       |        |               |         |

جدول ۲-۱۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ایران ایرتور بر اساس شاخص بهره‌وری کل

| سال                | قبل از واگذاری |        |       | پس از واگذاری |       |
|--------------------|----------------|--------|-------|---------------|-------|
|                    | 1391           | 1392   | 1393  | 1394          | 1395  |
| مقدار شاخص         | -0.732         | -0.013 | 0.563 | 0.755         | 0.980 |
| نرخ رشد            |                | 98%    | 4461% | 34%           | 30%   |
| میانگین مقدار شاخص | -0.060         |        |       | 0.867         |       |
| نرخ رشد            | 1535.4%        |        |       |               |       |

#### ه- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت

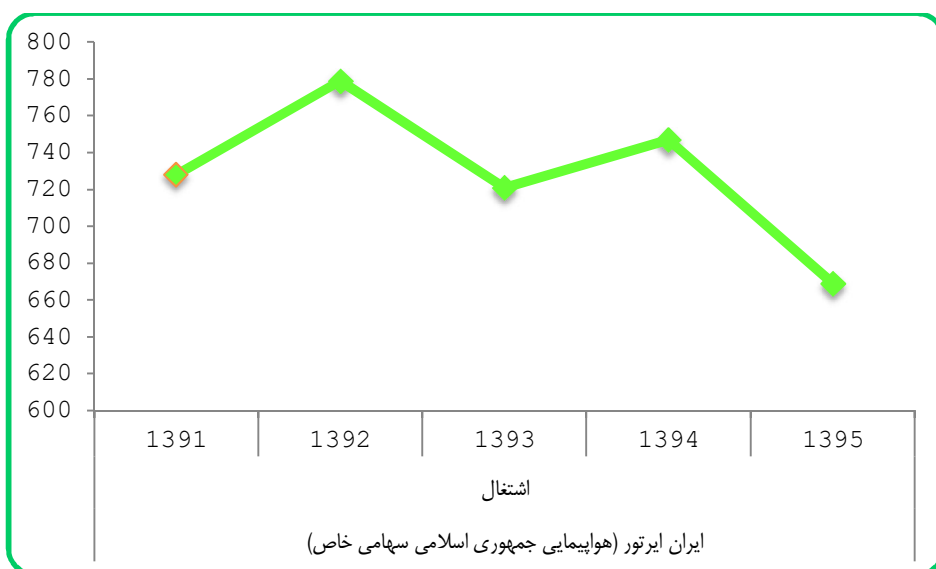


نمودار ۲-۹- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات کیفیت ایران ایرتور

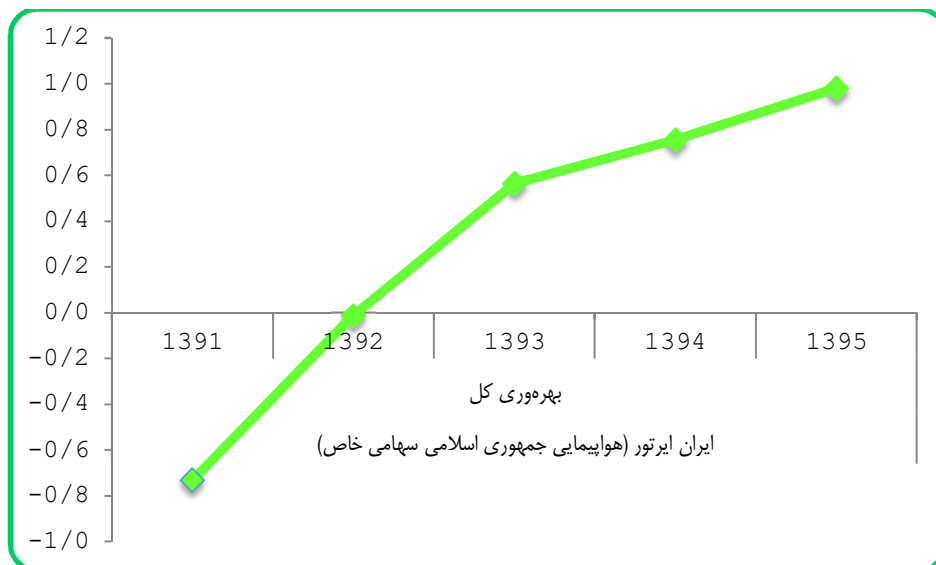
گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



نمودار ۲-۱۰- عملکرد سالانه شرکت ایران ایرتور



نمودار ۲-۱۱- روند عملکرد شرکت ایران ایرتور بر اساس شاخص اشتغال



نمودار ۲-۱۲- روند عملکرد شرکت ایران ایرتور بر اساس شاخص بهره‌وری کل

#### و- تحلیل وضعیت معیارهای ارزیابی شرکت

با توجه به رشد ۴۳،۲۹ درصدی سه معیار بهره‌وری، بازدهی و سرمایه‌گذاری و توسعه در شرکت ایران ایرتور در دوران پس از واگذاری، شاخص‌های می‌توان در ابعاد زیر وضعیت شرکت را تحلیل نمود:

#### الف) نسبت‌های مالی قبل و بعد واگذاری:

در بررسی وضعیت سوددهی و بازده دارایی شرکت ایران ایرتور ملاحظه می‌شود که شرکت در تقریباً در تمام سال‌های مورد بررسی زیان‌ده بوده است. با استثنای سال ۱۳۹۳ که از محل تسعیر دارایی‌ها و تجدید ارزیابی شرکت توانسته سود گزارش کند. به تبع این زیان بازدهی دارایی شرکت نیز منفی بوده است.

شرکت ایران ایرتور در آبان ماه سال ۱۳۹۴ طی واگذاری سازمان خصوصی‌سازی به سهامدار جدید (آقای شکاری) انتقال یافته است. این واگذاری در شرایطی بوده است که زیان انباشته بیش از ۵۴ برابر سرمایه ثبتی شرکت و بدهی آن نیز بیشتر از ۳،۱۲ برابر دارایی آن بوده است و به نظر می‌رسد شرکت مشمول اصل ۱۴۱ قانون تجارت است.

هرچند در سال ۱۳۹۵ یعنی یکسال بعد از واگذاری شرکت با افزایش فروش و کاهش قیمت تمام شده توانسته زیان خود را از ۵۱۳ میلیارد به ۵۰ میلیارد کاهش دهد.

سایر شاخص‌ها از قبیل بازدهی فروش و حاشیه سود عملیاتی به علت زیان، منفی بوده و نشانگر عدم توانایی کسب سود است. بازده حقوق صاحبان سهام نیز از ۷۴ درصد در سال ۱۳۹۰ به ۱۳ درصد در سال واگذاری (۱۳۹۴) و ۱،۳ درصد در سال ۱۳۹۵ تنزل یافته است. بالارفتن زیان انباشته و عدم افزایش سرمایه و زیان‌دهی مستمر از دلایل این کاهش می‌تواند باشد.

شرکت توانسته در سال‌های مختلف نسبت به اخذ تسهیلات از بانک مرکزی و شبکه بانکی اقدام کند هرچند به طور میانگین نسبت تسهیلات به بدهی مالی در سطح ۷۲ درصد حفظ شده است.

نسبت بدهی به سرمایه نیز از ۱،۲۶ در سال ۱۳۹۰ به ۳،۱۲ در سال ۱۳۹۵ افزایش یافته است. سه برابر شدن بدهی نسبت به دارایی البته بطور تقریبی یکی از علائم نامناسب این ترازنامه است به این دلیل که اگر دارایی شرکت در یک برهه زمانی نتواند بدهی‌ها را تسویه نماید ریسک مالی شرکت بسیار بالا رفته و در این حالت می‌توان وضعیت شرکت ایران ایرتور را تا حدی ورشکسته نامید.

#### ب) شاخص‌های بهره‌وری:

در تحلیل بهره‌وری کل، شرکت ایران ایرتور دچار وضعیت نامناسبی است. در طی سال‌های ۹۲-۱۳۹۱ این شاخص منفی بوده اما شرکت توانسته با تلاش شاخص بهره‌وری کل را به سطح ۰،۹۷ در سال ۱۳۹۵ برساند. این شاخص در کل کشور در بخش حمل و نقل ۶ درصد کاهش داشته است.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

در تحلیل شاخص بهره‌وری نیروی کار نیز می‌توان همین روند را دید. در سال‌های ۹۲-۱۳۹۱ این میزان منفی بوده اما در سال ۱۳۹۵ یعنی یکسال بعد از واگذاری به ۱,۱۵ رسیده است. در همین بازه پرسنل شاغل از ۷۲۲ نفر در سال ۱۳۹۰ به ۷۴۷ نفر در سال ۱۳۹۴ (سال واگذاری) افزایش یافته است؛ اما در سال ۱۳۹۵ با ۱۰ درصد کاهش به ۶۶۹ نفر رسیده است. در بخش حمل و نقل در کشور در سال‌های مورد بررسی بهره‌وری نیروی کار ۷ درصد منفی بوده است.

شاخص بهره‌وری سرمایه روندی رو به رشد را نشان می‌دهد به این ترتیب که از  $-۰,۰۲$  در سال ۱۳۹۲ به  $۰,۷۵$  + در سال ۱۳۹۵ رسیده است. اما کماکان با وضعیت مطلوب فاصله زیادی دارد. در بخش حمل و نقل کشور در بازه مورد بررسی این میزان  $۴$  -٪ بوده است. شاخص بهره‌وری انرژی نیز در سال ۱۳۹۱ از میزان  $-۰,۹۱$  به  $۱,۸۹$  + در سال ۱۳۹۵ رشد داشته است؛ لیکن بنا به ماهیت این صنعت و مشکل بودن امکان به روز کردن هواپیماهای مورد استفاده جهت کاهش مصرف انرژی و مواردی از این دست باعث شده است که بهبود بهره‌وری انرژی در این صنعت با توجه به وضعیت کشور ایران تا حد زیادی سخت و دشوار باشد.

### ج) جمع‌بندی:

صنعت هوایی ایران به علت تحریم‌های کشورهای فروشنده هواپیما به خصوص آمریکا متحمل زیان‌های زیادی شده است. عدم امکان نوسازی ناوگان هوایی، عدم دسترسی به سوخت مناسب در کشورهای مختلف، ممنوعیت پرواز هواپیماهای با عمر بالا در هوای کشورهای گوناگون مخصوصاً اروپایی مشکلات جابجایی وجوه ارزی برای شرکت‌های هواپیمایی داخلی و خارجی از علل بیرونی است که صنایع هوایی ایران با آن مواجه است.

نوسانات نرخ ارز، وجود شرکت‌های هواپیمایی متعدد که باعث رقابتی شدن و کاهش قیمت بلیط می‌شوند، نوسانات قیمت سوخت و ... از دیگر مشکلاتی است که این صنعت با آن روبرو است. شرکت هواپیمایی ایران ایرتور نیز با داشتن ۱۳ فروند هواپیمای توپولوف که بنا به دستور سازمان هواپیمایی کشوری زمین‌گیر است با مشکل دیگری روبرو است. در مجموع با چشم‌انداز تحریم‌های جدید علیه ایران رشد و بهبود این صنعت دور از انتظار است.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

## ۲-۴- شرکت گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)

| الف- مشخصات شرکت            |                          |
|-----------------------------|--------------------------|
| نام شرکت: گسترش زیست‌فناوری | زمان واگذاری: ۱۳۹۴/۰۴/۰۹ |
| روش واگذاری: فراپرس         | استان: تهران             |
| درصد واگذاری: ۴۹,۰۰         |                          |

شرکت گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو) به عنوان یکی از شرکت‌های مادر تخصصی و پلی ارتباطی بین پژوهشگران و فناوران با بخش صنعت کشور، با سهم شراکتی بین "سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران" و "صندوق حمایت و بازتوسعه آینده ساز" و "شرکت سرمایه‌گذاری گروه صنعتی رنا" در راستای حمایت از صنایع کوچک و متوسط (SMEs) در سال ۱۳۸۱ شکل گرفت. ماموریت این شرکت به عنوان یک سازمان دانشی، پیشرو در برندسازی و تجاری‌سازی نتایج تحقیقات بیوتکنولوژی و علوم زیستی، ارزش‌آفرینی مستمر برای ذی‌نفعان با توسعه فناوری و مشارکت صاحبان سرمایه فکری و مالی است. این شرکت طی فعالیت چندین ساله خود تاکنون اقدام به سرمایه‌گذاری و تاسیس شرکت‌هایی در صنایع مرتبط با علوم زیستی بشرح ذیل نموده است:

- شرکت فناوری بن‌یافته‌های رویان
- شرکت همانندسازی بافت کیش
- شرکت گام‌تک تبریز
- شرکت صنایع زیست‌فناوری کارا (تولید کود بیولوژیک با منشأ از توپاکتر در ساوه)
- شرکت فرآورده های زیستی روناک

تمامی شرکت‌های مذکور با مشارکت مستقیم بخش خصوصی که غالباً دارای سهم عمده می باشند؛ ایجاد گردیده‌اند. علاوه بر این شرکت لیدکو به منظور شناسایی طرح‌های برتر جهت سرمایه‌گذاری، بیش از یکصد گزارش امکان‌سنجی و طرح توجیهی در حوزه علوم زیستی و به ویژه بیوتکنولوژی به انجام رسانده است. ضمن اینکه لیدکو تنها شرکت هولدینگ در زمینه زیست فناوری در کشور می‌باشد.

### ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۲-۱۳- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت گسترش زیست‌فناوری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

| معیار                       | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | نرخ رشد |
|-----------------------------|--------------------------------|-------------------------------|---------|
| بهره‌وری                    | 2/54                           | 17/19                         | 577/8%  |
| بازدهی                      | 12/08                          | 19/89                         | 64/6%   |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | 4/95                           | 18/31                         | 269/9%  |
| مجموع                       | 19/57                          | 55/38                         | 183/0%  |

### ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

جدول ۲-۱۴- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت گسترش زیست‌فناوری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

| معیار    | عنوان شاخص                  | امتیاز قبل از واگذاری | امتیاز پس از واگذاری | نرخ رشد |
|----------|-----------------------------|-----------------------|----------------------|---------|
| بهره‌وری | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی | 0/276                 | 3/832                | 1286/3% |
|          | بهره‌وری هزینه سرمایه       | 0/599                 | 7/208                | 1102/7% |
|          | بهره‌وری انرژی              | 1/660                 | 6/146                | 270/2%  |
|          | بهره‌وری مواد اولیه         |                       |                      |         |
| بازدهی   | بازده دارائی‌ها             | 5/225                 | 7/276                | 39/3%   |
|          | بازده فروش                  | 4/445                 | 9/684                | 117/9%  |
|          | بازده حقوق صاحبان سهام      | 2/412                 | 2/926                | 21/3%   |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| نرخ رشد | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|---------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
|         | 3/333                | 0.000                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| 27/4%   | 3/333                | 2/616                 | میزان مالیات                    |                             |
| 398/6%  | 11/646               | 2/336                 | میزان فروش                      |                             |
|         | 0.000                | 0.000                 | میزان صادرات                    |                             |

#### د- جداول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس شاخص‌های اشتغال و بهره‌وری کل

جدول ۲-۱۵- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت گسترش زیست‌فناوری بر اساس شاخص اشتغال

| سال                            | قبل از واگذاری |        |         | پس از واگذاری |       |        |
|--------------------------------|----------------|--------|---------|---------------|-------|--------|
|                                | 1391           | 1392   | 1393    | 1394          | 1395  | 1396   |
| مقدار شاخص                     | 28             | 26     | 22      | 22            | 22    | 36     |
| نرخ رشد                        |                | -7.14% | -15.38% | 0.000         | 0.000 | 63.64% |
| میانگین مقادیر شاخص            | 25.3           |        |         | 26.67         |       |        |
| نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | 5.26%          |        |         |               |       |        |

جدول ۲-۱۶- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت گسترش زیست‌فناوری بر اساس شاخص بهره‌وری کل

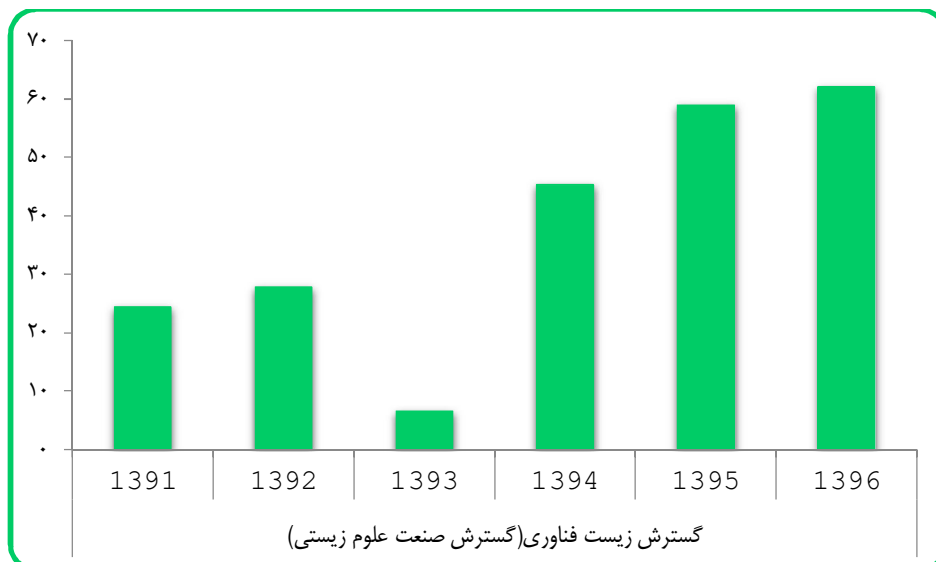
| سال                            | قبل از واگذاری |       |         | پس از واگذاری |         |         |
|--------------------------------|----------------|-------|---------|---------------|---------|---------|
|                                | 1391           | 1392  | 1393    | 1394          | 1395    | 1396    |
| مقدار شاخص                     | 6.089          | 6.308 | 3.045   | 5.472         | 12.496  | 57.945  |
| نرخ رشد                        |                | 3.59% | -51.73% | 79.72%        | 128.37% | 363.73% |
| میانگین مقادیر شاخص            | 5.147          |       |         | 25.304        |         |         |
| نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | 391.61%        |       |         |               |         |         |

#### ه- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت

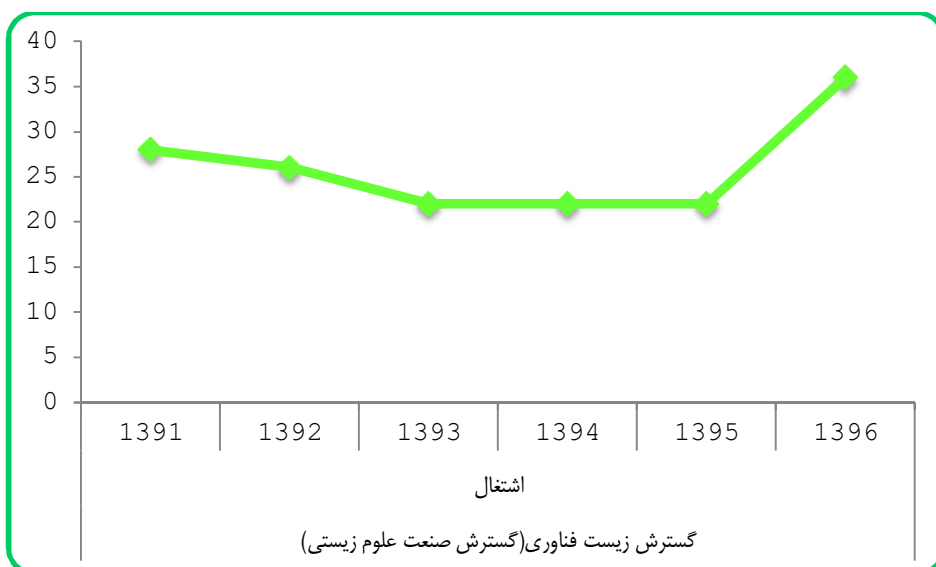


نمودار ۲-۱۳- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت گسترش زیست‌فناوری

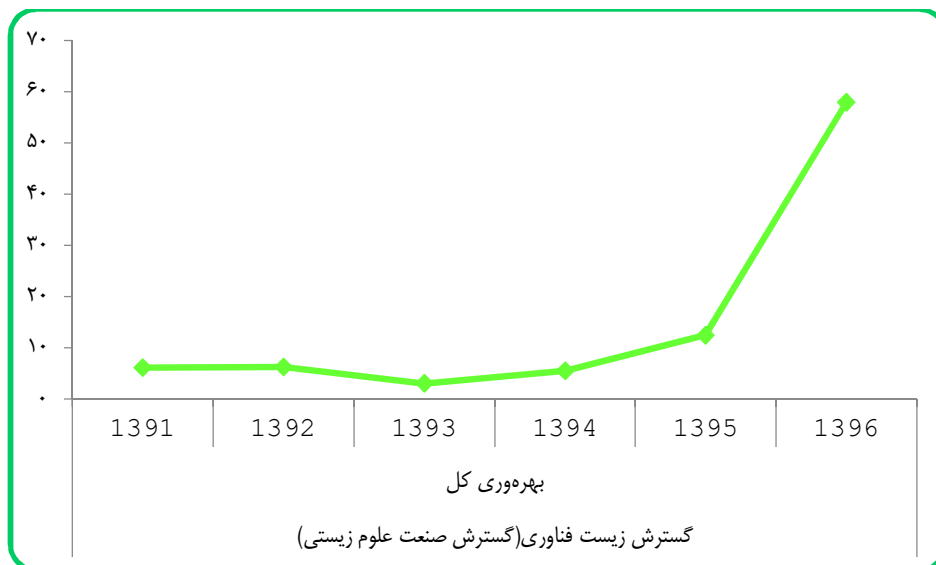
گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



نمودار ۲-۱۴- عملکرد سالانه شرکت گسترش زیست فناوری



نمودار ۲-۱۵- روند عملکرد شرکت گسترش زیست فناوری بر اساس شاخص اشتغال



نمودار ۲-۱۶- روند عملکرد شرکت گسترش زیست فناوری بر اساس شاخص بهره‌وری کل

#### و- تحلیل وضعیت معیارهای ارزیابی شرکت

با توجه به رشد ۱۸۳ درصدی سه معیار بهره‌وری، بازدهی و سرمایه‌گذاری و توسعه در شرکت گسترش زیست فناوری در دوران پس از واگذاری، می‌توان در ابعاد زیر وضعیت شرکت را تحلیل کرد:

#### الف) نسبت‌های مالی قبل و بعد واگذاری:

شاخص‌های سوددهی و بازده دارایی شرکت گسترش زیست فناوری در سال‌های قبل از واگذاری یعنی بازه ۹۳-۱۳۹۱ روندی نزولی داشته؛ به نحوی که از ۳۵ میلیارد ریال به ۱۸ میلیارد کاهش یافته است. اما در سال‌های بعد از واگذاری سوددهی افزایش یافته و به ۸۸ میلیارد در سال ۱۳۹۶ رسیده است. بازده دارایی نیز به ۱۶ درصد در پایان سال ۹۶ رسیده است. روند تغییرات دو شاخص فوق مثبت و انتظار می‌رود در سال‌های بعد نیز این رشد ادامه یابد.

بازده حقوق صاحبان سهام نیز پس از یک کاهش ۴۰ درصدی از ۳۷ درصد به ۲۲ درصد در انتهای سال ۱۳۹۳ و بعد از واگذاری با رشد به ۴۴ درصد در سال ۹۴ و ۲۶ درصد در سال ۱۳۹۶ رسیده است. کاهش نسبت بازده حقوق صاحبان سهام در سال ۹۶ نسبت به سال ۹۵ به علت افزایش سرمایه ۱۰۰ میلیاردی شرکت می‌باشد که باعث شده است جمع حقوق صاحبان سهام افزایش یابد. روند افزایشی سوددهی در سال‌های بعد از واگذاری و سود انباشته که برای مثال در سال ۱۳۹۵ نزدیک به دو برابر سرمایه ثبتی شرکت رسیده نمایانگر وضعیت مناسب سودآوری شرکت است که نشان می‌دهد چه میزان از سهم سرمایه‌گذاران می‌تواند به سود تبدیل شود.

در تحلیل بازدهی فروش و حاشیه سود عملیاتی که شاخص بهتری برای ارزیابی سودآوری است نیز، شرکت شاهد کاهش مقدار شاخص در سال‌های قبل از واگذاری و رشد در سال‌های بعد از واگذاری است؛ به نحوی که مقدار شاخص از ۸۶ درصد در سال ۱۳۹۱ به ۷۴ درصد در سال واگذاری (۱۳۹۳) و بعد از آن با افزایش تقریباً ۳۰ درصدی به ۹۶ درصد در سال ۱۳۹۶ رسیده است. هر قدر میزان بازدهی فروش بالاتر باشد بیانگر این مطلب است که سهم درآمد حاصل از فروش در سود بیشتر است و هزینه‌های تمام شده کمتر است. این شاخص یکی از شاخص‌های مناسب برای ارزیابی عملکرد مدیریت یک بنگاه اقتصادی است.

شاخص اهرمی بدهی به دارایی که نشان‌دهنده میزان وابستگی یک شرکت به استقراض و ایجاد بدهی است نیز در سال‌های قبل از واگذاری با روندی افزایشی از ۳۹ درصد سال ۹۱ به ۵۸ درصد سال ۹۳ رسیده و بعد از خصوصی‌سازی در انتهای سال ۹۶ به ۳۶ درصد کاهش یافته است. این روند می‌تواند نشان‌دهنده مدیریت مناسب مالی شرکت باشد که کاهش بدهی و افزایش دارایی را در برنامه دارد. در شاخص بدهی بلندمدت به حقوق صاحبان سهام، کاهش چشمگیری در سال‌های بعد از واگذاری دیده می‌شود به نحوی که مقدار این شاخص از ۵۰ درصد در سال ۱۳۹۳ به ۳,۶ درصد در سال ۹۶ کاهش یافته است. این کاهش نشان می‌دهد که سهم بدهی‌های بلندمدتی که سهم سرمایه‌گذاران را قفل کرده و در بلندمدت پویایی مالی را کاهش می‌دهد، بسیار کم شده است.

**ب) شاخص‌های بهره‌وری:**

تحلیل روند عملکرد شرکت در مورد شاخص بهره‌وری کل نشان می‌دهد که مقدار این شاخص در سال‌های قبل از واگذاری با کاهش مستمر از ۶ واحد در سال ۹۱ به ۳ واحد در سال ۹۳ (سال واگذاری) و در سال‌های بعد با افزایش هر ساله، به ۵۷,۹ واحد در سال ۱۳۹۶ رسیده است. هرچند افزایش سرمایه سه برابری شرکت نیز در این افزایش زیاد، موثر بوده است. این روند در مقایسه با کل کشور در سال‌های مشابه که با رشد ۸ درصدی مواجه بوده است، وضعیت بسیار مطلوبی به نظر می‌رسد.

بهره‌وری نیروی کار نیز هم، در سال‌های قبل از واگذاری با کاهش روبرو بوده به نحوی که از ۶,۹ در سال ۹۱ به ۳,۳ در سال ۹۳ رسیده است. این شاخص در سال‌های پس از واگذاری رشد ۸۷,۴۵ واحدی را در سال ۱۳۹۶ نشان می‌دهد. در سال‌های بعد از واگذاری نیز تعداد پرسنل از ۲۶ نفر در سال ۹۳ به ۳۶ نفر در سال ۹۶ رسیده است. افزایش پرسنل در کنار افزایش بهره‌وری نیروی کار می‌تواند از بهبود وضعیت مدیریتی شرکت در سال‌های بعد از واگذاری حکایت کند. در همین سال‌ها روند بهره‌وری نیروی کار کشور در بخش مشابه روندی نزولی بوده است.

در تحلیل بهره‌وری سرمایه نیز پس از کاهش از ۲,۴۱ به ۱,۶ در سال‌های قبل از واگذاری، شرکت در سال ۱۳۹۶ رشد ۵,۶۴۸ داشته است. افزایش سرمایه و بهبود ستانده شرکت از سرمایه می‌تواند از علل آن باشد.

در شاخص بهره‌وری انرژی نیز الگوی کلی تکرار شده است. مقدار این شاخص از ۳۳۷,۲۶ به ۱۵۹,۸۵ (۱۳۹۱ به ۱۳۹۳) پس از رشد پنج برابری به ۱۰۷۶,۱۱ در سال ۱۳۹۵ و سپس به ۶۸۲,۸۰ در سال ۱۳۹۶ کاهش یافته است. بهبود ساختارها، به کارگیری روش‌های جدید، کاهش هزینه‌ها، اصلاح ساختارهای مدیریتی می‌تواند از علل بهبود بهره‌وری در یک سازمان باشد.

در مجموع تمام شاخص‌های بهره‌وری شرکت گسترش زیست فناوری بعد از خصوصی‌سازی رشد بالا و مطلوبی داشته است.

**ج) جمع‌بندی:**

با توجه به نوع فعالیت شرکت که گسترش مشارکت در صنایع مبتنی بر علوم زیستی و بیوتکنولوژی که از فن‌آوری‌های پیشرفته محسوب می‌شود و همچنین ضرورت بومی‌سازی فعالیت‌های آزمایشگاهی و بهداشتی و زیستی، بازارهای پیش روی شرکت گسترده ارزیابی می‌شود. همان‌طور که در تحلیل صورت‌های مالی و شاخص‌های بهره‌وری مشخص شد شرکت بعد از خصوصی‌سازی در اکثر شاخص‌ها رشد چشمگیری داشته است که امید می‌رود همین روند ادامه داشته باشد.

## ۲-۵- مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)

| الف- مشخصات شرکت                                                                        |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| نام شرکت: مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) | زمان واگذاری: ۱۳۹۳/۱۲/۱۸ |
| روش واگذاری: مزایده                                                                     | استان: هرمزگان           |
| درصد واگذاری: ۷۳,۳۶                                                                     |                          |

شرکت آلومینیوم المهدی (عج) در تیرماه ۱۳۶۹ با هدف تولید سالیانه ۳۳۰ هزار تن شمش آلومینیوم (در ۳ فاز) در منطقه ویژه اقتصادی صنایع معدنی و فلزی خلیج فارس در ۱۸ کیلومتری غرب شهر بندرعباس تاسیس گردید. در سال ۱۳۷۶ بخشی از فاز یک مجتمع با ۶ دیگ راهاندازی شد و تدریجا تعداد ۱۲۰ دیگ راهاندازی گردید. به‌طوری که تا پایان سال ۱۳۸۱ ظرفیت تولید به ۵۵ هزار تن رسید. تعداد ۱۲۰ دیگ فاز تکمیلی طی سال‌های ۱۳۸۱ تا ۱۳۸۴ ساخته و راهاندازی شد و در اردیبهشت ماه سال ۱۳۸۴ مجتمع به ظرفیت اسمی پیش‌بینی شده ۱۱۰ هزار تن دست یافت. در خرداد ماه سال ۱۳۸۵ عملیات اجرایی خط (هرمزآل) با سرمایه‌گذاری اولیه ۴۰۰ میلیون یورو و ۲۰۰ میلیارد تومان با هدف تولید بیش از ۱۴۳ هزار تن در سال (۲۲۸ دیگ) آغاز شد. با تلاش متخصصان داخلی و همکاری پیمانکار خارجی، طی مدت ۴۰ ماه در مهر ماه ۸۸ فاز دوم راهاندازی شد. در حال حاضر هرمزآل با ۱۷۰ دیگ در مدار در حال فعالیت می‌باشد.

شرکت آلومینیوم المهدی - هرمزآل در اسفند سال ۱۳۹۳ به بخش خصوصی واگذار گردید. این تغییر و تحول با برگزاری مزایده از طرف سازمان خصوصی‌سازی صورت گرفت و نتیجتا به شرکت فروآلیاژ گنو واگذار شد. برنامه تولید المهدی برای سال جاری ۱۸۰ هزار تن می باشد که در سال آینده به ظرفیت اسمی ۲۵۳ هزار تن خواهد رسید. با انتقال مجتمع آلومینیوم المهدی به شرکت فرو آلیاژ گنو قرار است خط جدیدی با تکنولوژی پیشرفته ۶۰۰ کیلو آمپر به همراه یک نیروگاه ۲۰۰۰ مگاواتی در آینده نه چندان دور احداث گردد تا ظرفیت نهایی مجتمع به ۱ میلیون تن در سال افزایش یابد.

## ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات شاخص‌ها

جدول ۲-۱۷- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) براساس مجموع امتیازات معیارها

| معیار                       | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | نرخ رشد |
|-----------------------------|--------------------------------|-------------------------------|---------|
| بهره‌وری                    | 26.990                         | 12.848                        | -52.40% |
| بازدهی                      | 16.834                         | 11.704                        | -30.47% |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | 11.498                         | 6.456                         | -43.8%  |
| مجموع                       | 55.322                         | 31.008                        | -43.95% |

## ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

جدول ۲-۱۸- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

| معیار                       | عنوان شاخص                      | امتیاز قبل از واگذاری | امتیاز پس از واگذاری | نرخ رشد  |
|-----------------------------|---------------------------------|-----------------------|----------------------|----------|
| بهره‌وری                    | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | 6.649                 | 2.430                | -63.45%  |
|                             | بهره‌وری هزینه سرمایه           | 5.850                 | 4.872                | -16.72%  |
|                             | بهره‌وری انرژی                  | 7.605                 | 2.704                | -64.44%  |
|                             | بهره‌وری مواد اولیه             | 6.886                 | 2.841                | -58.74%  |
| بازدهی                      | بازده دارائی‌ها                 | 7.159                 | 4.353                | -39.19%  |
|                             | بازده فروش                      | 8.117                 | 4.624                | -43.03%  |
|                             | بازده حقوق صاحبان سهام          | 1.559                 | 2.727                | 74.92%   |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | 0.000                 | 0.000                |          |
|                             | میزان مالیات                    | 5.517                 | 0.000                | -100.00% |
|                             | میزان فروش                      | 0.860                 | 3.441                | 300.13%  |
|                             | میزان صادرات                    | 5.121                 | 3.015                | -41.11%  |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

#### د- جداول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس شاخص‌های اشتغال و بهره‌وری کل

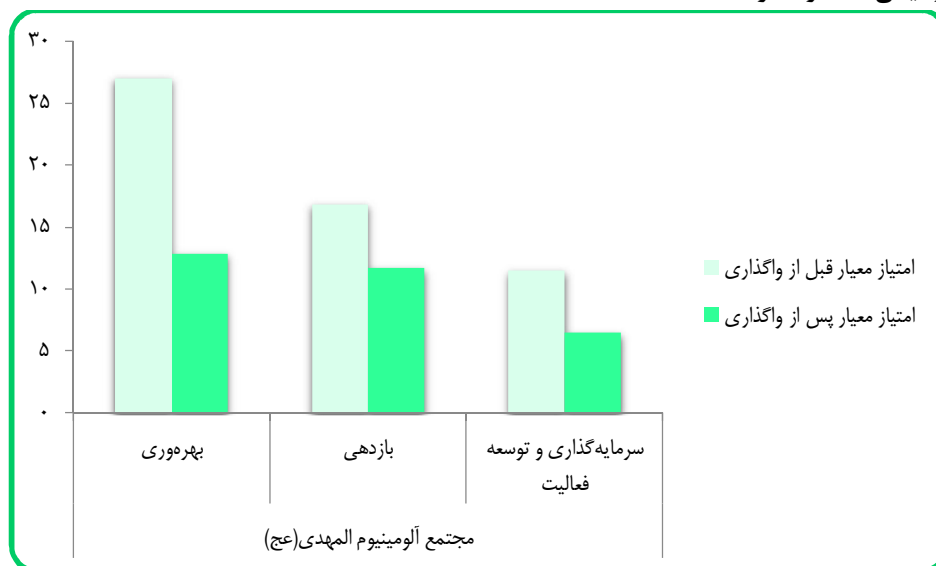
جدول ۱۹-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) بر اساس شاخص اشتغال

| سال                            | قبل از واگذاری |        |       | پس از واگذاری |        |        |
|--------------------------------|----------------|--------|-------|---------------|--------|--------|
|                                | 1391           | 1392   | 1393  | 1394          | 1395   | 1396   |
| مقدار شاخص                     | 1375           | 1367   | 1376  | 1320          | 2205   | 2194   |
| نرخ رشد                        |                | -0/58% | 0/66% | -4/07%        | 67/05% | -0/50% |
| میانگین مقادیر شاخص            | 1372/7         |        |       | 1906/3        |        |        |
| نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | 38/88%         |        |       |               |        |        |

جدول ۲۰-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) بر اساس شاخص بهره‌وری کل

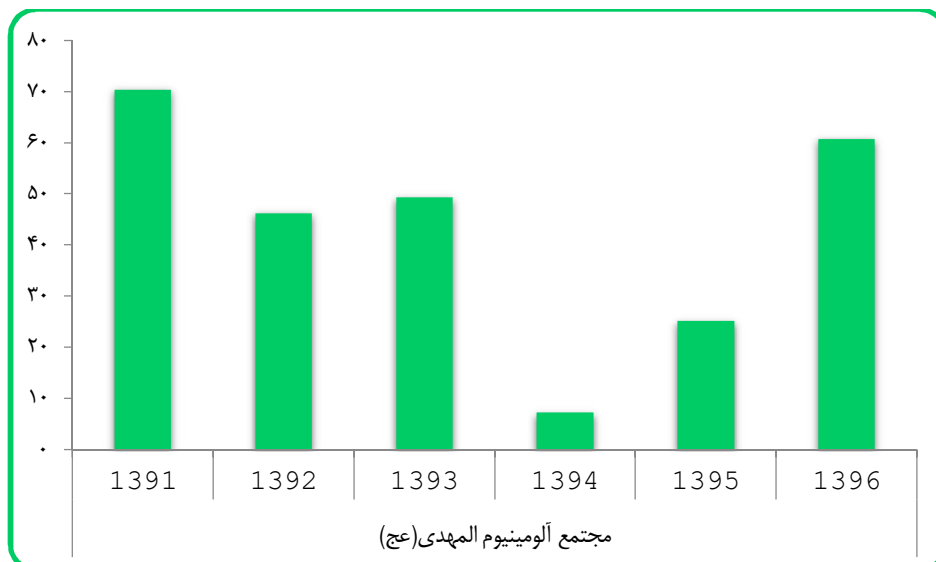
| سال                            | قبل از واگذاری |         |        | پس از واگذاری |         |          |
|--------------------------------|----------------|---------|--------|---------------|---------|----------|
|                                | 1391           | 1392    | 1393   | 1394          | 1395    | 1396     |
| مقدار شاخص                     | 2/828          | 1/169   | 2/022  | -1/573        | 0/167   | 2/381    |
| نرخ رشد                        |                | -58/66% | 72/93% | -177/82%      | 110/60% | 1327/87% |
| میانگین مقادیر شاخص            | 2/0            |         |        | 0/3           |         |          |
| نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | -83/81%        |         |        |               |         |          |

#### ه- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت

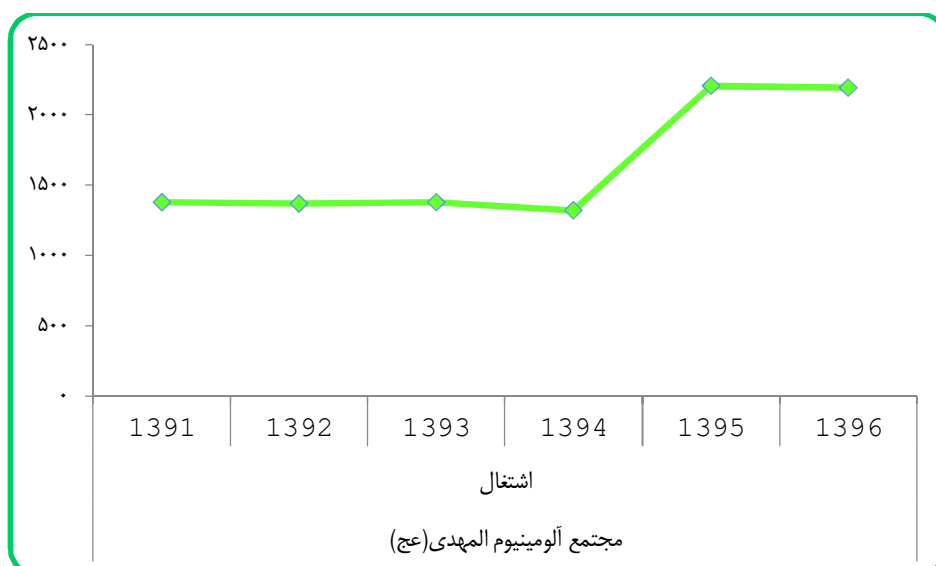


نمودار ۱۷-۲- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری مجتمع آلومینیوم المهدی (عج)

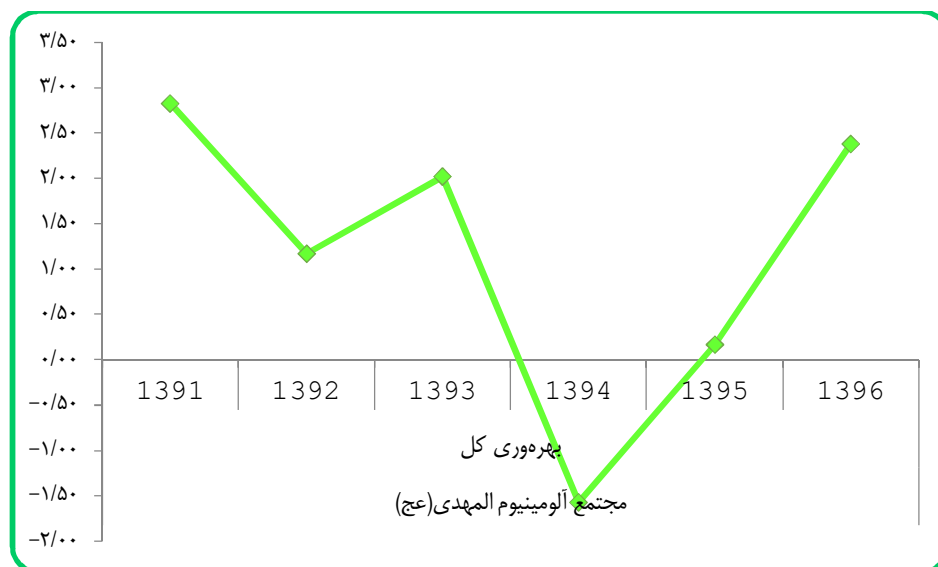
گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکتهای دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



نمودار ۲-۱۸- عملکرد سالانه مجتمع آلومینیوم المهدی (عج)



نمودار ۲-۱۹- روند عملکرد مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) بر اساس شاخص اشتغال



نمودار ۲-۲- روند عملکرد مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) بر اساس شاخص بهره‌وری کل

#### و- تحلیل وضعیت معیارهای ارزیابی شرکت

با توجه به رشد منفی ۴۴ درصدی سه معیار بهره‌وری، بازدهی و سرمایه‌گذاری و توسعه در مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) در دوران پس از واگذاری، می‌توان در ابعاد زیر وضعیت شرکت را تحلیل کرد:

#### الف) نسبت‌های مالی قبل و بعد واگذاری:

بررسی صورت‌های مالی مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) در سال‌های قبل و پس از واگذاری در شاخص سودآوری و به تبع آن بازدهی دارایی که از نسبت سود (زیان) خالص به کل دارایی‌ها استخراج می‌شود، نشان می‌دهد که در سال‌های قبل از واگذاری به علت افزایش مستمر هزینه مواد مصرفی و بالا رفتن بهای تمام شده کالای فروش رفته، شرکت شاهد کاهش سودآوری بوده است. برای مثال در سال‌های ۱۳۹۱-۹۲ به علت افزایش ۷۰ درصدی هزینه مواد اولیه مصرفی، سود نیز ۷۵ درصد کاهش یافته است. در اولین سال بعد از واگذاری (۱۳۹۴) به علت بالا رفتن بهای تمام شده فروش که خود نیز ناشی از بالا رفتن هزینه‌های مواد اولیه و هزینه‌های تولید نظیر برق و ... و مخصوصاً کاهش ظرفیت تولید آند (عدم سرمایه‌گذاری جدید و کمبود برق) بوده، میزان فروش از بهای تمام شده کمتر شده و شرکت دچار زیان می‌گردد. در شاخص بازده دارایی‌ها، افزایش مطالبات شرکت و از طرفی افزایش بدهی‌ها و فشار هزینه‌ای پرداخت سود تسهیلات دریافتی شرکت و سایر امور منجر به زیان‌دهی می‌شود که البته این روند در سال‌های بعد کاهشی بوده چنانچه در سال مالی منتهی به اسفند ماه ۱۳۹۶ با افزایش میزان فروش، بالا رفتن بهای تمام شده کالا پوشش داده شده و شرکت به بالاترین سود خود در شش سال اخیر می‌رسد. روند رو به رشد سودآوری مطلوب ارزیابی می‌شود.

توجه به این نکته ضروری است که طبق ماده ۱۴۱ قانون تجارت هرگاه زیان انباشته بیش از نیمی از سرمایه شرکت باشد شرکت ورشکسته محسوب می‌شود. تعریف دیگری از ورشکستگی، فزونی بدهی بر دارایی است که با لحاظ قرار دادن هر دو شاخص، این شرکت وضعیت مطلوبی ندارد. بررسی نسبت بدهی به سرمایه که در تمام سال‌ها قبل و چه بعد از واگذاری به‌طور میانگین بالای ۱,۴۴ است به صراحت این وضعیت نامطلوب را نشان می‌دهد. این زیان انباشته که سال‌های سوددهی هم نتوانسته آن را جبران کند باعث شده در اکثر سال‌ها بازده حقوق صاحبان سهام منفی باقی بماند.

شرکت با دریافت تسهیلات ۶۱۵ میلیاردی از بانک ملی در سال ۱۳۹۵ (یکسال پس از واگذاری)، توانسته بخشی از بدهی‌های معوق تسهیلات دریافتی را تسویه کند. رشد ۵۲ درصدی بدهی‌های شرکت در سال بعد از واگذاری که ناشی از خرید مواد اولیه از شرکت آلومینیوم ایران و همچنین ایجاد بدهی‌های ارزی شرکت بوده است از یک طرف می‌تواند نشان از فعالیت بیشتر شرکت در سال‌های بعد از واگذاری باشد اما از طرفی می‌تواند به شکنندگی وضعیت مالی شرکت منجر شود. کاهش ۹ درصدی مجموع بدهی‌ها در سال بعد نشان از بهبود روند کاهشی بدهی‌های شرکت دارد.

**(ب) شاخص‌های بهره‌وری:**

در تحلیل شاخص بهره‌وری کل روند کلی شرکت در سال‌های منتهی به واگذاری نزولی بوده و در سال ۱۳۹۴ به علت افزایش زیان انباشته شرکت، بهره‌وری منفی شده است اما در سال‌های پس از واگذاری (۹۵ و ۹۶) این روند رو به رشد بوده به‌طوری که به سطح بهره‌وری سال ۱۳۹۱ نزدیک شده است. می‌توان گفت روند تغییرات رشد بهره‌وری کل شرکت با روند رشد بهره‌وری کل بخش صنعت در کشور تقریباً منطبق است.

بهره‌وری نیروی کار نیز از سال ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۴ روند نزولی را در پیش گرفته به طوری که در سال ۱۳۹۴ بهره‌وری منفی نیروی کار را مشاهده می‌شود که علت آن را می‌توان پیش‌گرفتن هزینه تمام شده کالا دانست. اما در طی سال‌های ۹۵ و ۹۶ این روند افزایشی شده که می‌تواند نشانه خوبی از وضعیت بهره‌وری نیروی کار در شرکت باشد چراکه افزایش سطح اشتغال در شرکت در سال ۱۳۹۶ بیش از ۵۹ درصد سال ۱۳۹۱ رشد کرده است. به این معنا که در سال ۱۳۹۶ با نیروی کاری به مراتب بیشتر، بهره‌وری به سطح سال ۱۳۹۱ نزدیک شده است. در مقایسه با روند بهره‌وری نیروی کار بخش صنعت کشور که روندی نزولی را طی کرده است می‌توان گفت وضعیت شرکت در این شاخص رشد داشته است.

افزایش روند بهره‌وری سرمایه در شرکت آلومینیوم المهدی در سال‌های پس از واگذاری نسبت به سال‌های قبل از واگذاری می‌تواند نشانه‌ای از افزایش توان مدیریتی شرکت در تبدیل سرمایه‌ها به ستانده باشد. در مقایسه با روند تغییرات شاخص بهره‌وری سرمایه در بخش صنعت کشور، تطابق الگوی تغییرات هرچند با نسبت‌های کمتر در شرکت آلومینیوم المهدی نیز دیده می‌شود.

بهره‌وری انرژی نیز مستمراً در سال‌های قبل از واگذاری رو به کاهش بوده است؛ به نحوی که ۴,۲۹ به ۲,۸۴ کاهش نشان داده است. بعد از زیان سال ۱۳۹۴ روند بهره‌وری انرژی رو به رشد بوده به شکلی که در سال ۱۳۹۶ نسبت به سال ۱۳۹۵ رشد ۱۶ برابری را نشان می‌دهد. واگذاری شرکت آلومینیوم المهدی به شرک فروآلیاژ گنو باعث شده است که این شرکت از مزایای بهره‌مندی از نیروگاه‌های ۱۰۰۰ مگاواتی شرکت فروآلیاژ بهره‌مند شود. ضمناً روند رو به بهبود بهره‌وری انرژی در شرکت می‌تواند نشان از بهبود ساختار و تغییرات در روش تولید در آینده باشد.

**(ج) جمع‌بندی:**

واگذاری شرکت آلومینیوم المهدی و شرکت هم گروه آن هرمرآل به شرکت فروآلیاژ گنو که در مجموع بیش از ۶۰ درصد تولید شمش آلومینیوم ایران را در اختیار دارند هدف اصلی خصوصی‌سازی که باز کردن فضای رقابت در اقتصاد است را زیر سوال می‌برد هرچند انتظار می‌رود که اگر ظرفیت‌های جدید به کار افتد ظرفیت تولید آلومینیوم به بیش از ۲۵۳ هزارتن در سال افزایش یابد.

تامین مالی صنایع بزرگ همواره با چالش‌هایی روبرو است بالاخص تامین مالی ارزی که در صورت تداوم تحریم‌ها و شدت گرفتن آن می‌تواند رشد پروژه را با مخاطره مواجه کند. صادرات آلومینیوم هم که در شرکت آلومینیوم المهدی در سال ۱۳۹۶ با رشد ۲ برابری نسبت به سال ۱۳۹۵ مواجه بوده است نیز در صورت تداوم تحریم‌ها می‌تواند با مشکل روبرو شود.

به‌طور کلی تولیدات کالاهای صنعتی بالاخص کالاهای صنایع سنگین واسطه‌ای به میزان زیادی به تجارت خارجی، وضعیت سایر صنایع و رشد داخلی بستگی دارد.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

## ۲-۶- شرکت مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب)

| الف- مشخصات شرکت                      |                          |
|---------------------------------------|--------------------------|
| نام شرکت: مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب) | زمان واگذاری: ۱۳۹۳/۱۱/۱۹ |
| روش واگذاری: مزایده                   | استان: تهران             |
| درصد واگذاری: ۴۷,۴۰                   |                          |

مهندسین مشاور نیرو یکی از مهمترین شرکت‌های مهندس مشاور در ایران است که تخصص‌های مختلف مورد نیاز را برای ارائه خدمات طراحی مهندسی و مشاوره‌ای دارا می باشد. شرکت مهندسین مشاور نیرو در سال ۱۳۷۰ از بدنه شرکت توانیر تفکیک و توسط جمعی از کارکنان متخصص مدیریت مهندسی و بررسی‌های فنی شرکت توانیر تأسیس گردید.

این شرکت از زمان شروع فعالیت خود با اتکا بر پرسنل متخصص و مجرب و پایبندی به اصول مهندسی و کیفیت توانسته است سهم مناسبی از پروژه‌های حوزه انرژی را به خود اختصاص دهد که شامل طیف وسیعی از خدمات مهندسی و نظارت در پروژه‌های صنعت برق و سایر صنایع می باشد.

شرکت مهندسین مشاور نیرو شرکتی پیشرو، خلاق و فعال، باثبات، منعطف و ذی‌نفع‌گرا و مشارکت‌جو، با رویکردی توسعه‌ای و متعهد به رعایت ارزش‌های جامعه و اخلاق حرفه‌ای، مجهز و مسلط به دانش فنی و استانداردهای روز دنیا و مهندسی ارزش و بهبود روش‌ها و بهره‌مند از سیستم‌های نوین مدیریت و تحقیق و توسعه کاربردی برای پیشبرد منطقی و با کیفیت و بهره‌ور و سودآور پروژه‌ها و فعالیت‌های مرتبط می باشد.

شرکت مهندسین مشاور نیرو به عنوان یکی از قدیمی‌ترین و خوشنام‌ترین شرکت‌های مهندس مشاور در کشور، تلاش دارد تا مناسب‌ترین خدمات را با بهترین کیفیت در حوزه فعالیت خود ارائه نماید. راهبرد اصولی شرکت مهندسین مشاور نیرو، کسب سهم عمده‌ای از بازارهای داخلی و منطقه‌ای در زمینه‌های مرتبط با فعالیت‌های شرکت و با بهره‌گیری از پیشرفته‌ترین فن‌آوری‌ها و سیستم‌ها و ارائه خدمات با کیفیت بالا می باشد.

## ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۲-۲۱- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مهندسین مشاور نیرو بر اساس مجموع امتیازات معیارها

| معیار                       | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | نرخ رشد |
|-----------------------------|--------------------------------|-------------------------------|---------|
| بهره‌وری                    | 10/219                         | 20/199                        | 97/66%  |
| بازدهی                      | 11/865                         | 14/339                        | 20/85%  |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | 10/775                         | 14/604                        | 35/54%  |
| مجموع                       | 32/859                         | 49/143                        | 49/56%  |

## ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

جدول ۲-۲۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مهندسین مشاور نیرو به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

| معیار                       | عنوان شاخص                      | امتیاز قبل از واگذاری | امتیاز پس از واگذاری | نرخ رشد |
|-----------------------------|---------------------------------|-----------------------|----------------------|---------|
| بهره‌وری                    | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | 4/470                 | 4/809                | 7/6%    |
|                             | بهره‌وری هزینه سرمایه           | 2/117                 | 6/778                | 220/19% |
|                             | بهره‌وری انرژی                  | 3/632                 | 8/612                | 137/08% |
|                             | بهره‌وری مواد اولیه             |                       |                      |         |
| بازدهی                      | بازده دارایی‌ها                 | 4/401                 | 5/567                | 26/49%  |
|                             | بازده فروش                      | 5/174                 | 5/629                | 8/78%   |
|                             | بازده حقوق صاحبان سهام          | 2/290                 | 3/144                | 37/29%  |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | 0.000                 | 0.000                |         |
|                             | میزان مالیات                    | 7/076                 | 2/672                | -62/24% |
|                             | میزان فروش                      | 3/699                 | 11/932               | 222/60% |
|                             | میزان صادرات                    | 0.000                 | 0.000                |         |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

#### د- جداول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس شاخص‌های اشتغال و بهره‌وری کل

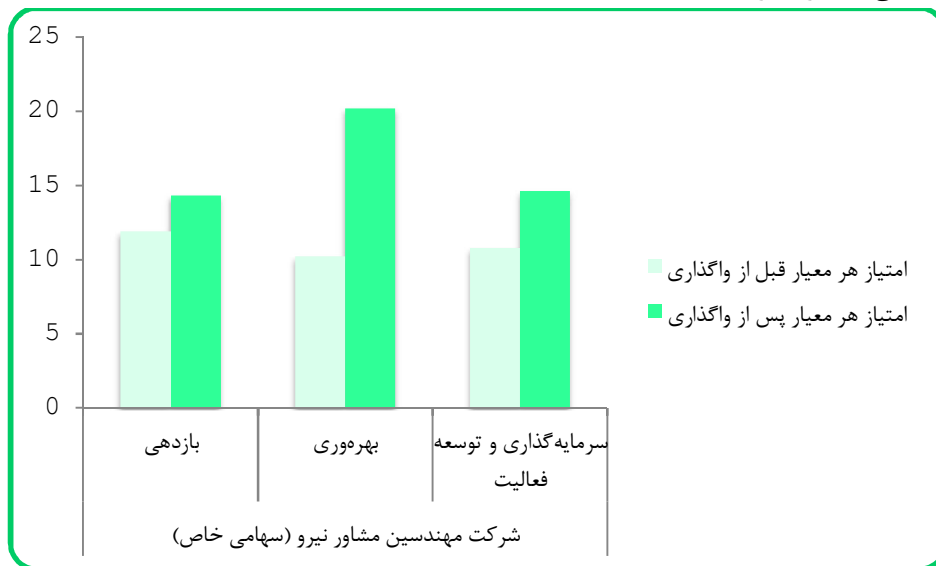
جدول ۲-۲۳- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مهندسین مشاور نیرو(ساتکاب) بر اساس شاخص اشتغال

| سال                 | قبل از واگذاری |      |      | پس از واگذاری |      |       |
|---------------------|----------------|------|------|---------------|------|-------|
|                     | 1391           | 1392 | 1393 | 1394          | 1395 | 1396  |
| مقدار شاخص          | 86             | 151  | 177  | 174           | 165  | 146   |
| نرخ رشد             |                | 75/6 | 17/2 | -1/7          | -5/2 | -11/5 |
| میانگین مقادیر شاخص | 138            |      |      | 161/67        |      |       |
| نرخ رشد             | 17/15%         |      |      |               |      |       |

جدول ۲-۲۴- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری مهندسین مشاور نیرو(ساتکاب) بر اساس شاخص بهره‌وری کل

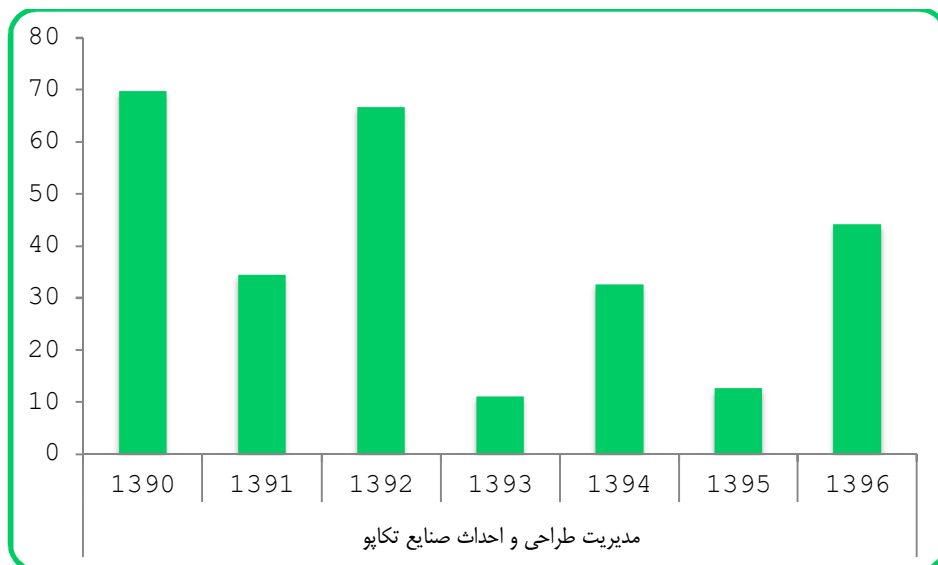
| سال                 | قبل از واگذاری |       |       | پس از واگذاری |       |       |
|---------------------|----------------|-------|-------|---------------|-------|-------|
|                     | 1391           | 1392  | 1393  | 1394          | 1395  | 1396  |
| مقدار شاخص          | 0/946          | 0/963 | 1/019 | 1/067         | 1/011 | 1/023 |
| نرخ رشد             |                | 1/8   | 5/9   | 4/7           | -5/3  | 1/2   |
| میانگین مقادیر شاخص | 0/976          |       |       | 1/03          |       |       |
| نرخ رشد             | 5/37%          |       |       |               |       |       |

#### ه- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت

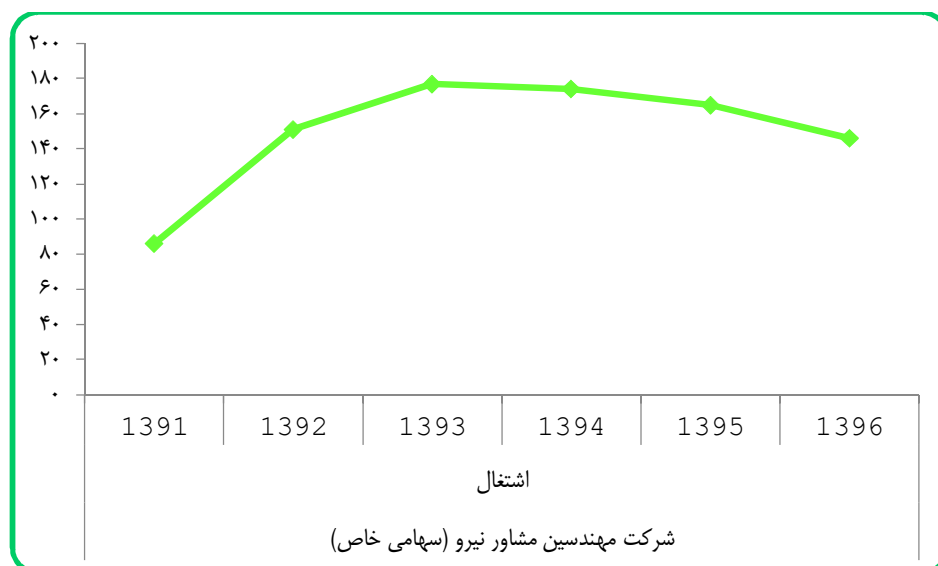


نمودار ۲-۲۱- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مهندسین مشاور نیرو(ساتکاب)

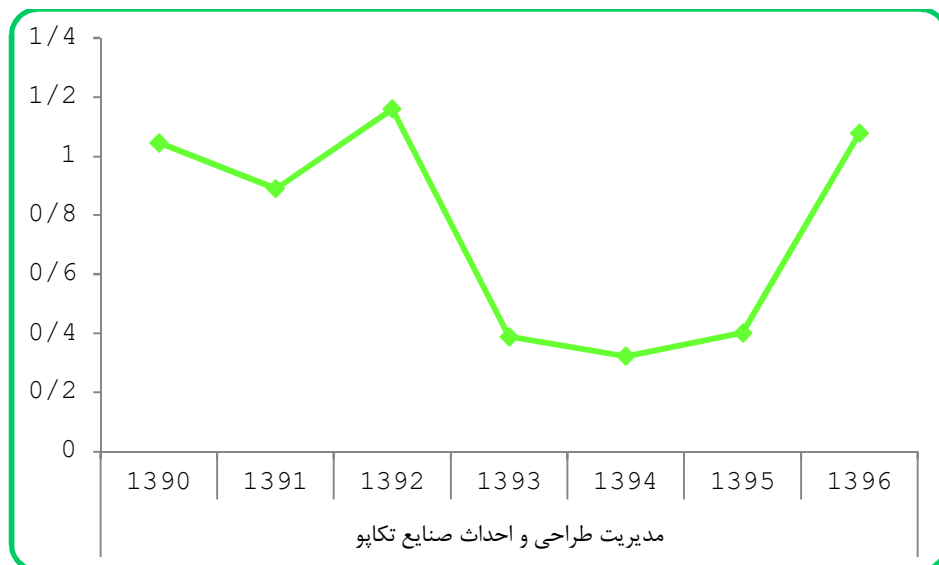
گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



نمودار ۲-۲۲- عملکرد سالانه شرکت مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب)



نمودار ۲-۲۳- روند عملکرد شرکت مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب) بر اساس شاخص اشتغال



نمودار ۲-۲۴- روند عملکرد شرکت مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب) بر اساس شاخص بهره‌وری کل

#### و- تحلیل وضعیت معیارهای ارزیابی شرکت

با توجه به رشد ۴۸ درصدی سه معیار بهره‌وری، بازدهی و سرمایه‌گذاری و توسعه در شرکت مهندسين مشاور نیرو در دوران پس از واگذاری، می‌توان در ابعاد زیر وضعیت شرکت را تحلیل کرد:

##### الف) نسبت‌های مالی قبل و بعد واگذاری:

از تحلیل وضعیت سودآوری و شاخص بازده دارایی شرکت مهندسين مشاور نیرو می‌توان چنین نتیجه گرفت که شرکت مستمرا بعد از واگذاری دچار کاهش سود شده به نحوی که از ۵۶۳۶ میلیون ریال سود در سال ۱۳۹۱ به ۱۶۹۷ میلیون ریال در سال ۱۳۹۶ رسیده است که البته کمترین میزان سودآوری شرکت در سال ۱۳۹۵ با ۶۱۳ میلیون ریال بوده است. بازدهی دارایی نیز از همین روند پیروی می‌کند به نحوی که بطور تقریبی از ۱۰ درصد در سال ۱۳۹۱ به ۲,۳ درصد در سال ۱۳۹۶ کاهش داشته است.

در مقابل شاخص بازدهی سود سهام از سال ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۵ مستمرا افزایش داشته به نحوی که از ۱۱ درصد در سال ۱۳۹۱ به ۳۲ درصد در سال ۱۳۹۴ رسیده است. به عبارت دیگر روند نزولی به علت کاهش سوددهی رخ داده است.

بازدهی فروش نیز در سال‌های قبل از واگذاری الی ۱۳۹۴ رشد قابل توجهی داشته است اما در سال ۱۳۹۵ با افت سودآوری بازدهی فروش نیز رو به کاهش گذاشت.

نسبت اهرمی بدهی به دارایی نیز در تمام سال‌های مورد بررسی به طور میانگین بالای ۸۰ درصد بوده است و در سال‌های ۹۶-۱۳۹۴ این شاخص به ۸۵ درصد نزدیک شده است که می‌تواند برای پرداخت دیون، شرکت را با مشکل مواجه سازد.

بدهی بلندمدت به حقوق سهام که نشان از استقراض از سهامداران دارد نیز با افزایش زیادی مواجه بوده است به نحوی که ۴۵ درصد سال ۱۳۹۱ به ۸۳ درصد در سال ۱۳۹۶ رسیده است که نشان از طلب سهامداران از شرکت می‌باشد.

##### ب) شاخص‌های بهره‌وری:

در بررسی شاخص بهره‌وری کل مشاهده می‌گردد که نوسانات زیاد نیست و تغییرات چندانی رخ نداده است به نحوی که مقدار این شاخص از ۰,۹۴۶ در سال ۱۳۹۱ به ۱,۰۲۳ در سال ۱۳۹۶ تغییر داشته است. شاخص بهره‌وری کل کشور در بخش خدمات در طول سال‌های ۹۶-۱۳۹۱ مستمرا با کاهش مواجه بوده است به نحوی که حفظ وضعیت قبل توسط شرکت به نظر مناسب می‌رسد.

در تحلیل شاخص بهره‌وری نیروی کار نیز همان روند مشاهد می‌شود به شکلی که میانگین سال‌های قبل واگذاری با سال‌های بعد از واگذاری یکسال و ۱,۰۵ می‌باشد. این شاخص در مقایسه با شاخص بهره‌وری نیروی کار فعال بخش خدمات کل کشور روند نزولی را در پیش گرفته و در فاصله ۹۵-۱۳۹۱ حدود ده واحد کاهش نشان داده است. البته باید توجه داشت که نیروی کار فعال شرکت بعد از واگذاری افزایش یافته و از ۸۶ نفر به ۱۴۶ نفر یعنی حدود ۷۰ درصد رشد داشته است. کاهش درآمد و افزایش پرسنل شاغل می‌توانست

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

باعث کاهش بهره‌وری نیروی کار گردد اما روند با ثبات این شاخص نشان می‌دهد که مدیریت شرکت احتمالاً توانسته با جذب نیروی جدید ستانده بیشتری جذب کند.

شاخص بهره‌وری سرمایه شرکت رشد خوبی داشته است به نحوی که از حدود ۷,۷۶ در سال ۱۳۹۱ به ۱۷,۸۴ در سال ۱۳۹۶ افزایش یافته است. در مقایسه با وضعیت بهره‌وری بخش خدمات در کل کشور در سال‌های مشابه روند شرکت مطلوب ارزیابی می‌شود چراکه روند کل کشور نزولی و از حدود ۹۷ به ۹۳ واحد رسیده است.

#### ج) جمع‌بندی:

فعالیت عمده شرکت، طراحی و مشاوره ساخت انواع نیروگاه و پست‌های برق و سایر امور مرتبط می‌باشد. به‌طور کلی فعالیت شرکت‌های مشاوره‌ای به رونق اقتصادی و امکان تبادل سرمایه با خارج از کشور و نیاز مناطق مختلف وابسته است. از تحلیل وضعیت شرکت مهندسین مشاور نیرو این‌گونه به نظر می‌رسد که این شرکت می‌تواند به سوددهی قبل از سال‌های واگذاری خود برسد البته سایر شرایط اقتصادی و صنعتی کشور نیز به این مطلب وابسته است.

## ۲-۷- شرکت نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)

| الف- مشخصات شرکت                                   |                          |
|----------------------------------------------------|--------------------------|
| نام شرکت: نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) | زمان واگذاری: ۱۳۹۳/۱۱/۱۸ |
| روش واگذاری: فراپورس                               | استان: تهران             |
| درصد واگذاری: ۹۶,۰۴                                |                          |

این شرکت در بهمن ماه ۱۳۵۱ با عنوان شرکت کشتی‌سازی خلیج فارس تأسیس و با آغاز دهه سوم فعالیت خود در سال ۱۳۸۲ در راستای تحقق اهداف کلان اقتصادی مندرج در برنامه‌های سوم، چهارم و پنجم توسعه کشور نسبت به اجرای سیاست‌های بهسازی و نوسازی صنایع کشور اقدام نموده و به شرکت نوسازی صنایع ایران تغییر نام داد. در بهمن ماه ۱۳۹۳ با عرضه ۱۰۰ درصدی سهام شرکت نوسازی صنایع ایران در فراپورس، کل سهام شرکت به بخش خصوصی واگذار شد. با در نظر گرفتن اهداف قبلی سازمان و به‌کارگیری توان و دانش حداکثری مدیران و کارشناسان شرکت، مالکیت جدید شرکت نوسازی صنایع ایران در نظر دارد در جهت بهبود و ارتقاء صنایع کشور، گام‌هایی بلندتر و فراتر از مرزهای داخلی برداشته و با همت و توان بیشتر، قدمی در راستای رشد و بالندگی کشورمان در حوزه‌های صنعت، کشاورزی، اقتصاد، دانش، فن‌آوری اطلاعات و سایر حوزه‌ها بردارد.

این شرکت از بدو تشکیل تاکنون توانسته است با کسب تجربه و استفاده از نیروی انسانی مجرب در زمینه‌های زیر فعالیت نماید:

- اجرای پروژه‌ها به صورت پیمانکاری عمومی (GC)
- نوسازی و بازسازی صنایع در راستای افزایش تولید و رقابت‌پذیری
- ارائه خدمات مدیریت پیمان (MC)
- ارائه خدمات مدیریت پروژه با دیدگاه راه‌اندازی و بهره‌برداری آزمایشی (PM by Commissioning)
- تحقیقات انرژی با نگرش Energy saving و ارائه راهکار جهت استفاده از منابع بین‌المللی در طرح‌های کاهش آلایندگی‌های محیط‌زیست (کاهش گازهای گلخانه‌ای)
- عرضه‌یابی، استقرار مدیریت کیفیت و بهره‌وری در واحدهای صنعتی
- ارائه خدمات مشاوره‌ای و آموزشی به بنگاه‌های اقتصادی و کارخانجات تولیدی
- تدوین استراتژی برای واحدهای صنعتی با رویکرد طراحی محصولات جدید و ارتقاء رقابت‌پذیری
- ایجاد یک شبکه قوی و منسجم از مشاوران خدمات فنی، مهندسی، مشاوره‌ای در داخل و خارج از کشور
- توسعه و جذب سرمایه‌گذاری غیردولتی در بخش‌های مختلف صنایع کشور

## ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۲-۲۵- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نوسازی صنایع ایران بر اساس مجموع امتیازات معیارها

| نرخ رشد | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|---------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| -100/0% | 0.000                         | 16/562                         | بهره‌وری                    |
| -32/7%  | 9/854                         | 14/634                         | بازدهی                      |
| -100/0% | 0.000                         | 9/670                          | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| -75/9%  | 9/854                         | 40/866                         | مجموع                       |

## ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

جدول ۲-۲۶- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نوسازی صنایع ایران به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

| نرخ رشد | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                  | معیار    |
|---------|----------------------|-----------------------|-----------------------------|----------|
| -100/0% | 0.000                | 4/573                 | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی | بهره‌وری |
| -100/0% | 0.000                | 4/481                 | بهره‌وری هزینه سرمایه       |          |
| -100/0% | 0.000                | 4/166                 | بهره‌وری انرژی              |          |
|         |                      | 3/341                 | بهره‌وری مواد اولیه         |          |
| 78/2%   | 6/581                | 3/692                 | بازده دارائی‌ها             | بازدهی   |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| نرخ رشد | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|---------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| -100/0% | 0.000                | 9/063                 | بازده فروش                      | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| 74/2%   | 3/273                | 1/879                 | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
|         | 0.000                | 0.000                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی |                             |
| -100/0% | 0.000                | 3/547                 | میزان مالیات                    |                             |
| -100/0% | 0.000                | 6/123                 | میزان فروش                      |                             |
|         | 0.000                | 0.000                 | میزان صادرات                    |                             |

#### د- جداول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس شاخص‌های اشتغال و بهره‌وری کل

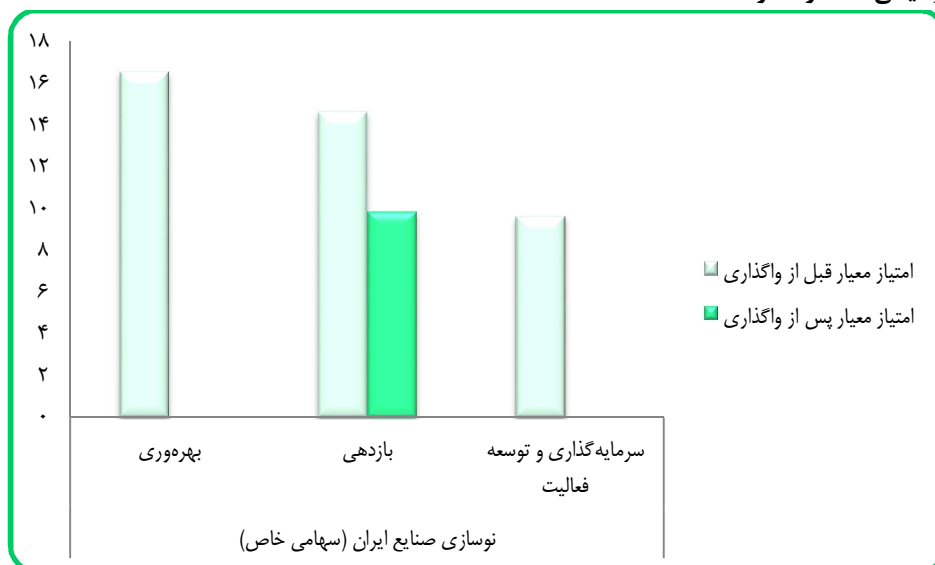
جدول ۲-۲۷- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نوسازی صنایع ایران بر اساس شاخص اشتغال

| سال                            | قبل از واگذاری |         |        | پس از واگذاری |
|--------------------------------|----------------|---------|--------|---------------|
|                                | 1391           | 1392    | 1393   | 1394          |
| مقدار شاخص                     | 81             | 58      | 57     | 32            |
| نرخ رشد                        |                | -28/40% | -1/72% | -43/86%       |
| میانگین مقادیر شاخص            | 65/3           |         |        | 32            |
| نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری |                |         |        | -51/02%       |

جدول ۲-۲۸- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نوسازی صنایع ایران بر اساس شاخص بهره‌وری کل

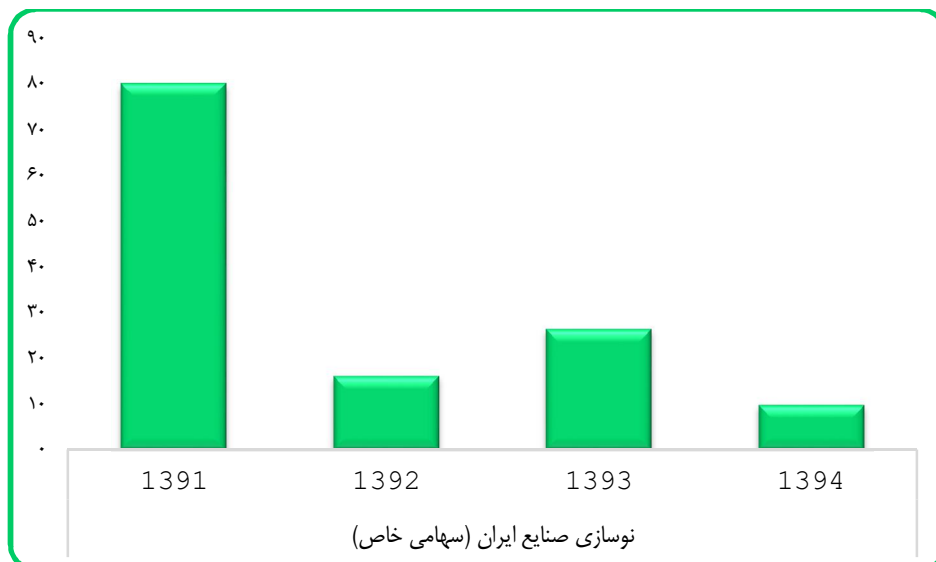
| سال                            | قبل از واگذاری |         |         | پس از واگذاری |
|--------------------------------|----------------|---------|---------|---------------|
|                                | 1391           | 1392    | 1393    | 1394          |
| مقدار شاخص                     | 0/978          | 0/099   | 0/211   | -0/100        |
| نرخ رشد                        |                | -89/89% | 113/85% | -147/35%      |
| میانگین مقادیر شاخص            | 0/429          |         |         | -0/100        |
| نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری |                |         |         | -123/3%       |

#### ه- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت

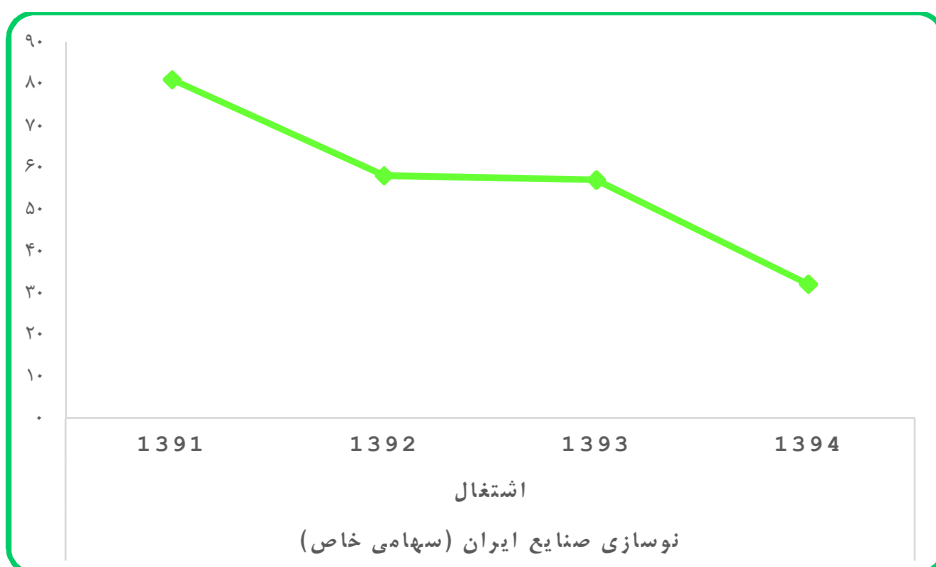


نمودار ۲-۲۵- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نوسازی صنایع ایران

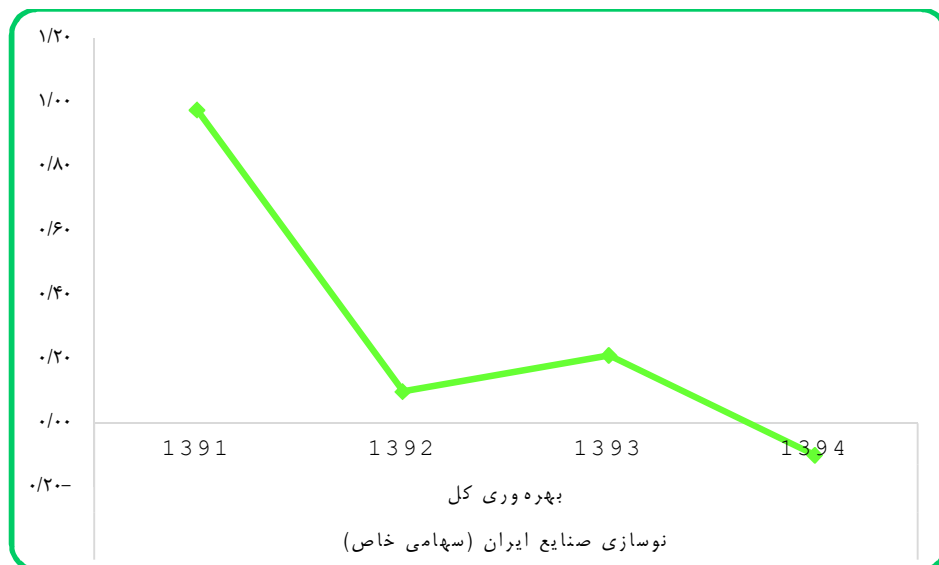
گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



نمودار ۲-۲۶- عملکرد سالانه شرکت نوسازی صنایع ایران



نمودار ۲-۲۷- روند عملکرد شرکت نوسازی صنایع ایران بر اساس شاخص اشتغال



نمودار ۲-۲- روند عملکرد شرکت نوسازی صنایع ایران بر اساس شاخص بهره‌وری کل

#### و- تحلیل وضعیت معیارهای ارزیابی شرکت

با توجه به رشد منفی ۷۵,۹ درصدی سه معیار بهره‌وری، بازدهی و سرمایه‌گذاری و توسعه در شرکت نوسازی صنایع ایران در دوران پس از واگذاری، می‌توان در ابعاد زیر وضعیت شرکت را تحلیل کرد:

##### الف) نسبت‌های مالی قبل و بعد واگذاری:

در تحلیل شاخص‌های سوددهی و بازده دارایی بااستثنای سال ۱۳۹۱ در سال‌های بعد شرکت با زیان مواجه بوده است. شاخص بازدهی دارایی نیز از ۰,۰۶۴ در سال ۱۳۹۱ به -۰,۰۴۶ در سال ۱۳۹۴ کاهش یافته است. این موضوع نشان می‌دهد توان شرکت در تبدیل هر واحد دارایی به سود مستمرا کاهش یافته است.

بازده حقوق صاحبان سهام نیز در سال‌های ۹۴-۱۳۹۲ بصورت منفی بوده و مستمرا کاهش یافته است. سرمایه شرکت باعث شده که زیان انباشته از حد سرمایه تجاوز نکند. نسبت بدهی به دارایی که از نسبت‌های اهرمی می‌باشد حکایت از این دارد که بدهی شرکت کاهش یافته است به حدی که از ۶۴,۵ درصد به ۱۸,۱ رسیده است. کاهش بدهی به دارایی می‌تواند نشان دهد که اتکا شرکت به استقراض و توان بازپرداخت بدهی چه میزان بهبود یافته است.

حاشیه سود و بازده فروش نیز به علت زیان‌دهی در سال‌های ۹۴-۱۳۹۲ منفی و کاهش یافته بوده به نحوی که از -۰,۵۸ به -۰,۹۱ کاهش یافته است. این موضوع نشان می‌دهد توان شرکت در کسب سود از فروش نیز کم شده است. بررسی صورت سود و زیان نشان می‌دهد که درآمد حاصل از ارائه خدمات در طی سال‌ها مستمرا کاهش داشته به نحوی که مقدار این شاخص از ۲۵۷۱۹۴ میلیون ریال به ۱۰۵۶۳ میلیون ریال (۹۵ درصد) رسیده است. این مطلب می‌تواند گویای کاهش بازدهی فروش و حاشیه سود عملیاتی باشد. تحلیل شاخص بدهی به دارایی که از شاخص‌های مهم اهرمی محسوب می‌شود، نشان می‌دهد که مقدار این شاخص از ۰,۶۴۵ به ۰,۱۸۱ کاهش یافته است. این کاهش نشانه‌ای از عدم اتکال شرکت به ایجاد بدهی برای اداره امور است.

##### ب) شاخص‌های بهره‌وری:

شرکت در بازه سال‌های ۹۴-۱۳۹۱ شاهد کاهش مقدار تمامی شاخص‌های معیار بهره‌وری بوده است؛ به طوری که شاخص بهره‌وری کل از ۰,۹۸ به ۰,۱- و شاخص بهره‌وری نیروی کار از ۱,۳۵ به ۰,۱۱- و شاخص بهره‌وری سرمایه از ۳۲,۶۱ به ۱,۵۴- رسیده است. در شاخص بهره‌وری انرژی این کاهش شدیدتر است. در سال ۱۳۹۱ میزان بهره‌وری انرژی ۷۳,۲۴ بوده که در سال ۱۳۹۴ یعنی یکسال پس از واگذاری به ۲,۵۵- کاهش یافته است.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

اما در مقایسه با شاخص‌های بهره‌وری کل بخش خدمات کشور تنها شاهد ۷ درصد کاهش، در بهره‌وری نیروی کار بخش خدمات کشور حدوداً شاهد ۱۰ درصد کاهش و در شاخص بهره‌وری سرمایه بخش خدمات شاهد ۴ درصد کاهش هستیم؛ که از این نظر وضعیت شرکت نوسازی صنایع ایران مطلوب نیست.

#### ج) جمع‌بندی:

شرکت نوسازی صنایع ایران که در سال ۱۳۹۳ با واگذاری صد در صد سهام به بخش خصوصی منتقل شده است؛ فعال در زمینه مشاوره اجرای پروژه‌ها و همچنین مشاوره به شرکت‌های صنعتی است. فعالیت شرکت‌های مشاوره‌ای و پیمانکاری که نقش تسهیل‌کننده و روانکار صنایع را ایفا می‌کنند به میزان زیادی به وضعیت صنایع اصلی و اجرای پروژه‌های کوچک و بزرگ وابسته است؛ به این صورت که اگر در صنایع شاهد رکود باشیم به تبع آن برای شرکت‌های مشاوره‌ای و پیمانکاری نیز فعالیت کاهش می‌یابد. تحلیل بیشتر وضعیت این شرکت منوط به گذر زمان و در اختیار داشتن داده‌های بیشتر از سال‌های پس از واگذاری است. با توجه به محدودیت داده‌ها تا ۱۳۹۴ یعنی یکسال بعد از واگذاری نمی‌توان تحلیل مناسبی از وضعیت شرکت پس از واگذاری ارائه داد.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

## ۲-۲-۸- شرکت پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران)

| الف- مشخصات شرکت                                                                                      |                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| نام شرکت: پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) | زمان واگذاری: ۱۳۹۳/۰۹/۱۸ |
| روش واگذاری: مزایده                                                                                   | استان: تهران             |
| درصد واگذاری: ۸۰,۰۰                                                                                   |                          |

شرکت پالایش نفت شیراز در سال ۱۳۵۲ به صورت شرکت سهامی خاص تأسیس گردید. در مهرماه سال ۱۳۷۷ بر اساس سیاست‌های جاری، ساختار اداری پالایشگاه به نوع شرکتی تغییر و دوره جدید، فعالیت خود را با نام شرکت پالایش نفت شیراز آغاز نموده و در تاریخ ۱۳۸۸/۱۲/۱۹ به سهامی عام تبدیل شد. شرکت در ۲۲ کیلومتری شیراز و در محدوده شهرستان زرقان واقع شده است. بر اساس اساسنامه، موضوع فعالیت شرکت احداث، راه‌اندازی و بهره‌برداری از کارخانجات صنعتی به منظور تولید، بازاریابی، فروش، صدور انواع مختلف محصولات نفتی، شیمیایی و مشابه همچنین دریافت، معاوضه و خرید خوراک پالایشگاه (نفت خام، مایعات گازی، گاز طبیعی و محصولات جانبی پتروشیمی) از شرکت ملی نفت ایران، شرکت ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران، شرکت ملی گاز ایران و یا هر عرضه‌کننده داخلی و خارجی دیگر می‌باشد.

ظرفیت اسمی این شرکت، ۴۰ هزار بشکه در روز و ظرفیت عملیاتی آن ۶۰ هزار بشکه در روز می‌باشد. خوراک این پالایشگاه از نفت خام سنگین حوزه نفتی گچساران و میعانات گازی حوزه آغار و دالان تأمین می‌شود.

مهمترین محصولات تولیدی این شرکت شامل بنزین، نفت سفید، نفت گاز، نفت کوره، گاز مایع، قیر، گوگرد و حلال با مجموع ظرفیت سالانه بیش از ۳ میلیون تن در سال می‌باشد. شرکت پالایش نفت شیراز تقریباً با داشتن سهم ۳ درصدی در تولید فراورده‌های اصلی نفتی، در جایگاه هفتم در میان ۹ پالایشگاه کشور قرار گرفته است.

طرح توسعه پالایشگاه شیراز در قالب پالایشگاه پارس پتروفلید با ظرفیت فرآورش ۱۲۰ هزار بشکه در روز میعانات گازی و میان تقطیر پالایشگاه شیراز در محل استان فارس و در مجاورت پالایشگاه شیراز در دست اجرا است. اجرای این طرح بدلیل کیفیت بالای محصولات آن می‌تواند پالایشگاه شیراز را از انجام طرح‌های بهینه‌سازی واحدهای مستعمل خود بی نیاز نموده و همچنین فراورده‌های جدیدی را به فراورده‌های این پالایشگاه بیافزاید.

## ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۲-۲۹- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پالایش پارس فرایند شیراز بر اساس مجموع امتیازات معیارها

| نرخ رشد | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|---------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| 42.57%  | 12.264                        | 8.602                          | بهره‌وری                    |
| 24.99%  | 8.928                         | 7.143                          | بازدهی                      |
| 0.00%   | 0.000                         | 0.000                          | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| 34.6%   | 21.191                        | 15.744                         | مجموع                       |

## ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

جدول ۲-۳۰- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پالایش پارس فرایند شیراز به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

| نرخ رشد | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                  | معیار    |
|---------|----------------------|-----------------------|-----------------------------|----------|
| 89.8%   | 7.264                | 3.826                 | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی | بهره‌وری |
| 4.7%    | 5                    | 4.776                 | بهره‌وری هزینه سرمایه       |          |
|         |                      |                       | بهره‌وری انرژی              |          |
|         |                      |                       | بهره‌وری مواد اولیه         |          |
| -15.9%  | 5.033                | 5.987                 | بازده دارایی‌ها             | بازدهی   |
|         |                      |                       | بازده فروش                  |          |
| 237.1%  | 3.894                | 1.155                 | بازده حقوق صاحبان سهام      |          |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| نرخ رشد | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|---------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
|         | 0                    | 0                     | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
|         | 0                    | 0                     | میزان مالیات                    |                             |
|         | 0                    | 0                     | میزان فروش                      |                             |
|         | 0                    | 0                     | میزان صادرات                    |                             |

#### د- جداول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس شاخص‌های اشتغال و بهره‌وری کل

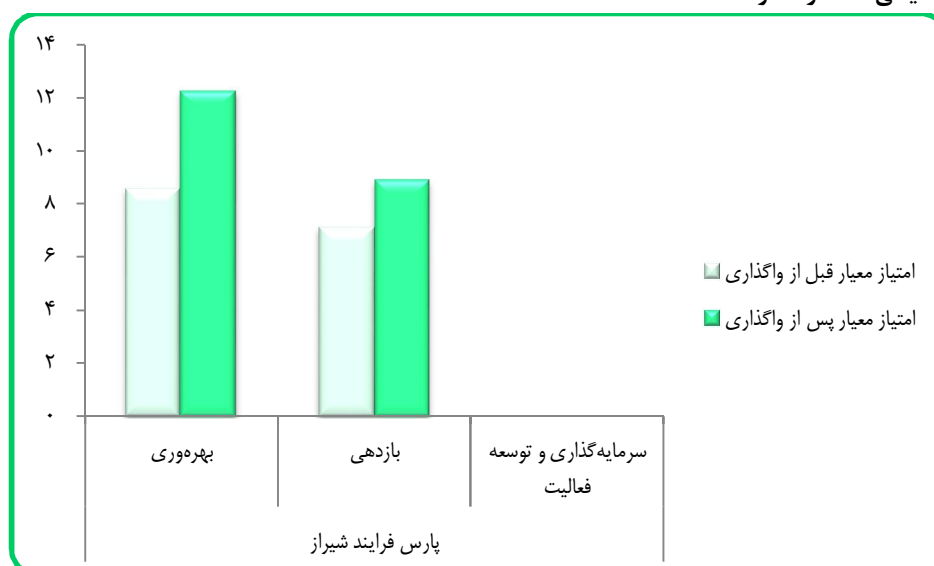
جدول ۲-۳۱- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پالایش پارس فرایند شیراز بر اساس شاخص اشتغال

| سال        | قبل از واگذاری |      |      |      | پس از واگذاری |      |
|------------|----------------|------|------|------|---------------|------|
|            | 1391           | 1392 | 1393 | 1394 | 1395          | 1396 |
| مقدار شاخص | 2              | 2    | 2    | 2    | 2             | 2    |

جدول ۲-۳۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پالایش پارس فرایند شیراز بر اساس شاخص بهره‌وری کل

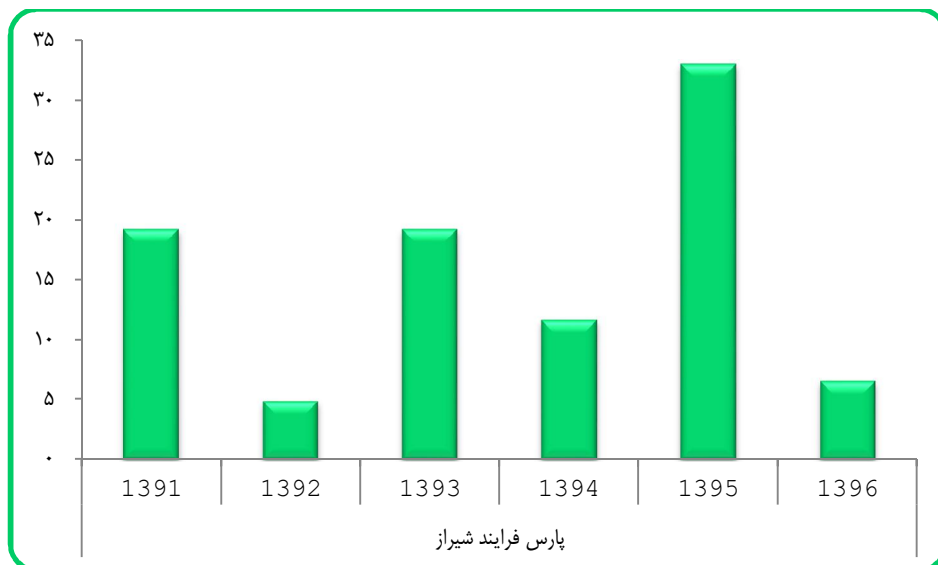
| سال                | قبل از واگذاری |         |          |         | پس از واگذاری |         |
|--------------------|----------------|---------|----------|---------|---------------|---------|
|                    | 1391           | 1392    | 1393     | 1394    | 1395          | 1396    |
| مقدار شاخص         | -0.288         | -0.755  | -9.660   | -26.036 | -0.115        | -0.495  |
| نرخ رشد            |                | -161.8% | -1179.3% | -169.5% | 99.6%         | -329.2% |
| میانگین مقدار شاخص |                | 3.57    |          |         | -8.88         |         |
| نرخ رشد            |                |         |          | -149.0% |               |         |

#### ه- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت

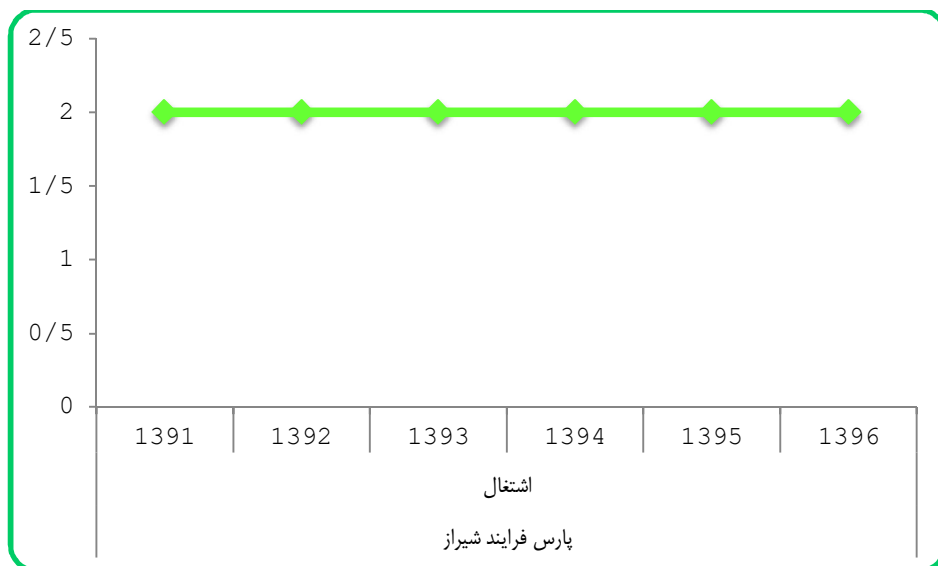


نمودار ۲-۲۹- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پالایش پارس فرایند شیراز

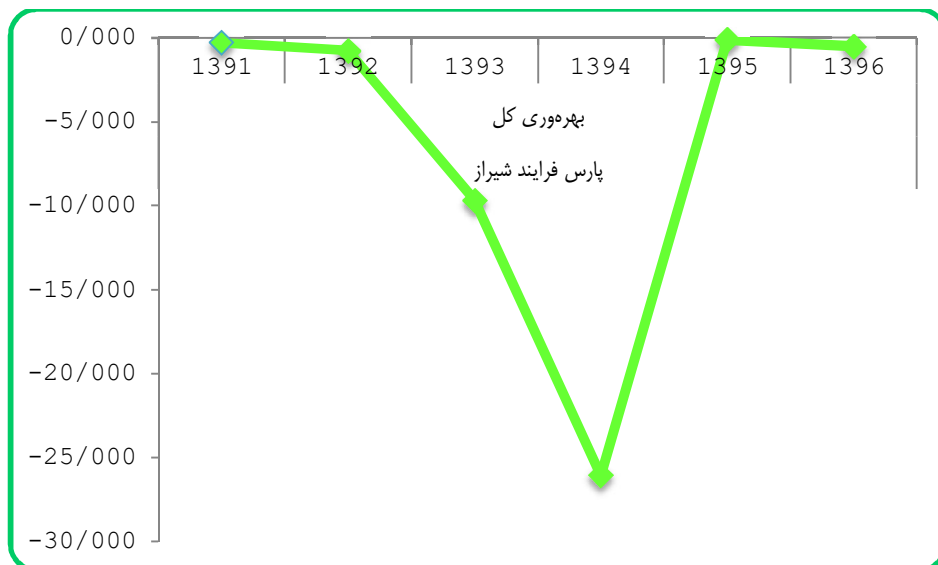
گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



نمودار ۲-۳۰- عملکرد سالانه شرکت پالایش پارس فرایند شیراز



نمودار ۲-۳۱- روند عملکرد شرکت پالایش پارس فرایند شیراز بر اساس شاخص اشتغال



نمودار ۲-۳۲- روند عملکرد شرکت پالایش پارس فرایند شیراز بر اساس شاخص بهره‌وری کل

#### و- تحلیل وضعیت معیارهای ارزیابی شرکت

با توجه به رشد ۳۴,۶ درصدی سه معیار بهره‌وری، بازدهی و سرمایه‌گذاری و توسعه در شرکت پارس فرایند شیراز در دوران پس از واگذاری، می‌توان در ابعاد زیر وضعیت شرکت را تحلیل کرد:

#### الف) نسبت‌های مالی قبل و بعد واگذاری:

با عنایت به اینکه شرکت مذکور هنوز به بهره‌برداری نرسیده و طبیعتاً درآمدی بابت فروش کسب نکرده است؛ در تمام سال‌ها با زیان مواجه بوده است. در سال ۱۳۹۳ زیان انباشته شرکت نزدیک به ۲,۷ برابر سرمایه شده است. در همان سال زیان مجموع بدهی‌ها از دارایی‌های شرکت نیز پیشی گرفته است، که در مجموع وضعیت مناسبی ارزیابی نمی‌شود. نسبت اهرمی بدهی به دارایی نیز از ۹۴ درصد در سال ۱۳۹۱ به ۱۱۶ درصد در سال ۱۳۹۶ افزایش یافته است. با توجه به زیان‌دهی و عدم بهره‌برداری و به تبع آن نبود فروش و هزینه تمام شده محصول در تمام سال‌ها بازدهی حقوق صاحبان سهام منفی و کارایی سود نیز وجود ندارد. این موضوع تحلیل عملکرد شرکت را با مشکل مواجه می‌کند.

#### ب) شاخص‌های بهره‌وری:

با توجه به اینکه شرکت پارس فرایند شیراز در مرحله قبل از بهره‌برداری قرار دارد؛ شاخص‌های بهره‌وری که از نسبت ستانده به داده بدست می‌آیند قابل محاسبه نبوده و در موارد دیگر نیز تحلیل آن با اشکال مواجه است. برای مثال در شرکت پارس فرایند شیراز از سال ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۶ تنها دو کارمند مشغول به کار بوده و محاسبه بهره‌وری نیروی کار را با خطا مواجه می‌کند.

#### ج) جمع‌بندی:

لازم به ذکر است که ۸۰ درصد از سهام این شرکت متعلق گروه نفت و گاز پارسیان است. این شرکت در مرحله قبل از بهره‌برداری بوده و هدف از ایجاد این شرکت، طرح تولید فرآورده‌های نفتی با استفاده از ۱۲۰ هزار بشکه میعانات گازی روزانه است که میزان پیشرفت این طرح در حال حاضر بسیار اندک می‌باشد. تحلیل بهتر نیازمند راه‌اندازی و تولید می‌باشد.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

## ۲-۹- شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران)

| الف- مشخصات شرکت                                                      |                          |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| نام شرکت: عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران) | زمان واگذاری: ۱۳۹۳/۰۷/۱۹ |
| روش واگذاری: فراپرس                                                   | استان: آذربایجان شرقی    |
| درصد واگذاری: ۳۸,۰۰                                                   |                          |

شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب(سهامی خاص) باستناد مصوبه شماره ۳۲۷۶۷ مورخ ۱۳۷۸/۱۲/۲۶ هیات محترم وزیران در تاریخ ۱۳۸۰/۰۵/۰۶ تاسیس و تحت شماره ۱۱۹۳۰ در اداره ثبت شرکت‌های تبریز به ثبت رسیده و طبق اساسنامه، قانون تجارت و سایر قوانین و مقررات کشور جمهوری اسلامی ایران اداره می‌شود.

فعالیت اصلی شرکت عبارت است از:

الف) مدیریت و تهیه طرح‌های شهرسازی، معماری، نقشه‌های تفکیکی، آماده‌سازی و دیگر اقدامات اجرایی و تولید ساختمان‌های لازم به ویژه در بافت‌های قدیمی و فرسوده شهری، در زمین‌های تامین‌شده یا از طریق خریداری و تملک مطابق مقررات و قوانین جاری حسب مورد.

ب) تهیه و اجرای طرح‌های عمران شهری با رعایت قوانین و مقررات مرتبط.

ج) مدیریت و اجرای عملیات خرید اراضی، تجمیع و تفکیک(از طریق مراجع ذی‌ربط)، آماده‌سازی، احداث بنا اعم از مسکونی، خدماتی، تولیدی و تجاری در بافت‌های شهری.

د) انواع مشارکت با اشخاص حقیقی و حقوقی، تحصیل وام از موسسات اعتباری و پولی و سیستم بانکی با رعایت قوانین و مقررات مربوط.

ه) عقد قرارداد برای استفاده از خدمات موسسات و شرکت‌های مشورتی خارجی با رعایت ضوابط و مقررات.

و) مدیریت و تجهیز منابع داخل و خارج برای سرمایه‌گذاری در پروژه‌های شهری مربوط از قبیل انتشار اوراق مشارکت، تشکیل شرکت‌های سهامی عام و موسسات اعتباری غیربانکی و غیره در قالب قوانین و مقررات مربوط.

ز) مدیریت، فروش، نقل و انتقال، اجاره و استیجاره اموال و مستحقات موضوع عملکرد.

ح) انجام امور پیمانکاری و کارگزاری، اجرای طرح‌های مسکن، راه و ساختمان و شهرک‌سازی و آماده‌سازی زمین و خدمات و تاسیسات شهری.

ط) بطور کلی شرکت می‌تواند به کلیه عملیات و معاملات مالی، تجاری، صنعتی، فنی و عمرانی که بطور مستقیم یا غیرمستقیم به تمام یا هر یک از موضوعات مشروحه فوق مربوط باشد مبادرت نماید.

## ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۲-۳۳- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب براساس مجموع امتیازات معیارها

| نرخ رشد | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|---------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| 38/69%  | 12/574                        | 9/067                          | بهره‌وری                    |
| 53/74%  | 8/690                         | 5/652                          | بازدهی                      |
| -13/89% | 7/635                         | 8/866                          | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| 22/53%  | 28/899                        | 23/585                         | مجموع                       |

## ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

جدول ۲-۳۴- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

| نرخ رشد | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|---------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| 85/84%  | 3/373                | 1/815                 | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | بهره‌وری                    |
| 77/70%  | 5/119                | 2/880                 | بهره‌وری هزینه سرمایه           |                             |
| -6/60%  | 4/083                | 4/371                 | بهره‌وری انرژی                  |                             |
|         |                      |                       | بهره‌وری مواد اولیه             |                             |
| 102/72% | 3/409                | 1/681                 | بازده دارائی‌ها                 | بازدهی                      |
| 20/21%  | 3/591                | 2/988                 | بازده فروش                      |                             |
| 71/88%  | 1/690                | 0/983                 | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
|         | 0                    | 0                     | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| نرخ رشد | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص   | معیار |
|---------|----------------------|-----------------------|--------------|-------|
| -91/25% | 0/335                | 3/835                 | میزان مالیات |       |
| 45/07%  | 7/299                | 5/031                 | میزان فروش   |       |
|         | 0                    | 0                     | میزان صادرات |       |

#### د- جداول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس شاخص‌های اشتغال و بهره‌وری کل

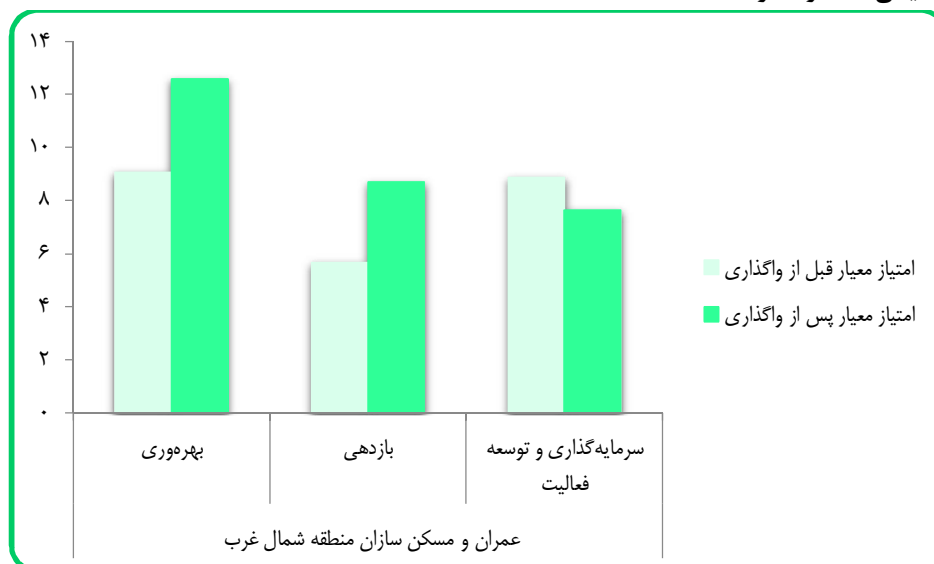
جدول ۲-۳۵- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب بر اساس شاخص اشتغال

| سال                            | قبل از واگذاری |        |         | پس از واگذاری |         |       |
|--------------------------------|----------------|--------|---------|---------------|---------|-------|
|                                | 1391           | 1392   | 1393    | 1394          | 1395    | 1396  |
| مقدار شاخص                     | 16             | 15     | 12      | 14            | 11      | 11    |
| نرخ رشد                        |                | -6/25% | -20/00% | 16/67%        | -21/43% | 0.000 |
| میانگین مقادیر شاخص            | 14/333         |        |         | 12/000        |         |       |
| نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | -16/28%        |        |         |               |         |       |

جدول ۲-۳۶- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب بر اساس شاخص بهره‌وری کل

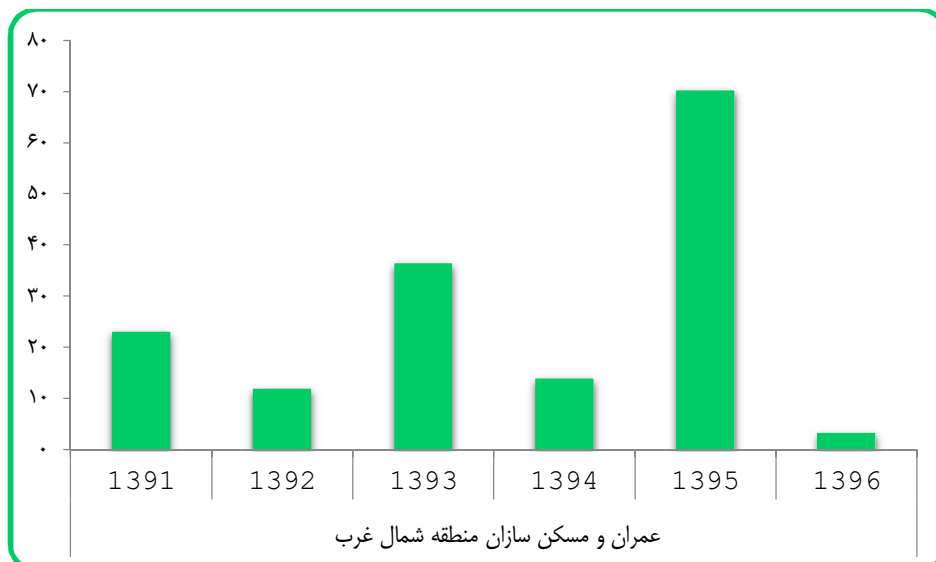
| سال                            | قبل از واگذاری |         |        | پس از واگذاری |         |         |
|--------------------------------|----------------|---------|--------|---------------|---------|---------|
|                                | 1391           | 1392    | 1393   | 1394          | 1395    | 1396    |
| مقدار شاخص                     | 1/286          | 1/127   | 1/297  | 1/062         | 2/166   | 1/034   |
| نرخ رشد                        |                | -12/40% | 15/09% | -18/06%       | 103/86% | -52/26% |
| میانگین مقادیر شاخص            | 1/236          |         |        | 1/421         |         |         |
| نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | 14/91%         |         |        |               |         |         |

#### ه- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت

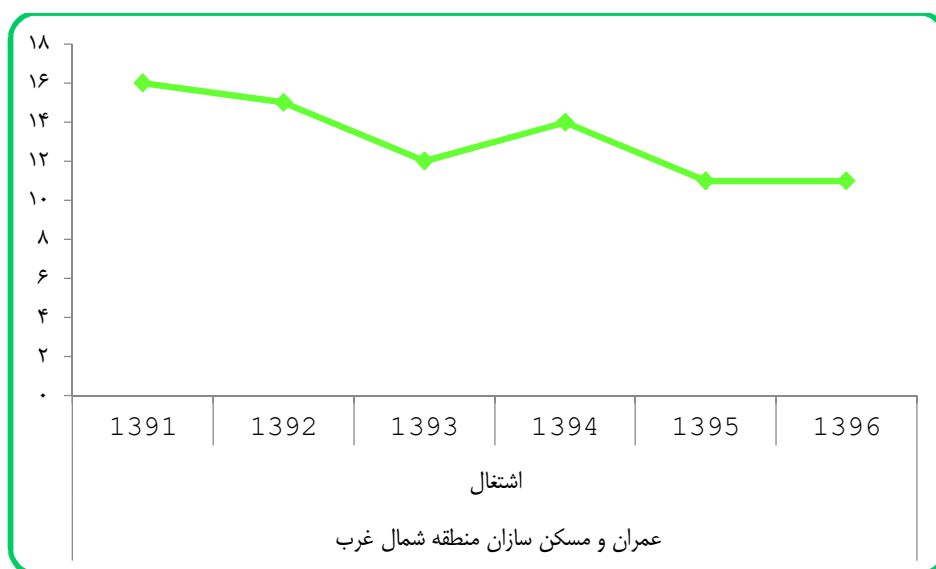


نمودار ۲-۳۳- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب

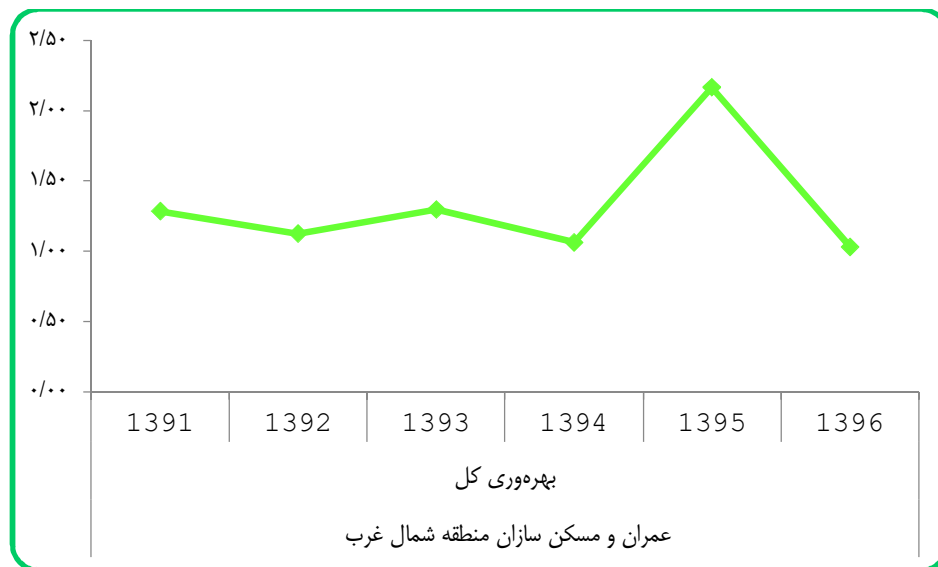
گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



نمودار ۲-۳۴- عملکرد سالانه شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شمال غرب



نمودار ۲-۳۵- روند عملکرد شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شمال غرب بر اساس شاخص اشتغال



نمودار ۲-۳۶- روند عملکرد شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب بر اساس شاخص بهره‌وری کل

#### و- تحلیل وضعیت معیارهای ارزیابی شرکت

با توجه به رشد ۲۲,۵ درصدی سه معیار بهره‌وری، بازدهی و سرمایه‌گذاری و توسعه در شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب در دوران پس از واگذاری، می‌توان در ابعاد زیر وضعیت شرکت را تحلیل کرد:

#### الف) نسبت‌های مالی قبل و بعد واگذاری:

از بررسی شاخص‌های مالی شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب در سال‌های قبل از واگذاری و پس از آن می‌توان نتیجه‌گیری کرد که وضعیت سوددهی شرکت در تمامی سال‌ها از ثبات نسبی برخوردار بوده است. توجه به این نکته ضروری است که ماهیت فعالیت شرکت و طولانی بودن دوره ساخت مسکن تا زمان فروش و کسب درآمد باعث شده است نوساناتی در شاخص حاشیه سود عملیاتی دیده شود.

شاخص بازده دارایی نیز در سال‌های قبل از واگذاری با سال‌های پس از واگذاری تفاوت محسوسی را نشان نمی‌دهد. البته به صورت استثنا در روند کار شرکت در سال ۱۳۹۵ شاهد سوددهی بالایی بوده که البته این سود از محل فروش زمین و سرمایه‌گذاری وجوه حاصل آن در بانک رخ داده است.

شاخص نسبت بدهی به دارایی نیز در سال‌های قبل از واگذاری با میانگین ۳۶ درصد به ۲۸ درصد در سال‌های بعد از واگذاری کاهش نشان می‌دهد که بیانگر بهبود وضعیت مالی شرکت می‌باشد.

در تحلیل شاخص بازدهی حقوق صاحبان سهام توجه به این نکته ضروری است که تغییرات حقوق صاحبان سهام در سال‌های قبل از واگذاری و پس از آن تفاوت چشمگیری را نشان نمی‌دهد و تغییرات بازدهی حقوق صاحبان سهام به استثناء سال ۱۳۹۵ (به علت فروش زمین و سرمایه‌گذاری در بانک) به تغییرات سوددهی شرکت وابسته است.

به طور میانگین در سال‌های پس از واگذاری با افزایش ده درصدی نسبت مالکانه، سهم سهامداران در دارایی شرکت افزایش یافته و تقریباً به همین میزان از نسبت بدهی به دارایی کاسته شده است که نشان از کاهش وابستگی شرکت به استقراض و ایجاد بدهی دارد. عدم تغییرات زیاد در شاخص بدهی بلندمدت به حقوق صاحبان سهام نیز حکایت از عدم حرکت شرکت به سمت ایجاد استقراض و بدهی برای سهامداران دارد که این نشان از مناسب بودن کلی وضعیت مالی شرکت است.

#### ب) شاخص‌های بهره‌وری:

در شاخص بهره‌وری کل عوامل تولید روند فعالیت شرکت از ثبات برخوردار بوده که در مقایسه با وضعیت شاخص بهره‌وری کل عوامل تولید صنعت ساختمان در کشور که روند نزولی از سال ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۵ را تجربه کرده وضعیت مطلوبی به نظر می‌رسد.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

در شاخص بهره‌وری نیروی کار با توجه به کاهش مستمر نیروی شاغل در شرکت از ۱۶ نفر در سال ۱۳۹۱ به ۱۱ نفر (۹ نفر و ۲ نفر موقت) انتظار می‌رفت این نسبت افزایش یابد اما کاهش ۲۰ درصدی مشاهده می‌شود؛ که البته در مقایسه با وضعیت شاخص بهره‌وری نیروی کار کشور در سال‌های ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۵ که کاهش ۳۰ درصدی را تجربه کرده است مطلوب ارزیابی می‌شود. در مورد شاخص بهره‌وری سرمایه، شرکت از روند صنعت ساختمان در کشور پیروی نکرده و با کاهش شدید در سال‌های پس از خصوصی‌سازی مواجه شده است.

#### ج) جمع‌بندی:

صنعت ساختمان در سال‌های ۱۳۹۱-۱۳۹۶ به علت افزایش قیمت زمین و تورم عمومی اقتصاد رو به رشد بوده است؛ لیکن بنا به خاصیت این بخش که فاصله بین ساخت و فروش عموماً زمان‌بر است و بیش از یک دوره مالی به طول می‌انجامد نوسانات وضعیت مالی شرکت‌های فعال در بخش ساختمان از نظر افزایش هزینه‌ها در دوره‌های ساخت و افزایش درآمد فروش در دوره‌های تحویل و فروش مشاهده می‌شود. شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب با توجه به تحلیل بالا به طور کلی از وضعیت مطلوبی برخوردار بوده است چنانچه در تمام سال‌ها توانسته است سوددهی خود را حفظ کند.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

## ۲-۱۰- شرکت نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)

| الف- مشخصات شرکت                                                              |                          |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| نام شرکت: نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) | زمان واگذاری: ۱۳۹۳/۰۴/۰۹ |
| روش واگذاری: مزایده                                                           | استان: خوزستان           |
| درصد واگذاری: ۴۵,۲۸                                                           |                          |

شرکت نورد و لوله اهواز (سهامی عام) در سال ۱۳۴۶ به منظور تولید کلاف ورق گرم فولادی، لوله‌های سیاه، گالوانیزه، گاز و پروفیل تاسیس و در مهرماه ۱۳۵۰ مورد بهره‌برداری قرار گرفت. شرکت نورد و لوله اهواز با نیم قرن تجربه در امر تولید محصولات فولادی، با بالاترین کیفیت و طبق استانداردهای بین‌المللی محصولات خود را عرضه می‌کند.

اساسی‌ترین هدف شرکت بهبود مستمر کیفیت فعالیت‌ها، به منظور افزایش رضایت‌مندی مشتری است که دریافت گواهینامه‌های سیستم مدیریت کیفیت ISO 9001، سیستم مدیریت زیست محیطی ISO 14001 و سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی OHSAS 18001 موید این واقعیت است.

شرکت نورد و لوله اهواز مشتمل بر واحدهای نورد گرم ورق، دو کارخانه لوله‌سازی، خطوط برش و دسته‌بندی کلاف ورق، گالوانیزاسیون، واحد اسیدشویی و روغنی نمودن ورق می‌باشد.

## ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۲-۳۷- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نورد و لوله اهواز براساس مجموع امتیازات معیارها

| نرخ رشد | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|---------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| -1/02%  | 22/361                        | 22/590                         | بهره‌وری                    |
| -28/29% | 12/812                        | 17/866                         | بازدهی                      |
| -73/72% | 4/047                         | 15/399                         | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| -29/78% | 39/220                        | 55/855                         | مجموع                       |

## ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

جدول ۲-۳۸- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری نورد و لوله اهواز به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

| نرخ رشد  | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|----------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| -16/75%  | 6/092                | 7/318                 | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | بهره‌وری                    |
| 1/70%    | 5/420                | 5/330                 | بهره‌وری هزینه سرمایه           |                             |
| -4/28%   | 6/533                | 6/825                 | بهره‌وری انرژی                  |                             |
| 38/42%   | 4/315                | 3/118                 | بهره‌وری مواد اولیه             |                             |
| -37/26%  | 4/520                | 7/203                 | بازده دارائی‌ها                 | بازدهی                      |
| -52/318% | 4/583                | 9/612                 | بازده فروش                      |                             |
| 252/96%  | 3/709                | 1/051                 | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
|          | 0.000                | 0.000                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| -76/81%  | 0/919                | 3/963                 | میزان مالیات                    |                             |
| -72/64%  | 3/128                | 11/435                | میزان فروش                      |                             |
|          | 0.000                | 0.000                 | میزان صادرات                    |                             |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

#### د- جداول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس شاخص‌های اشتغال و بهره‌وری کل

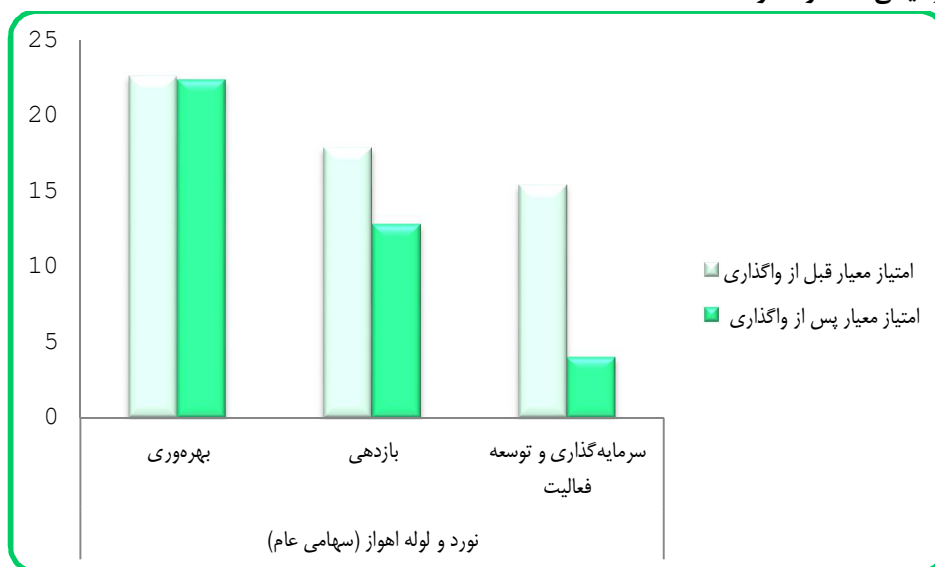
جدول ۲-۳۹- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نورد و لوله اهواز بر اساس شاخص اشتغال

| سال                            | قبل از واگذاری |      |       | پس از واگذاری |        |       |       |
|--------------------------------|----------------|------|-------|---------------|--------|-------|-------|
|                                | 1390           | 1391 | 1392  | 1393          | 1394   | 1395  | 1396  |
| مقدار شاخص                     | 670            | 711  | 920   | 1075          | 923    | 903   | 1051  |
| نرخ رشد                        |                | 6/1% | 29/4% | 16/8%         | -14/1% | -2/2% | 16/4% |
| میانگین مقادیر شاخص            | 767            |      |       | 988           |        |       |       |
| نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | 28/8%          |      |       |               |        |       |       |

جدول ۲-۴۰- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نورد و لوله اهواز بر اساس شاخص بهره‌وری کل

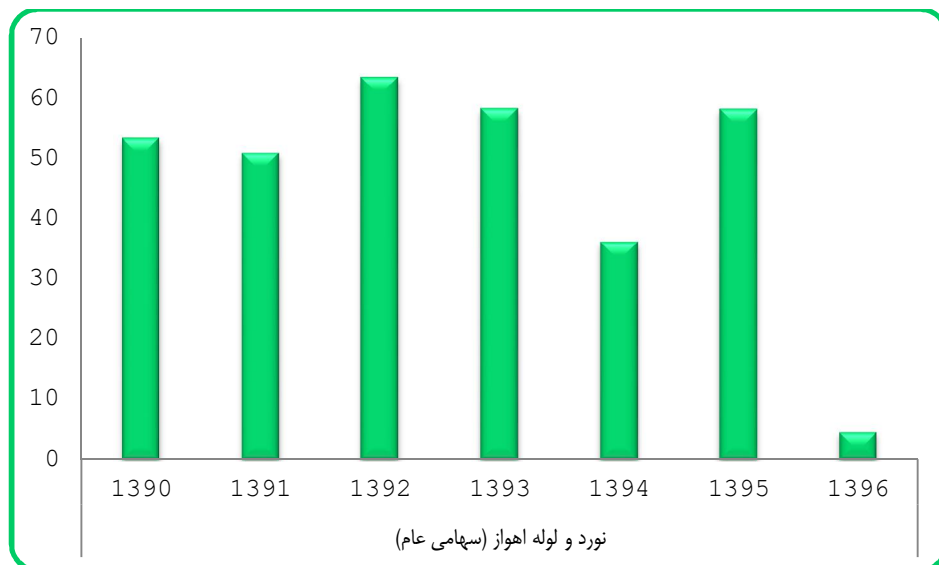
| سال                            | قبل از واگذاری |         |        | پس از واگذاری |        |        |         |
|--------------------------------|----------------|---------|--------|---------------|--------|--------|---------|
|                                | 1390           | 1391    | 1392   | 1393          | 1394   | 1395   | 1396    |
| مقدار شاخص                     | 0/4231         | -0/1299 | 0/5971 | 0/2860        | 0/3525 | 0/6604 | -1/0446 |
|                                | 4              | 7       | 2      | 6             | 7      | 3      | 7       |
| نرخ رشد                        |                | -130/7% | 559/4% | -52/1%        | 23/3%  | 87/3%  | -258/2% |
| میانگین مقادیر شاخص            | 0/297          |         |        | 0/064         |        |        |         |
| نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | -78/6%         |         |        |               |        |        |         |

#### ه- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت

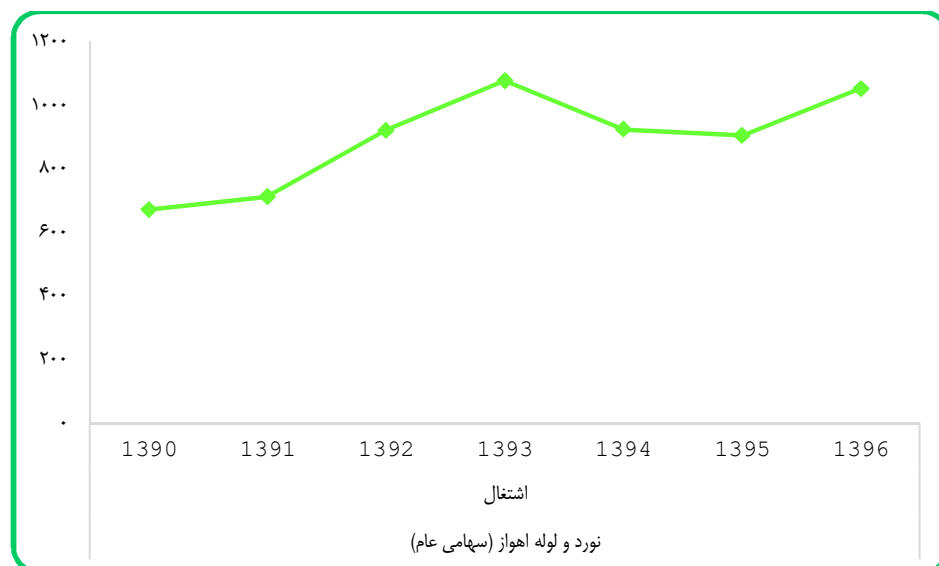


نمودار ۲-۳۷- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نورد و لوله اهواز

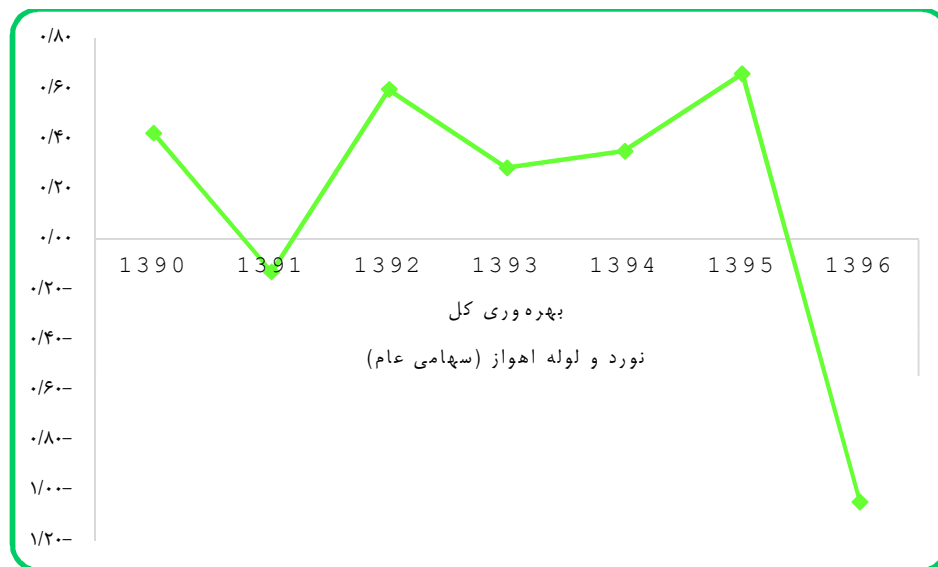
گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



نمودار ۲-۳۸- عملکرد سالانه شرکت نورد و لوله اهواز



نمودار ۲-۳۹- روند عملکرد شرکت نورد و لوله اهواز بر اساس شاخص اشتغال



نمودار ۲-۴۰- روند عملکرد شرکت نورد و لوله اهواز بر اساس شاخص بهره‌وری کل

#### و- تحلیل وضعیت معیارهای ارزیابی شرکت

با توجه به رشد منفی حدود ۳۰ درصدی سه معیار بهره‌وری، بازدهی و سرمایه‌گذاری و توسعه در شرکت نورد و لوله اهواز در دوران پس از واگذاری، می‌توان در ابعاد زیر وضعیت شرکت را تحلیل کرد:

##### الف) نسبت‌های مالی قبل و بعد واگذاری:

در تحلیل شاخص سوددهی و بازدهی دارایی شرکت نورد و لوله اهواز مشاهده می‌گردد که شرکت در تمام سال‌های مورد بررسی زیان‌ده بوده به طوری که زیان انباشته همواره از سرمایه فزونی داشته و می‌توان گفت شرکت مشمول ماده ۱۴۱ قانون تجارت است. بازدهی دارایی نیز به علت زیان‌ده بودن همه ساله رقمی منفی است و معنی آن این است که نه تنها شرکت از دارایی‌های خود نتوانسته سودآوری نماید بلکه زیان هم داده است.

با توجه به زیان انباشته بالا در سال ۱۳۹۲ شرکت تصمیم به افزایش سرمایه می‌گیرد چراکه برای مثال در سال ۱۳۹۱ زیان انباشته چیزی بیش از ۴۳ برابر سرمایه شده بود. افزایش سرمایه از ۱۲۰ میلیارد به ۳۷۶۶ میلیارد انجام شد هرچند که زیان انباشته کماکان از سرمایه بیشتر است.

زیان‌دهی شرکت در سال‌های مورد بررسی باعث می‌شود در تحلیل شاخص بازدهی حقوق صاحبان سهام نسبت زیان به مجموع حقوق صاحبان سهام تحلیل شود. پارامتر اصلی در حقوق صاحبان سهام سرمایه و زیان انباشته است. در طی سال‌های ۹۰ و ۹۱ قبل از افزایش سرمایه این نسبت تا ۵۳ درصد هم افزایش یافته است که البته پس از افزایش سرمایه روند بهبود را طی می‌کند. به علت زیان‌دهی هرساله و انباشت زیان شرکت، این نسبت تا ۹۱ درصد هم در سال ۱۳۹۴ می‌رسد در حالی که کاهش زیان در سال ۱۳۹۵ که یک دلیل آن افزایش درآمد از محل فروش ضایعات بوده است از زیان انباشته می‌کاهد اما رشد ۳٫۸ برابری زیان سال ۹۶ نسبت به سال ۹۵ مجدداً نسبت بازدهی صاحبان حقوق سهام را به ۶۶ درصد افزایش داده است.

سایر شاخص‌ها نظیر بازدهی فروش، حاشیه سود عملیاتی و کارایی سود خالص به علت زیان‌دهی مستمر شرکت تحلیل مناسبی به دست نمی‌دهد اما نسبت بدهی به دارایی در سال‌های قبل از واگذاری با میانگین ۱٫۶ به ۱٫۲۱ در سال‌های پس از واگذاری رسیده است؛ به این معنی که شرکت توانسته تا حدی بدهی‌های خود را تسویه یا دارایی خود را افزایش دهد اما به‌طور کلی وقتی بدهی از دارایی بیشتر شود احتمال ورشکستگی و توقف عملیات بالاتر می‌رود.

##### ب) شاخص‌های بهره‌وری:

در بررسی شاخص‌های بهره‌وری شرکت نورد و لوله اهواز به طور کلی بهره‌وری کل عوامل تولید در سال‌های قبل از واگذاری به‌طور میانگین بالاتر از سال‌های پس از واگذاری بوده به صورتی که از میانگین ۰٫۲۹ به ۰٫۰۶ کاهش می‌یابد. در مقایسه با تغییرات شاخص

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

بهره‌وری کل عوامل تولید بخش صنعت کشور نیز وضعیت شرکت مطلوب ارزیابی نمی‌شود چرا که این شاخص از سال ۱۳۹۰ به بعد در بخش صنعت حدود ۴ درصد رشد داشته است.

می‌توان گفت شاخص بهره‌وری نیروی کار نیز از الگوی مشابه بهره‌وری کل پیروی می‌کند و در سال‌های قبل از واگذاری از میانگین بالاتری برخوردار بوده است. البته باید در نظر گرفت که سطح اشتغال شرکت نیز در سال‌های مورد بررسی رو به افزایش بوده است و از حدود ۶۷۰ پرسنل به ۱۰۵۱ نفر تغییر یافته است. شاخص بهره‌وری نیروی کار بخش صنعت کشور در سال‌های مورد بررسی ۸ درصد کاهش یافته است.

شاخص بهره‌وری سرمایه نیز با توجه به زیان‌دهی شرکت مستمرا رو به کاهش بوده به طوری که از ۰,۵۲۵ در سال ۱۳۹۰ به ۰,۳۴۷- کاهش یافته است. اما در همان دوره بهره‌وری سرمایه در بخش صنعت کشور حدود ۱۸ درصد رشد داشته که وضعیت شرکت مطلوب ارزیابی نمی‌شود.

برای شرکت‌های صنعتی بالاخص صنایع سنگین افزایش بهره‌وری در انرژی می‌تواند یکی از بهترین روش‌ها برای کاهش هزینه تمام شده و افزایش سوددهی باشد اما شرکت نورد و لوله اهواز روندی نوسانی داشته به نحوی که مقدار شاخص از ۴,۳۱ در سال ۱۳۹۰ به ۹,۲۴ در سال ۱۳۹۵ و کاهش شدید آن به ۱۲,۴۱- در سال ۱۳۹۶ رسیده است.

### ج) جمع بندی:

با توجه به مشکلات متعدد مدیریتی، کمبود مواد اولیه و زیان انباشته ۵۰۰ میلیارد تومانی جذابیت شرکت برای سرمایه‌گذاری کاهش یافته به نحوی که سهام واگذار شده به آقای امیر مهریزی توسط سازمان خصوصی‌سازی مجدداً به مزایده گذاشته شده است چراکه وی از پرداخت حق‌السهم خودداری کرده است. نوسان در بخش مدیریت، شرکت را با بحران مواجه کرده است. چشم‌انداز آینده شرکت منوط به ادامه واگذاری و تعیین تکلیف نهایی است. اما زیان انباشته و فزونی بدهی به دارایی آینده شرکت را مبهم می‌سازد.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

## ۲-۱۱- شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی

| الف- مشخصات شرکت                     |                          |
|--------------------------------------|--------------------------|
| نام شرکت: پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی | زمان واگذاری: ۱۳۹۳/۰۴/۰۳ |
| روش واگذاری: فراپرس                  | استان: تهران             |
| درصد واگذاری: ۹۵,۰۰                  |                          |

شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی اولین عرضه‌کننده خدمات بندری و دریایی کشور در حوزه تخصصی محصولات پتروشیمی می‌باشد که در این راستا از سال ۱۳۸۴ مدیریت و راهبری ناحیه مخازن و دو بندر بزرگ صنعت پتروشیمی ایران واقع در منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی ماهشهر و منطقه ویژه انرژی پارس عسلویه را برعهده داشته و از این‌رو توانسته است نقش بزرگی در صادرات و واردات محصولات تولیدی و انواع خوراک‌های مورد نیاز مجتمع‌های پتروشیمی، فازهای گازی پارس جنوبی و سایر شرکت‌های صنعتی ایفاء نماید.

بارگیری و تخلیه بیش از ۴۰ نوع محصولات پتروشیمیایی، گازی، نفتی، فله خشک، کالای عمومی و کانتینری از نکات برجسته و توانایی‌های این شرکت بوده که تاکنون بالغ بر ۱۳۲ میلیون تن عملیات بارگیری و تخلیه را از طریق ۸۸۵۰ فروند کشتی انجام داده و همچنین سالانه بارگیری و تخلیه ۷۰۰۰ تانکر زمینی و ریلی و ۳ میلیون تن عملیات جابجایی محصولات را در سایت مخازن راهبری کرده و در زمره تجربیات خود قرار داده است.

انجام عملیات مرتبط با مأموریت سازمان به شرح ذیل از دیگر تخصص‌های این شرکت می‌باشد:

- صدور اسناد کشتی، ترخیص کالا، ترانزیت کالا، امور گمرکی
- مشاوره، طراحی، ساخت، نصب، راه اندازی، راهبری، تعمیر و نگهداری انواع مخازن و پایانه‌های دریایی و زمینی

در مسیر توسعه خدمات، فعالیت‌های ذیل در برنامه‌های آتی این شرکت می‌باشد:

- ارائه خدمات دریایی، سوخت‌رسانی، سوپرمارکت دریایی
- حمل و نقل زمینی، حمل و نقل بین‌المللی، حمل و نقل دریایی، حمل و نقل ریلی

توجه ویژه به مسائل HSE، رعایت مفاد کنوانسیون‌های ملی و بین‌المللی، اعتقاد به سیستم‌های نوین مدیریتی و عضویت در انجمن‌های حرفه‌ای تخصصی همراه با تاکید بر اصول مشتری‌مداری، حفظ محیط‌زیست و اتکاء بر کارکنان توانمند باعث ارتقاء سطح ارائه خدمات و مدیریت پویای این شرکت شده است.

## ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۲-۴۱- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی براساس مجموع امتیازات معیارها

| نرخ رشد | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|---------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| 285.94% | 19.889                        | 5.154                          | بهره‌وری                    |
| 63.82%  | 19.708                        | 12.030                         | بازدهی                      |
| 181.59% | 16.872                        | 5.992                          | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| 143.66% | 56.470                        | 23.176                         | مجموع                       |

## ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

جدول ۲-۴۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

| نرخ رشد | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                  | معیار    |
|---------|----------------------|-----------------------|-----------------------------|----------|
| 149.80% | 8.326                | 3.333                 | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی | بهره‌وری |
| 460.55% | 5.456                | 0.973                 | بهره‌وری هزینه سرمایه       |          |
| 620.99% | 6.107                | 0.847                 | بهره‌وری انرژی              |          |
|         |                      |                       | بهره‌وری مواد اولیه         |          |
|         | 8.740                | 3.949                 | بازده دارائی‌ها             | بازدهی   |
| 122.34% | 8.456                | 3.803                 | بازده فروش                  |          |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| نرخ رشد | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|---------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| -41.27% | 2.513                | 4.278                 | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
| 0.000   | 0.000                | 0.000                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| 0.000   | 6.610                | 1.962                 | میزان مالیات                    |                             |
| 154.66% | 10.262               | 4.030                 | میزان فروش                      |                             |
| 0.000   | 0.000                | 0.000                 | میزان صادرات                    |                             |

#### د- جداول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس شاخص‌های اشتغال و بهره‌وری کل

جدول ۲-۴۳- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی بر اساس شاخص اشتغال

| سال                | قبل از واگذاری |       |       | پس از واگذاری |       |       |       |
|--------------------|----------------|-------|-------|---------------|-------|-------|-------|
|                    | 1390           | 1391  | 1392  | 1393          | 1394  | 1395  | 1396  |
| مقدار شاخص         | 142            | 254   | 313   | 294           | 289   | 287   | 276   |
| نرخ رشد            |                | 78.9% | 23.2% | -6.1%         | -1.7% | -0.7% | -3.8% |
| میانگین مقدار شاخص |                | 236.3 |       |               | 286.5 |       |       |
| میانگین نرخ رشد    |                |       |       | 21.23%        |       |       |       |

جدول ۲-۴۴- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی بر اساس شاخص بهره‌وری کل

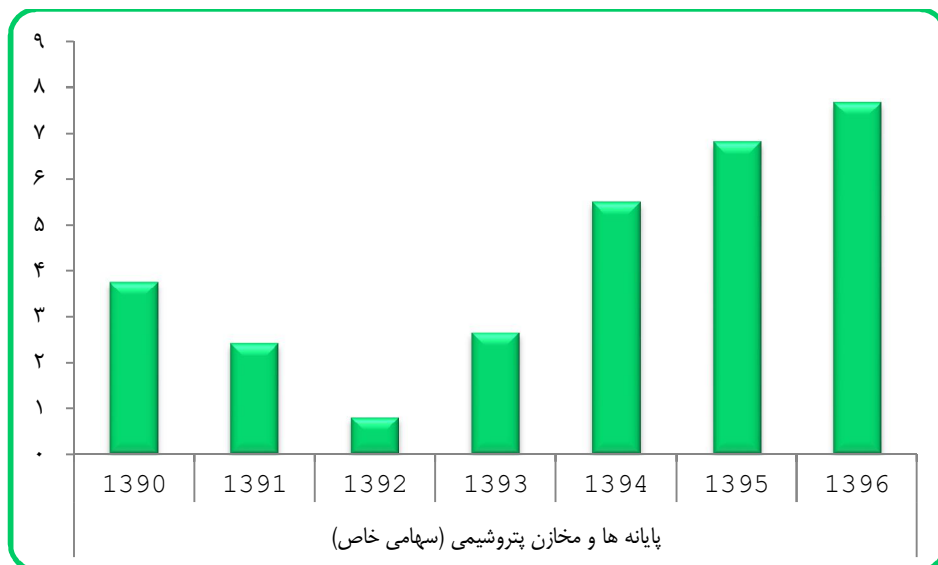
| سال                | قبل از واگذاری |       |        | پس از واگذاری |       |       |       |
|--------------------|----------------|-------|--------|---------------|-------|-------|-------|
|                    | 1390           | 1391  | 1392   | 1393          | 1394  | 1395  | 1396  |
| مقدار شاخص         | 0.722          | 0.986 | 0.613  | 0.972         | 1.231 | 1.262 | 1.318 |
| نرخ رشد            |                | 36.4% | -37.8% | 58.5%         | 26.7% | 2.4%  | 4.5%  |
| میانگین مقدار شاخص |                | 0.8   |        |               | 1.2   |       |       |
| میانگین نرخ رشد    |                |       |        | 54.54%        |       |       |       |

#### ه- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت

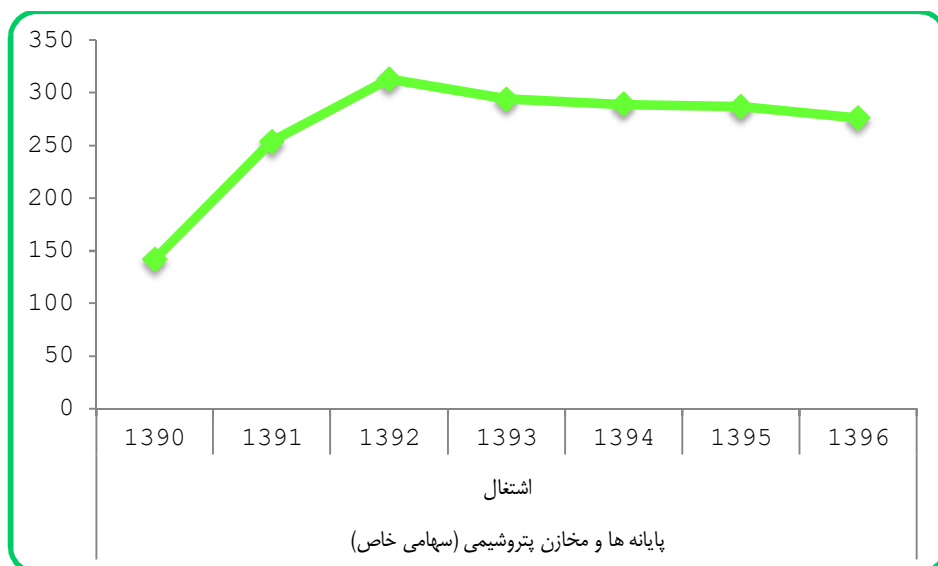


نمودار ۲-۴۱- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی

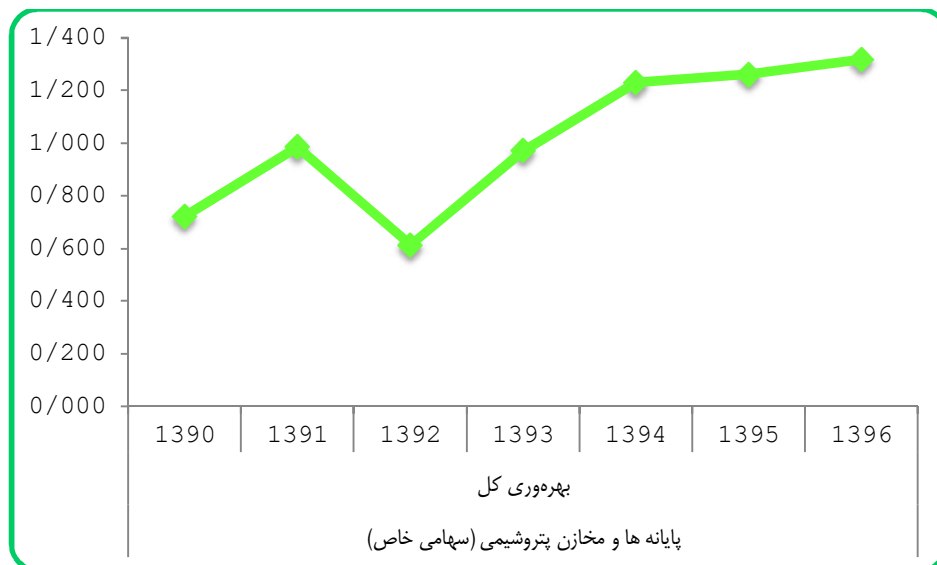
گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



نمودار ۲-۴۲- عملکرد سالانه شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی



نمودار ۲-۴۳- روند عملکرد شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی بر اساس شاخص اشتغال



نمودار ۲-۴۴- روند عملکرد شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی بر اساس شاخص بهره‌وری کل

#### و- تحلیل وضعیت معیارهای ارزیابی شرکت

با توجه به رشد بیش از ۱۰۰ درصدی سه معیار بهره‌وری، بازدهی و سرمایه‌گذاری و توسعه در شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی در دوران پس از واگذاری، می‌توان در ابعاد زیر وضعیت شرکت را تحلیل کرد:

#### الف) نسبت‌های مالی قبل و بعد واگذاری:

در بررسی شاخص سود و بازدهی دارایی شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی چنین برداشت می‌شود که در سال‌های ۹۲-۱۳۸۹ شرکت سود ده بوده اما در سال ۱۳۹۲ به علت افزایش تعداد پرسنل، بالا رفتن اجاره اسکله و مخازن و به‌طور کلی افزایش بهای تمام شده ضمن زیان‌دهی، شرکت با زیان انباشته ۱۲۶ میلیارد ریالی و بدهی ۱,۳ برابری دارایی به بخش خصوصی واگذار شده است. سرمایه شرکت به میزان ۳ میلیون ریال در تمام سال‌های مورد بررسی ثابت مانده است.

در اولین سال بعد از واگذاری (۱۳۹۳) درآمد شرکت با رشد بیش از ۵۰ درصدی مواجه شده و شرکت به سوددهی ۲۸۸۹ میلیون ریال رسیده است، اما زیان انباشته بالا در سال‌های قبل کماکان باعث شده که بازده حقوق صاحبان سهام منفی باشد. روند سوددهی شرکت در سال‌های بعد کماکان ادامه داشته به نحوی که در سال ۱۳۹۵ (در انتهای سال سوم پس از واگذاری) زیان انباشته به ۹۳ میلیارد سود انباشته تبدیل شده و بنابراین بازده حقوق صاحبان سهام مثبت و روند رشد نیز ادامه یافته است؛ به نحوی که در سال ۱۳۹۶ سود انباشته با رشد ۱,۷۷ برابری نسبت به سال ۱۳۹۵ به ۲۶۰ میلیارد ریال رسیده است.

بازدهی دارایی نیز با تبعیت از روند سوددهی در سال‌های قبل از واگذاری با روندی کاهشی روبرو بوده اما در سال‌های پس از واگذاری با رشد چشمگیر از ۸ درصد در سال ۱۳۹۳ به ۱۶ درصد در سال ۱۳۹۶ رسیده است.

بازدهی حقوق صاحبان سهام نیز از روند سوددهی پیروی کرده و پس از کاهش در سال‌های قبل از واگذاری رشد بالایی را در سال‌های منتهی به ۱۳۹۶ تجربه کرده است؛ به نحوی که مقدار آن از ۲ درصد در سال ۱۳۹۳ به ۹۵ درصد در سال ۱۳۹۶ افزایش می‌یابد. البته لازم به ذکر است که سرمایه بسیار کم شرکت (سه میلیون ریال) چندان گویای سهم سهامداران نبوده بلکه قلم مهم تشکیل‌دهنده حقوق صاحبان سهام سود یا زیان انباشته است.

بازدهی فروش و حاشیه سود عملیاتی نیز در سال‌های قبل از واگذاری کاهشی بوده و در سال‌های پس از واگذاری با جهش زیاد ۴۲ برابری از ۰,۳ درصد در سال ۱۳۹۳ به ۱۶,۵ درصد در سال ۱۳۹۶ افزایش پیدا می‌کند. این مطلب می‌تواند به مدیریت بخش خصوصی در تبدیل و افزایش کارایی تبدیل دارایی و فروش به سود اشاره کند.

تحلیل شاخص مهم بدهی به دارایی نشان می‌دهد که در سال‌های قبل از واگذاری روند افزایشی این نسبت ادامه داشته به نحوی که وصول طلب‌های شرکت از محل نگهداری اسکله‌های بندر ماهشهر و عسلویه باعث کاهش دارایی شده و شاخص بدهی به دارایی به

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

بیشتر از یک صعود کرده است به این مفهوم که بدهی شرکت از دارایی فزونی گرفته اما در سال‌های پس از واگذاری افزایش مستمر دارایی‌ها این نسبت را کاهش داده به نحوی که نزدیک به ۰,۸۳ در سال ۱۳۹۶ رسیده است. هرچند تا وضعیت مطلوب فاصله دارد.

#### **(ب) شاخص‌های بهره‌وری:**

در تحلیل بهره‌وری کل شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی روند صعودی در تمام سال‌ها مشاهد می‌شود به نحوی که با رشد حدود ۲۵ درصدی در سال‌های قبل از واگذاری از ۰,۷۲ به ۰,۹۷ در سال ۱۳۹۳ و در سال‌های پس از واگذاری نیز با رشد ۳۵ درصدی به ۱,۳۲ در پایان سال ۱۳۹۶ رسیده است. به نظر می‌رسد رویکرد افزایش بهره‌وری در روش مدیریت شرکت دیده می‌شود. اما در بخش سایر خدمات در کشور در سال‌های مورد بررسی روند نزولی مشاهده می‌شود که بر همین اساس وضعیت شرکت مطلوب ارزیابی می‌شود. شاخص بهره‌وری نیروی کار در سال‌های قبل از واگذاری، روندی تقریباً ثابت داشته است اما در سال‌های پس از واگذاری رشد ۵۰ درصدی داشته است البته نیروی کار فعال شرکت نیز از ۱۴۲ نفر به ۲۷۶ نفر افزایش یافته است. رشد بهره‌وری نشان می‌دهد که مدیریت توانسته از نیروی کار بیشتر ستانده بیشتری تولید کند و از این رو شاخص بهره‌وری نیروی کار صعودی بوده است. اما این شاخص در سطح ملی در همان سال‌ها با روند کاهشی روبرو بوده که بر همین اساس وضعیت شرکت در این شاخص مطلوب ارزیابی می‌شود.

شاخص بهره‌وری سرمایه نیز که نشان‌دهنده توانایی مدیران در تبدیل سرمایه به ستانده است نیز وضعیت مطلوبی را گزارش می‌دهد به این صورت که در سال‌های قبل از واگذاری با ۲ برابر رشد از ۱,۲۵ به ۲,۶۸ رسیده اما در سال‌های پس از واگذاری رشد چشمگیر از ۶,۱۱ به ۱۰,۹ مشاهده شده که در مقایسه با وضعیت بخش خدمات در کشور در مدت مشابه مطلوب ارزیابی می‌شود. شاخص بهره‌وری انرژی در سال‌های قبل از واگذاری تقریباً رشدی نداشته اما در سال‌های پس از واگذاری از ۵,۵۴ در سال ۱۳۹۳ به ۱۳,۱۳ در سال ۱۳۹۶ افزایش یافته است که بیانگر بکارگیری رویکرد بهبود بهره‌وری در شرکت است.

#### **(ج) جمع‌بندی:**

شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی که وظیفه نگهداری اسکله و تخلیه و بارگیری نفت و میعانات پتروشیمی را برعهده دارد، رابطه نزدیکی با وضعیت صنایع نفتی و پتروشیمی دارد. از طرفی با توجه به نوع فعالیت شرکت و کم بودن رقبا در این حیطه و همچنین تحلیل شاخص‌های مالی و بهره‌وری به نظر می‌رسد روند رو به رشد شرکت در آینده نیز ادامه یابد.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

## ۲-۱۲- شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)

| الف- مشخصات شرکت                                                              |                          |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| نام شرکت: سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) | زمان واگذاری: ۱۳۹۳/۰۳/۱۹ |
| روش واگذاری: فرابورس                                                          | استان: تهران             |
| درصد واگذاری: ۱۰۰,۰۰                                                          |                          |

شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سهامی خاص) در تاریخ ۱۳۶۷/۲/۳ تحت شماره ۶۹۳۷۲ در اداره ثبت شرکت‌ها و مالکیت صنعتی تهران با نام موسسه تسهیلات مالی و اعتباری سازمان صنایع ملی ایران (شرکت سهامی خاص) به ثبت رسیده است و در تاریخ ۱۳۶۷/۱۲/۱۱ به نام شرکت سرمایه‌گذاری سازمان صنایع ملی ایران تغییر یافت و در تاریخ ۱۳۸۷/۱۲/۲۰ در اداره ثبت شرکت‌ها و موسسات غیرتجاری به نام شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت تغییر نام داد.

فعالیت اصلی شرکت طبق ماده ۳ اساسنامه به طور عمده عبارت است از:

- انجام هرگونه عملیات و خدمات مالی، تسهیلاتی، بازرگانی برای واحدهای صنعتی و خدماتی
- سرمایه‌گذاری مستقیم یا مشارکت در احداث یا توسعه و یا تکمیل و راه‌اندازی واحدهای صنعتی و خدماتی
- خرید و فروش سهام کلیه واحدهای صنعتی و خدماتی و مشارکت در آنها
- خرید، پیش خرید و فروش مواد اولیه، قطعات یدکی تولیدات، محصولات کارخانجات و واحدهای صنعتی
- صدور، تأیید و قبول هرگونه ضمانتنامه یا تعهدنامه
- دریافت تسهیلات مالی و بانکی از موسسات و بانک‌ها، واحدهای صنعتی و خدماتی و سایر اشخاص حقیقی و حقوقی
- انجام و ارائه خدمات کارگزاری سهام در سازمان بورس اوراق بهادار
- قبول نمایندگی بیمه و انجام خدمات بیمه برای واحدهای صنعتی و خدماتی
- ارائه خدمات مشورتی و نظارتی در زمینه‌های سرمایه‌گذاری، مالی و تولیدی، صنعتی و بازرگانی

## ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۲-۴۵- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت براساس مجموع امتیازات معیارها

| معیار                       | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | نرخ رشد |
|-----------------------------|--------------------------------|-------------------------------|---------|
| بهره‌وری                    | 6.237                          | 12.353                        | 98.04%  |
| بازدهی                      | 9.501                          | 17.634                        | 85.6%   |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | 13.319                         | 3.325                         | -75.03% |
| مجموع                       | 29.058                         | 33.313                        | 14.64%  |

## ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

جدول ۲-۴۶- ارزیابی عملکرد شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت برای سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل

| معیار                       | عنوان شاخص                      | امتیاز قبل از واگذاری | امتیاز پس از واگذاری | نرخ رشد |
|-----------------------------|---------------------------------|-----------------------|----------------------|---------|
| بهره‌وری                    | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | 2.895                 | 5.783                | 99.74%  |
|                             | بهره‌وری هزینه سرمایه           | 3.342                 | 6.570                | 96.58%  |
|                             | بهره‌وری انرژی                  |                       |                      |         |
|                             | بهره‌وری مواد اولیه             |                       |                      |         |
| بازدهی                      | بازده دارایی‌ها                 | 4.321                 | 6.227                | 44.12%  |
|                             | بازده فروش                      | 3.337                 | 8.590                | 157.43% |
|                             | بازده حقوق صاحبان سهام          | 1.844                 | 2.818                | 52.81%  |
|                             | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | 0.000                 | 0.000                |         |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | میزان مالیات                    | 3.609                 | 2.055                | -43.07% |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| نرخ رشد | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص   | معیار |
|---------|----------------------|-----------------------|--------------|-------|
| -86.91% | 1.271                | 9.711                 | میزان فروش   |       |
|         | 0.000                | 0.000                 | میزان صادرات |       |

#### د- جداول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس شاخص‌های اشتغال و بهره‌وری کل

جدول ۲-۴۷- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت بر اساس شاخص اشتغال

| سال                            | قبل از واگذاری |      |        | پس از واگذاری |       |       |        |
|--------------------------------|----------------|------|--------|---------------|-------|-------|--------|
|                                | 1390           | 1391 | 1392   | 1393          | 1394  | 1395  | 1396   |
| مقدار شاخص                     | 9              | 9    | 8      | 8             | 12    | 14    | 7      |
| نرخ رشد                        |                | 0.0% | -11.1% | 0.0%          | 50.0% | 16.7% | -50.0% |
| میانگین مقدار شاخص             | 8.67           |      |        | 10.25         |       |       |        |
| نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری |                |      |        | 18%           |       |       |        |

جدول ۲-۴۸- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت بر اساس شاخص بهره‌وری کل

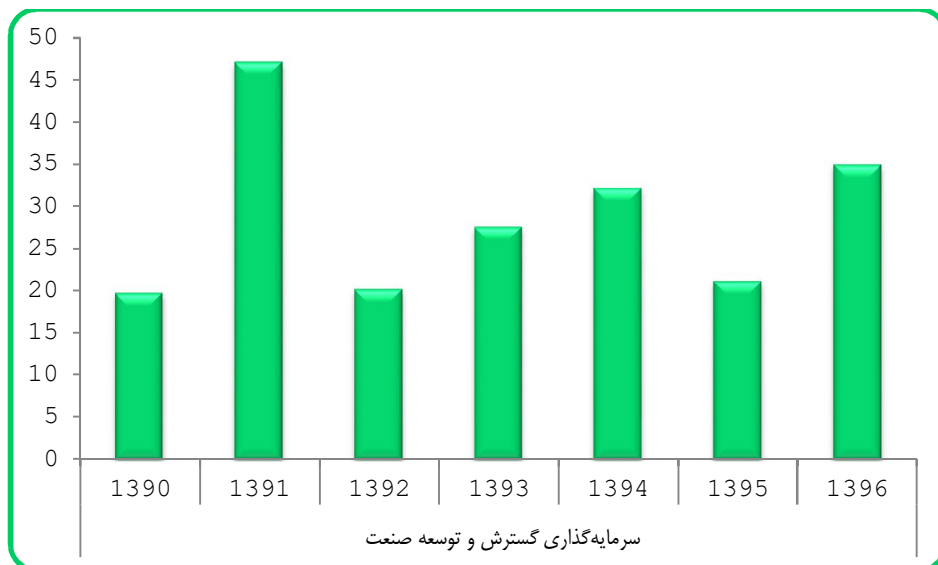
| سال                            | قبل از واگذاری |         |          | پس از واگذاری |        |         |        |
|--------------------------------|----------------|---------|----------|---------------|--------|---------|--------|
|                                | 1390           | 1391    | 1392     | 1393          | 1394   | 1395    | 1396   |
| مقدار شاخص                     | 4.049          | 12.728  | -4.296   | 2.595         | 1.744  | 21.193  | 31.206 |
| نرخ رشد                        |                | 214.38% | -133.75% | 160.4%        | -32.8% | 1115.1% | 47.2%  |
| میانگین مقدار شاخص             | 4.16           |         |          | 14.18         |        |         |        |
| نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری |                |         |          | 241%          |        |         |        |

#### ه- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت

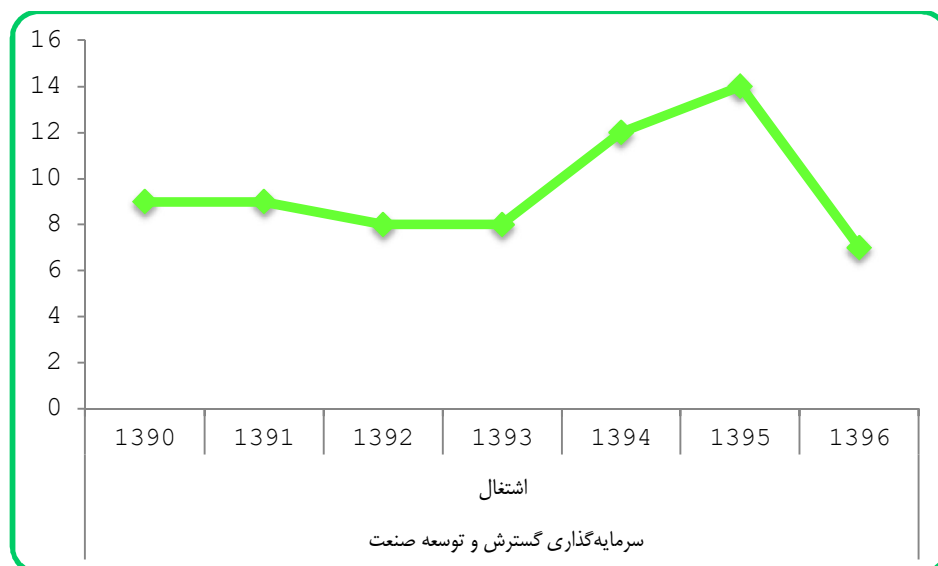


نمودار ۲-۴۵- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت

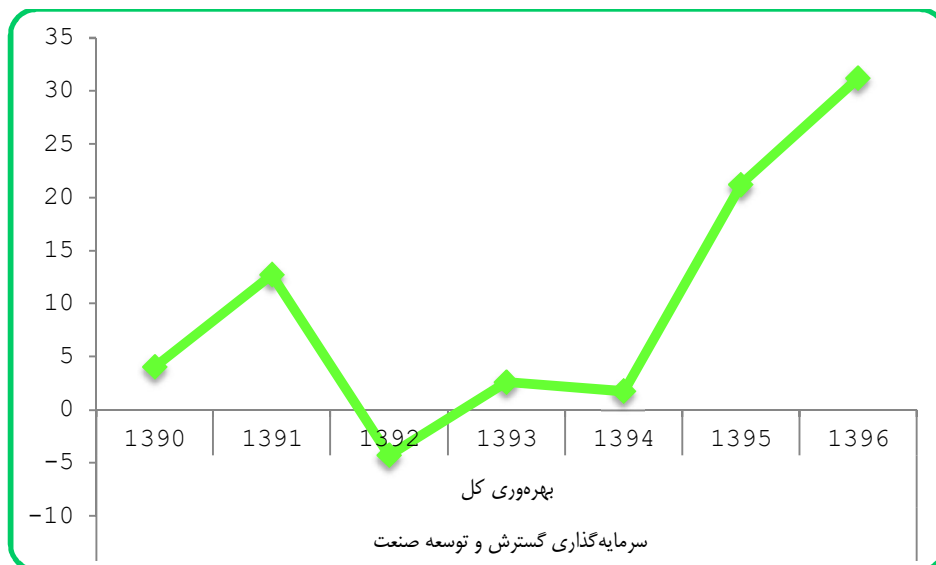
گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



نمودار ۲-۴۶- عملکرد سالانه شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت



نمودار ۲-۴۷- روند عملکرد شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت بر اساس شاخص اشتغال



نمودار ۲-۴۸- روند عملکرد شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت بر اساس شاخص بهره‌وری کل

#### و- تحلیل وضعیت معیارهای ارزیابی شرکت

با توجه به رشد ۱۴,۶۴ درصدی سه معیار بهره‌وری، بازدهی و سرمایه‌گذاری و توسعه در شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت در دوران پس از واگذاری، می‌توان در ابعاد زیر وضعیت شرکت را تحلیل کرد:

#### الف) نسبت‌های مالی قبل و بعد واگذاری:

شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت که بنا بر مصوبه در سال ۱۳۹۳ در بورس و فرابورس جهت خصوصی‌سازی ارائه شد، مجدداً ۹۵ درصد بلوک سهام آن (مالک اصلی ۹۵ درصد سهام سازمان گسترش و نوسازی صنعتی ایران می‌باشد) توسط سازمان خصوصی‌سازی در سال ۱۳۹۶ عرضه گردید که به نظر می‌رسد با عنایت به اطلاعیه سازمان خصوصی‌سازی بدون متقاضی باقی مانده است. بنابراین در تحلیل زیر سال ۱۳۹۳ را به عنوان سال واسطه قید می‌کنیم.

تحلیل شاخص‌های سودآوری و بازدهی دارایی نشان می‌دهد که شرکت در سال‌های قبل از تصمیم بر واگذاری عمدتاً زیان‌ده بوده اما در سال ۱۳۹۱ از محل فروش سهام یکی از شرکت‌های واسطه به ۵۵ میلیارد سود دست پیدا کرده که از محل آن املاکی به نام شرکت به دارایی‌ها افزوده است اما در سال ۱۳۹۳ و ۱۳۹۴ شرکت به سوددهی رسیده است. به طور کلی به علت سرمایه ثبتی بالا (۸۵۰ میلیارد) بازدهی حقوق صاحبان سهام به طور میانگین در حدود ۵ درصد باقی مانده است.

در همین تحلیل به علت بالا بودن دارایی‌ها، شاخص بازدهی دارایی نیز نوسانات زیادی نداشته و در حدود ۴-۶ درصد باقیمانده است. شرکت از نظر بازدهی فروش نیز وضعیت مطلوبی دارد به این صورت که حتی این شاخص در سال ۱۳۹۳ به ۲,۱۸ می‌رسد این میزان به این معنی است که شرکت به جز محل فروش خدمات، از مجاری دیگری نیز کسب سود می‌کند؛ برای مثال در سال ۱۳۹۳ از محل سود بانکی درآمدی بیش از سه برابر درآمد حاصل از فروش خدمات کسب نموده است.

شاخص بدهی به دارایی که از شاخص‌های مهم اهرمی محسوب می‌شود و می‌تواند ریسک مالی یک بنگاه را نشان دهد در اکثر سال‌های مورد بررسی نزدیک به ۳ درصد نوسان داشته است. که این موضوع نشان می‌دهد دارایی شرکت توان پرداخت بدهی‌های آن را به میزان کافی دارد و ریسک مالی نکول بدهی‌ها مشاهده نمی‌گردد. در اختیار داشتن سرمایه بالا و دارایی‌هایی نظیر املاک و مستغلات و طلب زیاد از شرکت‌های مختلف باعث شده که نسبت بدهی به دارایی اندک باقی بماند.

#### **ب) شاخص‌های بهره‌وری:**

بهره‌وری کل در شرکت گسترش و توسعه صنعت به‌طور کلی از روندی نزولی تبعیت کرده به نحوی که از ۴,۰۴ در سال ۱۳۹۰ به ۱,۷۴ در سال ۱۳۹۴ کاهش داشته است. بهره‌وری کل در بخش خدمات نیز در سال‌های مورد بررسی حدود ۶ درصد کاهش داشته است. شاخص بهره‌وری نیروی کار نیز در سال ۱۳۹۰ از ۴,۳ واحد به ۳,۴ در سال ۱۳۹۴ کاهش نشان داده است. لازم به ذکر است پرسنل فعال از ۹ نفر در سال ۱۳۹۰ به ۱۲ نفر در سال ۱۳۹۴ افزایش داشته است. همین شاخص در کل کشور حدود ۴ درصد کاهش داشته است. شاخص بهره‌وری سرمایه از روند کاهشی پیروی کرده است به نحوی که از ۰,۲۷ در سال ۱۳۹۰ به ۰,۰۴ در سال ۱۳۹۴ کاهش داشته است. در بخش خدمات کل کشور این شاخص رشدی حدود ۸,۵ درصد داشته است. در مجموع در رویه مدیریتی شرکت نوسانات بهبود بهره‌وری در شاخص‌های مربوطه کمتر دیده می‌شود.

#### **ج) جمع بندی:**

شرکت‌های سرمایه‌گذاری بنا بر ماهیت فعالیت خود در صنایع مختلف وارد شده و اقدام به تامین مالی و سرمایه‌گذاری در پروژه‌هایی که سودده به نظر می‌رسد، می‌نمایند؛ در نتیجه وضعیت مالی و مدیریتی این شرکت‌ها تابع شرایط سایر بخش‌های صنعت می‌باشد. در شرایطی که سرمایه‌گذاری در بخش‌های مختلف اقتصادی رونق داشته باشد درآمد و سوددهی شرکت‌های سرمایه‌گذاری نیز تامین خواهد شد.

ضمن اینکه بنابر نوع فعالیت، از زمان سرمایه‌گذاری تا بهره‌برداری نهایی و کسب سود ممکن است وقفه‌هایی حتی بیش از یکسال پیش آید و نوسانی بودن سود و درآمد این قبیل شرکت‌ها با تغییرات زمانی روبرو است.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

## ۲-۱۳- شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو

| الف- مشخصات شرکت                           |                          |
|--------------------------------------------|--------------------------|
| نام شرکت: مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو | زمان واگذاری: ۱۳۹۳/۰۲/۱۵ |
| روش واگذاری: فراپرس                        | استان: تهران             |
| درصد واگذاری: ۳۵,۰۰                        |                          |

تکاپو یک شرکت مدیریت در طراحی، مهندسی، فروش و بازاریابی است که در سال ۲۰۰۴ تأسیس شده تا پروژه‌های صنعتی مربوط به امکان‌سنجی، ساخت و ساز و طراحی کارخانجات، به ویژه کارخانجات سیمان را بر عهده بگیرد. خدمات اصلی شرکت عبارت است از: برنامه‌ریزی و طراحی، نظارت بر فرایند ساخت و ساز، نصب سیستم‌های عملیاتی/تجهیزات، ارائه آموزش‌های ماهرانه و ارائه پیشنهادات برای سودآوری بهینه.

مشتریان شرکت، در دسته‌های زیر قرار می‌گیرند: تولید، صنعت، بنا، فناوری، عرضه، پژوهش و بازاریابی. سرمایه‌گذاران شرکت عبارتند از: پارس منترا، صنعت لون، شرکت سیراف، شرکت فرینه و احداث صنعت. تاکنون پروژه‌های تکمیل شده شرکت بیش از ۸۰۰ میلیون دلار بوده است.

حوزه‌های فعالیت شرکت عبارتند از:

- تحقیق / پژوهش برای امکان‌سنجی پروژه
- ارزیابی سودآوری
- قابلیت‌های عملیات تام
- تجارت در بازار بین‌المللی
- فناوری اطلاعات و پشتیبانی بازاریابی
- دانش تجهیزات و ماشین‌آلات

## ب- جداول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۲-۴۹- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو براساس مجموع امتیازات معیارها

| نرخ رشد | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|---------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| -55/98% | 9/503                         | 21/589                         | بهره‌وری                    |
| -42/78% | 12/292                        | 21/482                         | بازدهی                      |
| -76/10% | 3/346                         | 14/002                         | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| -55/95% | 25/142                        | 57/073                         | مجموع                       |

## ج- جداول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

جدول ۲-۵۰- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

| نرخ رشد | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|---------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| -70/78% | 2/544                | 8/707                 | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | بهره‌وری                    |
| -83/92% | 0/919                | 5/713                 | بهره‌وری هزینه سرمایه           |                             |
| -58/35% | 2/865                | 6/879                 | بهره‌وری انرژی                  |                             |
| 993/73% | 3/175                | 0/290                 | بهره‌وری مواد اولیه             |                             |
| -43/30% | 4/507                | 7/949                 | بازده دارائی‌ها                 | بازدهی                      |
| -39/02% | 5/851                | 9/595                 | بازده فروش                      |                             |
| -50/87% | 1/935                | 3/938                 | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
|         | 2/5                  | 0.000                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| -90/97% | 0/531                | 5/874                 | میزان مالیات                    |                             |
| -96/12% | 0/315                | 8/128                 | میزان فروش                      |                             |
|         | 0.000                | 0.000                 | میزان صادرات                    |                             |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

#### د- جداول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس شاخص‌های اشتغال و بهره‌وری کل

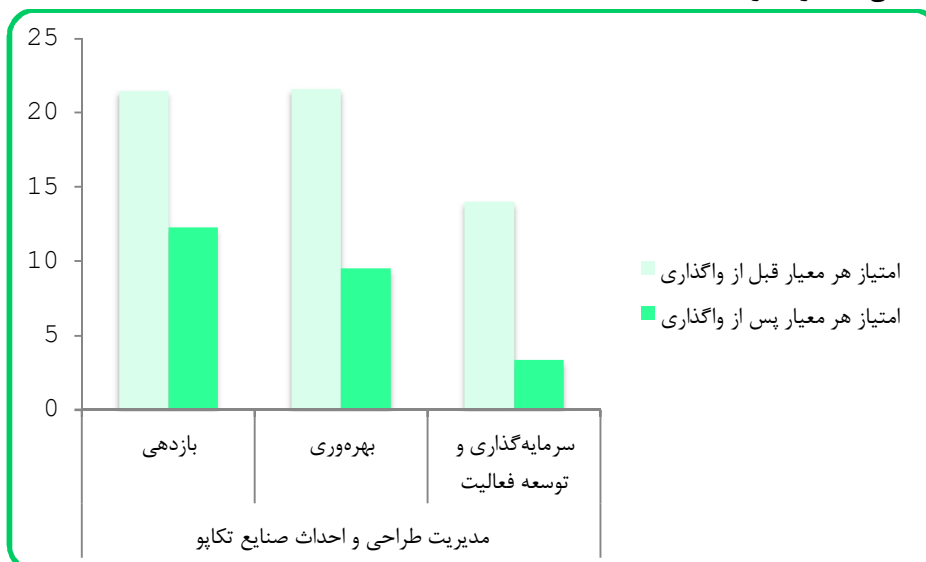
جدول ۲-۵۱- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو بر اساس شاخص اشتغال

| سال                            | قبل از واگذاری |        |       | پس از واگذاری |       |        |       |
|--------------------------------|----------------|--------|-------|---------------|-------|--------|-------|
|                                | 1390           | 1391   | 1392  | 1393          | 1394  | 1395   | 1396  |
| مقدار شاخص                     | 12             | 7      | 8     | 8             | 8     | 6      | 6     |
| نرخ رشد                        |                | -41/7% | 14/3% | 0.000         | 0.000 | -25/0% | 0.000 |
| میانگین مقدار شاخص             | 9/0            |        |       | 7/0           |       |        |       |
| نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | -22/22%        |        |       |               |       |        |       |

جدول ۲-۵۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو بر اساس شاخص بهره‌وری کل

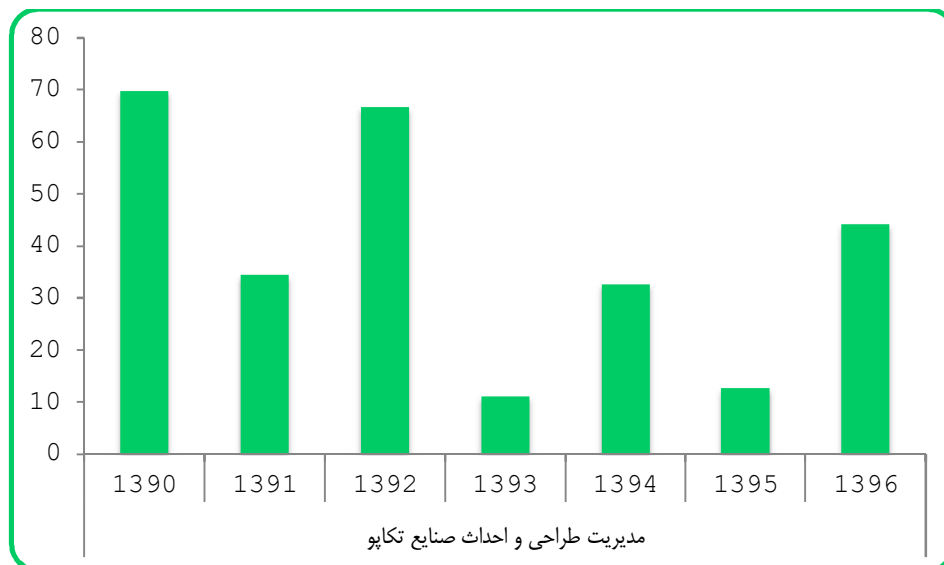
| سال                            | قبل از واگذاری |        |       | پس از واگذاری |        |       |        |
|--------------------------------|----------------|--------|-------|---------------|--------|-------|--------|
|                                | 1390           | 1391   | 1392  | 1393          | 1394   | 1395  | 1396   |
| مقدار شاخص                     | 1/045          | 0/890  | 1/160 | 0/390         | 0/323  | 0/402 | 1/079  |
| نرخ رشد                        |                | -14/9% | 30/3% | -66/4%        | -17/1% | 24/3% | 168/5% |
| میانگین مقدار شاخص             | 1/0            |        |       | 0/5           |        |       |        |
| نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | -46/85%        |        |       |               |        |       |        |

#### ه- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت

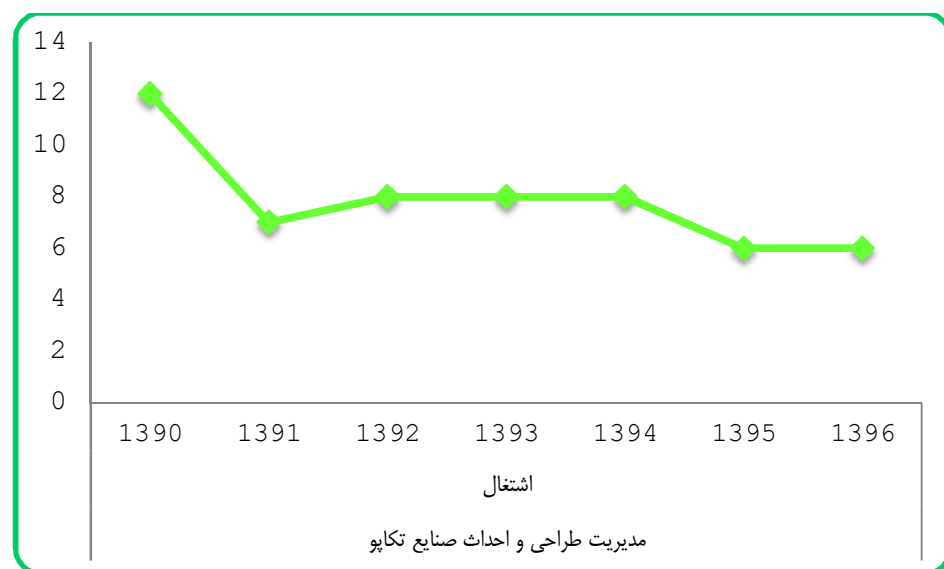


نمودار ۲-۴۹- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو

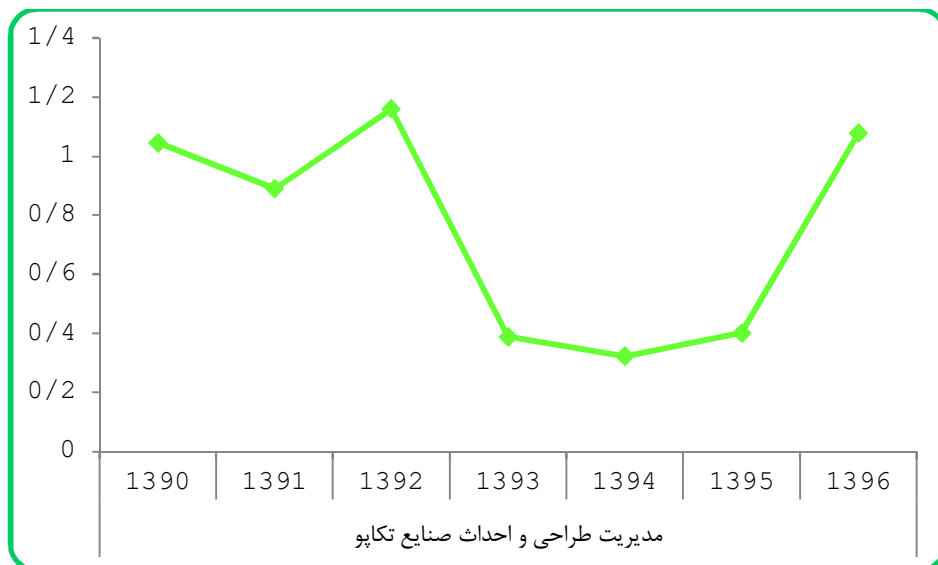
گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



نمودار ۵۰-۲- عملکرد سالانه شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو



نمودار ۵۱-۲- روند عملکرد شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو بر اساس شاخص اشتغال



نمودار ۲-۵۲- روند عملکرد شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو بر اساس شاخص بهره‌وری کل

#### و- تحلیل وضعیت معیارهای ارزیابی شرکت

با توجه به رشد منفی ۵۵٫۵ درصدی سه معیار بهره‌وری، بازدهی و سرمایه‌گذاری و توسعه شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو در دوران پس از واگذاری، می‌توان در ابعاد زیر وضعیت شرکت را تحلیل کرد:

##### الف) نسبت‌های مالی قبل و بعد واگذاری:

در تحلیل سوددهی و شاخص بازدهی دارایی شرکت تکاپو مشاهده می‌شود که شرکت به طور یکسال در بین سود و زیان در نوسان است به طوری که از ۹۴۰ میلیون ریال سود در سال ۱۳۹۰ به ۴۷۹ میلیون ریال زیان در سال ۱۳۹۱ و مجدداً ۲۲۲۱ میلیون ریال سود در سال ۱۳۹۲ می‌رسد. اما شاخص بازدهی دارایی بدون در نظر گرفتن وضعیت زیان‌های شرکت بین ۰٫۰۱ الی ۰٫۰۳ در نوسان بوده که این میزان بالایی نیست به این مفهوم که نشان می‌دهد شرکت تنها یک الی ۳ درصد می‌تواند از دارایی‌های خود کسب سود کند. در شاخص بازدهی حقوق صاحبان سهام نیز نوسانات مشابه دیده می‌شود؛ این شاخص در سال ۱۳۹۴ یعنی سال بعد از واگذاری با ۱۰۰ درصد افزایش سرمایه (از ۵ میلیارد ریال به ۱۰ میلیارد ریال) از ۳۴- درصد به ۴ درصد افزایش یافته است. شاخص‌های بازده فروش و حاشیه سود عملیاتی نیز در سال‌های سوددهی مثبت و در سال‌های زیان منفی بوده‌اند. نسبت اهرمی بدهی به دارایی که نشان‌دهنده میزان بدهی‌ها از میزان دارایی‌های یک شرکت است؛ از میانگین ۹۱ درصد در سال‌های قبل از واگذاری به ۸۲٫۳ درصد کاهش داشته اما در مجموع وضعیت مناسبی را نشان نمی‌دهد.

##### ب) شاخص‌های بهره‌وری:

شاخص بهره‌وری کل در طی سال‌های قبل از واگذاری از نوسان چندانی برخوردار نیست به نحوی که از سال واگذاری به بعد پس از کاهش از ۱٫۱۶ به ۰٫۳۹، مجدداً رشد داشته و به عدد ۱٫۰۷۹ در سال ۱۳۹۶ رسیده است. در شاخص بهره‌وری نیروی کار نیز همین روند تکرار شده است؛ به نحوی که مقدار این شاخص از ۱٫۲۵۹ در سال ۱۳۹۲ به ۰٫۴۱۷ در سال واگذاری (۱۳۹۳) رسیده و مجدداً به ۱٫۱۱۸ در سال ۱۳۹۶ افزایش داشته است. سطح اشتغال شرکت در سال‌های قبل از واگذاری رو به افزایش بوده به نحوی که از ۱۲ نفر سال ۹۰ به ۴۳ نفر در سال ۱۳۹۲ رسیده اما بعد از خصوصی شدن با کاهش نیرو به ۱۵ نفر در سال ۱۳۹۶ رسیده است. شاخص بهره‌وری سرمایه تقریباً در تمام سال‌ها رو به افول بوده است چنانچه از ۱۳٫۵۶ در سال ۱۳۹۰ به ۰٫۴ در سال ۱۳۹۶ کاهش یافته است که از جمله دلایل کاهش این شاخص آن هم پس از افزایش سرمایه می‌تواند زیان‌های زیاد شرکت باشد.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

شاخص بهره‌وری انرژی نیز در سال‌های قبل از واگذاری با میانگین ۱۲۶ به ۹۸ بعد از واگذاری کاهش یافته است و این در حالی است که روند تغییرات نشان می‌دهد پس از کاهش شاخص در سال واگذاری، روند بهبودی در سال‌های پس از واگذاری مشاهده می‌شود به نحوی که این شاخص از ۴۹,۷ در سال ۱۳۹۵ به ۲۲۴,۴۳ افزایش یافته است.

#### ج) جمع بندی:

تکاپو یک شرکت مدیریت در طراحی، مهندسی، فروش و بازاریابی است تا پروژه‌های صنعتی مربوط به امکان‌سنجی، ساخت و ساز و طراحی کارخانجات، به ویژه کارخانجات سیمان را بر عهده بگیرد. عمده سهام آن متعلق به شرکت سازمان توسعه معادن بوده است که پس از واگذاری به طور کامل به بخش خصوصی واگذار شده است.

با توجه به نوع فعالیت شرکت و طولانی بودن پروژه‌های ساخت و راه‌اندازی کارخانجات سیمان ممکن است در یکسال مالی به کسب درآمد منجر نشود به همین دلیل نوسانی بودن سود و زیان در این شرکت‌ها مورد انتظار است برای تحلیل این قبیل شرکت‌ها تحلیل سایر شاخص‌ها می‌تواند راهگشا باشد.

## ۲-۱۴- شرکت ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)

| الف- مشخصات شرکت                                                               |                          |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| نام شرکت: ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) | زمان واگذاری: ۱۳۹۳/۰۱/۲۱ |
| روش واگذاری: فرابورس                                                           | استان: سمنان             |
| درصد واگذاری: ۹۵,۰۰                                                            |                          |

دیرینه شرکت ذغالسنگ البرز شرقی به عملیات اکتشافی مناطق معدنی شاهرود به سال ۱۳۴۸ باز می‌گردد. عملیات اکتشاف ذغالسنگ در ابتدا تحت عنوان سازمان منطقه‌ای شاهرود- دامغان، سپس با نام مناطق معدنی و اکتشافی شاهرود ادامه یافت و سرانجام در سال ۱۳۵۶ با نام شرکت ذغالسنگ البرز شرقی ثبت شد که همچنان به فعالیت معدنی ادامه می‌دهد.

عمده فعالیت معدنی در استخراج زیرزمینی معادن ذغالسنگ و ذغالشوئی متمرکز می‌باشد. عمده فعالیت شرکت در سه منطقه معدنی طرزه (منطقه طرزه خود شامل چهار معدن اصلی کلاریز، مجموعه مادر، کلمدر برناکی و رزمجا در کنار معادن خصوصی دیگر) می‌باشد. تعداد سه دهانه تونل فعال در مجموعه مادر توان تولید سالانه ۳۵ هزار تن ذغالسنگ خام را دارا می‌باشد و تعداد پرسنل این مجموعه به ۱۸۰ نفر می‌رسد. توان تولید سه مجموعه کلاریز، کلمدر برناکی و رزمجا هر کدام به ۳۰ هزار تن در سال می‌رسد. بدین ترتیب توان تولید مجموعه طرزه ۱۲۵ هزار تن در سال می‌باشد که این تولید حاصل تلاش ۸۰۰ نفر نیروی شاغل در این مجموعه می‌باشد.

در حال حاضر توان تولید سالانه شرکت ۳۰۰ هزار تن ذغالسنگ کنسانتره است که از فرآوری ۶۰۰ هزار تن ذغالسنگ تولیدی معادن شرکت و جمع‌آوری شده از معادن شخصی، بدست می‌آید و عمده مصرف‌کنندگان تولید شرکت، ذوب آهن اصفهان و کک‌سازی زرنده کرمان می‌باشند. شرکت با بکارگیری نزدیک به ۲۰۰۰ نفر پرسنل، یکی از فعال‌ترین و تاثیرگذارترین بنگاه‌های اقتصادی منطقه محسوب می‌گردد.

## ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۲-۵۳- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ذغالسنگ البرز شرقی براساس مجموع امتیازات معیارها

| نرخ رشد | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|---------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| 46.58%  | 20.279                        | 13.834                         | بهره‌وری                    |
| -56.99% | 8.099                         | 18.830                         | بازدهی                      |
| -4.82%  | 6.493                         | 6.822                          | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| -11.69% | 34.871                        | 39.486                         | مجموع                       |

## ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

جدول ۲-۵۴- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ذغالسنگ البرز شرقی به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

| نرخ رشد | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|---------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| 3.68%   | 4.713                | 4.546                 | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | بهره‌وری                    |
| 22.78%  | 5.153                | 4.197                 | بهره‌وری هزینه سرمایه           |                             |
| 49.90%  | 5.655                | 3.772                 | بهره‌وری انرژی                  |                             |
| 260.60% | 4.758                | 1.320                 | بهره‌وری مواد اولیه             |                             |
| -85.73% | 1.136                | 7.966                 | بازده دارایی‌ها                 | بازدهی                      |
| -71.57% | 2.178                | 7.659                 | بازده فروش                      |                             |
| 49.28%  | 4.785                | 3.205                 | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
|         | 0.000                | 0.000                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
|         | 0.000                | 0.000                 | میزان مالیات                    |                             |
| -4.82%  | 6.493                | 6.822                 | میزان فروش                      |                             |
|         | 0.000                | 0.000                 | میزان صادرات                    |                             |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

#### د- جداول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس شاخص‌های اشتغال و بهره‌وری کل

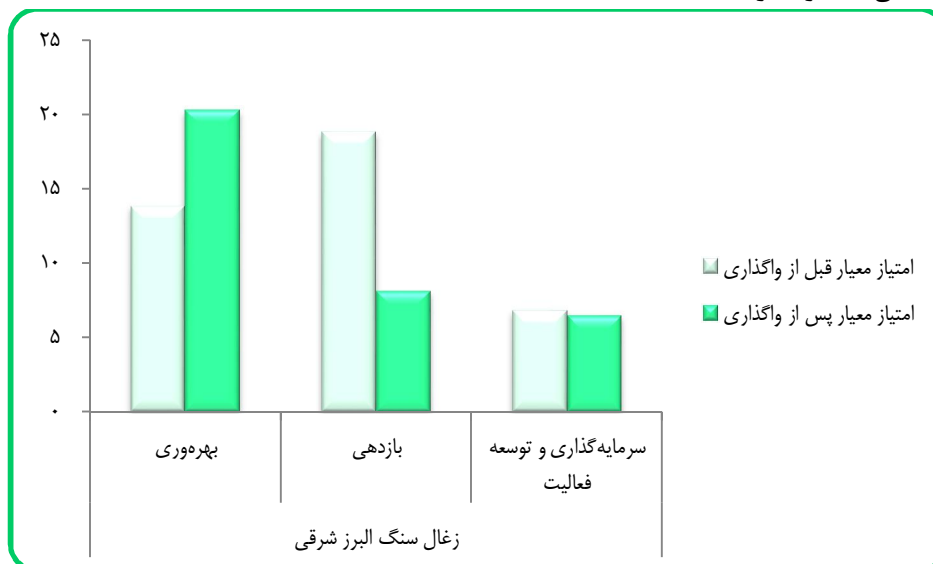
جدول ۵۵-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ذغالسنگ البرز شرقی بر اساس شاخص اشتغال

| سال                            | قبل از واگذاری |         |         | پس از واگذاری |        |        |        |
|--------------------------------|----------------|---------|---------|---------------|--------|--------|--------|
|                                | 1390           | 1391    | 1392    | 1393          | 1394   | 1395   | 1396   |
| مقدار شاخص                     | 1899           | 1691    | 1464    | 1353          | 1333   | 1214   | 1162   |
| نرخ رشد                        |                | -10.95% | -13.42% | -7.58%        | -1.48% | -8.93% | -4.28% |
| میانگین مقدار شاخص             | 1684.67        |         |         | 1265.5        |        |        |        |
| نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | -24.9%         |         |         |               |        |        |        |

جدول ۵۶-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ذغالسنگ البرز شرقی بر اساس شاخص بهره‌وری کل

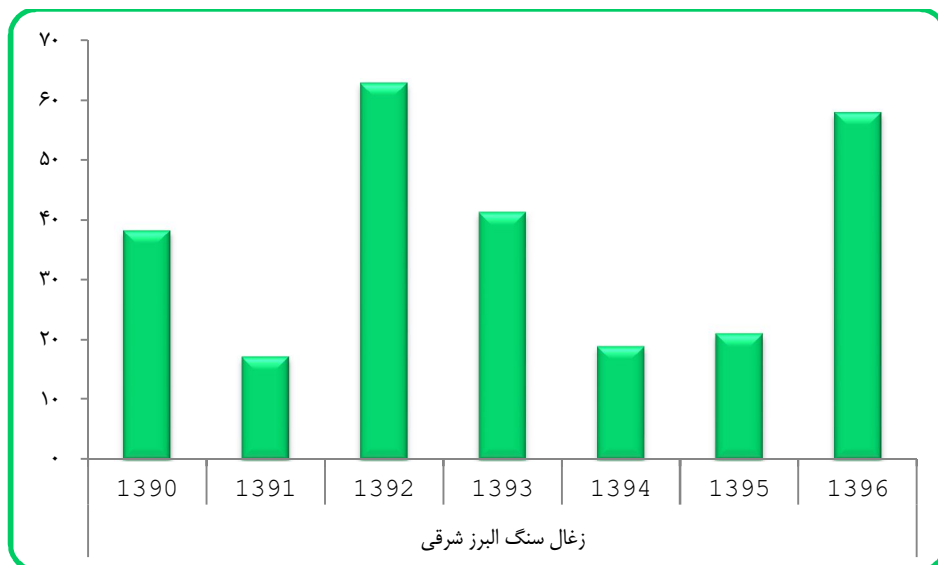
| سال                            | قبل از واگذاری |         |          | پس از واگذاری |         |       |         |
|--------------------------------|----------------|---------|----------|---------------|---------|-------|---------|
|                                | 1390           | 1391    | 1392     | 1393          | 1394    | 1395  | 1396    |
| مقدار شاخص                     | 0.326          | 0.020   | 0.756    | 0.481         | 0.287   | 0.292 | 0.588   |
| نرخ رشد                        |                | -93.76% | 3615.04% | -36.39%       | -40.32% | 1.60% | 101.50% |
| میانگین مقدار شاخص             | 0.367          |         |          | 0.412         |         |       |         |
| نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | 12.0%          |         |          |               |         |       |         |

#### ه- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت

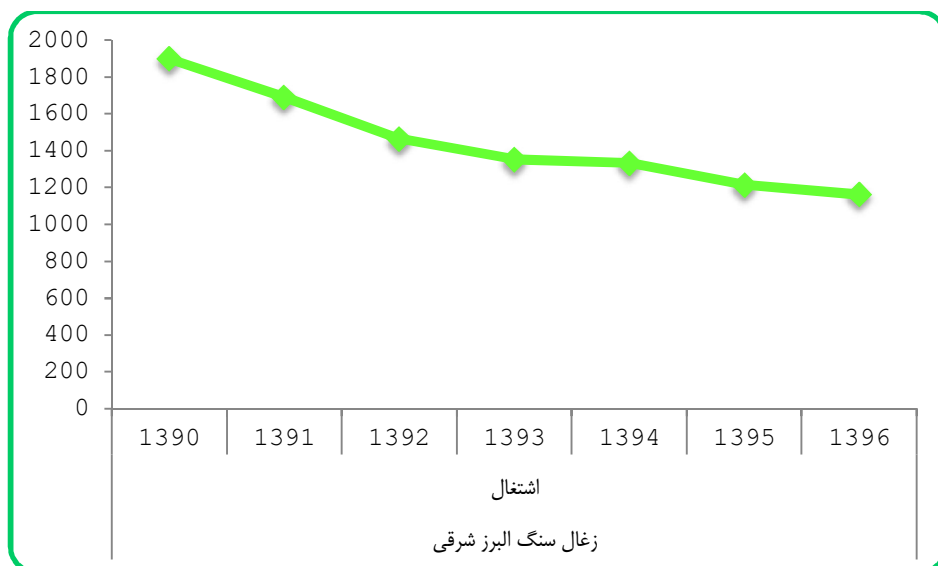


نمودار ۵۳-۲- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ذغالسنگ البرز شرقی

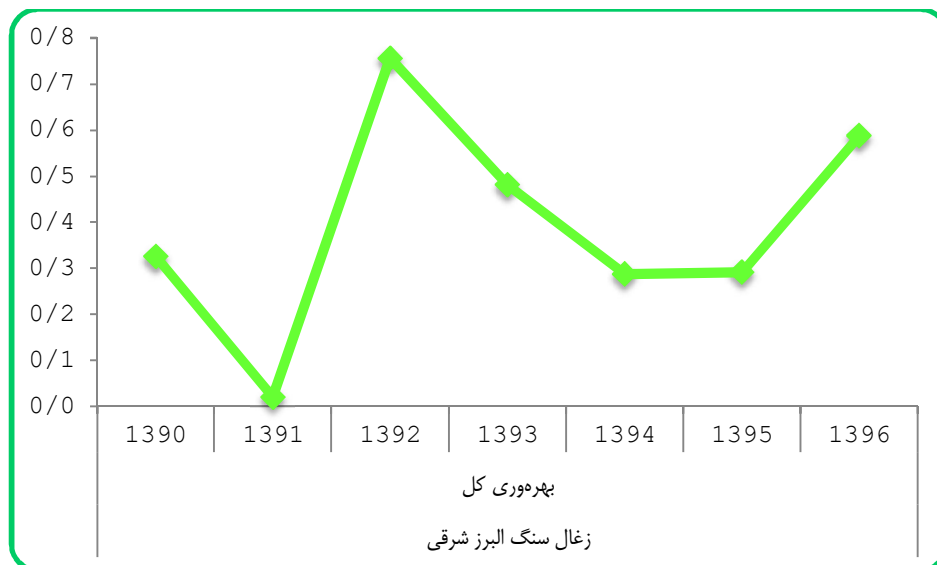
گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



نمودار ۲-۵۴- عملکرد سالانه شرکت ذغالسنگ البرز شرقی



نمودار ۲-۵۵- روند عملکرد شرکت ذغالسنگ البرز شرقی بر اساس شاخص اشتغال



نمودار ۲-۵۶- روند عملکرد شرکت ذغالسنگ البرز شرقی بر اساس شاخص بهره‌وری کل

#### و- تحلیل وضعیت معیارهای ارزیابی شرکت

با توجه به رشد منفی ۱۲ درصدی سه معیار بهره‌وری، بازدهی و سرمایه‌گذاری و توسعه شرکت ذغالسنگ البرز شرقی در دوران پس از واگذاری، می‌توان در ابعاد زیر وضعیت شرکت را تحلیل کرد:

#### الف) نسبت‌های مالی قبل و بعد واگذاری:

شاخص‌های سوددهی و بازده دارایی در شرکت ذغالسنگ البرز شرقی وضعیت نامناسبی دارد. شرکت در تمام سال‌های مورد بررسی زیان‌ده بوده، به نحوی که از ۶ میلیارد ریال زیان در سال ۱۳۹۱ به ۳۳۰ میلیارد ریال در سال ۱۳۹۳ (سال واگذاری) رسیده است. در سال بعد از واگذاری، با کاهش فروش، زیان به ۲۶۰ میلیارد کاهش و تا سال ۱۳۹۶ به ۲۴۰ میلیارد ریال رسیده است. در این حالت زیان انباشته در مقطع واگذاری از ۹۶۰ میلیارد ریال به ۱۸۲۷ میلیارد رسیده که بیش از دو برابر است. بازدهی دارایی نیز همواره منفی بوده به طوری که از ۰,۰۱۱ در سال ۱۳۹۰ به ۰,۵۸۴ در سال ۱۳۹۶ رسیده است. به این مفهوم زیان شرکت از دارایی به این مقدار است.

با توجه به زیان‌دهی مستمر شرکت، بازدهی فروش و حاشیه سود عملیاتی نیز همواره منفی بوده و از الگوی زیان‌دهی تبعیت می‌کند. شاخص بازدهی حقوق صاحبان سهام تا سال ۱۳۹۱ منفی بوده و اما در سال بعد به علت فزونی گرفتن زیان انباشته از سرمایه مثبت شده و روند نزولی در پیش گرفته است و از ۹۱ درصد سال ۱۳۹۳ به ۱۸ درصد سال ۱۳۹۶ کاهش یافته است؛ که این به معنای پیشی گرفتن زیان انباشته از سرمایه و کاهش حقوق صاحبان سهام می‌باشد.

اما در تحلیل نسبت مهم بدهی به دارایی ملاحظه می‌گردد در سال ۱۳۹۰ بدهی‌های شرکت بالغ بر ۸۶ درصد دارایی‌های آن است که این روند با سیر صعودی ادامه یافته تا در سال ۱۳۹۶ به رقم ۴,۱۹۵ رسیده است. به عبارت دیگر بدهی شرکت ۴ برابر دارایی آن است. زیان انباشته هم نیز از کل سرمایه بیشتر است. به نظر می‌رسد شرکت مشمول اصل ۱۴۱ قانون تجارت است. ضمناً افزایش سرمایه‌ای هم رخ نداده است.

#### ب) شاخص‌های بهره‌وری:

شاخص بهره‌وری کل در سال‌های قبل از واگذاری از ۰,۳۲۶ به ۰,۷۵ افزایش یافته است. پس از واگذاری، مقدار این شاخص در سال ۱۳۹۴ با کاهش ۳۶ درصدی، به ۰,۲۸ تقلیل یافته و در طی سال‌های بعد تا سال ۱۳۹۶ به ۰,۵۸ افزایش یافته است. روند تغییرات شاخص بهره‌وری کل در بخش معادن کشور در همان سال‌ها روند صعودی نزدیک به ۱۲ درصد را نشان می‌دهد.

شاخص بهره‌وری نیروی کار پس از افزایش ۰,۳۰ در سال ۱۳۹۰ به ۰,۵۶ در سال ۱۳۹۳ که سال واگذاری است کاهش یافته و سرانجام در سال ۱۳۹۶ به رقمی بالاتر از سال ۹۳ یعنی به ۰,۶۶ رسیده است. شاخص بهره‌وری نیروی کار در بخش معادن کل کشور ۲۸ درصد کاهش را نشان می‌دهد که بر این اساس وضعیت شرکت نسبت به کشور مطلوب‌تر به نظر می‌رسد. البته لازم به ذکر است سطح

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

اشتغال از ۱۸۹۹ نفر در سال ۱۳۹۰ به ۱۳۵۳ نفر در سال ۱۳۹۳ رسیده و این روند کاهش ادامه یافته تا به ۱۱۶۲ نفر در سال ۱۳۹۶ رسیده است.

شاخص بهره‌وری سرمایه نیز از میانگین ۰,۵۳ در سال‌های قبل از واگذاری به ۰,۷۳ در سال‌های پس از واگذاری افزایش یافته است. در همان مدت در بخش معدن کل کشور نیز شاخص بهره‌وری ۱۸ درصد رشد مثبت را تجربه کرده است. بهره‌وری انرژی شرکت وضعیت بهتری را نشان می‌دهد از ۸ در سال ۱۳۹۰ به ۲۲ در ۱۳۹۳ افزایش یافته سپس بعد از یک کاهش به رقم ۱۰ در سال ۱۳۹۵ رسیده و بعد از آن در سال ۱۳۹۶ به ۲۴,۸ واحد رسیده است. افزایش بهره‌وری در شرکت‌های صنعتی بالاخص شرکت‌های معدنی می‌تواند به کاهش هزینه تمام شده تولید و افزایش سودآوری کمک شایانی بنماید.

#### ج) جمع بندی:

شرکت ذغالسنگ البرز شرقی پس از واگذاری از سازمان توسعه معادن به شرکت ذوب آهن اصفهان انتقال یافته است. مشتری عمده و خریدار اصلی ذغالسنگ این شرکت نیز ذوب آهن اصفهان است. رکود در بخش‌های مختلف اقتصادی به خصوص بخش مسکن که یکی از مصرف‌کنندگان عمده آهن در کشور است، می‌تواند باعث کاهش فعالیت و تقاضا برای محصولات معدنی نظیر ذغال سنگ نیز گردد. در یک جمع بندی وضعیت شرکت ذغالسنگ البرز شرقی ارتباط نزدیکی با وضعیت ذوب آهن اصفهان دارد.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

## ۲-۱۵- شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)

| الف- مشخصات شرکت                                            |                          |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------|
| نام شرکت: خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی) | زمان واگذاری: ۱۳۹۲/۱۲/۲۴ |
| روش واگذاری: مزایده                                         | استان: البرز             |
| درصد واگذاری: ۹۷,۲۶                                         |                          |

شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) در سال ۱۳۷۰ تشکیل و در اجرای بند ۱۰ مصوبه شماره ۲۲۶۵/دش مورخ ۱۳۷۱/۱۱/۱۹ شورای عالی اداری با شرکت سابق خدمات ماشین‌های کشاورزی قزوین ادغام و اساسنامه اصلاحی آن در جلسه مورخ ۱۳۷۲/۰۷/۰۷ هیات محترم دولت به تصویب رسیده است. از آغاز تأسیس، این شرکت اجرای عملیات زیربنایی طرح‌های آب و خاک بخش‌های آب و کشاورزی در سطح ۶۱۰,۰۰۰ هکتار و مطالعه، طراحی و نظارت طرح‌های آب و خاک بخش‌های آب و کشاورزی در سطح ۳,۰۰۰,۰۰۰ هکتار را در کارنامه خود ثبت نموده است.

فرآیند کسب و کار در شرکت، بر اساس نظام ساختاریافته‌ای در جریان است. در این ساختار که براساس تجارب منتج از فعالیت‌های انجام گرفته از ابتدای تأسیس تاکنون طراحی شده است؛ اولویت اصلی بر شناسایی نیازمندی‌های مشتریان در هر سه صنعت کشاورزی، آب، راه و حوزه انرژی نهاده شده است.

شرکت آب و خاک با دارا بودن گواهینامه‌های صلاحیت پیمانکاری، خدمات مشاوره، طرح و ساخت و مدیریت طرح در زمینه پروژه‌های آب، خاک، کشاورزی و راهسازی با تکیه بر پرسنل تخصصی و ماشین‌آلات ویژه و منحصر بفرد در حال انجام ماموریت‌ها می‌باشد.

## ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۲-۵۷- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) براساس مجموع امتیازات معیارها

| معیار                       | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | نرخ رشد  |
|-----------------------------|--------------------------------|-------------------------------|----------|
| بهره‌وری                    | 2/837                          | 18/875                        | 565/26%  |
| بازدهی                      | 0/768                          | 17/945                        | 2237/78% |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | 0/904                          | 12/852                        | 1321/75% |
| مجموع                       | 4/509                          | 49/672                        | 1001/68% |

## ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های عملکردی مدل ارزیابی

جدول ۲-۵۸- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور به تفکیک شاخص‌ها

| معیار                       | عنوان شاخص                      | امتیاز قبل از واگذاری | امتیاز پس از واگذاری | نرخ رشد  |
|-----------------------------|---------------------------------|-----------------------|----------------------|----------|
| بهره‌وری                    | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | 1/302                 | 7/418                | 469/86%  |
|                             | بهره‌وری هزینه سرمایه           | 0/387                 | 5/916                | 1427/37% |
|                             | بهره‌وری انرژی                  | 1/148                 | 5/541                | 382/60%  |
|                             | بهره‌وری مواد اولیه             |                       |                      |          |
| بازدهی                      | بازده دارائی‌ها                 | 0/374                 | 7/769                | 1977/73% |
|                             | بازده فروش                      | 0/305                 | 7/192                | 2256/13% |
|                             | بازده حقوق صاحبان سهام          | 0/088                 | 2/984                | 3273/82% |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | 0                     | 0                    |          |
|                             | میزان مالیات                    | 0/356                 | 4/794                | 1247/30% |
|                             | میزان فروش                      | 0/548                 | 8/058                | 1370/09% |
|                             | میزان صادرات                    | 0                     | 0                    |          |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

#### د- جداول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس شاخص‌های اشتغال و بهره‌وری کل

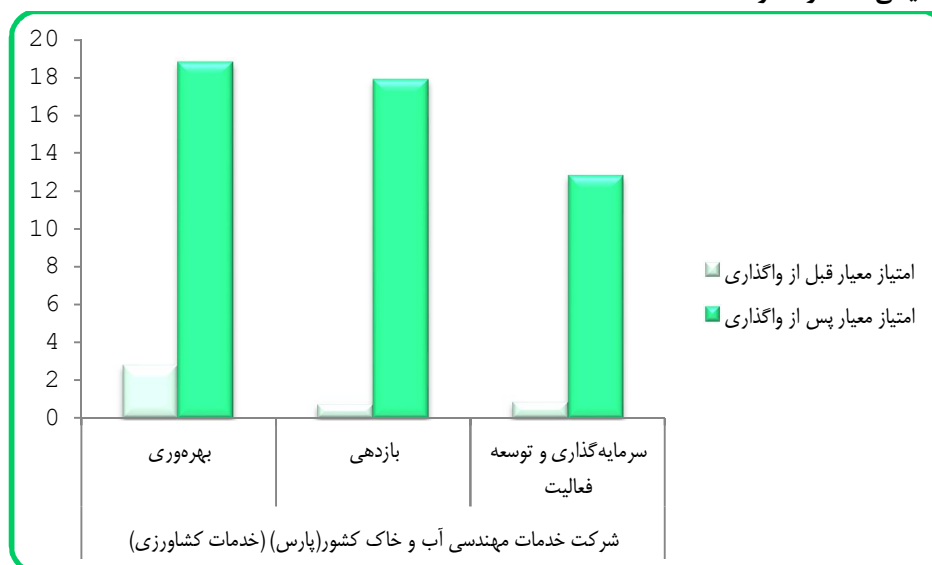
جدول ۲-۵۹- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور بر اساس شاخص اشتغال

| سال                            | قبل از واگذاری |        |         | پس از واگذاری |        |       |        |
|--------------------------------|----------------|--------|---------|---------------|--------|-------|--------|
|                                | 1390           | 1391   | 1392    | 1393          | 1394   | 1395  | 1396   |
| مقدار شاخص                     | 2995           | 2845   | 2004    | 1505          | 1387   | 1499  | 1359   |
| نرخ رشد                        |                | -5/01% | -29/56% | -24/90%       | -7/84% | 8/07% | -9/34% |
| میانگین مقدار شاخص             | 2614/7         |        |         | 1437/5        |        |       |        |
| نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | -45/02%        |        |         |               |        |       |        |

جدول ۲-۶۰- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور بر اساس شاخص بهره‌وری کل

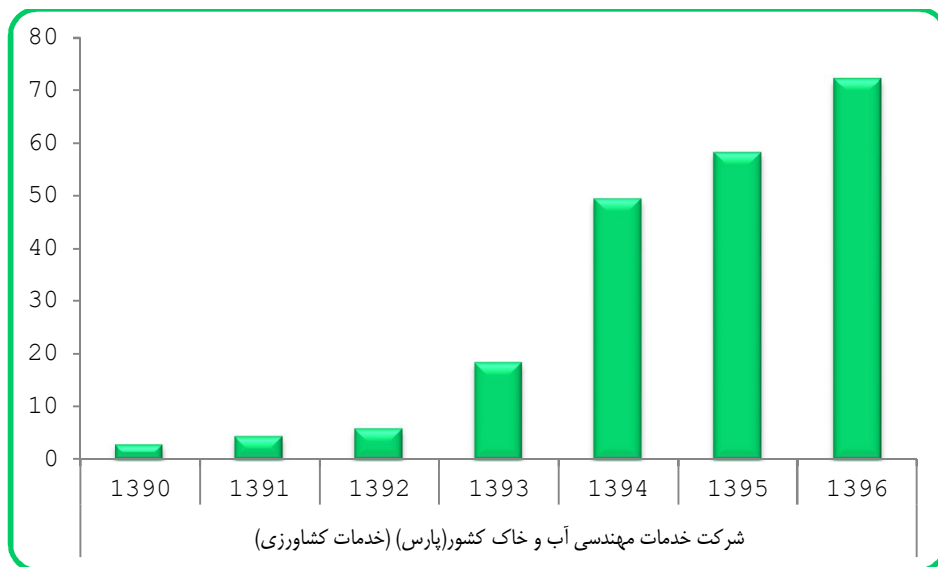
| سال                            | قبل از واگذاری |        |       | پس از واگذاری |        |        |       |
|--------------------------------|----------------|--------|-------|---------------|--------|--------|-------|
|                                | 1390           | 1391   | 1392  | 1393          | 1394   | 1395   | 1396  |
| مقدار شاخص                     | 0/983          | 0/959  | 1/049 | 1/133         | 1/252  | 1/204  | 1/268 |
| نرخ رشد                        |                | -2/49% | 9/43% | 7/98%         | 10/55% | -3/82% | 5/33% |
| میانگین مقدار شاخص             | 0/997          |        |       | 1/214         |        |        |       |
| نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | 21/83%         |        |       |               |        |        |       |

#### ه- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت

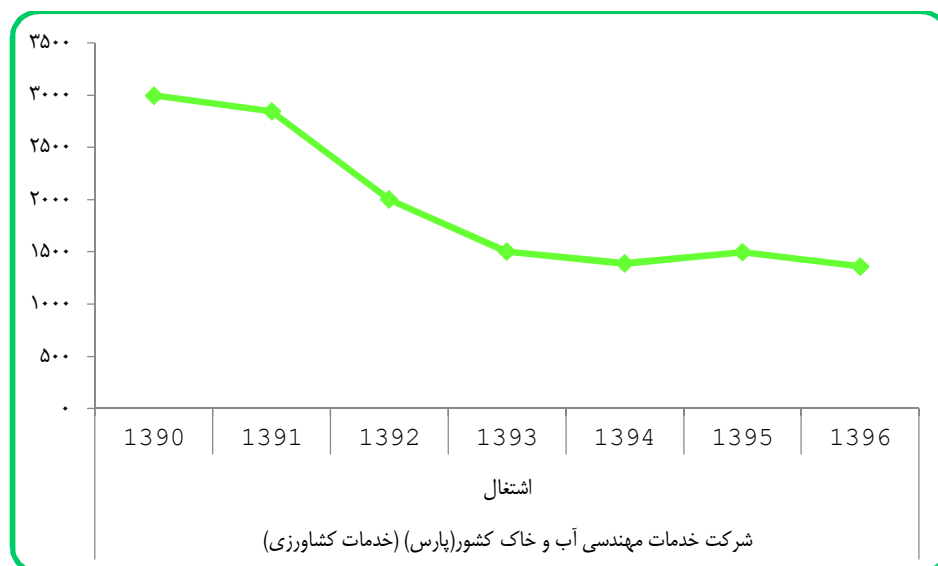


نمودار ۲-۵۷- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس)

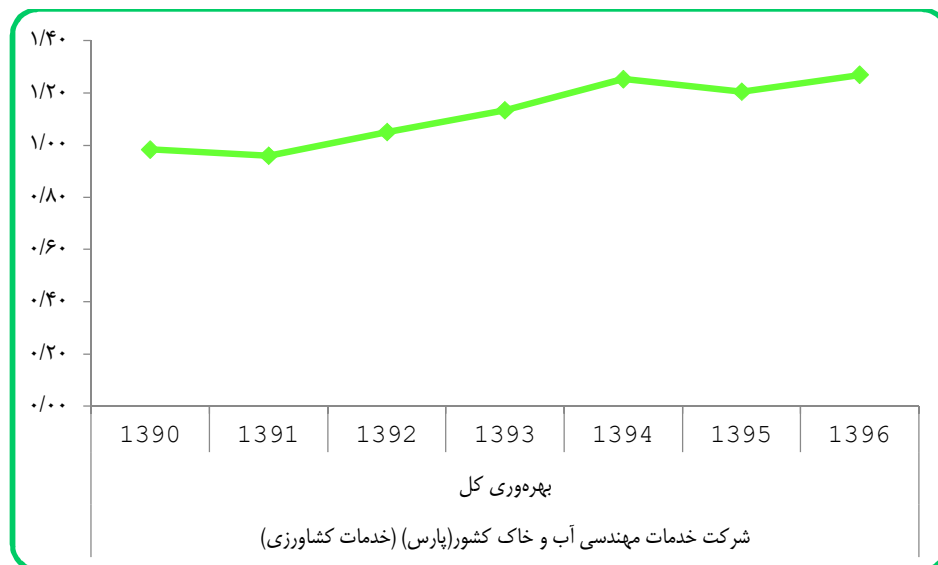
گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



نمودار ۲-۵۸- عملکرد سالانه شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس)



نمودار ۲-۵۹- روند عملکرد شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور بر اساس شاخص اشتغال



نمودار ۲-۶۰- روند عملکرد شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور بر اساس شاخص بهره‌وری کل

#### و- تحلیل وضعیت معیارهای ارزیابی شرکت

با توجه به رشد بیش از ۱۰۰ درصدی سه معیار بهره‌وری، بازدهی و سرمایه‌گذاری و توسعه شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور در دوران پس از واگذاری، می‌توان در ابعاد زیر وضعیت شرکت را تحلیل کرد:

##### الف) نسبت‌های مالی قبل و بعد واگذاری:

از بررسی شاخص‌های مالی شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور می‌توان نتیجه گرفت که وضعیت سوددهی و بازدهی دارایی از رشد چشمگیری برخوردار بوده است. در تمامی سال‌ها چه قبل از واگذاری و چه بعد از آن شرکت توانسته سوددهی خود را حفظ کند. به نحوی که رشد ۲,۳ برابری سود در سال‌های بعد از واگذاری و حفظ سطح رشد سود عملیاتی در تمام سال‌های مذکور باعث بهبود وضعیت مالی شرکت و به تبع آن بالا رفتن بازدهی دارایی شرکت شده است.

رشد سوددهی شرکت در سال‌های بعد از واگذاری منجر به رشد بازدهی حقوق صاحبان سهام شده به نحوی که از میانگین ۲ درصد در سال‌های قبل از واگذاری به ۲۵ درصد در سال‌های بعد از واگذاری افزایش یافته است.

رشد سه برابری بازدهی فروش از میانگین ۰,۰۲۲ در سه سال منتهی به واگذاری به میانگین ۰,۰۹۱، نشان‌دهنده آن است که توان کسب سود از میزان فروش افزایش یافته است. البته تعداد قراردادهای شرکت در سال‌های قبل از واگذاری از ۱۴۳ پروژه در سال ۱۳۹۰ به ۷۷ پروژه در سال ۹۶ کاهش یافته است. این مسئله می‌تواند به کاهش سهم شرکت از پروژه‌های دولتی و یا بهبود عملکرد مدیران در انتخاب پروژه‌های پربازده تعبیر شود.

با همان تحلیل می‌توان در شاخص‌های حاشیه سود عملیات و کارایی سود خالص تغییرات از کمتر از ۰,۵ درصد به بیش از ده درصد در سال ۱۳۹۶ را مشاهده کرد اما در نسبت بدهی افزایش شدید از کمتر از ۵۰ درصد در سال‌های قبل از واگذاری به بیش از ۷۰ درصد در سال ۱۳۹۶ نشان از وابستگی شرکت به منابع استقراضی دارد که این وضعیت در شاخص بدهی بلندمدت به حقوق صاحبان سهام هم دیده می‌شود.

##### ب) شاخص‌های بهره‌وری:

در تحلیل شاخص بهره‌وری کل، شرکت روند صعودی و یکنواختی را در پیش گرفته است به نحوی که از ابتدای سال ۱۳۹۰ تا انتهای سال ۱۳۹۶ از ۰,۹۸۳ به ۱,۲۶۸ در هیچ سالی دچار کاهش نشده است.

شاخص بهره‌وری نیروی کار وقتی در کنار سطح اشتغال بررسی می‌شود، نشان می‌دهد در حالی که نیروی کار شاغل از سال ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۶ با ۵۵ درصد کاهش روبرو بوده است، شاخص بهره‌وری نیروی کار ۳۱ درصد بهبود را نشان داده است. بنابراین می‌توان نتیجه

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

گرفت خروج نیروی کار اضافی باعث بالا رفتن راندمان نیروی کار شده است. وضعیت شرکت در مقایسه با رشد بهره‌وری نیروی کار در کل کشور که روند نزولی داشته است، مطلوب ارزیابی می‌شود.

بهره‌وری سرمایه نیز نشان می‌دهد که هر واحد سرمایه به چه میزان ارزش افزوده ایجاد می‌کند. روند افزایش مستمر بهره‌وری سرمایه شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور در بازه زمانی سال ۹۶-۱۳۹۰ رشدی بالغ بر ۱۱۴ درصد را طی کرده است. در همین دوران رشد بهره‌وری کل در کشور در حدود ۷ درصد بوده است. بنابراین می‌توان وضعیت شرکت را در مورد این شاخص مطلوب ارزیابی کرد.

#### ج) جمع‌بندی:

فعالیت شرکت خدمات آب و خاک کشور که پس از خصوصی‌سازی به شرکت آب و خاک پارس تغییر نام یافت در حیطه مشاوره مهندسی و اجرای طرح‌های آب و خاک است. عمده فعالیت‌های زیربنایی در بخش کشاورزی از قبیل سد، تامین آب، زه‌کشی و ... در حیطه فعالیت‌های این شرکت است که در توسعه صنعت و کشاورزی از اهمیت شایانی برخوردار است. تحلیل شاخص‌های مالی و بهره‌وری نشان می‌دهد شرکت مذکور از وضعیت مناسبی برخوردار است و رشد آن در سال‌های بعد از خصوصی‌سازی نشان از موثر بودن فعالیت‌های آن حکایت دارد.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

## ۲-۱۶- شرکت تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))

| الف- مشخصات شرکت                                                                         |                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| نام شرکت: تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر)) | زمان واگذاری: ۱۳۹۲/۱۲/۰۷ |
| روش واگذاری: فرابورس                                                                     | استان: خوزستان           |
| درصد واگذاری: ۱۰۰,۰۰                                                                     |                          |

شرکت تولید نیروی برق آبادان در اجرای ماده ۲۷ قانون الحاق موادی به قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت مصوب ۱۳۸۰/۱۱/۲۷ و براساس اساسنامه شماره ۱۸۲۲۷۸ ت/۳۵۹۶۰ هـ مورخ ۱۳۸۶/۱۱/۱۰ مصوب هیئت محترم وزیران در تاریخ ۱۳۸۷/۰۴/۰۸ تحت شماره ۴۹۶۷ اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان آبادان به ثبت رسید و با توجه به صورتجلسه مورخ ۱۳۸۷/۰۶/۳۱ مجمع عمومی عادی بطور فوق‌العاده مشترک شرکت‌های تولید نیروی برق فعالیت رسمی خود را از تاریخ ۱۳۸۷/۰۷/۰۱ آغاز نمود. کلیه اموال و دارائی‌های نیروگاه آبادان نیز از تاریخ فوق‌الذکر از شرکت برق منطقه ای خوزستان به شرکت توانیر و سپس به شرکت تولید نیروی برق آبادان منتقل گردید.

همچنین بر اساس قرارداد شماره ۴۳/۳۸۸۱ مورخ ۱۳۹۳/۰۲/۲۱ سازمان خصوصی‌سازی، شرکت از تاریخ ۱۳۹۳/۱۲/۰۷ به گروه خریداران شامل ۱- شرکت مهندسی ری نیرو ۲- شرکت گروه اقتصاد مفید ۳- شرکت توسعه نفت و گاز پرشیا ۴- شرکت گروه توسعه انرژی تدبیر ۵- شرکت توسعه حفاری تدبیر ۶- شرکت بازرگانی نفت پارس، واگذار شده و در تاریخ ۱۳۹۳/۰۴/۰۴ اموال و دارائی‌های نیروگاه سیکل ترکیبی آبادان از شرکت توانیر به مالکین جدید تحویل و تحول گردیده است.

موضوع فعالیت شرکت عبارت است از:

- تولید و فروش انرژی در چارچوب ضوابط و مقررات بازار برق به اشخاص حقیقی و حقوقی
- انجام اقدامات لازم به منظور ارتقاء بهره‌وری، تعمیر و نگهداری، توسعه و بهینه‌سازی تأسیسات
- سرمایه‌گذاری و مشارکت در احداث و خرید نیروگاه
- تهیه و تأمین ابزار، ماشین‌آلات و تجهیزات و مواد مصرفی مورد نیاز در زمینه فعالیت شرکت
- همکاری و مشارکت با سایر شرکت‌ها و موسسات در جهت تحقق موضوع فعالیت
- مبادرت به سایر فعالیت‌هایی که مستقیم با موضوع فعالیت شرکت (تولید نیروی برق) مرتبط باشد.

## ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۲-۶۱- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت تولید نیروی برق آبادان براساس مجموع امتیازات معیارها

| معیار                       | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | نرخ رشد  |
|-----------------------------|--------------------------------|-------------------------------|----------|
| بهره‌وری                    | 3/630                          | 24/536                        | 575/86%  |
| بازدهی                      | 3/136                          | 21/491                        | 585/34%  |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | 3/366                          | 16/386                        | 386/77%  |
| مجموع                       | 10/132                         | 62/412                        | 515/974% |

## ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

جدول ۲-۶۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت تولید نیروی برق آبادان به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

| معیار    | عنوان شاخص                  | امتیاز قبل از واگذاری | امتیاز پس از واگذاری | نرخ رشد  |
|----------|-----------------------------|-----------------------|----------------------|----------|
| بهره‌وری | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی | 2/021                 | 7/867                | 289/27%  |
|          | بهره‌وری هزینه سرمایه       | 1/305                 | 8/780                | 572/86%  |
|          | بهره‌وری انرژی              | 0/304                 | 7/889                | 2491/29% |
|          | بهره‌وری مواد اولیه         |                       |                      |          |
| بازدهی   | بازده دارائی‌ها             | 0/720                 | 8/679                | 1105/56% |
|          | بازده فروش                  | 1/905                 | 8/371                | 339/46%  |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| نرخ رشد  | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|----------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| 768/98%  | 4/441                | 0/511                 | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
|          | 0.000                | 0.000                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| 12/71%   | 3/128                | 2/775                 | میزان مالیات                    |                             |
| 2143/61% | 13/258               | 0/591                 | میزان فروش                      |                             |
|          | 0.000                | 0.000                 | میزان صادرات                    |                             |

#### د- جداول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس شاخص‌های اشتغال و بهره‌وری کل

جدول ۲-۶۳- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت تولید نیروی برق آبادان بر اساس شاخص اشتغال

| سال                            | قبل از واگذاری |      |      | پس از واگذاری |         |        |        |
|--------------------------------|----------------|------|------|---------------|---------|--------|--------|
|                                | 1390           | 1391 | 1392 | 1393          | 1394    | 1395   | 1396   |
| مقدار شاخص                     | 5              | 5    | 5    | 6             | 13      | 12     | 14     |
| نرخ رشد                        |                | 0    | 0    | 20/00%        | 116/67% | -7/69% | 16/67% |
| میانگین مقادیر شاخص            | 5              |      |      | 11/25         |         |        |        |
| نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | 125%           |      |      |               |         |        |        |

جدول ۲-۶۴- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت تولید نیروی برق آبادان بر اساس شاخص بهره‌وری کل

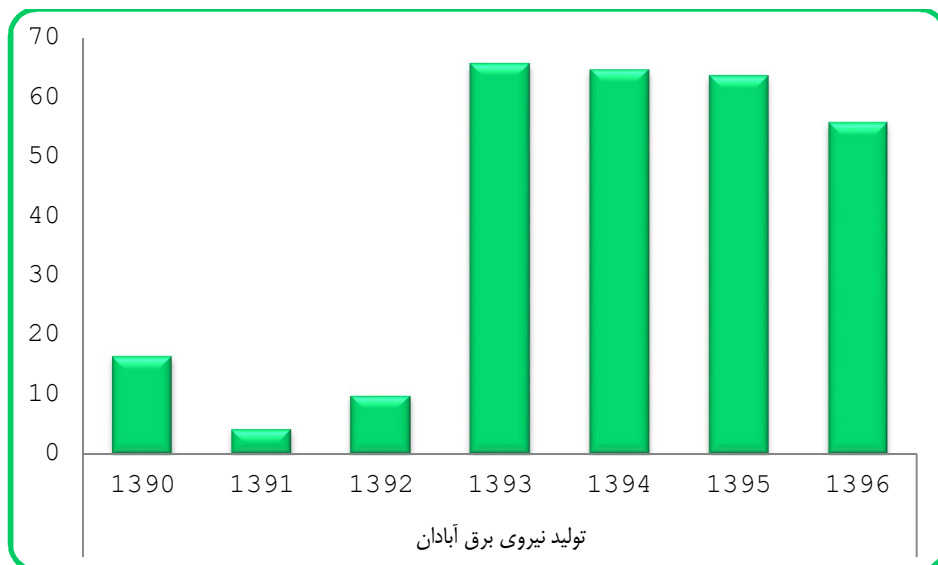
| سال                            | قبل از واگذاری |        |        | پس از واگذاری |        |         |         |
|--------------------------------|----------------|--------|--------|---------------|--------|---------|---------|
|                                | 1390           | 1391   | 1392   | 1393          | 1394   | 1395    | 1396    |
| مقدار شاخص                     | -2/641         | -2/435 | -0/973 | 3/293         | 3/233  | 2/780   | 1/548   |
| نرخ رشد                        |                | 7/80%  | 60/05% | 438/53%       | -1/84% | -14/00% | -44/33% |
| میانگین مقادیر شاخص            | -2/016         |        |        | 2/714         |        |         |         |
| نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | 234/58%        |        |        |               |        |         |         |

#### ه- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت

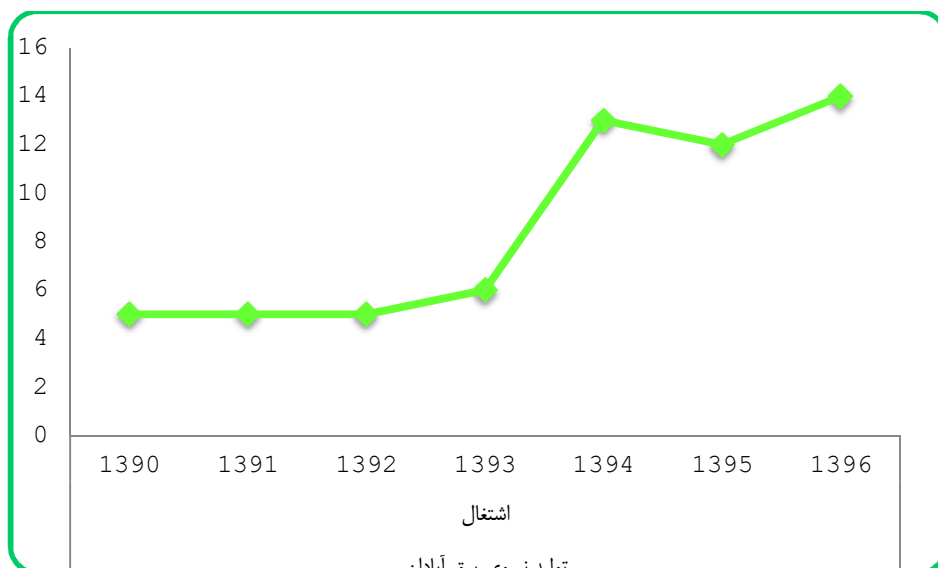


نمودار ۲-۶۱- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت تولید نیروی برق آبادان

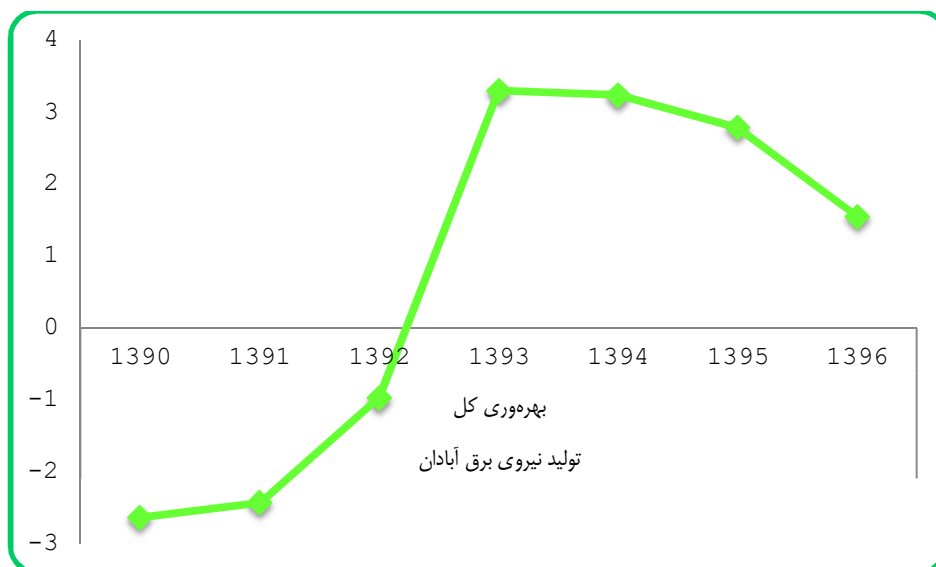
گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



نمودار ۲-۶۲- عملکرد سالانه شرکت تولید نیروی برق آبادان



نمودار ۲-۶۳- روند عملکرد شرکت تولید نیروی برق آبادان بر اساس شاخص اشتغال



نمودار ۲-۶۴- روند عملکرد شرکت تولید نیروی برق آبادان بر اساس شاخص بهره‌وری کل

#### و- تحلیل وضعیت معیارهای ارزیابی شرکت

با توجه به رشد ۵۱۶ درصدی سه معیار بهره‌وری، بازدهی و سرمایه‌گذاری و توسعه شرکت تولید نیروی برق آبادان در دوران پس از واگذاری، می‌توان در ابعاد زیر وضعیت شرکت را تحلیل کرد:

#### الف) نسبت‌های مالی قبل و بعد واگذاری:

روند تحلیل وضعیت سوددهی و بازده دارایی شرکت تولید برق آبادان نشان می‌دهد که شرکت در سال‌های قبل از واگذاری روندی نزولی داشته است به طوری که از ۹۷ میلیارد سود در سال ۱۳۹۱ به ۴,۳۵ میلیارد زیان در سال ۱۳۹۲ رسیده است، اما در سال‌های بعد روند روبه رشد سوددهی را در پیش گرفته به نحوی که در سال ۱۳۹۶ نسبت به سال ۱۳۹۱ تقریباً ده برابر افزایش سوددهی به رقم ۹۰۵ میلیارد ریال رسیده است. به تبع این تغییرات بازدهی دارایی نیز ابتدا کاهش سپس افزایش یافته است.

رشد چشمگیر بازده حقوق صاحبان سهام به علت رشد سوددهی شرکت در سال‌های پس از واگذاری مشاهده می‌گردد. مقدار این شاخص در سال ۱۳۹۰ با ۱۷,۴ درصد به بیش از ۶۱ درصد در سال ۱۳۹۶ رسیده است که این می‌تواند نشان دهنده سهامداران از هر واحد سرمایه‌گذاری خود سود بیشتری دریافت کرده‌اند.

بازدهی فروش و حاشیه سود عملیات که شاخص‌های خوبی برای بررسی مدیریت شرکت هستند نیز در سال‌های پس از واگذاری از رشد مطلوبی برخوردار بوده‌اند به نحوی که از ۲۳ درصد در سال ۱۳۹۰ به ۴۶ درصد در سال ۱۳۹۶ رسیده‌اند.

نسبت بدهی به دارایی در این شرکت همواره بالای ۸۰ درصد بوده است که وضعیت نامطلوبی را نشان می‌دهد. هرچند به نظر می‌رسد در سال‌های پس از واگذاری روندی کاهشی داشته است به نحوی که از ۹۳ درصد در سال ۱۳۹۲ (سال قبل واگذاری) به ۸۱ درصد در سال ۱۳۹۶ رسیده است. اگر این روند کاهش ادامه داشته باشد می‌توان گفت مدیریت شرکت برنامه‌ای در راستای کاهش وابستگی شرکت به استقراض را در پیش گرفته است.

#### ب) تحلیل بهره‌وری:

در تحلیل شاخص بهره‌وری کل بهبود وضعیت شرکت بعد از واگذاری به چشم می‌خورد به نحوی که از نسبت‌های منفی در سال‌های ۱۳۹۰-۹۲ به رقم میانگین ۲,۷۱ در سال‌های پس از واگذاری رسیده است هرچند شاخص بهره‌وری کل کشور در بخش صنعت با روند نزولی و نوسانی همراه بوده است.

روند شاخص بهره‌وری نیروی کار نیز همانند روند بهره‌وری کل می‌باشد به نحوی که مقدار این شاخص از نسبت‌های منفی در سال‌های قبل از واگذاری به رقم ۳۵,۹۳ در سال ۱۳۹۶ رسیده است؛ هرچند باید در نظر داشت این شرکت در طی سال‌های ۹۴-۱۳۹۰ صرفاً با پنج نفر کارکن مامور به خدمت از شرکت مدیریت برق جنوب غرب مشغول به فعالیت بوده است که این تعداد پرسنل به ۱۴ نفر در

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

سال ۱۳۹۶ افزایش یافته است که بیانگر آن است روند رو به رشد فروش شرکت به همراه افزایش پرسنل منجر به افزایش بهره‌وری نیروی کار گردیده است. عموماً این نوع بهره‌وری را به مدیریت فنی شرکت ارتباط می‌دهند به نحوی که مدیریت توانسته از نیروی کار موجود ستانده بیشتری دریافت کند. اما شاخص بهره‌وری نیروی کار در بخش صنعت کشور در سال‌های مورد بررسی روند نزولی داشته و حدوداً ۸ درصد افت را نشان می‌دهد.

شاخص بهره‌وری سرمایه که نشان‌دهنده خروجی سازمان به ازای هر واحد سرمایه است در مقایسه سال‌های قبل از واگذاری و بعد از واگذاری رشد را نشان می‌دهد هرچند در سال‌های پس از واگذاری روند مثبت اما نزولی داشته است به نحوی که ۱۴ درصد در سال ۱۳۹۳ به ۱۱ درصد در سال ۱۳۹۶ کاهش یافته است. در مقایسه با کل کشور که این شاخص دارای رشد مستمر بوده است روند مطلوبی ارزیابی نمی‌شود.

بهره‌وری انرژی نیز از همین ساختار تبعیت می‌کند به نحوی که این شاخص از ۰٫۶۴- به ۱٫۲۲+ (سال ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۶) بهبود یافته است اما در سال ۱۳۹۴ از ۲٫۶۲ به ۱٫۲۲ در سال ۱۳۹۶ حدوداً ۵۰ درصد کاهش را نشان می‌دهد. باید در نظر داشت که شرکت‌های تولید انرژی الکتریکی باید برای بهبود فرایند مصرف انرژی در ساختار تولید برق حساسیت نشان دهند در غیر این صورت با توجه به عدم توانایی در قیمت‌گذاری برق که انحصاراً توسط دولت اجرا می‌شود صرفاً با هزینه‌های بالای تولید و افزایش قیمت تمام شده محصول مواجه می‌شوند.

### ج) جمع‌بندی:

صنعت برق کشور با مشکلات عدیده‌ای مواجه است، کمبود شدید منابع مالی و وجود بدهی‌های هنگفت، عدم تناسب بین هزینه تمام‌شده و تولید برق و قیمت فروش آن، نوسانات نرخ ارز، افزایش قیمت کالا و خدمات، رشد بی‌رویه مصرف برق و موضوع یارانه‌های برق بخشی از مشکلات این صنعت است. فعالیت بخش خصوصی در این صنعت با توجه به تعیین تعرفه از طرف دولت با مشکلاتی در راستای تخصیص و تجهیز منابع روبرو است. سرمایه‌گذاری در بخش انرژی‌های نو با توجه به برگشت آسان‌تر سرمایه و تضمین خرید برق از دولت راهکارهایی است که شرکت‌های خصوصی برای بهبود وضعیت خود بهتر است در پیش گیرند.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

## ۲-۲-۱۷- شرکت صدرا امید چاپهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)

| الف- مشخصات شرکت                                               |                          |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------|
| نام شرکت: صدرا امید چاپهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) | زمان واگذاری: ۱۳۹۲/۱۱/۰۱ |
| روش واگذاری: مزایده                                            | استان: سیستان و بلوچستان |
| درصد واگذاری: ۹۵,۰۰                                            |                          |

شرکت در ۱۳۷۷/۱۱/۲۶ تحت شماره ۳۸۹ به صورت سهامی خاص و با نام شرکت "اوراق کشتی و ساخت قطعه شناورهای چاپهار" در اداره ثبت شرکت‌ها و مالکیت‌های صنعتی چاپهار به ثبت رسید. در سال ۱۳۸۱ به شرکت صدرا امید چاپهار تغییر نام و فعالیت شرکت به ساخت و تعمیر کشتی، سازه‌های ساحلی و فراساحلی، ساخت و نصب و راه‌اندازی انواع مجتمع‌های پالایشگاهی و موارد مشابه تغییر یافت. در سال ۱۳۹۲ سهام شرکت توسط سازمان خصوصی‌سازی به مزایده گذاشته شد.

در بهمن ۱۳۹۲، سهام این شرکت توسط شرکت‌های حفاری بین‌المللی برین بید (بیدکو)، شرکت صنایع فراساحل (صف) شرکت مهندسی و مدیریت صف رزموند و شرکت صنایع دریافن قشم (صدف) خریداری و به مالکیت آن مجموعه در آمد.

شرکت در سال ۱۳۹۴ به شرکت دریا امید چاپهار تغییر نام و فعالیت‌های معدنی و پرورش آبزیان به فعالیت‌های شرکت افزوده شد.

## ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۲-۶۵- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت صدرا امید چاپهار براساس مجموع امتیازات معیارها

| معیار                       | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | نرخ رشد  |
|-----------------------------|--------------------------------|-------------------------------|----------|
| بهره‌وری                    | 23/002                         | 8/319                         | -63/83%  |
| بازدهی                      | 5/847                          | 9/440                         | 61/44%   |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | 8/333                          | 0.000                         | -100/00% |
| مجموع                       | 37/183                         | 17/759                        | -52/24%  |

## ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

جدول ۲-۶۶- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت صدرا امید چاپهار به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

| معیار                       | عنوان شاخص                      | امتیاز قبل از واگذاری | امتیاز پس از واگذاری | نرخ رشد  |
|-----------------------------|---------------------------------|-----------------------|----------------------|----------|
| بهره‌وری                    | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | 7/860                 | 4/280                | -45/55%  |
|                             | بهره‌وری هزینه سرمایه           | 5/996                 | 1/804                | -69/91%  |
|                             | بهره‌وری انرژی                  | 4/146                 | 2/235                | -46/09%  |
|                             | بهره‌وری مواد اولیه             | 5                     |                      |          |
| بازدهی                      | بازده دارائی‌ها                 | 3/819                 | 8/119                | 112/59%  |
|                             | بازده فروش                      |                       |                      |          |
|                             | بازده حقوق صاحبان سهام          | 2/028                 | 1/321                | -34/86%  |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | 0.000                 | 0.000                |          |
|                             | میزان مالیات                    | 3/333                 | 0.000                | -100/00% |
|                             | میزان فروش                      | 5                     | 0.000                | -100/00% |
|                             | میزان صادرات                    | 0.000                 | 0.000                |          |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

#### د- جداول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس شاخص‌های اشتغال و بهره‌وری کل

جدول ۲-۶۷- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت صدرا امید چابهار بر اساس شاخص اشتغال

| سال                 | قبل از واگذاری |        |       | پس از واگذاری |       |       |        |
|---------------------|----------------|--------|-------|---------------|-------|-------|--------|
|                     | 1390           | 1391   | 1392  | 1393          | 1394  | 1395  | 1396   |
| مقدار شاخص          | 147            | 3      | 4     | 15            | 28    | 33    | 25     |
| نرخ رشد             |                | -98/0% | 33/3% | 275/0%        | 86/7% | 17/9% | -24/2% |
| میانگین مقادیر شاخص | 51/3           |        |       | 25/3          |       |       |        |
| نرخ رشد             | -50/8%         |        |       |               |       |       |        |

جدول ۲-۶۸- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت صدرا امید چابهار بر اساس شاخص بهره‌وری کل

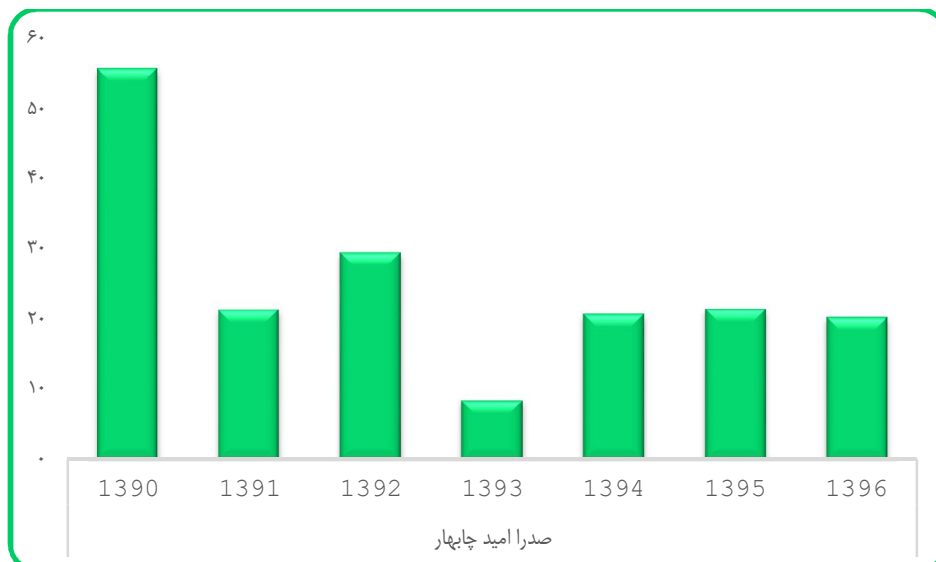
| سال                 | قبل از واگذاری |         |        | پس از واگذاری |        |        |        |
|---------------------|----------------|---------|--------|---------------|--------|--------|--------|
|                     | 1390           | 1391    | 1392   | 1393          | 1394   | 1395   | 1396   |
| مقدار شاخص          | 0/315          | -0/067  | -0/031 | -0/715        | -0/157 | -0/138 | -0/212 |
| نرخ رشد             |                | -121/4% | 53/4%  | -2177/4%      | 78/0%  | 12/5%  | -53/9% |
| میانگین مقادیر شاخص | 0/072          |         |        | -0/306        |        |        |        |
| نرخ رشد             | -523/4%        |         |        |               |        |        |        |

#### ه- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت

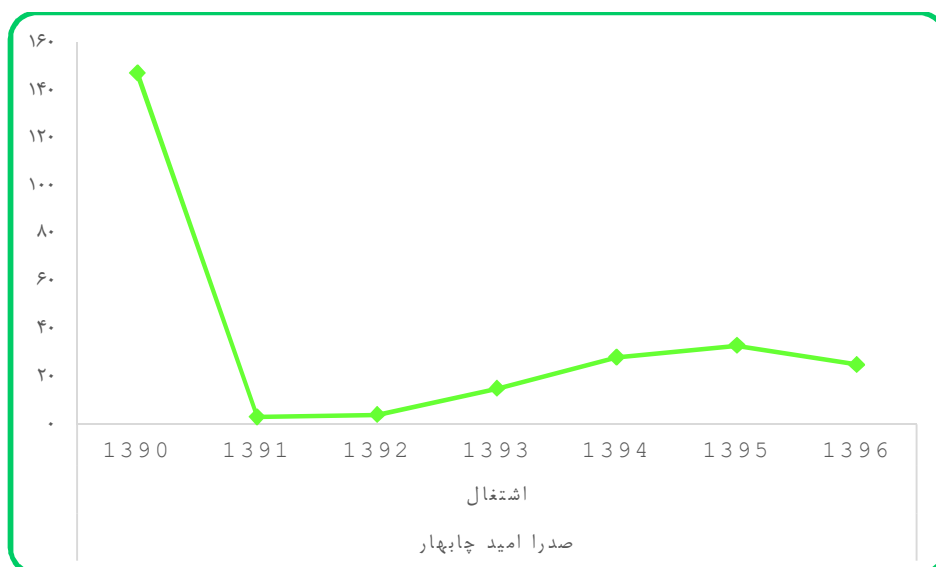


نمودار ۲-۶۵- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت صدرا امید چابهار

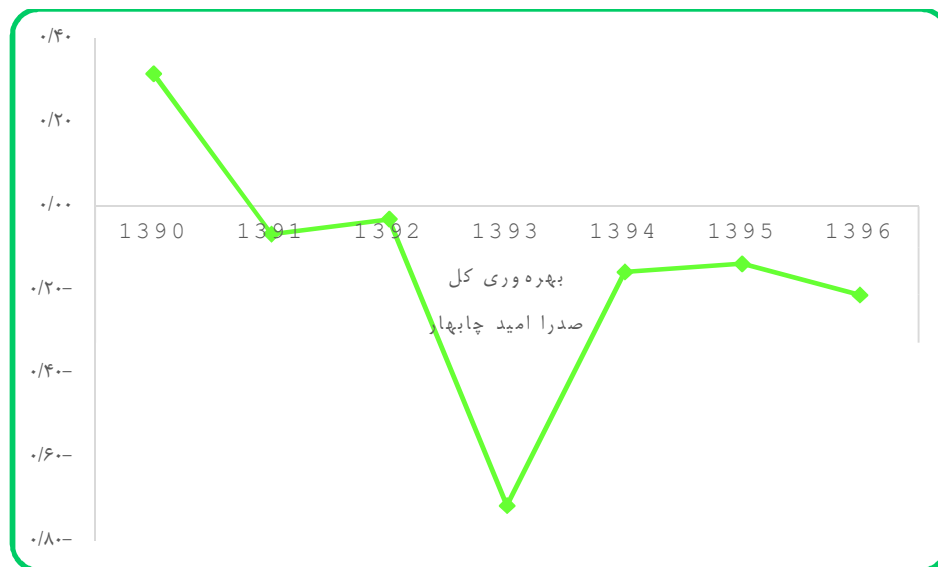
گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



نمودار ۲-۶۶- عملکرد سالانه شرکت صدرا امید چاپهار



نمودار ۲-۶۷- روند عملکرد شرکت صدرا امید چاپهار بر اساس شاخص اشتغال



نمودار ۲-۶۸- روند عملکرد شرکت صدرا امید چاپهار بر اساس شاخص بهره‌وری کل

#### و- تحلیل وضعیت معیارهای ارزیابی شرکت

با توجه به رشد منفی ۵۲ درصدی سه معیار بهره‌وری، بازدهی و سرمایه‌گذاری و توسعه شرکت صدرا امید چاپهار در دوران پس از واگذاری، می‌توان در ابعاد زیر وضعیت شرکت را تحلیل کرد:

#### الف) نسبت‌های مالی قبل و پس از واگذاری:

بررسی شاخص بازده دارایی نشان می‌دهد در سال‌های منتهی به خصوصی‌سازی، بازدهی منفی مستمرا کاهش داشته است؛ این کاهش در سال واگذاری نزدیک به سه برابر نسبت به دوره‌های قبل سقوط نشان می‌دهد و این در حالی است که مجدداً روند کاهشی شاخص آغاز تا اینکه در سال ۱۳۹۶ سرانجام به عدد مثبت ۰,۰۰۵ رسیده است. شاخص بازده دارایی نشان می‌دهد که شرکت به چه میزان توان کسب درآمد از دارایی‌های خود را دارد که در مورد شرکت صدرا امید چاپهار تا قبل از سال گذشته این بازدهی منفی بوده است.

مطلب شایان توجه این است که در سالی که واگذاری رخ داده است زیان انباشته شرکت بیش از ۳,۵ برابر جمع دارایی‌ها بوده و حتی سرمایه شرکت هم کفاف پرداخت بدهی‌ها را نداشته است (زیان انباشته بیش از ۱,۵ برابر سرمایه) اما روند ترازنامه نشان‌دهنده بهبود وضعیت شرکت در پایان سال ۱۳۹۶ است که میزان زیان انباشته به حدود ۴۳ درصد کل دارایی‌های شرکت نزدیک شده است و برای اولین سال شرکت توانسته است سودآور باشد.

شاخص بدهی در تمام سال‌های قبل از واگذاری روند صعودی داشته اما در ابتدای سال دوم خصوصی‌سازی این روند کاهش چشم‌گیر ۱,۵ برابری را نشان می‌دهد. سرانجام در پایان سال ۱۳۹۶ این نسبت به زیر یک کاهش یافته که خود بیانگر پیشی گرفتن دارایی از بدهی است.

در مقطع واگذاری زیان انباشته شرکت از مجموع دارایی‌ها و سرمایه شرکت بیشتر بوده است این روند تا دو سال پس از واگذاری نیز ادامه یافته اما در سال ۱۳۹۵ با کاهش شدید سرمایه، زیان انباشته کاهش یافته تا حدی که در سال بعد از کاهش سرمایه شرکت با سودآوری روبرو شده است.

بررسی نسبت مالکانه در بازه قبل و بعد از واگذاری نشان می‌دهد که این نسبت در سال‌های قبل از واگذاری از سال ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۳ از ۵۷٪ به ۱۴۶٪ رسیده که علت آن زیان‌دهی و عدم افزایش متناسب دارایی‌ها است. بنابراین فعالیت‌های شرکت با بدهی به صاحبان سهام ادامه داشته اما پس از خصوصی‌سازی این نسبت مستمرا کاهش یافته است تا اینکه در سال ۱۳۹۷ به میزان ۴,۳ درصد مثبت رسیده است. هرچند کماکان این مطلب نشان می‌دهد که بخش عمده‌ای از دارایی‌های شرکت از طریق استقراض و بدهی تامین شده است که بررسی شاخص بدهی بلندمدت به حقوق صاحبان سهام هم نشان می‌دهد که شرکت در طول سال‌های قبل از واگذاری چندان از استقراض بلندمدت بهره نگرفته اما در سال‌های پس از واگذاری این نسبت به شدت رشد کرده است. تداوم مشکلات ناشی از

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

تحریم‌ها و کاهش فعالیت‌های دریایی در جنوب شرقی ایران می‌تواند امکان بازپرداخت بدهی‌های بلندمدت شرکت را به مخاطره بیندازد.

#### **(ب) شاخص‌های بهره‌وری:**

بررسی شاخص‌های بهره‌وری می‌تواند بیانگر کارایی سیستم بنگاه اقتصادی در استفاده از نهاده‌ها باشد. در بررسی بهره‌وری کل می‌بینیم به استثنای سال ۱۳۹۰ که بهره‌وری کل مثبت بوده است در سال‌های بعد این شاخص به صورت منفی و نوسانی کاهش داشته است به نحوی که در اولین سال پس از واگذاری شاخص بهره‌وری کل به پایین‌ترین سطح خود رسیده است. در تجربیات مشابه نوسانات انتخاب مدیران، هماهنگی کارکنان قدیمی با مدیران جدید، همگامی با سبک مدیریت جدید از علل کاهش بهره‌وری در بنگاه اقتصادی است که انتظار می‌رود در سال بعد این همگامی با روش جدید اثر خود را نشان دهد که در سال ۱۳۹۴ با ۴,۵ برابر بهبود از -۰,۷۱۵ به -۰,۱۵۷ رسیده و این روند منفی تا سال ۱۳۹۶ ادامه داشته است. به طور کلی بهره‌وری نسبت ستانده به داده است که وقتی در یک بنگاه این رقم منفی می‌شود به معنای اتلاف منابع (ورودی‌ها) است.

بهره‌وری نیروی کار نیز از همان روند بهره‌وری کل تبعیت می‌نماید؛ به نحوی که این شاخص در سال پس از واگذاری به پایین‌ترین سطح خود یعنی -۰,۹۳۶ رسیده است و دلیل آن را می‌توان عدم هماهنگی با مدیران جدید و سبک کار جدید ذکر نمود. شاخص‌های بهره‌وری هزینه و سرمایه هم از همان روند منفی تبعیت می‌کنند که نشان‌دهنده عدم کارایی تولید از محل سرمایه و منابع شرکت است. در سال ۱۳۹۶ کاهش جدی بهره‌وری هزینه سرمایه نیازمند بررسی بیشتری است تا علل آن استخراج شود. شاخص بهره‌وری انرژی در سال‌های قبل از واگذاری روندی منفی و در سال‌های پس از واگذاری با اعمال مدیریت بخش خصوصی در راستای کاهش هزینه‌ها و ارائه راهکارهای اثربخش بهبود چشمگیری را نشان می‌دهد.

#### **(ج) اشتغال:**

در زمینه اشتغال افزایش نیروی کار بعد از خصوصی‌سازی شایان توجه است به نحوی که تعداد کارکنان از ۱۵ نفر در سال اول واگذاری به ۲۵ نفر در سال ۱۳۹۶ افزایش یافته که خود نشان از افزایش ۶۶ درصدی است. این میزان افزایش با توجه به نرخ ۱۲ درصدی بیکاری در استان سیستان و بلوچستان، مطلوب به نظر می‌رسد.

#### **(د) جمع‌بندی:**

با توجه به دفعات زیاد واگذاری این شرکت و عدم وجود وحدت مدیریت در سال‌های مختلف و همبستگی زیاد بخش کشتی و صنایع دریایی با تجارت بین‌الملل وضعیت این بنگاه اقتصادی با مخاطراتی روبرو است. وابستگی به استقراض بلندمدت و احتمال بازگشت تحریم‌های دریایی ایران از تهدیدهای احتمالی وضعیت مالی شرکت در آینده است.

## بخش سوم

رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس

تفاضل امتیاز معیارها

## ۳-۱- مقدمه

روش متداول در اندازه‌گیری عملکرد مالی سازمان‌ها، شیوه تحلیل نسبت‌ها است که کاربرد ابزارها و تکنیک‌های تحلیلی برای داده‌ها و صورت‌های مالی است. تحلیل نسبت‌ها برای خلاصه‌سازی اطلاعات مالی و مقایسه عملکرد مالی سازمان‌ها بسیار مفید است. تحلیل نسبت‌های مالی بدلیل ذهنی بودن بسیار مورد انتقاد قرار می‌گیرند. از این‌رو تحلیل‌گران مالی به اجبار برای ارزیابی عملکرد کلی شرکت نسبت‌های متفاوت را انتخاب و استفاده می‌کنند. گرچه محاسبه نسبت‌ها بسیار آسان است اما مشکل هنگام تعبیر و تفسیر نتایج نمایان می‌شود. هر گروه از نسبت‌ها تنها یک بعد از ابعاد مالی را نشان می‌هند و در تجزیه و تحلیل صورت‌های مالی به سهولت نمی‌توان نتایج تحلیل‌گرهای متفاوت نسبت‌های مالی را با هم جمع کرد و در مورد کلیت صورت‌های مالی نظر داد.

از این دیدگاه، رتبه‌بندی کردن شرکت‌ها می‌تواند تحلیل‌های نسبت‌های مالی را بهبود دهد. در این بخش شرکت‌های مورد بررسی براساس تفاضل مجموع امتیاز معیارها برای دوره زمانی سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری تا پایان سال ۱۳۹۶ رتبه‌بندی شده و ماحصل آن در در بخش‌های سوم، چهارم، پنجم، و ششم گزارش پیش‌رو ارائه شده است.

**توضیح ضروری:** مدل ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده به بخش غیردولتی در این دوره از ارزیابی که شرح آن در بخش اول و در قالب جدول ۱-۳ به تفصیل آورده شده، نشان می‌دهد، امتیاز شاخص میزان صادرات در مورد شرکت‌هایی که صادرکننده نمی‌باشند بایستی به امتیاز شاخص میزان فروش اضافه گردد. اضافه کردن امتیاز شاخص میزان صادرات به شاخص میزان فروش کل به معنای از درجه اهمیت ساقط کردن شاخص فروش خارجی از یک طرف و افزایش ارزش فروش داخلی برای شرکت‌های فاقد صادرات از طرف دیگر می‌باشد. به عبارت دیگر اگر شرکتی فروش خارجی نداشته باشد و از آن مهم‌تر اینکه اگر میزان فروش کل آن کم باشد به یکباره وزن و یا اهمیت فروش آن دو برابر شرکت‌هایی می‌گردد که دارای فروش خارجی و یا صادرات می‌باشند.

از آنجا که منطق امتیازدهی در مدل ارزیابی این دوره برای شرکت‌های صادرکننده و غیرصادرکننده متفاوت در نظر گرفته شده است؛ بایستی رتبه‌بندی آن‌ها نیز بطور مجزا صورت گیرد تا مقایسه نتایج و رتبه‌بندی شرکت‌ها به درستی انجام پذیرد. بر همین اساس، در این بخش رتبه‌بندی شرکت‌ها بر اساس تفاضل امتیازات معیارها به سه شکل ۱- رتبه‌بندی کلیه شرکت‌ها (دارای فروش داخلی و خارجی) و ۲- رتبه‌بندی شرکت‌های بدون صادرات (دارای فروش داخلی) و ۳- رتبه‌بندی شرکت‌های صادرکننده (دارای فروش داخلی و خارجی) انجام و نتایج آن در ادامه ارائه می‌گردد.

## ۳-۲- رتبه‌بندی بر اساس تفاضل امتیازات

## الف- رتبه‌بندی کلیه شرکت‌ها بر اساس تفاضل امتیاز معیارها

جدول ۳-۱- رتبه‌بندی کلیه شرکت‌ها بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | 52/280                           | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))              |
| 2    | 45/163                           | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| 3    | 35/816                           | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| 4    | 33/295                           | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                  |
| 5    | 16/284                           | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| 6    | 12/678                           | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| 7    | 5/447                            | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| 8    | 5/314                            | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                                |
| 9    | 4/255                            | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| 10   | 2/259                            | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| 11   | 0/785                            | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                              |
| 12   | -4/615                           | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                        |
| 13   | -16/635                          | نورد و لوله‌افروز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                         |
| 14   | -19/424                          | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| 15   | -24/313                          | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)               |
| 16   | -31/012                          | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                |
| 17   | -31/931                          | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |

## ب- رتبه‌بندی شرکت‌های بدون صادرات بر اساس تفاضل امتیاز معیارها

جدول ۳-۲- رتبه‌بندی شرکت‌های بدون صادرات بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | 52/280                           | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))              |
| 2    | 45/163                           | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| 3    | 35/816                           | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| 4    | 33/295                           | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                  |
| 5    | 16/284                           | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| 6    | 5/447                            | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| 7    | 5/314                            | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                                |
| 8    | 4/255                            | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                     |
|------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| 9    | 2/259                            | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                 |
| 10   | -4/615                           | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)         |
| 11   | -16/635                          | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |
| 12   | -19/424                          | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| 13   | -31/012                          | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| 14   | -31/931                          | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                             |

#### ج- رتبه‌بندی شرکت‌های صادرکننده بر اساس تفاضل امتیاز معیارها

جدول ۳-۳- رتبه‌بندی شرکت‌های صادرکننده براساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                     |
|------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | 12/678                           | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                       |
| 2    | 0/785                            | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                               |
| 3    | -24/313                          | مجمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

## بخش چهارم

رتبه‌بندی شرکت‌ها به تفکیک

معیار و شاخص‌های مدل

## ۴-۱- مقدمه

در بخش سوم گزارش، شرکت‌ها به طور کلی و با در نظر گرفتن همه معیارها و شاخص‌های مدل رتبه‌بندی شده‌اند. در این بخش، نتایج رتبه‌بندی ۱۷ شرکت مورد بررسی براساس هر یک از معیارها و شاخص‌های مدل ارزیابی عملکرد برای دوره زمانی سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری و با توجه به میزان بهبود عملکرد آن‌ها نسبت به قبل از واگذاری در قالب جداول ۴-۱ الی ۴-۱۹ ارائه می‌شود.

رتبه‌بندی به تفکیک هر معیار و شاخص ضمن شناسایی دقیق وضعیت و جایگاه شرکت‌های واگذار شده، می‌تواند تحلیل‌های مناسب‌تری را نیز ارائه دهد. همان‌طور که جداول زیر نشان می‌دهد برخی از شرکت‌ها در یک معیار وضعیت مطلوبی دارند اما در سایر معیارها روند رو به بهبودی را پس از واگذاری نداشته‌اند.

از آنجا که منطق امتیازدهی شاخص‌های صادرات و فروش کل در مدل بازنگری شده این دوره از ارزیابی متفاوت می‌باشد و این دو شاخص در معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت قرار دارند، نتایج رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده در این معیار و شاخص میزان فروش بطور جداگانه در ادامه ارائه می‌گردد:

## ۴-۲- رتبه‌بندی بر اساس معیار بهره‌وری

جدول ۴-۱- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 20/906                           | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))              |
| ۲    | 16/037                           | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| ۳    | 14/736                           | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                  |
| ۴    | 14/650                           | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۵    | 10/272                           | ایران ایر تور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                     |
| ۶    | 9/980                            | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۷    | 6/445                            | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                        |
| ۸    | 6/115                            | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۹    | 4/423                            | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| ۱۰   | 3/662                            | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۱۱   | 3/508                            | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                                |
| ۱۲   | -0/230                           | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                         |
| ۱۳   | -5/526                           | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                              |
| ۱۴   | -12/085                          | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |
| ۱۵   | -14/142                          | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)               |
| ۱۶   | -14/683                          | صدرا امید چاپهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۱۷   | -16/562                          | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                |

## ۴-۲-۱- رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

جدول ۴-۲- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۶,۱۱۶۳۲                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| ۲    | ۵,۸۴۶۳                           | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))              |
| ۳    | ۵,۴۷۷۵۳                          | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| ۴    | ۴,۹۹۳۱۷                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                  |
| ۵    | ۳,۵۵۵۹۲                          | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۶    | ۳,۴۳۷۳۴                          | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۷    | ۲,۸۸۷۶۳                          | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۸    | ۲,۰۰۴۵۱                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| ۹    | ۱,۵۵۸۱۷                          | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                                |
| ۱۰   | 0.33974                          | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۱۱   | ۰,۱۶۷۴۷                          | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                        |
| ۱۲   | -۱,۲۲۵۷۲                         | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                         |
| ۱۳   | -۲,۵۱۸۱۷                         | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                              |
| ۱۴   | -۳,۵۸۰۳۸                         | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۱۵   | -۴,۲۱۸۵۲                         | مجمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                |
| ۱۶   | -۴,۵۷۳۳۱                         | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                |
| ۱۷   | -۶,۱۶۳۴۵                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |

## ۴-۲-۲- رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

جدول ۴-۳- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۷,۴۷۴۷۳                          | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))              |
| ۲    | ۶,۶۰۸۸۵                          | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۳    | ۵,۵۲۸۴۸                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| ۴    | ۴,۶۶۱۲۵                          | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۵    | ۴,۴۸۲۵۳                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                  |
| ۶    | ۳,۲۲۷۸۱                          | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۷    | ۲,۳۳۸۰۷                          | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                                |
| ۸    | ۰,۹۵۵۸۹                          | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                        |
| ۹    | ۰,۶۳۰۴۲                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| ۱۰   | ۰,۲۲۴۴۶                          | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                     |
|------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                  | نفتی ایران)                                                                  |
| ۱۱   | ۰,۰۹۰۴                           | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)           |
| ۱۲   | -۰,۷۴۶۲                          | ایران ایرتور(هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                        |
| ۱۳   | -۰,۹۷۸۰۷                         | مجتمع آلومینیوم المهدی(عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |
| ۱۴   | -۲,۹۰۷۱۶                         | خدمات کیفیت آریا اس جی اس(ملی صنایع پتروشیمی)                                |
| ۱۵   | -۴,۱۹۲۰۵                         | صدرا امید چابهار(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                          |
| ۱۶   | -۴,۴۸۰۹۳                         | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)   |
| ۱۷   | -۴,۷۹۳۹۱                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                             |

### ۳-۲-۴- رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری انرژی

جدول ۴-۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                            |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۷,۵۸۴۷۳                          | تولید نیروی برق آبادان(مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران(توانیر))        |
| ۲    | ۵,۵۴۰۶۴                          | ایران ایرتور(هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                               |
| ۳    | ۵,۲۶۰۲۴                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                          |
| ۴    | ۴,۹۷۹۲۴                          | مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب)                                                          |
| ۵    | ۴,۴۸۵۷۱                          | گسترش زیست‌فناوری(گسترش صنعت علوم زیستی(لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۶    | ۴,۳۹۲۶۱                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور(پارس) (خدمات کشاورزی)                               |
| ۷    | ۱,۸۸۲۴۳                          | ذغالسنگ البرز شرقی(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                 |
| ۸    | ۱,۰۸۴۹۱                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۹    | -۰,۱۰۰۵                          | خدمات کیفیت آریا اس جی اس(ملی صنایع پتروشیمی)                                       |
| ۱۰   | -۰,۲۸۸۵۹                         | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران)                         |
| ۱۱   | -۰,۳۹۲۱                          | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                  |
| ۱۲   | -۱,۹۱۰۸۹                         | صدرا امید چابهار(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                 |
| ۱۳   | -۴,۰۱۳۹۸                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                    |
| ۱۴   | -۴,۱۶۶۴۵                         | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)          |
| ۱۵   | -۴,۹۰۰۴۶                         | مجتمع آلومینیوم المهدی(عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)        |

**توضیحات:** ثبت هزینه انرژی در هیچ یک از سال‌های مورد بررسی در شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت انجام نشده است. همچنین در شرکت پالایش پارس فرایند شیراز نیز تنها در صورت مالی سال ۹۱ هزینه انرژی ثبت شده است. بنابراین امکان محاسبه شاخص بهره‌وری انرژی وجود ندارد.

### ۴-۲-۴- رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری مواد اولیه

جدول ۵-۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری مواد اولیه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                            |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۳,۴۳۸۷۷                          | ذغالسنگ البرز شرقی(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                      |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ۲    | ۲,۸۸۵۱                           | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                              |
| ۳    | ۱,۱۹۷۸۸                          | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)           |
| ۴    | ۰,۷۰۲۷۶                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                  |
| ۵    | -۳,۳۴۱۲۱                         | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)  |
| ۶    | -۴,۰۴۹۹۴                         | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |
| ۷    | -۵                               | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                          |

**توضیحات:** محاسبه شاخص بهره‌وری مواد اولیه در شرکت‌های تولید نیروی برق آبادان، عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب، شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور، شرکت خدمات کیفیت آریا اس جی اس، پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی، ایران ایرتور، مهندسین مشاور نیرو، پالایش پارس فرایند شیراز، گسترش زیست فناوری و سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت بدلیل عدم استفاده از مواد اولیه در سال‌های مورد بررسی امکان‌پذیر نگردید. همچنین شرکت‌های صدرا امید چابهار و نوسازی صنایع ایران در سال‌های پس از واگذاری هرزینه مواد اولیه نداشتند.

#### ۳-۴- رتبه‌بندی بر اساس معیار بازدهی

جدول ۴-۶- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 18/35479                         | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))              |
| ۲    | 17/17743                         | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| ۳    | 8/133                            | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۴    | 7/80412                          | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۵    | 7/67813                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                  |
| ۶    | 3/5926                           | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۷    | 3/03768                          | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                                |
| ۸    | 2/47415                          | مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۹    | 1/78521                          | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۱۰   | 0/72345                          | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| ۱۱   | -2.35207                         | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                              |
| ۱۲   | -4/50822                         | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| ۱۳   | -4/78022                         | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                |
| ۱۴   | -5/05441                         | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                         |
| ۱۵   | -5/13007                         | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)               |
| ۱۶   | -9/18963                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |
| ۱۷   | -10/73078                        | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                        |

#### ۱-۳-۴- رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده دارائی‌ها

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

جدول ۴-۷- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارایی‌ها

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۷,۹۵۸۷۲                          | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))              |
| ۲    | ۷,۳۹۵۱۴                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| ۳    | ۴,۷۹۰۹۵                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                  |
| ۴    | ۴,۲۹۹۷                           | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۵    | ۲,۸۸۹۰۵                          | نوسازی صنایع ایران (گشتی سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                |
| ۶    | ۲,۰۵۱۶۷                          | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۷    | ۱,۹۰۶۳۹                          | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۸    | ۱,۷۳۷۱۶                          | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                                |
| ۹    | ۱,۱۶۵۸۱                          | مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۱۰   | ۰,۹۹۶۱۴                          | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| ۱۱   | -۰,۵۰۹۱                          | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                              |
| ۱۲   | -۰,۹۵۳۸۲                         | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۱۳   | -۲,۵۱۳۱۲                         | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| ۱۴   | -۲,۶۸۳۶۵                         | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                         |
| ۱۵   | -۲,۸۰۵۶۵                         | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)               |
| ۱۶   | -۳,۴۴۲۳۴                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |
| ۱۷   | -۶,۸۲۹۱۳                         | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                        |

## ۲-۳-۴- رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده فروش

جدول ۴-۸- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۶,۸۸۶۶                           | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                |
| ۲    | ۶,۴۶۵۷۹                          | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))        |
| ۳    | ۵,۲۵۲۹۴                          | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۴    | ۵,۲۳۸۸۸                          | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۵    | ۴,۶۵۲۵۷                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                            |
| ۶    | ۰,۸۹۳۴۲                          | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                |
| ۷    | ۰,۶۰۳۸۲                          | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                          |
| ۸    | ۰,۴۵۴۴۶                          | مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب)                                                           |
| ۹    | -۰,۷۷۲۰۹                         | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                        |
| ۱۰   | -۲,۲۲۲۶۱                         | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                          |
| ۱۱   | -۳,۴۹۲۳۳                         | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)         |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                   |
|------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| ۱۲   | -۳,۷۴۴۱۷                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                           |
| ۱۳   | -۵,۰۲۸۹۵                         | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)         |
| ۱۴   | -۵,۴۸۱۰۵                         | ذغالسنگ البرز شرقی(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)        |
| ۱۵   | -۹,۰۶۳۳                          | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |

توضیحات: عدم فروش در شرکت صدرا امید چابهار و همچنین وجود تنها یکسال فروش در شرکت پالایش پارس فرایند شیراز باعث خروج دو شرکت مذکور از رتبه‌بندی شاخص بازده فروش شده است.

### ۳-۳-۴- رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

جدول ۴-۹- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                   |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۳,۹۳۰۲۸                          | تولید نیروی برق آبادان(مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران(توانیر))               |
| ۲    | ۲,۸۹۵۶۹                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور(پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| ۳    | ۲,۷۳۹۰۳                          | پالایش پارس فرایند شیراز(توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۴    | ۲,۶۵۸۱۹                          | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                         |
| ۵    | ۱,۵۷۹۴                           | ذغالسنگ البرز شرقی(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                        |
| ۶    | ۱,۳۹۴۰۳                          | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                 |
| ۷    | ۱,۱۶۷۹۱                          | مجتمع آلومینیوم المهدی(عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)               |
| ۸    | ۰,۹۷۳۶۷                          | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۹    | ۰,۸۵۳۸۸                          | مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب)                                                                 |
| ۱۰   | ۰,۷۰۶۷                           | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران)                                |
| ۱۱   | ۰,۵۱۳۵۷                          | گسترش زیست‌فناوری(گسترش صنعت علوم زیستی(لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)        |
| ۱۲   | ۰,۳۲۷۵۱                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| ۱۳   | -۰,۷۰۷۱                          | صدرا امید چابهار(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۱۴   | -۱,۰۷۰۸۸                         | خدمات کیفیت آریا اس جی اس(ملی صنایع پتروشیمی)                                              |
| ۱۵   | -۱,۱۶۵۱۱                         | ایران ایرتور(هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| ۱۶   | -۱,۷۶۵۳۹                         | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                 |
| ۱۷   | -۲,۰۰۳۱۲                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                           |

### ۴-۴- رتبه‌بندی بر اساس معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

جدول ۴-۱۰- رتبه‌بندی کلیه شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                            |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 13/36133                         | گسترش زیست‌فناوری(گسترش صنعت علوم زیستی(لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۲    | 13/01956                         | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))              |
| ۳    | 11/94798                         | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| ۴    | 10/88068                         | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                  |
| ۵    | 8/66305                          | خدمات کیفیت آریا اس. جی. اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                            |
| ۶    | 3/82935                          | مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۷    | 2/34423                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| ۸    | 1/68267                          | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| ۹    | 0/000                            | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۱۰   | -0/32884                         | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                        |
| ۱۱   | -1/23158                         | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                                |
| ۱۲   | -5/04125                         | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)               |
| ۱۳   | -8/33333                         | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۱۴   | -9/67024                         | نوسازی صنایع ایران (کشتی سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                |
| ۱۵   | -9/99384                         | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۱۶   | -10/65638                        | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |
| ۱۷   | -11/35132                        | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                         |

جدول ۴-۱۱- رتبه‌بندی شرکت‌های صادرکننده براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                      |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | 8/66305                          | خدمات کیفیت آریا اس. جی. اس (ملی صنایع پتروشیمی)                              |
| 2    | 1/68267                          | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                        |
| 3    | -5/04125                         | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

جدول ۴-۱۲- رتبه‌بندی شرکت‌های بدون صادرات براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | 13/36133                         | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| 2    | 13/01956                         | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))              |
| 3    | 11/94798                         | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| ۴    | 10/88068                         | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                  |
| ۵    | 3/82935                          | مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۶    | 2/34423                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| ۷    | 0/000                            | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۸    | -0/32884                         | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                        |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                   |
|------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| ۹    | -1/23158                         | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران)                |
| ۱۰   | -8/33333                         | صدرا امید چابهار(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                        |
| ۱۱   | -9/67024                         | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۱۲   | -9/99384                         | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)         |
| ۱۳   | -10/65638                        | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                           |
| ۱۴   | -11/35132                        | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)         |

#### ۴-۴-۱- رتبه‌بندی بر اساس شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی

جدول ۴-۱۳- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                            |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۵                                | خدمات کیفیت آریا اس جی اس(ملی صنایع پتروشیمی)                                       |
| ۲    | ۳,۳۳۳                            | گسترش زیست‌فناوری(گسترش صنعت علوم زیستی(لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۳    | ۲,۵                              | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                    |

توضیحات: سایر شرکت‌ها افزایش سرمایه از محل آورده نقدی نداشته‌اند لذا امتیاز قبل و پس از واگذاری آن‌ها صفر می‌باشد.

#### ۴-۴-۲- رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان مالیات

جدول ۴-۱۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                            |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۴,۶۴۸۲۷                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                          |
| ۲    | ۴,۴۳۸۲۶                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور(پارس) (خدمات کشاورزی)                               |
| ۳    | ۰,۷۱۷۸۱                          | گسترش زیست‌فناوری(گسترش صنعت علوم زیستی(لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۴    | ۰,۵۴۳۴۸                          | خدمات کیفیت آریا اس جی اس(ملی صنایع پتروشیمی)                                       |
| ۵    | ۰,۳۵۲۷۳                          | تولید نیروی برق آبادان(مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران(توانیر))        |
| ۶    | -۱,۵۵۴۰۷                         | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                  |
| ۷    | -۳,۰۴۴۳۱                         | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                  |
| ۸    | -۳,۳۳۳۳۳                         | صدرا امید چابهار(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                 |
| ۹    | -۳,۳۳۳۳۳                         | ایران ایرتور(هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                               |
| ۱۰   | -۳,۴۹۹۴۲                         | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران)                         |
| ۱۱   | -۳,۵۴۶۷۹                         | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)          |
| ۱۲   | -۴,۴۰۴۱۹                         | مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب)                                                          |
| ۱۳   | -۴,۴۵۹۷۹                         | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۱۴   | -۵,۳۴۳۳۹                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                    |
| ۱۵   | -۵,۵۱۷۰۲                         | مجتمع آلومینیوم المهدی(عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)        |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

**توضیحات:** در صورت‌های مالی شرکت‌های پالایش پارس فرایند شیراز و ذغالسنگ البرز شرقی میزان مالیات پرداختی ثبت نشده است. البته لازم به توضیح است که شرکت پالایش پارس فرایند شیراز قبل از بهره برداری می‌باشد؛ لذا امکان دارد معاف از مالیات باشد. همچنین در صورت مالی شرکت ذغالسنگ البرز شرقی مالیات پرداختی به دلیل عدم رسیدگی و یا به دلیل زیان ابرازی بیان نشده است. بنابراین این دو شرکت از مقایسه در این شاخص حذف گردیده‌اند.

### ۳-۴-۴- رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان فروش

جدول ۴-۱۵- رتبه‌بندی شرکت‌های صادرکننده براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱۲,۶۶۶۸۳                         | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))              |
| ۲    | ۹,۳۱۰۱۹                          | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۳    | ۸,۳۳۳۵۴                          | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۴    | ۷,۵۰۹۷۲                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| ۵    | ۶,۸۰۴۰۲                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| ۶    | ۶,۳۳۳۴۱                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                  |
| ۷    | ۶,۱۳۰۴۱                          | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                              |
| ۸    | ۵,۲۶۷۰۴                          | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| ۹    | ۲,۵۸۱۰۵                          | مجمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                |
| ۱۰   | ۲,۲۶۷۸۴                          | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                                |
| ۱۱   | .                                | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۱۲   | -۰,۳۲۸۸۴                         | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                        |
| ۱۳   | -۵                               | صدرا امید چاپهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۱۴   | -۶,۱۲۳۴۵                         | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                |
| ۱۵   | -۷,۸۱۲۹۹                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |
| ۱۶   | -۸,۳۰۷۰۱                         | نورد و لوله‌اهاوز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                         |
| ۱۷   | -۸,۴۳۹۷۷                         | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |

جدول ۴-۱۶- رتبه‌بندی شرکت‌های بدون صادرات براساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱۲,۶۶۶۸۳                         | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))              |
| ۲    | ۹,۳۱۰۱۹                          | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۳    | ۸,۳۳۳۵۴                          | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۴    | ۷,۵۰۹۷۲                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| ۵    | ۶,۸۰۴۰۲                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| ۶    | ۶,۳۳۳۴۱                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                  |
| ۷    | ۲,۲۶۷۸۴                          | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                                |
| ۸    | .                                | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                   |
|------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
|      |                                  | نفتی ایران)                                                                |
| ۹    | -۰,۳۲۸۸۴                         | ذغالسنگ البرز شرقی(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)        |
| ۱۰   | -۵                               | صدرا امید چاپهار(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                        |
| ۱۱   | -۶,۱۲۳۴۵                         | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۱۲   | -۷,۸۱۲۹۹                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                           |
| ۱۳   | -۸,۳۰۷۰۱                         | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)         |
| ۱۴   | -۸,۴۳۹۷۷                         | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)         |

#### ۴-۴-۴- رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان صادرات

جدول ۴-۱۷- رتبه‌بندی شرکت‌ها بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان صادرات

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                     |
|------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | -۰,۲۵۱۰۴                         | ایران ایرتور(هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                        |
| ۲    | -۲,۱۰۵۲۸                         | مجتمع آلومینیوم المهدی(عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |
| ۳    | -۳,۰۱۰۸۴                         | خدمات کیفیت آریا اس جی اس(ملی صنایع پتروشیمی)                                |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

#### ۴-۵- رتبه‌بندی بر اساس شاخص اشتغال

جدول ۴-۱۸- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱۲۵                            | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))              |
| ۲    | ۳۸,۸۸                          | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)               |
| ۳    | ۲۸,۸                           | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                         |
| ۴    | ۲۱,۲۳                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                  |
| ۵    | ۱۸,۲۷                          | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۶    | ۱۷,۱۵                          | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۷    | ۵,۲۶                           | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۸    | ۴,۴                            | خدمات کیفیت آریا اس. جی. اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                            |
| ۹    | .                              | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۱۰   | -۴,۶۷                          | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| ۱۱   | -۹,۵۷                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| ۱۲   | -۱۶,۲۸                         | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                                |
| ۱۳   | -۲۲,۲۲                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |
| ۱۴   | -۲۴,۸۸                         | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                        |
| ۱۵   | -۴۵,۰۲                         | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| ۱۶   | -۵۰,۸                          | صدرا امید چاپهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۱۷   | -۵۱,۰۲                         | نوسازی صنایع ایران (کشتی سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                |

#### ۴-۶- رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری کل

جدول ۴-۱۹- رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱۵۳۵,۴                         | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                |
| ۲    | ۳۹۱,۶۱                         | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۳    | ۲۴۰,۹۶                         | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۴    | ۲۳۴,۵۸                         | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))        |
| ۵    | ۵۴,۵۴                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                            |
| ۶    | ۳۵,۰۵                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                          |
| ۷    | ۲۱,۸۳                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                |
| ۸    | ۱۴,۹۱                          | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                          |
| ۹    | ۱۲,۰۴                          | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                  |
| ۱۰   | ۵,۳۷                           | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                           |
| ۱۱   | -۱۳,۲                          | خدمات کیفیت آریا اس. جی. اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                      |
| ۱۲   | -۴۶,۸۵                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                      |
| ۱۳   | -۷۸,۵۷                         | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                   |
| ۱۴   | -۸۳,۸۱                         | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)         |
| ۱۵   | -۱۲۳,۳                         | نوسازی صنایع ایران (کشتی سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)          |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکتهای دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                                                   |
|------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱۶   | -۱۴۸,۹۶                        | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراوردههای نفتی ایران) |
| ۱۷   | -۵۲۳,۴                         | صدرا امید چاپهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                       |

## بخش پنجم

### رتبه‌بندی شرکت‌ها به تفکیک

### استان

## ۵-۱- مقدمه

در این بخش از گزارش، ابتدا شرکت‌های موجود در هر استان (درون استانی) شناسایی و ارزیابی شده و سپس به تفکیک هر استان رتبه‌بندی درون استانی انجام شده است. معرفی اجمالی از هر استان، شرح فعالیت‌های صنعتی موجود در هر استان به همراه عناوین شرکت‌های مورد بررسی به تفکیک هر استان، قسمت اول این بخش از گزارش می‌باشد.

در قسمت دوم این بخش، نتایج رتبه‌بندی شرکت‌ها بر اساس تفاضل مجموع امتیاز معیارها برای دوره زمانی سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری آورده شده است.

قسمت سوم این بخش شامل رتبه‌بندی شرکت‌ها بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار و شاخص‌های مدل می‌باشد.

در قسمت چهارم این بخش نیز نتایج رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده بین استانی ارائه شده است. نتایج رتبه‌بندی بین استانی هم بر اساس تفاضل مجموع امتیاز معیارها و هم به تفکیک هر معیار برای دوره زمانی سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری ارائه شده است.

در مجموع ۱۷ شرکت ارزیابی شده در ۷ استان به شرح زیر گروه‌بندی شده است:

جدول ۱-۵- جدول استان‌ها و تعداد شرکت‌های ارزیابی شده در هر استان

| استان          | تعداد شرکت | استان             | تعداد شرکت |
|----------------|------------|-------------------|------------|
| تهران          | ۹          | سمنان             | ۱          |
| آذربایجان شرقی | ۱          | هرمزگان           | ۱          |
| البرز          | ۱          | سیستان و بلوچستان | ۱          |
| خوزستان        | ۳          |                   |            |

همان‌طور که جدول ۱-۵ نشان می‌دهد، ۹ شرکت از ۱۷ شرکت ارزیابی شده در استان تهران و ۳ شرکت در استان خوزستان قرار گرفته و در هر یک از ۵ استان دیگر تنها یک شرکت واقع شده است. بر همین اساس آنچه در این بخش از گزارش به تفصیل ارائه شده است رتبه‌بندی ۱۲ شرکت واقع در دو استان تهران و خوزستان می‌باشد.

**۵-۲- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در هر استان (درون استانی)****۵-۲-۱- استان تهران**

شهر تهران پایتخت کشور ایران به‌شمار می‌رود. تهران میزبان نزدیک به نیمی از فعالیت‌های صنعتی ایران است، کارخانجاتی در زمینه تجهیزات خودرو، برق و الکترونیک، منسوجات، شکر، سیمان و مواد شیمیایی در این شهر واقع شده‌اند. تهران همچنین بازار بزرگ فرش و محصولات مبلمان در سراسر ایران است. در جنوب حومه تهران یک پالایشگاه نفت به نام پالایشگاه نفت تهران وجود دارد.

این استان **۹ شرکت** از مجموع شرکت‌های ارزیابی شده این دوره ارزیابی به شرح زیر را شامل می‌شود:

خدمات کیفیت آریا اس.جی.اس (ملی صنایع پتروشیمی)، ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)، گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)، مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب)، نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)، پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران)، پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی، سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)، مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو

با توجه به اینکه دو شرکت صادرکننده شامل؛ **خدمات کیفیت آریا اس.جی.اس و ایران ایرتور** در این استان می‌باشند؛ بنابراین رتبه‌بندی براساس شرکت‌های صادرکننده در استان تهران مشابه رتبه‌بندی کلی شرکت‌های صادرکننده است که در بخش سوم همین گزارش در قالب جدول ۳-۳ آورده شده است. اما در رابطه با شرکت‌های بدون صادرات متفاوت است لذا برای این دسته از شرکت‌ها رتبه‌بندی جداگانه‌ای انجام شده که در همین بخش از گزارش پیش‌رو ارائه می‌گردد.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### الف- رتبه‌بندی شرکت‌ها بر اساس تفاضل امتیاز معیارها

جدول ۲-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 35/816                           | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۲    | 33/295                           | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                  |
| ۳    | 16/283                           | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۴    | 12/678                           | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| ۵    | 5/447                            | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۶    | 4/255                            | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۷    | 0/785                            | خدمات کیفیت آریا اس. جی. اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                            |
| ۸    | -31/012                          | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                |
| ۹    | -31/931                          | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |

جدول ۳-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های بدون صادرات در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 35/816                           | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۲    | 33/295                           | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                  |
| ۳    | 16/283                           | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۴    | 5/447                            | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۵    | 4/255                            | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۶    | -31/012                          | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                |
| ۷    | -31/931                          | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |

### ب- رتبه‌بندی شرکت‌ها بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار و شاخص‌های مدل

#### • رتبه‌بندی بر اساس معیار بهره‌وری

جدول ۴-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 14/736                           | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                  |
| ۲    | 14/650                           | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۳    | 10/272                           | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| ۴    | 9/980                            | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۵    | 6/115                            | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۶    | 3/662                            | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۷    | -5/526                           | خدمات کیفیت آریا اس. جی. اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                            |
| ۸    | -12/085                          | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |
| ۹    | -16/562                          | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکتهای دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

جدول ۵-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                   |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۵,۴۷۷۵۳                          | ایران ایرتور(هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| ۲    | ۴,۹۹۳۱۷                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                 |
| ۳    | ۳,۵۵۵۹۲                          | گسترش زیست‌فناوری(گسترش صنعت علوم زیستی(لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)        |
| ۴    | ۳,۴۳۷۳۴                          | پالایش پارس فرایند شیراز(توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۵    | ۲,۸۱۷۶۳                          | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۶    | ۰,۳۳۹۷۴                          | مهندسین مشاور نیرو(ساتکاب)                                                                 |
| ۷    | -۲,۵۱۸۱۷                         | خدمات کیفیت آریا اس جی اس(ملی صنایع پتروشیمی)                                              |
| ۸    | -۴,۵۷۳۳۱                         | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                 |
| ۹    | -۶,۱۶۲۴۵                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                           |

### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

جدول ۵-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                   |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۶,۶۰۸۸۵                          | گسترش زیست‌فناوری(گسترش صنعت علوم زیستی(لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)        |
| ۲    | ۴,۶۶۱۲۵                          | مهندسین مشاور نیرو(ساتکاب)                                                                 |
| ۳    | ۴,۴۸۲۵۳                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                 |
| ۴    | ۳,۲۲۷۸۱                          | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۵    | ۰,۲۲۴۴۶                          | پالایش پارس فرایند شیراز(توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۶    | -۰,۷۴۶۲                          | ایران ایرتور(هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| ۷    | -۲,۹۰۷۱۶                         | خدمات کیفیت آریا اس جی اس(ملی صنایع پتروشیمی)                                              |
| ۸    | -۴,۴۸۰۹۳                         | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                 |
| ۹    | -۴,۷۹۳۹۱                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                           |

### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری انرژی

جدول ۵-۷- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                            |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۵,۵۴۰۶۴                          | ایران ایرتور(هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                               |
| ۲    | ۵,۲۶۰۲۴                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                          |
| ۳    | ۴,۹۷۹۲۴                          | مهندسین مشاور نیرو(ساتکاب)                                                          |
| ۴    | ۴,۴۸۵۷۱                          | گسترش زیست‌فناوری(گسترش صنعت علوم زیستی(لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکتهای دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                   |
|------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| ۵    | -۰,۱۰۰۵                          | خدمات کیفیت آریا اس جی اس(ملی صنایع پتروشیمی)                              |
| ۶    | -۴,۰۱۳۹۸                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                           |
| ۷    | -۴,۱۶۶۴۵                         | نوسازی صنایع ایران(کشتی سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |

توضیحات: هزینه انرژی در شرکت پالایش پارس فرایند شیراز فقط در صورت مالی سال ۹۱ و در شرکت سرمایه گذاری گسترش و توسعه صنعت در هیچ سالی ثبت نشده است. لذا امکان محاسبه شاخص بهره‌وری انرژی وجود ندارد.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

#### ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری مواد اولیه

جدول ۵-۸- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری مواد اولیه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                     |
|------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۲۸۸۵۱                            | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                             |
| ۲    | -۳,۳۴۱۲۱                         | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |

توضیحات: شرکت‌های خدمات کیفیت آریا اس. جی. اس، پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی، ایران ایرتور، مهندسین مشاور نیرو، پالایش پارس فرایند شیراز، گسترش زیست فناوری و سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت مواد اولیه ندارند لذا محاسبه بهره‌وری مواد اولیه امکان‌پذیر نمی‌باشد.

#### • رتبه‌بندی بر اساس معیار بازدهی

جدول ۵-۹- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 8/133                            | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۲    | 7/804                            | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۳    | 7/678                            | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                  |
| ۴    | 2/474                            | مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۵    | 1/785                            | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۶    | 0/723                            | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| ۷    | -2/352                           | خدمات کیفیت آریا اس. جی. اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                            |
| ۸    | -4/780                           | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                |
| ۹    | -9/190                           | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |

#### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده دارایی‌ها

جدول ۵-۱۰- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارایی‌ها

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۴,۷۹۰۹۵                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)           |
| ۲    | ۲,۸۸۹۰۵                          | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                |
| ۳    | ۲,۰۵۱۶۷                          | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۴    | ۱,۹۰۶۳۹                          | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۵    | ۱,۱۶۵۸۱                          | مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۶    | ۰,۹۹۶۱۴                          | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| ۷    | -۰,۵۰۹۱                          | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                              |
| ۸    | -۰,۹۵۳۸۲                         | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۹    | -۳,۴۴۲۳۴                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده فروش

جدول ۵-۱۱- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۵,۲۵۲۹۴                          | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۲    | ۵,۲۳۸۸۸                          | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۳    | ۴,۶۵۲۵۷                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                            |
| ۴    | ۰,۸۹۲۴۲                          | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                |
| ۵    | ۰,۴۵۴۴۶                          | مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب)                                                           |
| ۶    | -۰,۷۷۲۰۹                         | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                        |
| ۷    | -۳,۷۴۴۱۷                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                      |
| ۸    | -۹,۰۶۳۳                          | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)          |

توضیحات: شرکت پالایش پارس فرایند شیراز در طی سال‌های مورد بررسی فروش نداشته، لذا برای شاخص بازده فروش عددی درج نشده است.

### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

جدول ۵-۱۲- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۲,۷۳۹۰۳                          | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۲    | ۱,۳۹۴۰۳                          | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                |
| ۳    | ۰,۹۷۳۶۷                          | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۴    | ۰,۸۵۳۸۸                          | مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۵    | ۰,۵۱۳۵۷                          | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۶    | -۱,۰۷۰۸۸                         | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                              |
| ۷    | -۱,۱۶۵۱۱                         | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| ۸    | -۱,۷۶۵۳۹                         | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                  |
| ۹    | -۲,۰۰۳۱۲                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |

### • رتبه‌بندی بر اساس معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

جدول ۵-۱۳- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 13/361                           | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۲    | 10/881                           | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                            |
| ۳    | 8/663                            | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                        |
| ۴    | 3/829                            | مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب)                                                           |
| ۵    | 1/683                            | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۶    | 0/000                            | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۷    | -9/670                           | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                |
| ۸    | -9/994                           | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۹    | -10/656                          | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |

جدول ۱۴-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های بدون صادرات موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 13/361                           | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۲    | 10/881                           | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                  |
| ۳    | 3/829                            | مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۴    | 0/000                            | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۵    | -9/670                           | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                |
| ۶    | -9/994                           | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۷    | -10/656                          | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |

#### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی

جدول ۱۵-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۵                                | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                        |
| ۲    | ۳,۳۳۳۳۳                          | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۳    | ۲,۵                              | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                      |

توضیحات: سایر شرکت‌ها افزایش سرمایه از محل آورده نقدی نداشته، لذا امتیاز قبل و پس از واگذاری آن‌ها صفر می‌باشد.

#### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان مالیات

جدول ۱۶-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۴,۶۴۸۲۷                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                            |
| ۲    | ۰,۷۱۷۸۱                          | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۳    | ۰,۵۴۳۴۸                          | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                        |
| ۴    | -۱,۵۵۴۰۷                         | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۵    | -۳,۳۳۳۳۳                         | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                     |
|------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ۶    | -۳,۵۴۶۷۹                         | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۷    | -۴,۴۰۴۱۹                         | مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب)                                                  |
| ۸    | -۵,۳۴۳۳۹                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                             |

توضیحات: در صورت‌های مالی شرکت‌های پالایش پارس فرایند شیراز، میزان مالیات پرداختی ثبت نشده است. البته لازم به توضیح است که شرکت پالایش پارس فرایند شیراز قبل از بهره‌برداری می‌باشد لذا امکان دارد معاف از مالیات باشد.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان فروش

جدول ۱۷-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۹,۳۱۰۱۹                          | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۲    | ۸,۳۳۳۵۴                          | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۳    | ۶,۳۳۲۴۱                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                  |
| ۴    | ۶,۱۳۰۴۱                          | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                              |
| ۵    | ۵,۲۶۷۰۴                          | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| ۶    | 0/000                            | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۷    | -۶,۱۲۳۴۵                         | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                |
| ۸    | -۷,۸۱۲۹۹                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |
| ۹    | -۸,۴۳۹۷۷                         | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |

جدول ۱۸-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های بدون صادرات موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۹,۳۱۰۱۹                          | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۲    | ۸,۳۳۳۵۴                          | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۳    | ۶,۳۳۲۴۱                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                  |
| ۴    | 0/000                            | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۵    | -۶,۱۲۳۴۵                         | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                |
| ۶    | -۷,۸۱۲۹۹                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |
| ۷    | -۸,۴۳۹۷۷                         | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |

### ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان صادرات

جدول ۱۹-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان صادرات

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                       |
|------|----------------------------------|------------------------------------------------|
| ۱    | -۰,۲۵۱۰۴                         | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)         |
| ۲    | -۳,۰۱۰۸۴                         | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی) |

### • رتبه‌بندی بر اساس شاخص اشتغال

جدول ۲۰-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                   |
|------|--------------------------------|----------------------------|
| ۱    | ۲۱,۲۳                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                                                   |
|------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۲    | ۱۸,۲۷                          | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۳    | ۱۷,۱۵                          | مهندسین مشاور نیرو(ساتکاب)                                                                 |
| ۴    | ۵,۲۶                           | گسترش زیست فناوری(گسترش صنعت علوم زیستی(لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)        |
| ۵    | ۴,۴                            | خدمات کیفیت آریا اس جی اس(ملی صنایع پتروشیمی)                                              |
| ۶    | .                              | پالایش پارس فرایند شیراز(توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۷    | -۴,۶۷                          | ایران ایرتور(هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| ۸    | -۲۲,۲۲                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                           |
| ۹    | -۵۱,۰۲                         | نوسازی صنایع ایران(کشتی سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                 |

• رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری کل

جدول ۵-۲۱- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان تهران بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                                                   |
|------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱۵۳۵,۴                         | ایران ایرتور(هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| ۲    | ۳۹۱,۶۱                         | گسترش زیست فناوری(گسترش صنعت علوم زیستی(لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)        |
| ۳    | ۲۴۰,۹۶                         | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۴    | ۵۴,۵۴                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                 |
| ۵    | ۵,۳۷                           | مهندسین مشاور نیرو(ساتکاب)                                                                 |
| ۶    | -۱۳,۲                          | خدمات کیفیت آریا اس جی اس(ملی صنایع پتروشیمی)                                              |
| ۷    | -۴۶,۸۵                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                           |
| ۸    | -۱۲۳,۳                         | نوسازی صنایع ایران(کشتی سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                 |
| ۹    | -۱۴۸,۹۶                        | پالایش پارس فرایند شیراز(توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |

## ۲-۵- استان آذربایجان شرقی

استان آذربایجان شرقی به جهت تمرکز صنایع بزرگ تولیدی در شهر تبریز، از قطب‌های مهم صنعتی در سطح ایران به شمار می‌رود. از دیگر شهرهای صنعتی استان می‌توان به شهرهای مرند، مراغه، میانه، بناب و جلفا اشاره کرد.

در استان آذربایجان شرقی ۴۳۴۲ کارگاه تولیدی فعالیت می‌کنند که این تعداد شامل ۸۳۲ کارگاه صنعتی بوده که این استان از این لحاظ، ۵۰۹۹ درصد از کل کارگاه‌های صنعتی ایران را به خود اختصاص داده است. در سال ۱۳۷۶ خورشیدی، ارزش مواد تولیدی کارگاه‌های مذکور ۳۳۶۱۰۸ میلیارد ریال و ارزش سرمایه‌گذاری‌های انجام‌شده در آن‌ها ۲۴۵۱۰۳ میلیارد ریال بوده است.

در این استان شرکت ۱ از مجموع ۱۷ شرکت ارزیابی شده، با نام عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران) وجود دارد که نتایج ارزیابی آن در بخش دوم گزارش با عنوان اجرای مدل ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذارشده، آورده شده است.

### ۳-۲-۵- استان البرز

استان البرز سی و یکمین استان ایران است. استان البرز با وسعت ۵۸۰۰ کیلومتر مربع در شمال ایران و در دامنه رشته کوه‌های البرز مرکزی واقع شده است. جمعیت استان حدود ۲/۵ میلیون نفر است که مرکز آن شهر کرج است. این شهر سومین شهر پرجمعیت ایران پس از تهران و مشهد به شمار می‌آید.

شهرک‌های صنعتی موجود در استان البرز عبارت است از:

- شهرک صنعتی بهارستان
- شهرک صنعتی سیمین دشت
- شهرک صنعتی سپهر نظرآباد
- شهرک صنعتی هشتنگرد
- شهرک صنعتی اشتهارد
- شهرک صنعتی نظرآباد
- ناحیه صنعتی کوثر اشتهارد
- منطقه کارگاهی زیبا دشت
- منطقه صنعتی ماهدشت

در این استان تنها ۱ شرکت با نام شرکت شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی) وجود دارد که نتایج ارزیابی آن در بخش دوم گزارش با عنوان اجرای مدل ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده، آورده شده است.

**۴-۲-۵- استان خوزستان**

استان خوزستان استانی در جنوب غربی ایران است، که در کرانه خلیج فارس قرار دارد و مرکز تولید نفت و گاز ایران به‌شمار می‌آید. اهواز، مرکز صنایع پخش نفت و گاز در خوزستان و تمامی مناطق نفت‌خیز در جنوب، غرب و شرق ایران است. پالایشگاه آبادان و پتروشیمی بندر امام و پتروشیمی ماهشهر از جمله صنایع وابسته به نفت در این استان هستند.

کارخانجات ذوب و فولادسازی و محصولات آهنی و فولادی و لوله‌سازی از جمله صنایعی هستند که تأثیر بسزایی در اقتصاد منطقه و استان دارند. از جمله این مجموعه‌ها می‌توان به لوله‌سازی خوزستان، گروه ملی صنعتی فولاد ایران، شرکت فولاد خوزستان، نورد کاویان اشاره کرد. گرمای بیش از حد و تمرکز صنایع بزرگ در استان خوزستان باعث شده است که این استان پس از استان تهران بزرگترین مصرف‌کننده انرژی در ایران باشد.

آب فراوان رودهای کارون، کرخه و هندیجان، جراحی، مارون، اروندرود و دز که اکثراً جزو پرآب‌ترین رودهای ایران هستند و ساختار جلگه‌ای استان خوزستان، قابلیت بالقوه کشاورزی فراوانی در آن ایجاد کرده است. جدا از کشاورزی سنتی و نیمه‌مکانیزه محصولات سنتی (مثل برنج، گندم، مرکبات و صیفی‌جات)، نیشکر هم به صورت صنعتی در قالب طرح توسعه نیشکر و صنایع جانبی استان خوزستان در ابعاد جغرافیایی وسیعی کاشته شده و مورد بهره‌برداری قرار می‌گیرد. از جمله صنایع جانبی قدیمی نیشکر در خوزستان، مجتمع کاغذسازی هفت‌تپه است که از دیرباز با استفاده از ضایعات نیشکر به تولید کاغذ می‌پردازد.

در این استان ۳ شرکت با نام‌های کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)، نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) و تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر)) وجود دارد.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### الف- رتبه‌بندی شرکت‌ها بر اساس تفاضل امتیاز معیارها

جدول ۵-۲۲- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان خوزستان بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                       |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 52/280                           | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر)) |
| ۲    | 2/259                            | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۳    | -16/635                          | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)            |

### ب- رتبه‌بندی شرکت‌ها بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار و شاخص‌های مدل

#### • رتبه‌بندی بر اساس معیار بهره‌وری

جدول ۵-۲۳- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان خوزستان بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                       |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 20/906                           | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر)) |
| ۲    | 4/423                            | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۳    | -0/230                           | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)            |

#### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

جدول ۵-۲۴- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان خوزستان بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                       |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۵۸۴۶۳                            | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر)) |
| ۲    | ۲,۰۰۴۵۱                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۳    | -۱,۲۲۵۷۲                         | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)            |

#### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

جدول ۵-۲۵- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان خوزستان بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                       |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۷,۴۷۴۷۳                          | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر)) |
| ۲    | ۰,۶۳۰۴۲                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۳    | ۰,۰۹۰۴                           | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)            |

#### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری انرژی

جدول ۵-۲۶- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان خوزستان بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                       |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۷,۵۸۴۷۳                          | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر)) |
| ۲    | ۱,۰۸۴۹۱                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۳    | -۰,۲۹۲۱                          | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)            |

#### ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری مواد اولیه

جدول ۵-۲۷- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان خوزستان بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری مواد اولیه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                            |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱,۱۹۷۸۸                          | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |
| ۲    | ۰,۷۰۲۷۶                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)        |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

**توضیحات:** شرکت تولید نیروی برق آبادان بدلیل ماهیت فعالیت‌هایش مواد اولیه نداشته، به همین دلیل امکان محاسبه شاخص بهره‌وری مواد اولیه وجود ندارد.

#### رتبه‌بندی بر اساس معیار بازدهی

جدول ۵-۲۸- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان خوزستان بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                       |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 18/355                           | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر)) |
| ۲    | -4/508                           | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۳    | -5/054                           | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)            |

#### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده دارائی‌ها

جدول ۵-۲۹- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان خوزستان بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارائی‌ها

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                       |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۷,۹۵۸۷۲                          | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر)) |
| ۲    | -۲,۵۱۳۱۲                         | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۳    | -۲,۶۸۳۶۵                         | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)            |

#### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده فروش

جدول ۵-۳۰- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان خوزستان بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                       |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۶,۴۶۵۷۹                          | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر)) |
| ۲    | -۲,۲۲۲۶۱                         | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۳    | -۵,۰۲۸۹۵                         | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)            |

#### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

جدول ۵-۳۱- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان خوزستان بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                       |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۳,۹۳۰۲۸                          | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر)) |
| ۲    | ۲,۶۵۸۱۹                          | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)            |
| ۳    | ۰,۲۲۷۵۱                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |

#### رتبه‌بندی بر اساس معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

جدول ۵-۳۲- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان خوزستان بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                       |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 13/020                           | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر)) |
| ۲    | 2/344                            | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۳    | -11/351                          | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)            |

#### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی

کلیه شرکت‌های موجود در این استان افزایش سرمایه از محل آورده نقدی نداشته‌اند؛ لذا امتیاز قبل و پس از واگذاری صفر بوده و امکان رتبه‌بندی وجود ندارد.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

#### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان مالیات

جدول ۵-۳۳- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان خوزستان بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                       |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۰,۳۵۲۷۳                          | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر)) |
| ۲    | -۳,۰۴۴۳۱                         | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)            |
| ۳    | -۴,۴۵۹۷۹                         | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |

#### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان فروش

جدول ۵-۳۴- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان خوزستان بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                       |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱۲,۶۶۶۸۳                         | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر)) |
| ۲    | ۶,۸۰۴۰۲                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۳    | -۸,۳۰۷۰۱                         | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)            |

#### ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان صادرات

هیچ یک از شرکت‌های موجود در این استان درآمد ارزی نداشته؛ بنابراین امکان رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان صادرات وجود ندارد.

#### • رتبه‌بندی بر اساس شاخص اشتغال

جدول ۵-۳۵- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان خوزستان بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                                       |
|------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱۲۵                            | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر)) |
| ۲    | ۲۸,۸                           | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)            |
| ۳    | -۹,۵۷                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |

#### • رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری کل

جدول ۵-۳۶- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در استان خوزستان بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                                       |
|------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۲۳۴,۵۸                         | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر)) |
| ۲    | ۳۵,۰۵                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۳    | -۷۸,۵۷                         | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)            |

## ۵-۲-۵- استان سمنان

استان سمنان یکی از استان‌های کشور ایران است. مرکز استان، سمنان و پرجمعیت‌ترین شهر این استان، شهر شاهرود است.

در اجرای مفاد قانون تأسیس شرکت شهرک‌های صنعتی ایران در سال ۱۳۶۴ شرکت شهرک‌های صنعتی سمنان تأسیس و فعالیت خود را آغاز نمود. شرکت شهرک‌های صنعتی سمنان هم‌اکنون دارای ۱۱ شهرک صنعتی مصوب در شهرهای سمنان، دامغان، شاهرود گرمسار، ایوانکی، شهمیرزاد، مهدی‌شهر، سرخه، آرادان و شهرک‌های تخصصی گچ عبدالآباد و افتر در شهرستان سرخه می‌باشد. لازم است ذکر شود ۶ ناحیه صنعتی لاسجرد در شهرستان سرخه، باتری، ابرسیج و بیارجمند در شهرستان شاهرود، فولادمحله در شهرستان مهدی‌شهر، صیدآباد در دامغان، از سازمان جهاد کشاورزی استان به این شرکت انتقال یافته است.

بر اساس اطلاعات موجود علاوه بر واحدهای صنعتی در حال تولید، واحدهای قابل توجه دیگری نیز در دست ساخت است که از این تعداد بیش‌ترین واحد در شهرستان سمنان و کم‌ترین واحد در شهرستان دامغان مستقر هستند. با توجه به وضعیت زمین‌شناسی منطقه، این استان از نظر تنوع مواد معدنی نیز یکی از مناطق غنی کشور به شمار می‌آید. معادن فعال استان را زغال سنگ، کرومیت، گچ، نمک، سیلیس، سولفات دوسود، دولومیت، پتاس، خاک‌های صنعتی، مس، سرب، روی، بوکسیت، منگنز، گوگرد، فسفات و... تشکیل می‌دهند.

همچنین دارا بودن رتبه نخست در تولید نمک، سولفات سدیم و گچ، رتبه دوم تولید ذغالسنگ و همچنین رتبه سوم تولید کرومیت در کل کشور از ویژگی‌های این استان است. دو نیروگاه قدس سمنان و نیروگاه شهید بسطامی شاهرود از منابع تولید انرژی این ناحیه است.

در این استان شرکت ۱ با نام شرکت ذغال سنگ البرز شرقی وجود دارد که نتایج ارزیابی آن در بخش دوم گزارش با عنوان اجرای مدل ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده، آورده شده است.

#### ۶-۲-۵- استان هرمزگان

این استان در جنوب ایران و در شمال تنگه هرمز قرار دارد. بعضی از جزیره‌های مهم هرمزگان عبارتند از: قشم، کیش، ابوموسی، لاوان، هرمز، لارک، سیری.

فعالیت عمده مردم هرمزگان در زمینه کشاورزی، ماهی‌گیری و تجارت است. منطقه میناب و رودان به عنوان قطب‌های کشاورزی استان به شمار می‌آید. این استان همچنین دارای معادنی از قبیل نفت، گاز، کرومیت، خاک‌سرخ و ... است. در ضمن هرمزگان در زمینه حمل و نقل دریایی و شیلات از موقعیت اقتصادی برجسته‌ای برخوردار است. دو بندر آزاد تجاری کیش و قشم از لحاظ اقتصادی برای این استان سود سرشاری را به دنبال دارند.

در این استان تنها ۱ شرکت با نام مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) وجود دارد که نتایج ارزیابی آن در بخش دوم گزارش با عنوان اجرای مدل ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده آورده شده است.

**۷-۲-۵- استان سیستان و بلوچستان**

استان سیستان و بلوچستان پس از استان کرمان به عنوان دومین استان پهناور کشور در جنوب شرقی ایران واقع است. این استان با حدود ۱۸۰,۷۲۶ کیلومتر مربع وسعت کمابیش به اندازه کشور سوریه بزرگی دارد و بیش از ۱۱ درصد وسعت ایران را در برمی‌گیرد. سیستان شامل زابل و هامون و هیرمند و نیمروز و زهک است که البته بخش بزرگ سیستان قدیم در افغانستان بوده که هم اکنون جزو خاک افغانستان می‌باشد و بلوچستان دربرگیرنده بقیه شهرها از زاهدان و خاش تا چابهار می‌باشد، البته بخش بزرگی از بلوچستان بر اساس قرارداد گلدسمید از ایران جدا شد و تا مدت‌ها به نام بلوچستان انگلیس شناخته می‌شد، ولی در حال حاضر تحت عنوان ایالت بلوچستان بخشی از پاکستان است.

سیستان و بلوچستان ۱۱۰۰ کیلومتر مرز با کشورهای پاکستان و افغانستان و ۳۰۰ کیلومتر مرز آبی با دریای عمان دارد و تنها استان ایران است که با پاکستان مرز مشترک دارد و همچنین به دلیل قرار گرفتن در موقعیت راهبردی و ترانزیتی از اهمیت فراوانی برخوردار است به ویژه بندر چابهار که تنها بندر اقیانوسی ایران و آسانترین و بهترین راه دسترسی کشورهای آسیای میانه به آب‌های آزاد است.

استان سیستان و بلوچستان با داشتن موقعیت راهبردی بازرگانی و ترانزیتی و دارا بودن کشاورزی و باغبانی (به ویژه میوه‌های استوایی و گرمسیری) و همچنین جاذبه‌های فراوان تاریخی و طبیعی و نیز صنعت در حال رشد از توانایی و ظرفیت فوق‌العاده‌ای برای توسعه و آبادانی برخوردار است.

در برخی نقاط استان افراد برای دستیابی به آب باید حدود ۴ کیلومتر راه طی کنند تا بتوانند از آب شرب استفاده کنند.

در این استان تنها شرکت ۱ با نام صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) وجود دارد که نتایج ارزیابی آن در بخش دوم گزارش با عنوان اجرای مدل ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده، آورده شده است.

### ۵-۳- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده بصورت بین استانی

#### ۵-۳-۱- رتبه‌بندی استان‌ها بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

جدول ۵-۳۷- رتبه‌بندی استان‌ها بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | استان             |
|------|----------------------------------|-------------------|
| ۱    | 45/163                           | البرز             |
| ۲    | 12/635                           | خوزستان           |
| ۳    | 5/314                            | آذربایجان شرقی    |
| ۴    | 5/068                            | تهران             |
| ۵    | -4/615                           | سمنان             |
| ۶    | -19/424                          | سیستان و بلوچستان |
| ۷    | -24/313                          | هرمزگان           |

#### ۵-۳-۲- رتبه‌بندی استان‌ها به تفکیک معیار و شاخص‌های مدل

- رتبه‌بندی بر اساس معیار بهره‌وری

جدول ۵-۳۸- رتبه‌بندی استان‌ها بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | استان             |
|------|----------------------------------|-------------------|
| ۱    | 16/037                           | البرز             |
| ۲    | 8/366                            | خوزستان           |
| ۳    | 6/445                            | سمنان             |
| ۴    | 3/508                            | آذربایجان شرقی    |
| ۵    | 2/805                            | تهران             |
| ۶    | -14/142                          | هرمزگان           |
| ۷    | -14/683                          | سیستان و بلوچستان |

#### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

جدول ۵-۳۹- رتبه‌بندی استان‌ها بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | استان             |
|------|----------------------------------|-------------------|
| ۱    | ۶,۱۱۶                            | البرز             |
| ۲    | ۲,۲۰۸                            | خوزستان           |
| ۳    | ۱,۵۵۸                            | آذربایجان شرقی    |
| ۴    | ۰,۸۲۶                            | تهران             |
| ۵    | ۰,۱۶۷                            | سمنان             |
| ۶    | -۳,۵۸۰                           | سیستان و بلوچستان |
| ۷    | -۴,۲۱۹                           | هرمزگان           |

#### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

جدول ۵-۴۰- رتبه‌بندی استان‌ها بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | استان   |
|------|----------------------------------|---------|
| ۱    | ۵,۵۲۸                            | البرز   |
| ۲    | ۲,۷۳۲                            | خوزستان |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | استان             |
|------|----------------------------------|-------------------|
| ۳    | ۲,۲۳۸                            | آذربایجان شرقی    |
| ۴    | ۰,۹۵۶                            | سمنان             |
| ۵    | ۰,۶۹۷                            | تهران             |
| ۶    | -۰,۹۷۸                           | هرمزگان           |
| ۷    | -۴,۱۹۲                           | سیستان و بلوچستان |

### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری انرژی

جدول ۴۱-۵- رتبه‌بندی استان‌ها بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | استان             |
|------|----------------------------------|-------------------|
| ۱    | ۴,۳۹۳                            | البرز             |
| ۲    | ۲,۷۹۳                            | خوزستان           |
| ۳    | ۱,۸۸۲                            | سمنان             |
| ۴    | ۱,۴۹۸                            | تهران             |
| ۵    | -۰,۲۸۹                           | آذربایجان شرقی    |
| ۶    | -۱,۹۱۱                           | سیستان و بلوچستان |
| ۷    | -۴,۹۰۰                           | هرمزگان           |

### ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری مواد اولیه

جدول ۴۲-۵- رتبه‌بندی استان‌ها بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری مواد اولیه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | استان             |
|------|----------------------------------|-------------------|
| ۱    | ۳,۴۳۹                            | سمنان             |
| ۲    | ۰,۹۵۰                            | خوزستان           |
| ۳    | -۰,۲۲۸                           | تهران             |
| ۴    | -۴,۰۴۴                           | هرمزگان           |
| ۵    | -۵,۰۰۰                           | سیستان و بلوچستان |

توضیحات: استان‌های البرز و آذربایجان شرقی فقط دارای یک شرکت می‌باشند که هر دو شرکت هزینه مواد اولیه ندارند و در نتیجه محاسبه شاخص بهره‌وری مواد اولیه امکان‌پذیر نمی‌باشد.

### • رتبه‌بندی بر اساس معیار بازدهی

جدول ۴۳-۵- رتبه‌بندی استان‌ها بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | استان             |
|------|----------------------------------|-------------------|
| ۱    | 17/177                           | البرز             |
| ۲    | 3/593                            | سیستان و بلوچستان |
| ۳    | 3/038                            | آذربایجان شرقی    |
| ۴    | 2/931                            | خوزستان           |
| ۵    | 1/364                            | تهران             |
| ۶    | -5/130                           | هرمزگان           |
| ۷    | -10/731                          | سمنان             |

### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده دارائی‌ها

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

جدول ۴۴-۵- رتبه‌بندی استان‌ها بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارایی‌ها

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | استان             |
|------|----------------------------------|-------------------|
| ۱    | ۷,۳۹۵                            | البرز             |
| ۲    | ۴,۳۰۰                            | سیستان و بلوچستان |
| ۳    | ۱,۷۲۷                            | آذربایجان شرقی    |
| ۴    | ۰,۹۸۸                            | تهران             |
| ۵    | ۰,۹۲۱                            | خوزستان           |
| ۶    | -۲,۸۰۵                           | هرمزگان           |
| ۷    | -۶,۸۲۹                           | سمنان             |

### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده فروش

جدول ۴۵-۵- رتبه‌بندی استان‌ها بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | استان          |
|------|----------------------------------|----------------|
| ۱    | ۶,۸۸۷                            | البرز          |
| ۲    | ۰,۳۶۴                            | آذربایجان شرقی |
| ۳    | -۰,۰۶۵                           | تهران          |
| ۴    | -۰,۲۶۲                           | خوزستان        |
| ۵    | -۳,۴۹۲                           | هرمزگان        |
| ۶    | -۵,۴۸۱                           | سمنان          |

**توضیحات:** استان سیستان و بلوچستان یک شرکت به نام صدرا امید چابهار دارد که فاقد بازده فروش بوده و در جدول رتبه بندی قرار نگرفته است. صدرا امید چابهار فقط یکسال فروش دارد.

### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

جدول ۴۶-۵- رتبه‌بندی استان‌ها بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | استان             |
|------|----------------------------------|-------------------|
| ۱    | ۲,۸۹۶                            | البرز             |
| ۲    | ۲,۳۷۲                            | خوزستان           |
| ۳    | ۱,۵۷۹                            | سمنان             |
| ۴    | ۱,۱۶۸                            | هرمزگان           |
| ۵    | ۰,۷۰۷                            | آذربایجان شرقی    |
| ۶    | ۰,۰۵۲                            | تهران             |
| ۷    | -۰,۷۰۷                           | سیستان و بلوچستان |

### • رتبه‌بندی بر اساس معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

جدول ۴۷-۵- رتبه‌بندی استان‌ها بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | استان          |
|------|----------------------------------|----------------|
| ۱    | 11/948                           | البرز          |
| ۲    | 1.337                            | خوزستان        |
| ۳    | 0/900                            | تهران          |
| ۴    | -0/329                           | سمنان          |
| ۵    | -1/232                           | آذربایجان شرقی |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکتهای دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

|                   |        |   |
|-------------------|--------|---|
| هرمزگان           | -5/041 | ۶ |
| سیستان و بلوچستان | -8/333 | ۷ |

#### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی

با توجه به اینکه ۳ شرکت دارای افزایش سرمایه از محل آورده نقدی، در استان تهران واقع شده‌اند؛ امکان رتبه‌بندی بین استانی در خصوص شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی وجود ندارد.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان مالیات

جدول ۴۸-۵- رتبه‌بندی استان‌ها بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | استان             |
|------|----------------------------------|-------------------|
| ۱    | ۴,۴۳۸                            | البرز             |
| ۲    | -۱,۳۶۴                           | تهران             |
| ۳    | -۲,۳۸۴                           | خوزستان           |
| ۴    | -۳,۳۳۳                           | سیستان و بلوچستان |
| ۵    | -۳,۴۹۹                           | آذربایجان شرقی    |
| ۶    | -۵,۵۱۷                           | هرمزگان           |

**توضیحات:** استان سمنان تنها شامل یک شرکت با عنوان ذغالسنگ البرز شرقی می‌باشد که میزان مالیات پرداختی آن ثبت نشده است. البته لازم به توضیح است که در صورت مالی شرکت ذغالسنگ البرز شرقی مالیات پرداختی به دلیل عدم رسیدگی و یا به دلیل زبان ابزاری بیان نشده است. بنابراین این استان از مقایسه در این شاخص حذف گردیده است.

### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان فروش

جدول ۴۹-۵- رتبه‌بندی استان‌ها بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | استان             |
|------|----------------------------------|-------------------|
| ۱    | ۷,۵۱۰                            | البرز             |
| ۲    | ۳,۷۲۱                            | خوزستان           |
| ۳    | ۲,۵۸۱                            | هرمزگان           |
| ۴    | ۲,۲۶۸                            | آذربایجان شرقی    |
| ۵    | ۱,۴۲۲                            | تهران             |
| ۶    | -۰,۳۲۹                           | سمنان             |
| ۷    | -۵,۰۰۰                           | سیستان و بلوچستان |

### ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان صادرات

جدول ۵۰-۵- رتبه‌بندی استان‌ها بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان صادرات

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | استان   |
|------|----------------------------------|---------|
| ۱    | -0.362                           | تهران   |
| ۲    | -2.105                           | هرمزگان |

**توضیحات:** تنها شرکت‌های استان‌های تهران و هرمزگان درآمد ارزی دارند.

### • رتبه‌بندی بر اساس شاخص اشتغال

جدول ۵۱-۵- رتبه‌بندی استان‌ها بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت       |
|------|--------------------------------|----------------|
| ۱    | ۴۸,۰۷۷                         | خوزستان        |
| ۲    | ۳۸,۸۸                          | هرمزگان        |
| ۳    | -۱,۳۲۲                         | تهران          |
| ۴    | -۱۶,۲۸                         | آذربایجان شرقی |
| ۵    | -۲۴,۹                          | سمنان          |
| ۶    | -۴۵,۰۲                         | البرز          |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت          |
|------|--------------------------------|-------------------|
| ۷    | -۵۰٫۸                          | سیستان و بلوچستان |

• رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری کل

جدول ۵۲-۵- رتبه‌بندی استان‌ها بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت          |
|------|--------------------------------|-------------------|
| ۱    | ۲۱۰٫۶۱                         | تهران             |
| ۲    | ۶۳٫۶۹                          | خوزستان           |
| ۳    | ۲۱٫۸۳                          | البرز             |
| ۴    | ۱۴٫۹۱                          | آذربایجان شرقی    |
| ۵    | ۱۲٫۰۴                          | سمنان             |
| ۶    | -۸۳٫۸۱                         | هرمزگان           |
| ۷    | -۵۲۳٫۴                         | سیستان و بلوچستان |

## بخش ششم

### رتبه‌بندی شرکت‌ها براساس

### روش واگذاری

## ۱-۶- مقدمه

در این بخش از گزارش، ابتدا شرکت‌های واگذار شده به تفکیک روش‌های واگذاری مورد شناسایی و ارزیابی قرار گرفته و سپس به تفکیک هر روش رتبه‌بندی انجام شده است. معرفی اجمالی از هر روش به همراه فهرست شرکت‌های واگذار شده در هر روش، قسمت اول این بخش از گزارش می‌باشد.

در قسمت دوم این بخش، نتایج رتبه‌بندی شرکت‌ها بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و همه سال‌های پس از واگذاری آورده شده است.

قسمت سوم این بخش شامل رتبه‌بندی شرکت‌ها به تفکیک معیار و شاخص‌های مدل براساس مقایسه عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری می‌باشد.

قسمت چهارم این بخش نیز شامل رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده از منظر روش‌های مختلف واگذاری است. نتایج رتبه‌بندی از منظر روش‌های واگذاری هم بر اساس تفاضل مجموع امتیازات معیارها و هم به تفکیک هر معیار و هر شاخص بر اساس مقایسه عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری ارائه شده است.

در مجموع ۱۷ شرکت ارزیابی شده براساس ۲ روش واگذاری فرابورس و مزایده به شرح زیر گروه‌بندی شده‌اند:

جدول ۱-۶- تعداد شرکت‌های واگذار شده به تفکیک روش‌های واگذاری

| روش واگذاری | تعداد شرکت واگذار شده |
|-------------|-----------------------|
| فرابورس     | ۸                     |
| مزایده      | ۹                     |
| مجموع       | ۱۷                    |

## ۲-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های موجود به تفکیک هر روش

۸ شرکت از مجموع ۱۷ شرکت مورد بررسی در این دوره از ارزیابی شامل؛ تولید نیروی برق آبادان، گسترش زیست‌فناوری، پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی، عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب، سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت، ذغالسنگ البرز شرقی، نوسازی صنایع ایران، مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو، با روش فرابورس به بخش غیردولتی واگذار شده‌اند.

## ۱-۲-۶- روش فرابورس

## الف- رتبه‌بندی شرکت‌ها بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

جدول ۲-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 52/280                           | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))        |
| ۲    | 35/816                           | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۳    | 33/295                           | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                            |
| ۴    | 5/314                            | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                          |
| ۵    | 4/255                            | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۶    | -4/615                           | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                  |
| ۷    | -31/012                          | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)          |
| ۸    | -31/931                          | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                      |

## ب- رتبه‌بندی شرکت‌ها به تفکیک معیار و شاخص‌های مدل

## • رتبه‌بندی بر اساس معیار بهره‌وری

جدول ۳-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 20/906                           | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))        |
| ۲    | 14/736                           | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                            |
| ۳    | 14/650                           | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۴    | 6/445                            | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                  |
| ۵    | 6/115                            | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۶    | 3/508                            | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                          |
| ۷    | -12/085                          | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                      |
| ۸    | -16/562                          | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)          |

## ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

جدول ۴-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت |
|------|----------------------------------|----------|
|------|----------------------------------|----------|

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۵,۸۴۶۳                           | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))        |
| ۲    | ۴,۹۹۳۱۷                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                            |
| ۳    | ۳,۵۵۵۹۲                          | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۴    | ۲,۸۱۷۶۳                          | سرمایه گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۵    | ۱,۵۵۸۱۷                          | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                          |
| ۶    | -۱,۶۷۴۷                          | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                  |
| ۷    | -۴,۵۷۳۳۱                         | نوسازی صنایع ایران (کشتی سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)          |
| ۸    | -۶,۱۶۳۴۵                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                      |

### ② رتبه بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

جدول ۵-۶- رتبه بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۷,۴۷۴۷۳                          | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))        |
| ۲    | ۶,۶۰۸۸۵                          | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۳    | ۴,۴۸۲۵۳                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                            |
| ۴    | ۳,۳۲۷۸۱                          | سرمایه گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۵    | ۲,۳۳۸۰۷                          | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                          |
| ۶    | -۰,۹۵۵۸۹                         | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                  |
| ۷    | -۴,۴۸۰۹۳                         | نوسازی صنایع ایران (کشتی سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)          |
| ۸    | -۴,۷۹۳۹۱                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                      |

### ③ رتبه بندی بر اساس شاخص بهره‌وری انرژی

جدول ۶-۶- رتبه بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۷,۵۸۴۷۳                          | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))        |
| ۲    | ۵,۲۶۰۲۴                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                            |
| ۳    | ۴,۴۸۵۷۱                          | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۴    | ۱,۸۱۲۴۳                          | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                  |
| ۵    | -۰,۲۸۸۵۹                         | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                          |
| ۶    | -۴,۰۱۳۹۸                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                      |
| ۷    | -۴,۱۶۶۴۵                         | نوسازی صنایع ایران (کشتی سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)          |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

**توضیحات:** بدلیل عدم ثبت هزینه انرژی در صورت‌های مالی شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت در سال‌های مورد بررسی امکان محاسبه شاخص بهره‌وری انرژی وجود ندارد.

#### ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری مواد اولیه

جدول ۶-۷- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری مواد اولیه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                     |
|------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۳,۴۳۸۷۷                          | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)         |
| ۲    | ۲,۸۸۵۱۰                          | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                             |
| ۳    | -۳,۳۴۱۲۱                         | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |

**توضیحات:** بدلیل عدم وجود هزینه مواد اولیه در شرکت‌های تولید نیروی برق آبادان، عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب، پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی، گسترش زیست فناوری و سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت، امکان محاسبه شاخص بهره‌وری مواد اولیه وجود ندارد.

#### • رتبه‌بندی بر اساس معیار بازدهی

جدول ۶-۸- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 18/355                           | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))        |
| ۲    | 8/133                            | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۳    | 7/804                            | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۴    | 7/678                            | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                            |
| ۵    | 3/038                            | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                          |
| ۶    | -4/780                           | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)          |
| ۷    | -9/190                           | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                      |
| ۸    | -10/731                          | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                  |

#### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده دارائی‌ها

جدول ۶-۹- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارائی‌ها

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۷,۹۵۸۷۲                          | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))        |
| ۲    | ۴,۷۹۰۹۵                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                            |
| ۳    | ۲,۸۸۹۰۵                          | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)          |
| ۴    | ۲,۰۵۱۶۷                          | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۵    | ۱,۹۰۶۳۹                          | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۶    | ۱,۷۲۷۱۶                          | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                          |
| ۷    | -۳,۴۴۳۳۴                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                      |
| ۸    | -۶,۸۲۹۱۳                         | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                  |

## ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده فروش

جدول ۶-۱۰ - رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۶,۴۶۵۷۹                          | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))        |
| ۲    | ۵,۲۵۲۹۴                          | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۳    | ۵,۲۳۸۸۸                          | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۴    | ۴,۶۵۲۵۷                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                            |
| ۵    | ۰,۶۰۳۸۲                          | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                          |
| ۶    | -۳,۷۴۴۱۷                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                      |
| ۷    | -۵,۴۸۱۰۵                         | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                  |
| ۸    | -۹,۰۶۳۳                          | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)          |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

جدول ۶-۱۱- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۳,۹۳۰۲۸                          | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))        |
| ۲    | ۱,۵۷۹۴                           | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                  |
| ۳    | ۱,۳۹۴۰۳                          | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)          |
| ۴    | ۰,۹۷۳۶۷                          | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۵    | ۰,۷۰۶۷                           | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                          |
| ۶    | ۰,۵۱۳۵۷                          | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۷    | -۱,۷۶۵۳۹                         | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                            |
| ۸    | -۲,۰۰۳۱۲                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                      |

### • رتبه‌بندی بر اساس معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

جدول ۶-۱۲- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 13/361                           | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۲    | 13/020                           | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))        |
| ۳    | 10/881                           | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                            |
| ۴    | -0/329                           | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                  |
| ۵    | -1/232                           | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                          |
| ۶    | -9/670                           | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)          |
| ۷    | -9/994                           | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۸    | -10/656                          | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                      |

### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی

جدول ۶-۱۳- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۳,۳۳۳۳۳                          | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۲    | ۲,۵                              | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                      |

توضیحات: سایر شرکت‌ها افزایش سرمایه از محل آورده نقدی نداشته‌اند؛ بنابراین امتیاز قبل و پس از واگذاری آن‌ها صفر می‌باشد.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان مالیات

در صورت‌های مالی شرکت ذغالسنگ البرز شرقی میزان مالیات پرداختی ثبت نشده است. البته لازم به توضیح است که در صورت مالی شرکت ذغالسنگ البرز شرقی مالیات پرداختی به دلیل عدم رسیدگی و یا به دلیل زیان ابرازی بیان نشده است. بنابراین این شرکت از مقایسه در این شاخص حذف گردیده است.

جدول ۶-۱۴- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۴۶۴۸۳۷                           | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                            |
| ۲    | ۰,۷۱۷۸۱                          | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۳    | ۰,۳۵۲۷۳                          | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))        |
| ۴    | -۱,۵۵۴۰۷                         | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۵    | -۳,۴۹۹۴۲                         | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                          |
| ۶    | -۳,۵۴۶۷۹                         | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)          |
| ۷    | -۵,۳۴۳۳۹                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                      |

### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان فروش

جدول ۶-۱۵- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱۲,۶۶۶۸۳                         | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))        |
| ۲    | ۹,۳۱۰۱۹                          | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۳    | ۶,۳۳۴۴۱                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                            |
| ۴    | ۲,۲۶۷۸۴                          | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                          |
| ۵    | -۰,۳۲۸۸۴                         | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                  |
| ۶    | -۶,۱۲۳۴۵                         | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)          |
| ۷    | -۷,۸۱۲۹۹                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                      |
| ۸    | -۸,۴۳۹۷۷                         | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |

### ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان صادرات

هیچ یک از شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس صادرات ندارند.

### • رتبه‌بندی بر اساس شاخص اشتغال

جدول ۶-۱۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فرابورس بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱۲۵                            | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))        |
| ۲    | ۲۱,۲۳                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی (سهامی خاص)                                                |
| ۳    | ۱۸,۲۷                          | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۴    | ۵,۲۶                           | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۵    | -۱۶,۲۸                         | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                          |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                                   |
|------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| ۶    | -۲۲,۲۲                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                           |
| ۷    | -۲۴,۸۸                         | ذغالسنگ البرز شرقی(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)        |
| ۸    | -۵۱,۰۲                         | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |

• رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری کل

جدول ۱۷-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش فراپورس بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                                            |
|------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۳۹۱,۶۱                         | گسترش زیست‌فناوری(گسترش صنعت علوم زیستی(لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۲    | ۲۴۰,۹۶                         | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                  |
| ۳    | ۲۳۴,۵۸                         | تولید نیروی برق آبادان(مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران(توانیر))        |
| ۴    | ۵۴,۵۴                          | پایانه ها و مخازن پتروشیمی (سهامی خاص)                                              |
| ۵    | ۱۴,۹۱                          | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران)                         |
| ۶    | ۱۲,۰۴                          | ذغالسنگ البرز شرقی(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                 |
| ۷    | -۴۶,۸۵                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                    |
| ۸    | -۱۲۳,۳                         | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)          |

## ۲-۲-۶- روش مزایده

یکی دیگر از مهم‌ترین روش‌های خصوصی‌سازی در کشورهای مختلف فروش مستقیم یا فروش بنگاه‌های دولتی از طریق مزایده است. به طور معمول در این روش صد در صد سهام و مالکیت شرکت دولتی به بخش خصوصی واگذار می‌شود.

**۹ شرکت از مجموع ۱۷ شرکت ارزیابی شده شامل؛** کشت و صنعت نیشکر هفت تپه، خدمات کیفیت آریا اس.جی.اس، ایران ایرتور، مجتمع آلومینیوم المهدی (عج)، مهندسین مشاور نیرو، پالایش پارس فرایند شیراز، نورد و لوله اهواز، شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور و صدرا امید چابهار **با روش مزایده به بخش غیردولتی واگذار شده‌اند.**

## الف- رتبه‌بندی شرکت‌ها بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

جدول ۶-۱۸- رتبه‌بندی کلیه شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 45/163                           | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| ۲    | 16/284                           | مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۳    | 12/678                           | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| ۴    | 5/447                            | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۵    | 2/259                            | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| ۶    | 0/785                            | خدمات کیفیت آریا اس.جی.اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                              |
| ۷    | -16/635                          | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                         |
| ۸    | -19/424                          | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۹    | -24/313                          | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)               |

جدول ۶-۱۹- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده بدون صادرات به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز در قبل و پس از واگذاری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 45/163                           | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| ۲    | 16/284                           | مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۳    | 5/447                            | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۴    | 2/259                            | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| ۵    | -16/635                          | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                         |
| ۶    | -19/424                          | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |

## ب- رتبه‌بندی شرکت‌ها به تفکیک معیار و شاخص‌های مدل

### • رتبه‌بندی بر اساس معیار بهره‌وری

جدول ۶-۲۰- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                               |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------|
| ۱    | 16/037                           | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی) |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۲    | 10/272                           | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| ۳    | 9/980                            | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۴    | 4/423                            | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| ۵    | 3/662                            | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۶    | -0/230                           | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                         |
| ۷    | -5/526                           | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                              |
| ۸    | -14/142                          | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)               |
| ۹    | -14/683                          | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |

#### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

جدول ۶-۲۱- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۶,۱۱۶۳۲                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| ۲    | ۵,۴۷۵۳                           | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| ۳    | ۳,۴۳۱۳۴                          | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۴    | ۲,۰۰۴۵۱                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| ۵    | ۰,۳۳۹۶۴                          | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۶    | -۱,۲۲۵۷۲                         | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                         |
| ۷    | -۲,۵۱۸۱۷                         | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                              |
| ۸    | -۳,۵۸۰۳۸                         | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۹    | -۴,۲۱۸۵۲                         | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)               |

#### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

جدول ۶-۲۲- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۵,۵۲۸۴۸                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| ۲    | ۴,۶۶۱۲۵                          | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۳    | ۰,۶۳۰۴۲                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| ۴    | ۰,۲۲۴۴۶                          | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۵    | ۰,۰۹۰۴                           | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                         |
| ۶    | -۰,۷۴۶۲                          | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| ۷    | -۰,۹۷۸۰۷                         | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)               |
| ۸    | -۲,۹۰۷۱۶                         | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                              |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                             |
|------|----------------------------------|------------------------------------------------------|
| ۹    | -۴,۱۹۲۰۵                         | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |

### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری انرژی

جدول ۶-۲۳- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                      |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۵,۵۴۰۶۴                          | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                        |
| ۲    | ۴,۹۷۹۲۳                          | مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب)                                                   |
| ۳    | ۴,۳۹۲۶۱                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                        |
| ۴    | ۱,۰۸۴۹۱                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                  |
| ۵    | -۰,۱۰۰۵                          | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                |
| ۶    | -۰,۲۹۲۱                          | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)           |
| ۷    | -۱,۹۱۰۸۹                         | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                          |
| ۸    | -۴,۹۰۰۴۶                         | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

توضیحات: در بررسی صورت‌های مالی شرکت پالایش پارس فرایند شیراز، هزینه انرژی فقط در صورت مالی سال ۹۱ ثبت شده؛ لذا امکان محاسبه شاخص بهره‌وری انرژی وجود ندارد.

### ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری مواد اولیه

جدول ۶-۲۴- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری مواد اولیه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                      |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱,۱۹۷۸۸                          | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)           |
| ۲    | ۰,۷۰۲۷۶                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                  |
| ۳    | -۴,۰۴۴۹۴                         | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |
| ۴    | -۵                               | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                          |

توضیحات: شرکت‌های ایران ایرتور، خدمات مهندسی آب و خاک کشور، شرکت خدمات کیفیت آریا اس جی اس، مهندسین مشاور نیرو و پالایش پارس فرایند شیراز هزینه مواد اولیه ندارند؛ بنابراین امکان محاسبه شاخص بهره‌وری مواد اولیه در شرکت‌های مذکور وجود ندارد.

### • رتبه‌بندی بر اساس معیار بازدهی

جدول ۶-۲۵- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 17/177                           | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| ۲    | 3/593                            | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۳    | 2/474                            | مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۴    | 1/785                            | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۵    | 0/723                            | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                      |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ۶    | -2/352                           | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                |
| ۷    | -4/508                           | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                  |
| ۸    | -5/054                           | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)           |
| ۹    | -5/130                           | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده دارایی‌ها

جدول ۶-۲۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارایی‌ها

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۷,۳۹۵۱۴                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| ۲    | ۴,۲۹۹۷                           | صدرا امید چاپهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۳    | ۱,۱۶۵۸۱                          | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۴    | ۰,۹۹۶۱۴                          | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| ۵    | -۰,۵۰۹۱                          | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                              |
| ۶    | -۰,۹۵۳۸۲                         | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۷    | -۲,۵۱۳۱۲                         | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| ۸    | -۲,۶۸۳۶۵                         | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                         |
| ۹    | -۲,۸۰۵۶۵                         | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)               |

### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده فروش

جدول ۶-۲۷- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                      |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۶,۸۸۶۶                           | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                        |
| ۲    | ۰,۸۹۲۴۲                          | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                        |
| ۳    | ۰,۴۵۴۴۶                          | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                   |
| ۴    | -۰,۷۷۲۰۹                         | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                |
| ۵    | -۲,۲۲۲۶۱                         | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                  |
| ۶    | -۳,۴۹۲۳۳                         | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |
| ۷    | -۵,۰۲۸۹۵                         | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)           |

توضیحات: در صورت‌های مالی شرکت صدرا امید چاپهار فقط برای یکسال و در شرکت پالایش پارس فرایند شیراز در هیچ سالی میزان فروش ثبت نشده است. لذا برای شاخص بازده فروش عددی درج نشده است.

### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

جدول ۶-۲۸- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۲,۸۹۵۶۹                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| ۲    | ۲,۷۳۹۰۳                          | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۳    | ۲,۶۵۸۱۹                          | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                         |
| ۴    | ۱,۱۶۷۹۱                          | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)               |
| ۵    | ۰,۸۵۳۸۸                          | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۶    | ۰,۲۲۷۵۱                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                             |
|------|----------------------------------|------------------------------------------------------|
| ۷    | -۰,۷۰۷۱                          | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۸    | -۱,۰۷۰۸۸                         | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)       |
| ۹    | -۱,۱۶۵۱۱                         | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)               |

• رتبه‌بندی بر اساس معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

جدول ۶-۲۹- رتبه‌بندی کلیه شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 11/948                           | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| ۲    | 8/663                            | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                              |
| ۳    | 3/829                            | مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۴    | 2/344                            | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| ۵    | 1/683                            | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| ۶    | 0/000                            | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۷    | -5/041                           | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)               |
| ۸    | -8/333                           | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۹    | -11/351                          | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                         |

جدول ۶-۳۰- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده بدون صادرات به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 11/948                           | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| ۲    | 3/829                            | مهندسین مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۳    | 2/344                            | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| ۴    | 0/000                            | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۵    | -8/333                           | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۶    | -11/351                          | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                         |

① رتبه‌بندی بر اساس شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی

با توجه به اینکه در بین کلیه شرکت‌های مورد بررسی فقط یک شرکت بنام خدمات کیفیت آریا افزایش سرمایه از محل آورده نقدی داشته است؛ لذا امتیاز قبل و پس از واگذاری صفر بوده و رتبه‌بندی بر اساس این شاخص امکان‌پذیر نمی‌باشد.

② رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان مالیات

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

جدول ۶-۳۱- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                      |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۴,۴۳۸۲۶                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                        |
| ۲    | ۰,۵۴۳۴۸                          | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                |
| ۳    | -۳,۰۴۴۳۱                         | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)           |
| ۴    | -۳,۳۳۳۳۳                         | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                          |
| ۵    | -۳,۳۳۳۳۳                         | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                        |
| ۶    | -۴,۴۰۴۱۹                         | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                   |
| ۷    | -۴,۴۵۹۷۹                         | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                  |
| ۸    | -۵,۵۱۷۰۲                         | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

**توضیحات:** در صورت مالی شرکت‌های پالایش پارس فرایند شیراز میزان مالیات پرداختی ثبت نشده است. البته لازم به توضیح است که شرکت پالایش پارس فرایند شیراز قبل از بهره‌برداری می‌باشد؛ لذا امکان دارد معاف از مالیات باشد. بنابراین این شرکت از مقایسه در این شاخص حذف گردیده‌اند.

### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان فروش

جدول ۶-۳۲- رتبه‌بندی کلیه شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۸,۳۳۳۵۴                          | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۲    | ۷,۵۰۹۷۲                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| ۳    | ۶,۸۰۴۰۲                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| ۴    | ۶,۱۳۰۴۱                          | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                              |
| ۵    | ۵,۲۶۷۰۴                          | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| ۶    | ۲,۵۸۱۰۵                          | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)               |
| ۷    | .                                | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۸    | -۵                               | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۹    | -۸,۳۰۷۰۱                         | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                         |

جدول ۶-۳۳- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده بدون صادرات به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۸,۳۳۳۵۴                          | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| ۲    | ۷,۵۰۹۷۲                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| ۳    | ۶,۸۰۴۰۲                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| ۴    | .                                | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۵    | -۵                               | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۶    | -۸,۳۰۷۰۱                         | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                         |

### ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان صادرات

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

جدول ۳۴-۶- رتبه‌بندی کلیه شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان صادرات

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                     |
|------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | -۰,۲۵۱۰۴                         | ایران ایرتور(هوایمایی جمهوری اسلامی)                                         |
| ۲    | -۲,۱۰۵۲۸                         | مجتمع آلومینیوم المهدی(عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |
| ۳    | -۳,۰۱۰۸۴                         | خدمات کیفیت آریا اس جی اس(ملی صنایع پتروشیمی)                                |

• رتبه‌بندی بر اساس شاخص اشتغال

جدول ۳۵-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                                                   |
|------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۳۸,۸۸                          | مجتمع آلومینیوم المهدی(عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)               |
| ۲    | ۲۸,۸                           | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                         |
| ۳    | ۱۷,۱۵                          | مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب)                                                                 |
| ۴    | ۴,۴                            | خدمات کیفیت آریا اس جی اس(ملی صنایع پتروشیمی)                                              |
| ۵    | .                              | پالایش پارس فرایند شیراز(توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۶    | -۴,۶۷                          | ایران ایرتور(هوایمایی جمهوری اسلامی)                                                       |
| ۷    | -۹,۵۷                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| ۸    | -۴۵,۰۲                         | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور(پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| ۹    | -۵۰,۸                          | صدرا امید چابهار(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |

• رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری کل

جدول ۳۶-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به روش مزایده بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                                                   |
|------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱۵۳۵,۴                         | ایران ایرتور(هوایمایی جمهوری اسلامی)                                                       |
| ۲    | ۳۵,۰۵                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| ۳    | ۲۱,۸۳                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور(پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| ۴    | ۵,۳۷                           | مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب)                                                                 |
| ۵    | -۱۳,۲                          | خدمات کیفیت آریا اس جی اس(ملی صنایع پتروشیمی)                                              |
| ۶    | -۷۸,۵۷                         | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                         |
| ۷    | -۸۳,۸۱                         | مجتمع آلومینیوم المهدی(عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)               |
| ۸    | -۱۴۸,۹۶                        | پالایش پارس فرایند شیراز(توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۹    | -۵۲۳,۴                         | صدرا امید چابهار(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### ۳-۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده از منظر روش‌های مختلف واگذاری

#### ۱-۳-۶- رتبه‌بندی روش‌ها بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

جدول ۶-۳۷- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | روش واگذاری |
|------|----------------------------------|-------------|
| ۱    | 7.925                            | فراپورس     |
| ۲    | 2.472                            | مزایده      |

#### ۲-۳-۶- رتبه‌بندی روش‌ها به تفکیک معیار و شاخص‌های مدل

##### • رتبه‌بندی بر اساس معیار بهره‌وری

جدول ۶-۳۸- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | روش واگذاری |
|------|----------------------------------|-------------|
| ۱    | 4.714                            | فراپورس     |
| ۲    | 1.088                            | مزایده      |

##### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

جدول ۶-۳۹- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | روش واگذاری |
|------|----------------------------------|-------------|
| ۱    | ۱,۰۳۴                            | فراپورس     |
| ۲    | ۰,۶۴۸                            | مزایده      |

##### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

جدول ۶-۴۰- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | روش واگذاری |
|------|----------------------------------|-------------|
| ۱    | ۱,۹۶۴                            | فراپورس     |
| ۲    | ۰,۲۵۷                            | مزایده      |

##### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری انرژی

جدول ۶-۴۱- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | روش واگذاری |
|------|----------------------------------|-------------|
| ۱    | ۱,۵۳۵                            | فراپورس     |
| ۲    | ۰,۹۷۷                            | مزایده      |

##### ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری مواد اولیه

جدول ۶-۴۲- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری مواد اولیه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | روش واگذاری |
|------|----------------------------------|-------------|
| ۱    | ۰,۹۹۴                            | فراپورس     |
| ۲    | -۱,۷۸۶                           | مزایده      |

## رتبه‌بندی بر اساس معیار بازدهی

جدول ۴۳-۶- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | روش واگذاری |
|------|----------------------------------|-------------|
| ۱    | 2.538                            | فراپورس     |
| ۲    | 0.968                            | مزایده      |

## ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده دارائی‌ها

جدول ۴۴-۶- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارائی‌ها

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | روش واگذاری |
|------|----------------------------------|-------------|
| ۱    | ۱,۳۸۲                            | فراپورس     |
| ۲    | ۰,۴۸۸                            | مزایده      |

## ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده فروش

جدول ۴۵-۶- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | روش واگذاری |
|------|----------------------------------|-------------|
| ۱    | ۰,۴۹۱                            | فراپورس     |
| ۲    | -۰,۴۱۰                           | مزایده      |

## ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

جدول ۴۶-۶- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص حقوق صاحبان سهام

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | روش واگذاری |
|------|----------------------------------|-------------|
| ۱    | ۰,۸۴۴                            | مزایده      |
| ۲    | ۰,۶۶۶                            | فراپورس     |

## رتبه‌بندی بر اساس معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

جدول ۴۷-۶- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | روش واگذاری |
|------|----------------------------------|-------------|
| ۱    | 0.673                            | فراپورس     |
| ۲    | 0.416                            | مزایده      |

## ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی

جدول ۴۸-۶- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | روش واگذاری |
|------|----------------------------------|-------------|
| ۱    | ۰,۷۲۹                            | فراپورس     |
| ۲    | ۰,۵۵۶                            | مزایده      |

## ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان مالیات

جدول ۴۹-۶- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | روش واگذاری |
|------|----------------------------------|-------------|
| ۱    | -۱,۰۲۸                           | فراپورس     |
| ۲    | -۲,۱۲۳                           | مزایده      |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان فروش

جدول ۶-۵۰- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | روش واگذاری |
|------|----------------------------------|-------------|
| ۱    | ۲,۵۸۰                            | مزایده      |
| ۲    | ۰,۹۷۲                            | فراپورس     |

### ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان صادرات

جدول ۶-۵۱- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان صادرات

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | روش واگذاری |
|------|----------------------------------|-------------|
| ۱    | ۰                                | فراپورس     |
| ۲    | -۰,۵۹۶                           | مزایده      |

### • رتبه‌بندی بر اساس شاخص اشتغال

جدول ۶-۵۲- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | روش واگذاری |
|------|--------------------------------|-------------|
| ۱    | ۶,۹۲۱                          | فراپورس     |
| ۲    | -۲,۳۱۸                         | مزایده      |

### • رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری کل

جدول ۶-۵۳- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | روش واگذاری |
|------|--------------------------------|-------------|
| ۱    | ۸۳,۲۹                          | مزایده      |
| ۲    | ۶۷,۹۹                          | فراپورس     |

## بخش هفتم

### رتبه‌بندی شرکت‌ها بر اساس

### اندازه شرکت

## ۱-۷- مقدمه

در این بخش از گزارش، طبقه‌بندی شرکت‌های واگذار شده بر اساس اندازه شرکت (تعداد کارکنان) ارائه شده است. جدول ۱-۷ نحوه طبقه‌بندی شرکت‌های واگذار شده بر اساس اندازه شرکت را نشان می‌دهد.

جدول ۱-۷- نحوه طبقه‌بندی شرکت‌های مورد بررسی براساس اندازه شرکت

| اندازه شرکت | تعداد کارکنان       |
|-------------|---------------------|
| کوچک        | ۵۰ نفر یا کمتر      |
| متوسط       | بین ۵۱ تا ۵۰۰ نفر   |
| بزرگ        | بین ۵۰۱ تا ۲۵۰۰ نفر |
| خیلی بزرگ   | بیشتر از ۲۵۰۰ نفر   |

عناوین و تعداد شرکت‌های واگذار شده بر اساس اندازه شرکت در هر یک از طبقات (کوچک، متوسط، بزرگ) در ادامه ذکر شده است. لازم به ذکر است که با توجه به متوسط تعداد کارکنان شرکت‌ها از زمان سه سال قبل از واگذاری تا پایان سال ۹۶ هیچ شرکتی در طبقه خیلی بزرگ قرار نمی‌گیرد.

قسمت اول این بخش از گزارش، نتایج رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری را نشان می‌دهد.

قسمت دوم این بخش شامل رتبه‌بندی شرکت‌ها به تفکیک معیار و شاخص‌های مدل بر اساس مقایسه عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری می‌باشد.

رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده بین طبقات مختلف (بین طبقه‌ای) در قسمت سوم این بخش ارائه شده است. نتایج این قسمت هم بر اساس تفاضل مجموع امتیازات معیارها و هم به تفکیک هر معیار و هر شاخص در دوره زمانی سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری می‌باشد.

متوسط تعداد کارکنان در ۱۷ شرکت ارزیابی شده به شرح جدول زیر می‌باشد:

جدول ۲-۷- متوسط تعداد کارکنان شرکت‌های مورد بررسی براساس اندازه شرکت

| متوسط تعداد کارکنان | اندازه | نام شرکت                                                                                    |
|---------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 729                 | بزرگ   | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                      |
| 2                   | کوچک   | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| 265                 | متوسط  | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                                  |
| 9                   | کوچک   | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))              |
| 562                 | بزرگ   | خدمات کیفیت آریا اس. جی. اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                            |
| 1445                | بزرگ   | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                        |
| ۱۰                  | کوچک   | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| 1942                | بزرگ   | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                      |
| 150                 | متوسط  | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                                 |
| 36                  | کوچک   | صدرا امید چاپهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| 13                  | کوچک   | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                                |
| ۲۳۳۵                | بزرگ   | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                |
| 26                  | کوچک   | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| 1640                | بزرگ   | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)               |
| 8                   | کوچک   | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |
| 893                 | بزرگ   | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)                         |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| متوسط تعداد کارکنان | اندازه | نام شرکت                                                                     |
|---------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------|
| 57                  | متوسط  | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |

## ۷-۲- رتبه‌بندی شرکت‌های هر طبقه بصورت مجزا (درون طبقه‌ای)

### ۷-۲-۱- طبقه کوچک

#### الف- رتبه‌بندی شرکت‌ها بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

جدول ۷-۳- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 52/280                           | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))              |
| ۲    | 35/816                           | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۳    | 5/447                            | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۴    | 5/314                            | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                                |
| ۵    | 4/255                            | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۶    | -19/424                          | صدرا امید چاپهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۷    | -31/931                          | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |

#### ب- رتبه‌بندی شرکت‌ها به تفکیک معیار و شاخص‌های مدل

##### • رتبه‌بندی بر اساس معیار بهره‌وری

جدول ۷-۴- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 20/906                           | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))              |
| ۲    | 14/650                           | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۳    | 6/115                            | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۴    | 3/662                            | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۵    | 3/508                            | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                                |
| ۶    | -12/085                          | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |
| ۷    | -14/683                          | صدرا امید چاپهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |

#### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

جدول ۷-۵- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۸۴۶۳.۵                           | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))              |
| ۲    | ۳,۵۵۵۹۲                          | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۳    | ۳,۴۳۷۳۴                          | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۴    | ۲,۸۸۷۶۳                          | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۵    | ۱,۵۵۸۱۷                          | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                                |
| ۶    | -۳,۵۸۰۳۸                         | صدرا امید چاپهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۷    | -۶,۱۶۳۴۵                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

جدول ۶-۷- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۷,۴۷۴۷۳                          | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))              |
| ۲    | ۶۶۰۸۸۵                           | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۳    | ۳,۲۲۷۸۱                          | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۴    | ۲,۳۸۰۷                           | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                                |
| ۵    | ۰,۲۲۴۴۶                          | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۶    | -۴,۱۹۲۰۵                         | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۷    | -۴,۷۹۳۹۱                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |

### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری انرژی

جدول ۷-۷- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۷,۵۸۴۷۳                          | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))        |
| ۲    | ۴,۴۸۵۷۱                          | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۳    | -۰,۲۸۸۵۹                         | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                          |
| ۴    | -۱,۹۱۰۸۹                         | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                  |
| ۵    | -۴,۰۱۳۹۸                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                      |

**توضیحات:** هزینه انرژی فقط در صورت مالی سال ۹۱ شرکت پالایش پارس فرایند شیراز و در هیچ یک از سال‌های مورد بررسی شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت ثبت نشده است؛ بنابراین محاسبه شاخص بهره‌وری انرژی در دو شرکت مذکور امکان‌پذیر نیست.

### ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری مواد اولیه

جدول ۷-۸- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری مواد اولیه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                             |
|------|----------------------------------|------------------------------------------------------|
| ۱    | ۲,۸۸۵۱۰۲                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                     |
| ۲    | -۵                               | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |

**توضیحات:** شرکت‌های تولید نیروی برق آبادان، عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب، شرکت خدمات کیفیت آریا اس. جی. اس، پالایش پارس فرایند شیراز، گسترش زیست‌فناوری و سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت هزینه مواد اولیه ندارند؛ بنابراین محاسبه شاخص بهره‌وری مواد اولیه امکان‌پذیر نیست.

### • رتبه‌بندی بر اساس معیار بازدهی

جدول ۷-۹- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 18/355                           | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))        |
| ۲    | 8/133                            | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۳    | 7/804                            | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۴    | 3/593                            | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                  |
| ۵    | 3/038                            | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                          |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۶    | 1/785                            | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۷    | -9/190                           | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |

### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده دارائی‌ها

جدول ۷-۱۰- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارائی‌ها

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۷,۹۵۸۷۲                          | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))              |
| ۲    | ۴,۲۹۹۷                           | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۳    | ۲,۰۵۱۶۷                          | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۴    | ۱,۹۰۶۳۹                          | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۵    | ۱,۷۳۷۱۶                          | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                                |
| ۶    | -۰,۹۵۳۸۲                         | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۷    | -۳,۴۴۲۳۴                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |

### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده فروش

جدول ۷-۱۱- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۶,۴۶۵۷۹                          | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))        |
| ۲    | ۵,۲۵۲۹۴                          | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۳    | ۵,۲۳۸۸۸                          | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۴    | ۰,۶۰۳۸۲                          | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                          |
| ۵    | -۳,۷۴۴۱۷                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                      |

**توضیحات:** در بررسی صورت‌های مالی شرکت صدرا امید چابهار مشاهده گردید مقدار فروش فقط در یک سال ثبت شده است و شرکت پالایش پارس فرایند شیراز در هیچ سالی فروش نداشته است. بنابراین برای شاخص بازده فروش عددی درج نشده است.

### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

جدول ۷-۱۲- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۳,۹۳۰۲۸                          | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))              |
| ۲    | ۲,۷۳۹۰۳                          | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۳    | ۰,۹۷۳۶۷                          | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۴    | ۰,۷۰۶۷                           | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                                |
| ۵    | ۰,۵۱۳۵۷                          | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۶    | -۰,۷۰۷۱                          | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۷    | -۲,۰۰۳۱۲                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

• رتبه‌بندی بر اساس معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

جدول ۷-۱۳- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 13/361                           | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۲    | 13/020                           | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))              |
| ۳    | 0                                | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۴    | -1/232                           | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                                |
| ۵    | -8/333                           | صدرا امید چاپهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۶    | -9/994                           | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۷    | -10/656                          | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |

① رتبه‌بندی بر اساس شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی

جدول ۷-۱۴- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۳,۳۳۳۳۳                          | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۲    | ۲,۵                              | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                      |

توضیحات: به استثنای دو شرکت مذکور، سایر شرکت‌ها افزایش سرمایه از محل آورده نقدی نداشته‌اند بنابراین امتیاز قبل و پس از واگذاری آن‌ها صفر می‌باشد.

② رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان مالیات

جدول ۷-۱۵- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۰,۷۱۷۸۱                          | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۲    | ۰,۳۵۲۷۳                          | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))        |
| ۳    | -۱,۵۵۴۰۷                         | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۴    | -۳,۳۳۳۳۳                         | صدرا امید چاپهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                  |
| ۵    | -۳,۴۹۹۴۲                         | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                          |
| ۶    | -۵,۳۴۳۳۹                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                      |

توضیحات: در صورت‌های مالی شرکت پالایش پارس فرایند شیراز میزان مالیات پرداختی ثبت نشده است. البته لازم به توضیح است که شرکت پالایش پارس فرایند شیراز قبل از بهره‌برداری می‌باشد؛ لذا امکان دارد معاف از مالیات باشد. بنابراین این شرکت از مقایسه در این شاخص حذف گردیده است.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

#### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان فروش

جدول ۷-۱۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱۲,۶۶۸۳                          | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))              |
| ۲    | ۹,۳۱۰۱۹                          | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۳    | ۲,۲۶۷۸۴                          | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                                |
| ۴    | ۰                                | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۵    | -۵                               | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۶    | -۷,۸۱۲۹۹                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |
| ۷    | -۸,۴۳۹۷۷                         | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |

#### ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان صادرات

در این طبقه هیچ شرکتی درآمد ارزی ندارد.

#### • رتبه‌بندی بر اساس شاخص اشتغال

جدول ۷-۱۷- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱۲۵                            | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))              |
| ۲    | ۱۸,۲۷                          | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۳    | ۰                              | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۴    | ۵,۲۶                           | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۵    | -۱۶,۲۸                         | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                                |
| ۶    | -۲۲,۲۲                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |
| ۷    | -۵۰,۸                          | صدرا امید چابهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |

#### • رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری کل

جدول ۷-۱۸- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه کوچک بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                                                    |
|------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۳۹۱,۶۱                         | گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)       |
| ۲    | ۲۴۰,۹۶                         | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۳    | ۲۳۴,۵۸                         | تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر))              |
| ۴    | ۱۴,۹۱                          | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب (عمران و بهسازی شهری ایران)                                |
| ۵    | -۴۶,۸۵                         | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو                                                            |
| ۶    | -۱۴۸,۹۶                        | پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکتهای دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از<br>واگذاری | نام شرکت                                            |
|------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------|
| ۷    | -۵۲۳,۴                            | صدرا امید چابهار(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

## ۲-۷- طبقه متوسط

## الف- رتبه‌بندی شرکت‌ها بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

جدول ۷-۱۹- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه متوسط بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                   |
|------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 33/295                           | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                 |
| ۲    | 16/284                           | مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب)                                                 |
| ۳    | -31/012                          | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |

## ب- رتبه‌بندی شرکت‌ها به تفکیک معیار و شاخص‌های مدل

## • رتبه‌بندی بر اساس معیار بهره‌وری

جدول ۷-۲۰- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه متوسط بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                   |
|------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 14/736                           | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                 |
| ۲    | 9/980                            | مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب)                                                 |
| ۳    | -16/562                          | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |

## ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

جدول ۷-۲۱- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه متوسط بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                   |
|------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۴,۹۹۳۱۷                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                 |
| ۲    | ۰,۳۳۹۶۴                          | مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب)                                                 |
| ۳    | -۴,۵۷۳۳۱                         | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |

## ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

جدول ۷-۲۲- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه متوسط بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                   |
|------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۴,۶۶۱۲۵                          | مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب)                                                 |
| ۲    | ۴,۴۸۲۵۳                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                 |
| ۳    | -۴,۴۸۰۹۳                         | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |

## ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری انرژی

جدول ۷-۲۳- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه متوسط بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                   |
|------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۵,۲۶۰۲۴                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                 |
| ۲    | ۴,۹۷۹۲۳                          | مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب)                                                 |
| ۳    | -۴,۱۶۶۴۵                         | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

#### ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری مواد اولیه

**توضیحات:** درمیان سه شرکت با اندازه متوسط، تنها شرکت نوسازی صنایع ایران هزینه مواد اولیه دارد. بنابراین رتبه‌بندی در شاخص بهره‌وری مواد اولیه امکان‌پذیر نیست.

#### • رتبه‌بندی بر اساس معیار بازدهی

جدول ۷-۲۴- رتبه‌بندی رت‌های واگذار شده با اندازه متوسط بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                   |
|------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 7/678                            | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                 |
| ۲    | 2/474                            | مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب)                                                 |
| ۳    | -4/780                           | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |

#### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده دارائی‌ها

جدول ۷-۲۵- رتبه‌بندی رت‌های واگذار شده با اندازه متوسط بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارائی‌ها

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                   |
|------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۴,۷۹۰۹۵                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                 |
| ۲    | ۲,۸۸۹۰۵                          | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۳    | ۱,۱۶۵۸۱                          | مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب)                                                 |

#### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده فروش

جدول ۷-۲۶- رتبه‌بندی رت‌های واگذار شده با اندازه متوسط بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                   |
|------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۴,۶۵۲۵۷                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                 |
| ۲    | ۰,۴۵۴۴۶                          | مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب)                                                 |
| ۳    | -۹,۰۶۳۳                          | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |

#### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

جدول ۷-۲۷- رتبه‌بندی رت‌های واگذار شده با اندازه متوسط بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                   |
|------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱,۳۹۴۰۳                          | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۲    | ۰,۸۵۳۸۸                          | مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب)                                                 |
| ۳    | -۱,۷۶۵۳۹                         | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                 |

#### • رتبه‌بندی بر اساس معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

جدول ۷-۲۸- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه متوسط بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                   |
|------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 10/881                           | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                 |
| ۲    | 3/829                            | مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب)                                                 |
| ۳    | -9/670                           | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |

#### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی

کلیه شرکت‌ها افزایش سرمایه از محل آورده نقدی نداشته‌اند؛ لذا امتیاز قبل و پس از واگذاری آن‌ها صفر می‌باشد.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان مالیات

جدول ۷-۲۹- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه متوسط بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                     |
|------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۴,۶۴۸۲۷                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                   |
| ۲    | -۳,۵۴۶۷۹                         | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۳    | -۴,۴۰۴۱۹                         | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                  |

### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان فروش

جدول ۷-۳۰- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه متوسط بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                     |
|------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۸,۲۳۳۵۴                          | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                  |
| ۲    | ۶,۲۳۳۴۱                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                   |
| ۳    | -۶,۱۲۳۴۵                         | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |

### ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان صادرات

هیچ یک از شرکت‌های با اندازه متوسط درآمد ارزی ندارند.

### • رتبه‌بندی بر اساس شاخص اشتغال

جدول ۷-۳۱- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه متوسط بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                                     |
|------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۲۱,۲۳                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی (سهامی خاص)                                       |
| ۲    | ۱۷,۱۵                          | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                  |
| ۳    | -۵۱,۰۲                         | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |

### • رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری کل

جدول ۷-۳۲- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه متوسط بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                                     |
|------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۵۴,۵۴                          | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی (سهامی خاص)                                       |
| ۲    | ۵,۳۷                           | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                  |
| ۳    | -۱۲۳,۳                         | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

## ۳-۲-۷ طبقه بزرگ

## الف- رتبه‌بندی شرکت‌ها بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

جدول ۷-۳۳- رتبه‌بندی کلیه شرکت‌های واگذار شده با اندازه بزرگ بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                      |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 45/163                           | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                        |
| ۲    | 12/678                           | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                        |
| ۳    | 2/259                            | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                  |
| ۴    | 0/785                            | خدمات کیفیت آریا اس. جی. اس (ملی صنایع پتروشیمی)                              |
| ۵    | -4/615                           | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |
| ۶    | -16/635                          | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)           |
| ۷    | -24/313                          | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

جدول ۷-۳۴- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده بدون صادرات با اندازه بزرگ بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                             |
|------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 45/163                           | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)               |
| ۲    | 2/259                            | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)         |
| ۳    | -4/615                           | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |
| ۴    | -16/635                          | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)  |

## ب- رتبه‌بندی شرکت‌ها به تفکیک معیار و شاخص‌های مدل

## • رتبه‌بندی بر اساس معیار بهره‌وری

جدول ۷-۳۵- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه بزرگ بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                      |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 16/037                           | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                        |
| ۲    | 10/272                           | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                        |
| ۳    | 6/445                            | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |
| ۴    | 4/423                            | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                  |
| ۵    | -0/230                           | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)           |
| ۶    | -5/526                           | خدمات کیفیت آریا اس. جی. اس (ملی صنایع پتروشیمی)                              |
| ۷    | -14/142                          | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

## ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

جدول ۷-۳۶- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه بزرگ بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                      |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۶,۱۱۶۳۲                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                        |
| ۲    | ۵,۴۷۷۵۳                          | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                        |
| ۳    | ۲,۰۰۴۵۱                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                  |
| ۴    | ۰,۱۶۷۴۷                          | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |
| ۵    | -۱,۲۲۵۷۲                         | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)           |
| ۶    | -۲,۵۱۸۱۷                         | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                |
| ۷    | -۴,۲۱۸۵۲                         | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

جدول ۷-۳۷- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه بزرگ بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                      |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۵,۵۲۸۴۸                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                        |
| ۲    | ۰,۹۵۵۸۹                          | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |
| ۳    | ۰,۶۳۰۴۲                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                  |
| ۴    | ۰,۰۹۰۴                           | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)           |
| ۵    | -۰,۷۴۶۲                          | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                        |
| ۶    | -۰,۹۷۸۰۷                         | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |
| ۷    | -۲,۹۰۷۱۶                         | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                |

### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری انرژی

جدول ۷-۳۸- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه بزرگ بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                      |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۵,۵۴۰۶۴                          | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                        |
| ۲    | ۴,۳۹۲۶۱                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                        |
| ۳    | ۱,۸۸۲۴۳                          | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |
| ۴    | ۱,۰۸۴۹۱                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                  |
| ۵    | -۰,۱۰۰۵                          | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                |
| ۶    | -۰,۲۹۲۱                          | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)           |
| ۷    | -۴,۹۰۰۴۵                         | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

### ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری مواد اولیه

جدول ۷-۳۹- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه بزرگ بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری مواد اولیه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                      |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۳,۴۳۸۷۷                          | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |
| ۲    | ۱,۱۹۷۸۸                          | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)           |
| ۳    | ۰,۷۰۲۷۶                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                  |
| ۴    | -۴,۰۴۴۹۴                         | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

**توضیحات:** شرکت‌های خدمات مهندسی آب و خاک کشور، شرکت خدمات کیفیت آریا اس. جی. اس و ایران ایرتور هزینه مواد اولیه ندارند؛ لذا امکان محاسبه شاخص بهره‌وری مواد اولیه وجود ندارد.

### • رتبه‌بندی بر اساس معیار بازدهی

جدول ۷-۴۰- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه بزرگ بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                      |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 17/177                           | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                        |
| ۲    | 0/723                            | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                        |
| ۳    | -2/352                           | خدمات کیفیت آریا اس. جی. اس (ملی صنایع پتروشیمی)                              |
| ۴    | -4/508                           | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                  |
| ۵    | -5/054                           | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)           |
| ۶    | -5/130                           | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |
| ۷    | -10/731                          | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده دارائی‌ها

جدول ۷-۴۱- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه بزرگ بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارائی‌ها

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                      |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۷,۳۹۵۱۴                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                        |
| ۲    | ۰,۹۹۶۱۴                          | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                        |
| ۳    | -۰,۵۰۹۱                          | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                |
| ۴    | -۲,۵۱۳۱۲                         | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                  |
| ۵    | -۲,۶۸۳۶۵                         | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)           |
| ۶    | -۲,۸۰۵۶۵                         | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |
| ۷    | -۶,۸۲۹۱۳                         | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |

### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده فروش

جدول ۷-۴۲- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه بزرگ بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                      |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۶,۸۸۶۶                           | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                        |
| ۲    | ۰,۸۹۲۴۲                          | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                        |
| ۳    | -۰,۷۷۲۰۹                         | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                |
| ۴    | -۲,۲۲۲۶۱                         | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                  |
| ۵    | -۳,۴۹۲۳۳                         | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |
| ۶    | -۵,۰۲۸۹۵                         | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)           |
| ۷    | -۵,۴۸۱۰۵                         | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |

### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

جدول ۷-۴۳- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه بزرگ بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                      |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۲,۸۹۵۶۹                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                        |
| ۲    | ۲,۶۵۸۱۹                          | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)           |
| ۳    | ۱,۵۷۹۴                           | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |
| ۴    | ۱,۱۶۷۹۱                          | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |
| ۵    | ۰,۲۲۷۵۱                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                  |
| ۶    | -۱,۰۷۰۸۸                         | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                |
| ۷    | -۱,۱۶۵۱۱                         | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                        |

### • رتبه‌بندی بر اساس معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

جدول ۷-۴۴- رتبه‌بندی کلیه شرکت‌های واگذار شده با اندازه بزرگ بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                             |
|------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 11/948                           | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)               |
| ۲    | 8/663                            | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                       |
| ۳    | 2/344                            | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)         |
| ۴    | 1/683                            | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                               |
| ۵    | -0/329                           | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                      |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ۶    | -5/041                           | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |
| ۷    | -11/351                          | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)           |

جدول ۷-۴۵- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده بدون صادرات با اندازه بزرگ بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                             |
|------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 11/94798                         | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)               |
| ۲    | 2/344                            | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)         |
| ۳    | -0/32884                         | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |
| ۴    | -11/35132                        | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)  |

### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی

در بین شرکت‌های مورد بررسی فقط شرکت خدمات کیفیت آریا اس. جی. اس افزایش سرمایه از محل آورده نقدی داشته و سایر شرکت‌ها افزایش سرمایه از محل آورده نقدی نداشته‌اند؛ لذا امتیاز قبل و پس از واگذاری آن‌ها صفر می‌باشد.

### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان مالیات

جدول ۷-۴۶- رتبه‌بندی کلیه شرکت‌های واگذار شده با اندازه بزرگ بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                      |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۴,۴۳۸۲۶                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                        |
| ۲    | ۰,۵۴۳۴۸                          | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                |
| ۳    | -۳,۰۴۴۳۱                         | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)           |
| ۴    | -۳,۳۳۳۳۳                         | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                        |
| ۵    | -۴,۴۵۹۷۹                         | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                  |
| ۶    | -۵,۵۱۷۰۲                         | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

توضیحات: در صورت‌های مالی شرکت ذغالسنگ البرز شرقی میزان مالیات پرداختی به دلیل عدم رسیدگی و یا به دلیل زیان ابرازی ثبت نشده است. بنابراین این شرکت از مقایسه در این شاخص حذف گردیده است.

### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان فروش

جدول ۷-۴۷- رتبه‌بندی کلیه شرکت‌های واگذار شده با اندازه بزرگ بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                      |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۷,۵۰۹۷۲                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                        |
| ۲    | ۶,۸۰۴۰۲                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                  |
| ۳    | ۶,۱۳۰۴۱                          | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                |
| ۴    | ۵,۲۶۷۰۴                          | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                        |
| ۵    | ۲,۵۸۱۰۵                          | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |
| ۶    | -۰,۳۲۸۸۴                         | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |
| ۷    | -۸,۳۰۷۰۱                         | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)           |

جدول ۷-۴۸- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده بدون صادرات با اندازه بزرگ بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                             |
|------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۷,۵۰۹۷۲                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)               |
| ۲    | ۶,۸۰۴۰۲                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)         |
| ۳    | -۰,۳۲۸۸۴                         | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                           |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| ۴    | -۸,۳۰۷۰۱                         | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

#### ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان صادرات

جدول ۷-۴۹- رتبه‌بندی کلیه شرکت‌های واگذار شده با اندازه بزرگ بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان صادرات

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                     |
|------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | -۰,۲۵۱۰۴                         | ایران ایرتور(هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                        |
| ۲    | -۲,۱۰۵۲۸                         | مجتمع آلومینیوم المهدی(عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |
| ۳    | -۳,۰۱۰۸۴                         | خدمات کیفیت آریا اس جی اس(ملی صنایع پتروشیمی)                                |

#### • رتبه‌بندی بر اساس شاخص اشتغال

جدول ۵۰-۷- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه بزرگ بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                                     |
|------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۳۸,۸۸                          | مجتمع آلومینیوم المهدی(عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |
| ۲    | ۲۸,۸                           | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)           |
| ۳    | ۴,۴                            | خدمات کیفیت آریا اس جی اس(ملی صنایع پتروشیمی)                                |
| ۴    | -۴,۶۷                          | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                       |
| ۵    | -۹,۵۷                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                  |
| ۶    | -۲۴,۸۸                         | ذغالسنگ البرز شرقی(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |
| ۷    | -۴۵,۰۲                         | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور(پارس) (خدمات کشاورزی)                        |

#### • رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری کل

جدول ۵۱-۷- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده با اندازه بزرگ بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                                     |
|------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱۵۳۵,۴                         | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                       |
| ۲    | ۳۵,۰۵                          | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                  |
| ۳    | ۲۱,۸۳                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور(پارس) (خدمات کشاورزی)                        |
| ۴    | ۱۲,۰۴                          | ذغالسنگ البرز شرقی(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |
| ۵    | -۱۳,۲                          | خدمات کیفیت آریا اس جی اس(ملی صنایع پتروشیمی)                                |
| ۶    | -۷۸,۵۷                         | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)           |
| ۷    | -۸۳,۸۱                         | مجتمع آلومینیوم المهدی(عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

## ۷-۳- رتبه‌بندی شرکت‌های واگذار شده بین طبقات مختلف (بین طبقه‌ای)

## ۷-۳-۱- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

جدول ۷-۵۲- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | اندازه |
|------|----------------------------------|--------|
| ۱    | 7.394                            | کوچک   |
| ۲    | 6.189                            | متوسط  |
| ۳    | 2.189                            | بزرگ   |

## ۷-۳-۲- رتبه‌بندی طبقات به تفکیک معیار و شاخص‌های مدل

- رتبه‌بندی بر اساس معیار بهره‌وری

جدول ۷-۵۳- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | اندازه |
|------|----------------------------------|--------|
| ۱    | 3.153                            | کوچک   |
| ۲    | 2.718                            | متوسط  |
| ۳    | 2.468                            | بزرگ   |

## ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

جدول ۷-۵۴- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | اندازه |
|------|----------------------------------|--------|
| ۱    | ۱,۰۷۸                            | کوچک   |
| ۲    | ۰,۸۲۹                            | بزرگ   |
| ۳    | ۰,۲۵۳                            | متوسط  |

## ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

جدول ۷-۵۵- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | اندازه |
|------|----------------------------------|--------|
| ۱    | ۱,۵۵۴                            | متوسط  |
| ۲    | ۱,۵۴۱                            | کوچک   |
| ۳    | ۰,۳۶۸                            | بزرگ   |

## ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری انرژی

جدول ۷-۵۶- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | اندازه |
|------|----------------------------------|--------|
| ۱    | ۲,۰۲۴                            | متوسط  |
| ۲    | ۱,۰۸۷                            | بزرگ   |
| ۳    | ۰,۹۷۶                            | کوچک   |

## ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری مواد اولیه

جدول ۵۷-۷- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری بهره‌وری مواد اولیه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | اندازه |
|------|----------------------------------|--------|
| ۱    | ۰,۳۲۴                            | بزرگ   |
| ۲    | -۱,۰۵۷                           | کوچک   |
| ۳    | -۳,۳۴۱                           | متوسط  |

## • رتبه‌بندی بر اساس معیار بازدهی

جدول ۵۸-۷- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | اندازه |
|------|----------------------------------|--------|
| ۱    | 4.788                            | کوچک   |
| ۲    | 1.791                            | متوسط  |
| ۳    | -1.411                           | بزرگ   |

## ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده دارائی‌ها

جدول ۵۹-۷- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارائی‌ها

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | اندازه |
|------|----------------------------------|--------|
| ۱    | ۲,۹۴۹                            | متوسط  |
| ۲    | ۱,۹۳۵                            | کوچک   |
| ۳    | -۰,۹۹۳                           | بزرگ   |

## ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده فروش

جدول ۶۰-۷- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | اندازه |
|------|----------------------------------|--------|
| ۱    | ۲,۳۰۳                            | کوچک   |
| ۲    | -۱,۳۱۷                           | بزرگ   |
| ۳    | -۱,۳۱۹                           | متوسط  |

## ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

جدول ۶۱-۷- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | اندازه |
|------|----------------------------------|--------|
| ۱    | ۰,۸۹۹                            | بزرگ   |
| ۲    | ۰,۸۷۹                            | کوچک   |
| ۳    | ۰,۱۶۱                            | متوسط  |

• رتبه‌بندی بر اساس معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

جدول ۶۲-۷- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | اندازه |
|------|----------------------------------|--------|
| ۱    | 1/680                            | متوسط  |
| ۲    | 1/131                            | بزرگ   |
| ۳    | -0/548                           | کوچک   |

① رتبه‌بندی بر اساس شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی

جدول ۶۳-۷- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | اندازه |
|------|----------------------------------|--------|
| ۱    | ۰,۸۳۳                            | کوچک   |
| ۲    | ۰,۷۱۴                            | بزرگ   |
| ۳    | ۰                                | متوسط  |

② رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان مالیات

جدول ۶۴-۷- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | اندازه |
|------|----------------------------------|--------|
| ۱    | -۱,۱۰۱                           | متوسط  |
| ۲    | -۱,۶۲۵                           | بزرگ   |
| ۳    | -۱,۸۰۹                           | کوچک   |

③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان فروش

جدول ۶۵-۷- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | اندازه |
|------|----------------------------------|--------|
| ۱    | ۲,۸۰۸                            | بزرگ   |
| ۲    | ۲,۷۸۱                            | متوسط  |
| ۳    | ۰,۴۲۷                            | کوچک   |

④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان صادرات

جدول ۶۶-۷- رتبه‌بندی طبقات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان صادرات

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | اندازه |
|------|----------------------------------|--------|
| ۱    | ۰                                | کوچک   |
| ۲    | ۰                                | متوسط  |
| ۳    | -۰,۷۶۷                           | بزرگ   |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

• رتبه‌بندی بر اساس شاخص اشتغال

جدول ۶۷-۷- رتبه‌بندی طبقات بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت |
|------|--------------------------------|----------|
| ۱    | ۸,۴۶۶                          | کوچک     |
| ۲    | -۱,۷۳۰                         | بزرگ     |
| ۳    | -۴,۲۱                          | متوسط    |

• رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری کل

جدول ۶۸-۷- رتبه‌بندی طبقات بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت |
|------|--------------------------------|----------|
| ۱    | ۲۰۴,۱۰                         | بزرگ     |
| ۲    | ۲۳,۲۶                          | کوچک     |
| ۳    | -۲۱,۱۳                         | متوسط    |

## بخش هشتم

# ارزیابی عملکرد شرکتهای واگذار شده به تفکیک صنعت

ایجاد ارزش در شرکت‌ها یکی از مهمترین وظایف مدیران محسوب می‌شود. برای نشان دادن میزان موفقیت مدیران در ایجاد و افزایش ارزش از معیارهای ارزیابی عملکرد استفاده می‌شود. مدیران در دنیای رقابتی امروز، دورانی را پیش رو دارند که آن‌ها را ملزم می‌کند چارچوب اقتصادی جدیدی در شرکت‌های خود مستقر کنند. از این رو یافتن شاخصی که بتوان با استفاده از آن عملکرد شرکت را با اطمینان به نسبت معقولی تشریح نمود، یک ضرورت است. شاخص عملکرد می‌تواند منعکس‌کننده فاکتورهای حیاتی موفقیت یک سازمان باشد، که این پارامترها از هر سازمانی به سازمان دیگر متغیر هستند. صنایع نیز مانند شرکت‌ها از طریق مطالعه داده‌هایی همچون فروش، سود سهام شرکت‌ها، سود تقسیمی، ساختار سرمایه، خطوط تولید، قوانین و... مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌گیرند. جهت بررسی عملکرد صنعت عواملی مانند؛ نوع صنعت، ثبات صنعت، شرایط رقابتی صنعت و... تأثیرگذار است. لذا بهتر است در حین مقایسه شرکت‌ها، به ویژگی‌های هر صنعت نیز توجه نمود.

در ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده به بخش غیردولتی نیز به منظور بررسی بهتر و دقیق‌تر، با توجه به ویژگی و نوع فعالیت، شرکت‌ها به گروه‌های مختلف، تقسیم‌بندی و مقایسه می‌شوند.

برای این منظور، شرکت‌های مورد بررسی در این پروژه در ۶ صنعت ساخت (تولید)، فلزات اساسی و معدن، کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی، برق، خدمات و ساختمان و پیمانکاری براساس کد ISIC طبقه‌بندی شده‌اند. همچنین با توجه به تفاوت در شرایط هر صنعت و اهمیت برخی شاخص‌ها نسبت به دیگری، مدل ارزیابی عملکرد به تفکیک هر صنعت مورد بازنگری قرار گرفت و نتایج آن در ادامه ارائه می‌شود.

در سال گذشته نیز جهت ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده به بخش غیردولتی، مدل ارزیابی عملکرد به تفکیک ۱۱ صنعت براساس روش دلفی و روش‌های آماری مورد بازنگری قرار گرفت. با توجه به یکسان بودن صنایع در این دوره از ارزیابی با ارزیابی دوره پیشین، تکرار فرایند بکار گرفته شده ضرورت نداشته، لذا با توجه به نتایج حاصل از بازنگری مدل ارزیابی عملکرد به تفکیک صنعت در سال گذشته و تغییرات اعمال شده در مدل اولیه ارزیابی عملکرد در سال جاری، مدل ارزیابی عملکرد خاص هر صنعت در ادامه ارائه می‌گردد.

لازم به توضیح است که در سال گذشته صنعت استخراج معادن یکی از صنایع مورد ارزیابی بود که با توجه به فعالیت شرکت‌های مورد بررسی در پروژه پیش رو، شرکت‌های تولیدکننده فلزات اساسی چون فولاد و آلومینیوم نیز به این گروه صنعت اضافه گردید و با عنوان صنعت فلزات اساسی و معدن مورد بازنگری قرار گرفت. لذا جهت تدوین مدل خاص این صنعت، امتیازات مدل حاصل شده برای صنعت استخراج معادن با توجه به ویژگی‌های این صنعت، نظرات خبرگان و مطالعات انجام گرفته مورد بازنگری قرار گرفت.

## ۸-۲- طبقه‌بندی شرکت‌ها به تفکیک صنایع

جدول ۸-۱- طبقه‌بندی شرکت‌های واگذار شده به تفکیک صنایع

| ردیف | نام شرکت                         | شرح فعالیت                                                                                | کد ISIC | نوع صنعت                         | تعداد شرکت |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------------------|------------|
| ۱    | نوسازی صنایع ایران               | تولید کشتی و سازه‌های شناور                                                               | ۳۵۱۱    | ساخت (تولید)                     | ۳          |
|      | پالایش پارس فرایند شیراز         | تولید فراورده‌های پالایش شده نفت                                                          | ۱۹۲۰    |                                  |            |
|      | صدرا امید چابهار                 | تولید و تعمیر کشتی و سازه‌های شناور و تاسیسات و مجتمع‌های بندری                           | ۳۵۱۱    |                                  |            |
| ۲    | نورد و لوله اهواز                | تهیه و تولید شمش‌های فولادی                                                               | ۲۴۱۰    | فلزات اساسی و معدن               | ۳          |
|      | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج)      | تولید محصولات اساسی آلومینیومی                                                            | ۲۴۲۰    |                                  |            |
|      | ذغالسنگ البرز شرقی               | استخراج ذغالسنگ                                                                           | ۱۰۱۰    |                                  |            |
| ۳    | کشت و صنعت نیشکر هفت تپه         | تولید قند و شکر                                                                           | ۱۰۷۲    | کشاورزی و دامپروری و صنایع غذایی | ۱          |
| ۴    | تولید نیروی برق آبادان           | تولید، انتقال و توزیع برق                                                                 | ۳۵۱۰    | برق                              | ۱          |
| ۵    | خدمات کیفیت آریا اس.جی.اس        | بازرسی و کنترل کیفیت تجهیزات و محصولات بخش پتروشیمی                                       | ۷۱۱۰    | خدمات                            | ۷          |
|      | ایران ایرتور                     | ارائه خدمات حمل و نقل هوایی مسافر                                                         | ۵۱۱۰    |                                  |            |
|      | گسترش زیست‌فناوری                | سرمایه‌گذاری و مشارکت در گسترش فعالیت‌های شرکت در صنایع مبتنی بر علوم زیستی و بیوتکنولوژی | ۶۷۱۹    |                                  |            |
|      | مهندسين مشاور نیرو               | خدمات مهندسی و بازرسی فنی                                                                 | ۷۱۱۰    |                                  |            |
|      | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی       | عمده فروشی مواد شیمیایی اساسی صنعتی                                                       | ۴۶۶۹    |                                  |            |
|      | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت  | سرمایه‌گذاری                                                                              | ۶۴۳۰    |                                  |            |
|      | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور  | مطالعه، طراحی و نظارت و اجرای طرح‌های آب و خاک، کشاورزی و توسعه امور زیربنایی             | ۷۱۱۰    |                                  |            |
| ۶    | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب | ساخت بنا                                                                                  | ۴۱۰۰    | ساختمان و پیمانکاری              | ۲          |
|      | مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو | مشاوره، طراحی و اجرا و پیمانکاری طرح‌های صنعتی                                            | ۴۵۲۱    |                                  |            |

## ۳-۸- بازنگری مدل ارزیابی عملکرد به تفکیک صنایع

## ۳-۸-۱- مدل ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده قبل از بازنگری

مدل اولیه مورد استفاده در این پروژه شامل ۳ معیار و ۱۱ شاخص می‌باشد که در جدول ۸-۲ معیارها، شاخص‌ها، نحوه محاسبه هر یک از شاخص‌ها به همراه امتیاز اختصاص داده شده به هر شاخص و در نهایت جمع کل امتیازات هر یک از معیارهای ۳ گانه آورده شده است. جمع کل امتیازات مدل ۱۰۰ می‌باشد. در این مرحله با توجه به تفاوت در شرایط هر صنعت و اهمیت برخی شاخص‌ها نسبت به دیگری، مدل ارزیابی عملکرد به تفکیک هر صنعت مورد بازنگری قرار گرفت و نتایج آن در ادامه ارائه می‌شود.

جدول ۸-۲- مدل ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده به بخش غیردولتی

| معیار                       | شاخص                            | نحوه محاسبه                                 | حداکثر امتیاز |
|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|---------------|
| بازدهی                      | بازده دارائی‌ها                 | سود خالص نسبت به مجموع دارائی‌ها            | ۱۰            |
|                             | بازده حقوق صاحبان سهام          | سود خالص نسبت به حقوق صاحبان سهام           | ۵             |
|                             | بازده فروش                      | سود خالص نسبت به فروش                       | ۱۰            |
|                             | جمع                             |                                             | ۲۵            |
| بهره‌وری                    | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | نسبت ارزش افزوده به هزینه کل نیروی کار      | ۱۰            |
|                             | بهره‌وری هزینه سرمایه           | نسبت ارزش افزوده به هزینه استفاده از سرمایه | ۱۰            |
|                             | بهره‌وری انرژی                  | نسبت ارزش افزوده به هزینه انرژی مصرف شده    | ۱۰            |
|                             | بهره‌وری مواد اولیه             | نسبت ارزش افزوده به هزینه مواد اولیه        | ۱۰            |
| جمع                         |                                 |                                             | ۴۰            |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | ---                                         | ۱۰            |
|                             | مالیات                          | ---                                         | ۱۰            |
|                             | میزان فروش                      | ---                                         | ۸             |
|                             | میزان صادرات ۲                  | ---                                         | ۷             |
|                             | جمع                             |                                             | ۳۵            |
| جمع کل امتیازات             |                                 |                                             | ۱۰۰           |

## ۳-۸-۲- مدل ارزیابی عملکرد بازنگری شده صنعت ساخت(تولید)

۳ شرکت نوسازی صنایع ایران، پالایش پارس فرایند شیراز و صدرا امید چابهار در صنعت ساخت(تولید) طبقه‌بندی و بر اساس سه معیار و ۱۱ شاخص و حداکثر امتیازی که در جدول ۸-۳ ارائه شده، ارزیابی و رتبه‌بندی می‌شوند.

جدول ۸-۳- مدل ارزیابی عملکرد در صنعت ساخت(تولید)

| معیار    | شاخص                     | نحوه محاسبه                                 | حداکثر امتیاز |
|----------|--------------------------|---------------------------------------------|---------------|
| بازدهی   | بازده دارایی‌ها          | سود خالص نسبت به مجموع دارایی‌ها            | ۹             |
|          | بازده حقوق صاحبان سهام   | سود خالص نسبت به حقوق صاحبان سهام           | ۱۰            |
|          | بازده فروش               | سود خالص نسبت به فروش                       | ۱۰            |
|          | جمع                      |                                             | ۲۹            |
| بهره‌وری | بهره‌وری هزینه نیروی کار | نسبت ارزش افزوده به هزینه کل نیروی کار      | ۱۰            |
|          | بهره‌وری هزینه سرمایه    | نسبت ارزش افزوده به هزینه استفاده از سرمایه | ۹             |
|          | بهره‌وری انرژی           | نسبت ارزش افزوده به هزینه انرژی مصرف شده    | ۷             |

<sup>۲</sup> در صورتی که شرکت یک شرکت صادر کننده نباشد، امتیاز مربوط به این شاخص به امتیاز شاخص "میزان فروش" اضافه می‌گردد

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| معیار                       | شاخص                            | نحوه محاسبه                          | حداکثر امتیاز |
|-----------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|---------------|
|                             | بهره‌وری مواد اولیه             | نسبت ارزش افزوده به هزینه مواد اولیه | ۷             |
|                             | جمع                             |                                      | ۳۳            |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | ---                                  | ۹             |
|                             | مالیات                          | ---                                  | ۹             |
|                             | میزان فروش                      | ---                                  | ۱۰            |
|                             | میزان صادرات                    | ---                                  | ۱۰            |
|                             | جمع                             |                                      | ۳۸            |
|                             | جمع کل امتیازات                 |                                      | ۱۰۰           |

### ۳-۳-۸- مدل ارزیابی عملکرد بازنگری شده صنعت فلزات اساسی و معدن

۴ شرکت مجتمع آلومینیوم المهدی (عج)، نورد و لوله اهواز و ذغالسنگ البرز شرقی در صنعت فلزات اساسی و معدن طبقه‌بندی و بر اساس سه معیار و ۱۱ شاخص و حداکثر امتیازی که در جدول ۴-۸ ارائه شده، ارزیابی و رتبه‌بندی می‌شوند.

جدول ۴-۸- مدل ارزیابی عملکرد در صنعت فلزات اساسی و معدن

| معیار                       | شاخص                            | نحوه محاسبه                                 | حداکثر امتیاز |
|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|---------------|
| بازدهی                      | بازده دارائی‌ها                 | سود خالص نسبت به مجموع دارائی‌ها            | ۱۱            |
|                             | بازده حقوق صاحبان سهام          | سود خالص نسبت به حقوق صاحبان سهام           | ۱۰            |
|                             | بازده فروش                      | سود خالص نسبت به فروش                       | ۸             |
|                             | جمع                             |                                             | ۳۹            |
| بهره‌وری                    | بهره‌وری هزینه نیروی کار        | نسبت ارزش افزوده به هزینه کل نیروی کار      | ۸             |
|                             | بهره‌وری هزینه سرمایه           | نسبت ارزش افزوده به هزینه استفاده از سرمایه | ۹             |
|                             | بهره‌وری انرژی                  | نسبت ارزش افزوده به هزینه انرژی مصرف شده    | ۱۰            |
|                             | بهره‌وری مواد اولیه             | نسبت ارزش افزوده به هزینه مواد اولیه        | ۱۲            |
| جمع                         |                                 |                                             | ۳۹            |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | ---                                         | ۸             |
|                             | مالیات                          | ---                                         | ۴             |
|                             | میزان فروش                      | ---                                         | ۱۰            |
|                             | میزان صادرات                    | ---                                         | ۱۰            |
|                             | جمع                             |                                             | ۳۲            |
| جمع کل امتیازات             |                                 |                                             | ۱۰۰           |

### ۴-۳-۸- مدل ارزیابی عملکرد بازنگری شده صنعت کشاورزی و دامپروری و صنایع غذایی

با توجه به اینکه تنها یک شرکت بنام کشت و صنعت نیشکر هفت تپه در صنعت کشاورزی و دامپروری و صنایع غذایی قرار دارد و امکان مقایسه عملکرد این شرکت با شرکت‌های شاهد دولتی و خصوصی از طریق بررسی‌های آماری میسر نمی‌باشد، لذا مدل ارزیابی عملکرد دوره پیشین مبنای مقایسه عملکرد این شرکت با شرکت‌های شاهد در این دوره ارزیابی قرار خواهد گرفت.

جدول ۵-۸- مدل ارزیابی عملکرد در صنعت کشاورزی و دامپروری و صنایع غذایی

| معیار  | شاخص                   | نحوه محاسبه                       | حداکثر امتیاز |
|--------|------------------------|-----------------------------------|---------------|
| بازدهی | بازده دارائی‌ها        | سود خالص نسبت به مجموع دارائی‌ها  | ۹             |
|        | بازده حقوق صاحبان سهام | سود خالص نسبت به حقوق صاحبان سهام | ۹             |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| معیار           | شاخص                            | نحوه محاسبه                                 | حداکثر امتیاز |
|-----------------|---------------------------------|---------------------------------------------|---------------|
|                 | بازده فروش                      | سود خالص نسبت به فروش                       | ۱۱            |
|                 | جمع                             |                                             | ۳۹            |
|                 | بهره‌وری هزینه نیروی کار        | نسبت ارزش افزوده به هزینه کل نیروی کار      | ۱۲            |
|                 | بهره‌وری هزینه سرمایه           | نسبت ارزش افزوده به هزینه استفاده از سرمایه | ۹             |
|                 | بهره‌وری انرژی                  | نسبت ارزش افزوده به هزینه انرژی مصرف شده    | ۹             |
|                 | بهره‌وری مواد اولیه             | نسبت ارزش افزوده به هزینه مواد اولیه        | ۹             |
|                 | جمع                             |                                             | ۳۹            |
|                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | ---                                         | ۷             |
|                 | مالیات                          | ---                                         | ۵             |
|                 | میزان فروش                      | ---                                         | ۱۱            |
|                 | میزان صادرات                    | ---                                         | ۹             |
|                 | جمع                             |                                             | ۳۳            |
| جمع کل امتیازات |                                 | ۱۰۰                                         |               |

### ۵-۳-۸- مدل ارزیابی عملکرد بازنگری شده صنعت برق

با توجه به اینکه در دوره پیشین مدلی برای ارزیابی عملکرد شرکت‌های طبقه‌بندی شده در صنعت برق طراحی گردید، در این دوره نیز از همان مدل برای ارزیابی شرکت تولید نیروی برق آبادان استفاده می‌گردد.

جدول ۸-۶- مدل ارزیابی عملکرد در صنعت برق

| معیار                       | شاخص                            | نحوه محاسبه                                 | حداکثر امتیاز |
|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|---------------|
| بازدهی                      | بازده دارائی‌ها                 | سود خالص نسبت به مجموع دارائی‌ها            | ۱۰            |
|                             | بازده حقوق صاحبان سهام          | سود خالص نسبت به حقوق صاحبان سهام           | ۱۰            |
|                             | بازده فروش                      | سود خالص نسبت به فروش                       | ۱۰            |
|                             | جمع                             |                                             | ۳۰            |
| بهره‌وری                    | بهره‌وری هزینه نیروی کار        | نسبت ارزش افزوده به هزینه کل نیروی کار      | ۱۲            |
|                             | بهره‌وری هزینه سرمایه           | نسبت ارزش افزوده به هزینه استفاده از سرمایه | ۱۳            |
|                             | بهره‌وری انرژی                  | نسبت ارزش افزوده به هزینه انرژی مصرف شده    | ۱۰            |
|                             | بهره‌وری مواد اولیه             | نسبت ارزش افزوده به هزینه مواد اولیه        | ۱۰            |
| جمع                         |                                 |                                             | ۴۵            |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | ---                                         | ۱۰            |
|                             | مالیات                          | ---                                         | ۵             |
|                             | میزان فروش                      | ---                                         | ۳             |
|                             | میزان صادرات                    | ---                                         | ۷             |
|                             | جمع                             |                                             | ۲۵            |
| جمع کل امتیازات             |                                 |                                             | ۱۰۰           |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### ۶-۳-۸- مدل ارزیابی عملکرد بازنگری شده صنعت خدمات

۷ شرکت خدمات کیفیت آریا اس.جی.اس، ایران ایرتور، گسترش زیست‌فناوری، مهندسین مشاور نیرو، پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی، سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت و شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور در صنعت خدمات طبقه‌بندی و بر اساس سه معیار و ۹ شاخص و حداکثر امتیازی که در جدول ۸-۷ ارائه شده، ارزیابی و رتبه‌بندی می‌شوند.

جدول ۸-۷- مدل ارزیابی عملکرد در صنعت خدمات

| معیار                       | شاخص                            | نحوه محاسبه                                 | حداکثر امتیاز |
|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|---------------|
| بازدهی                      | بازده دارائی‌ها                 | سود خالص نسبت به مجموع دارائی‌ها            | ۱۲            |
|                             | بازده حقوق صاحبان سهام          | سود خالص نسبت به حقوق صاحبان سهام           | ۱۲            |
|                             | بازده فروش                      | سود خالص نسبت به فروش                       | ۱۵            |
|                             | جمع                             |                                             | ۳۹            |
| بهره‌وری                    | بهره‌وری هزینه نیروی کار        | نسبت ارزش افزوده به هزینه کل نیروی کار      | ۱۲            |
|                             | بهره‌وری هزینه سرمایه           | نسبت ارزش افزوده به هزینه استفاده از سرمایه | ۱۲            |
|                             | بهره‌وری انرژی                  | نسبت ارزش افزوده به هزینه انرژی مصرف شده    | ۱۰            |
|                             | بهره‌وری مواد اولیه             | نسبت ارزش افزوده به هزینه مواد اولیه        | -             |
|                             | جمع                             |                                             | ۳۴            |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | ---                                         | ۱۲            |
|                             | مالیات                          | ---                                         | -             |
|                             | میزان فروش                      | ---                                         | ۱۵            |
|                             | میزان صادرات                    | ---                                         | ۰             |
|                             | جمع                             |                                             | ۲۷            |
| جمع کل امتیازات             |                                 |                                             | ۱۰۰           |

### ۷-۳-۸- مدل ارزیابی عملکرد بازنگری شده صنعت ساختمان و پیمانکاری

۲ شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب و مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو در صنعت ساختمان و پیمانکاری طبقه‌بندی و بر اساس سه معیار و ۱۱ شاخص و حداکثر امتیازی که در جدول ۸-۸ ارائه شده، ارزیابی و رتبه‌بندی می‌شوند.

جدول ۸-۸- مدل ارزیابی عملکرد در صنعت ساختمان و پیمانکاری

| معیار                       | شاخص                            | نحوه محاسبه                                 | حداکثر امتیاز |
|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|---------------|
| بازدهی                      | بازده دارائی‌ها                 | سود خالص نسبت به مجموع دارائی‌ها            | ۹             |
|                             | بازده حقوق صاحبان سهام          | سود خالص نسبت به حقوق صاحبان سهام           | ۱۰            |
|                             | بازده فروش                      | سود خالص نسبت به فروش                       | ۹             |
|                             | جمع                             |                                             | ۲۸            |
| بهره‌وری                    | بهره‌وری هزینه نیروی کار        | نسبت ارزش افزوده به هزینه کل نیروی کار      | ۱۲            |
|                             | بهره‌وری هزینه سرمایه           | نسبت ارزش افزوده به هزینه استفاده از سرمایه | ۹             |
|                             | بهره‌وری انرژی                  | نسبت ارزش افزوده به هزینه انرژی مصرف شده    | ۹             |
|                             | بهره‌وری مواد اولیه             | نسبت ارزش افزوده به هزینه مواد اولیه        | ۷             |
|                             | جمع                             |                                             | ۳۷            |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | ---                                         | ۹             |
|                             | مالیات                          | ---                                         | ۹             |
|                             | میزان فروش                      | ---                                         | ۱۲            |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکتهای دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| معیار | شاخص            | نحوه محاسبه | حداکثر امتیاز |
|-------|-----------------|-------------|---------------|
|       | میزان صادرات    | ---         | ۵             |
|       | جمع             | جمع         | ۳۵            |
|       | جمع کل امتیازات |             | ۱۰۰           |

## بخش نهم

### رتبه‌بندی صنایع از منظر مدل عمومی ارزیابی عملکرد

## ۹-۱- مقدمه

نظارت و بهبود وضعیت صنایع یکی از موضوعات مهم بخش اقتصادی کشور است. بهبود وضعیت هر صنعت بدون توجه به بهبود عملکرد واحدهای اقتصادی فعال در همان صنعت امکان‌پذیر نیست. اطلاع از جایگاه هر صنعت با توجه به عملکرد کلی آن در شناخت نقاط ضعف و قوت کلیدی آن صنعت و تلاش در رفع مشکلات عمده آن ضروری است.

بر همین اساس در فرایند ارزیابی عملکرد نه تنها مقایسه روند عملکرد شرکت‌ها در طی سال‌های متوالی می‌تواند به بهبود و پیش‌بینی عملکرد آن‌ها در سال‌های آتی کمک شایانی نماید؛ بلکه مقایسه این روند در بین صنایع بدلیل متفاوت بودن بسیاری از شرایط و عوامل نظیر؛ شرایط رقابتی، فرایند تولید، نهاده‌های اولیه مورد نیاز و بازارهای هدف، از جمله رویکردهای ضروری دیگری است که در سطحی دیگر بایستی مورد توجه کارشناسان این حوزه قرار گیرد.

از آنجا که تفاوت امتیاز و میزان اهمیت هر شاخص در مدل ارزیابی عملکرد طراحی شده برای هر صنعت، مقایسه صنایع با یکدیگر را غیرممکن می‌نماید؛ در این بخش از گزارش مقایسه ۶ صنعت ساخت (تولید)، فلزات اساسی و معدن، کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی، برق، خدمات و ساختمان و پیمانکاری که براساس کد ISIC طبقه‌بندی شده‌اند، بر اساس مدل ارزیابی عملکرد اولیه انجام و نتایج آن در دو قسمت ارائه می‌گردد.

در این بخش از گزارش، نتایج رتبه‌بندی ۶ صنعت مذکور، در ابتدا بر اساس تفاضل امتیاز در قبل و پس از واگذاری و سپس به تفکیک معیار و شاخص‌های مدل ارزیابی عملکرد به تفصیل ارائه شده است. چنانچه نکته قابل تاملی در مورد هر یک از شاخص‌های بررسی شده وجود داشته، در انتهای جدول مربوطه در بخش توضیحات ضروری قید شده است.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

## ۹-۲- رتبه‌بندی صنایع براساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

جدول ۹-۱- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | صنعت                            |
|------|---------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|
| ۱    | 516%    | 52/280       | 62.412               | 10.132                | برق                             |
| ۲    | 84%     | 21/182       | 46.372               | 25.190                | خدمات                           |
| ۳    | 6%      | 2/259        | 41.609               | 39.351                | کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی |
| ۴    | -33%    | -13/309      | 27.020               | 40.329                | ساختمان و پیمانکاری             |
| ۵    | -48%    | -14/996      | 16.268               | 31.265                | ساخت(تولید)                     |
| ۶    | -30%    | -15/188      | 35.033               | 50.221                | فلزات اساسی و معدن              |

## ۹-۳- رتبه‌بندی صنایع به تفکیک معیار و شاخص‌های مدل

### • معیار بهره‌وری

جدول ۹-۲- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری

| رتبه | نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | صنعت                            |
|------|---------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|
| ۱    | 576%    | 20/906       | 24.536               | 3.630                 | برق                             |
| ۲    | 122%    | 9/467        | 17.154               | 7.687                 | خدمات                           |
| ۳    | 28%     | 4/423        | 20.000               | 15.577                | کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی |
| ۴    | -12%    | -2/642       | 18.496               | 21.138                | فلزات اساسی و معدن              |
| ۵    | -27%    | -4/289       | 11.039               | 15.328                | ساختمان و پیمانکاری             |
| ۶    | -57%    | -9/194       | 6.861                | 16.055                | ساخت(تولید)                     |

### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

جدول ۹-۳- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

| رتبه | نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | صنعت                            |
|------|---------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|
| ۱    | 289%    | 5/846        | 7.867                | 2.021                 | برق                             |
| ۲    | 97%     | 2/979        | 6.045                | 3.066                 | خدمات                           |
| ۳    | 67%     | 2/005        | 5.000                | 2.995                 | کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی |
| ۴    | -29%    | -1/572       | 3.848                | 5.420                 | ساخت(تولید)                     |
| ۵    | -29%    | -1/759       | 4.412                | 6.171                 | فلزات اساسی و معدن              |
| ۶    | -44%    | -2/302       | 2.959                | 5.261                 | ساختمان و پیمانکاری             |

### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

جدول ۹-۴- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

| رتبه | نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | صنعت                            |
|------|---------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|
| ۱    | 573%    | 7/475        | 8.780                | 1.305                 | برق                             |
| ۲    | 125%    | 2/979        | 5.360                | 2.381                 | خدمات                           |
| ۳    | 14%     | 0/630        | 5.000                | 4.370                 | کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی |
| ۴    | 0.4%    | 0/023        | 5.148                | 5.125                 | فلزات اساسی و معدن              |
| ۵    | -30%    | -1/278       | 3.019                | 4.297                 | ساختمان و پیمانکاری             |
| 6    | -55%    | -2/816       | 2.268                | 5.084                 | ساخت(تولید)                     |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری انرژی

جدول ۵-۹- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی

| رتبه | نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | صنعت                            |
|------|---------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|
| ۱    | 2491%   | 7/585        | 7.889                | 0.304                 | برق                             |
| ۲    | 120%    | 4/093        | 5.749                | 2.614                 | خدمات                           |
| ۳    | 28%     | 1.085        | 5.000                | 3.915                 | کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی |
| ۴    | -18%    | -1.103       | 4.964                | 6.067                 | فلزات اساسی و معدن              |
| ۵    | -38%    | -2.151       | 3.474                | 5.625                 | ساختمان و پیمانکاری             |
| ۶    | -73%    | -3.039       | 1.118                | 4.156                 | ساخت(تولید)                     |

### ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری مواد اولیه

جدول ۶-۹- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری مواد اولیه

| رتبه | نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | صنعت                            |
|------|---------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|
| ۱    | 447%    | 2.885        | 1.588                | 0.290                 | ساختمان و پیمانکاری             |
| ۲    | 16%     | 0.703        | 5.000                | 4.297                 | کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی |
| ۳    | 5%      | 0.197        | 3.972                | 3.774                 | فلزات اساسی و معدن              |
| ۴    | -100%   | -4.171       | 0.000                | 4.171                 | ساخت(تولید)                     |

توضیحات: در صورت‌های مالی شرکت‌های موجود در صنایع برق و خدمات هزینه مواد اولیه ثبت نشده است، لذا امکان محاسبه بهره‌وری انرژی این صنایع وجود ندارد.

### • معیار بازدهی

جدول ۷-۹- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی

| رتبه | نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | صنعت                            |
|------|---------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|
| ۱    | 585%    | 18/355       | 21.491               | 3.136                 | برق                             |
| ۲    | 60%     | 5/948        | 15.918               | 9.970                 | خدمات                           |
| ۳    | 2%      | 0/199        | 9.407                | 9.208                 | ساخت(تولید)                     |
| ۴    | -23%    | -3/076       | 10.491               | 13.567                | ساختمان و پیمانکاری             |
| ۵    | -27%    | -4/508       | 12.500               | 17.008                | کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی |
| ۶    | -39%    | -6/972       | 10.872               | 17.843                | فلزات اساسی و معدن              |

### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده دارایی‌ها

جدول ۸-۹- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارایی‌ها

| رتبه | نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | صنعت                            |
|------|---------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|
| ۱    | 1106%   | 7.959        | 8.679                | 0.720                 | برق                             |
| ۲    | 65%     | 2.542        | 6.441                | 3.899                 | خدمات                           |
| ۳    | 46%     | 2.078        | 6.578                | 4.499                 | ساخت(تولید)                     |
| ۴    | -18%    | -0.858       | 3.958                | 4.815                 | ساختمان و پیمانکاری             |
| ۵    | -33%    | -2.513       | 5.000                | 7.513                 | کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی |
| ۶    | -55%    | -4.106       | 3.336                | 7.443                 | فلزات اساسی و معدن              |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکتهای دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

## ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده فروش

جدول ۹-۹- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش

| رتبه | نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | صنعت                            |
|------|---------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|
| ۱    | 339%    | 6.466        | 8.371                | 1.905                 | برق                             |
| ۲    | 86%     | 3.229        | 6.980                | 3.751                 | خدمات                           |
| ۳    | -25%    | -1.570       | 4.721                | 6.291                 | ساختمان و پیمانکاری             |
| ۴    | -31%    | -2.223       | 5.000                | 7.223                 | کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی |
| ۵    | -55%    | -4.667       | 3.795                | 8.463                 | فلزات اساسی و معدن              |
| ۶    | -100%   | -9.063       | 0.000                | 9.063                 | ساخت(تولید)                     |

## ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

جدول ۹-۱۰- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

| رتبه | نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | صنعت                            |
|------|---------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|
| ۱    | 769%    | 3.930        | 4.441                | 0.511                 | برق                             |
| ۲    | 93%     | 1.802        | 3.740                | 1.938                 | فلزات اساسی و معدن              |
| ۳    | 68%     | 1.142        | 2.829                | 1.687                 | ساخت(تولید)                     |
| ۴    | 10%     | 0.228        | 2.500                | 2.272                 | کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی |
| ۵    | 8%      | 0.176        | 2.497                | 2.320                 | خدمات                           |
| ۶    | -26%    | -0.648       | 1.812                | 2.460                 | ساختمان و پیمانکاری             |

## • معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

جدول ۹-۱۱- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

| رتبه | نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | صنعت                            |
|------|---------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|
| ۱    | 387%    | 13/020       | 16.386               | 3.366                 | برق                             |
| ۲    | 77%     | 5/767        | 13.300               | 7.533                 | خدمات                           |
| ۳    | 35%     | 2/344        | 9.109                | 6.765                 | کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی |
| ۴    | -50%    | -5/574       | 5.666                | 11.239                | فلزات اساسی و معدن              |
| ۵    | -52%    | -5/944       | 5.490                | 11.434                | ساختمان و پیمانکاری             |
| ۶    | -100%   | -6/001       | 0.000                | 6.001                 | ساخت(تولید)                     |

## ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی

جدول ۹-۱۲- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی

| رتبه | نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | صنعت                |
|------|---------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------|
| ۱    |         | 1.250        | 1.250                | 0.000                 | ساختمان و پیمانکاری |
| ۲    |         | 1.190        | 1.190                | 0.000                 | خدمات               |

توضیحات: تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی در صنایع ساخت(تولید)، برق، فلزات اساسی و معدن و کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی صفر می‌باشد لذا از رتبه‌بندی خارج شده‌اند.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

## ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان مالیات

جدول ۹-۱۳- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات

| رتبه | نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | صنعت                            |
|------|---------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|
| ۱    | 13%     | 0.353        | 3.128                | 2.775                 | برق                             |
| ۲    | 5%      | 0.151        | 3.350                | 3.199                 | خدمات                           |
| ۳    | -100%   | -2.293       | 0.000                | 2.293                 | ساخت(تولید)                     |
| ۴    | -90%    | -2.854       | 0.306                | 3.160                 | فلزات اساسی و معدن              |
| ۵    | -91%    | -4.421       | 0.433                | 4.854                 | ساختمان و پیمانکاری             |
| ۶    | -100%   | -4.460       | 0.000                | 4.460                 | کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی |

## ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان فروش

جدول ۹-۱۴- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش

| رتبه | نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | صنعت                            |
|------|---------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|
| ۱    | 2144%   | 12.667       | 13.258               | 0.591                 | برق                             |
| ۲    | 295%    | 6.804        | 9.109                | 2.305                 | کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی |
| ۳    | 152%    | 4.892        | 8.109                | 3.218                 | خدمات                           |
| ۴    | -32%    | -2.018       | 4.354                | 6.372                 | فلزات اساسی و معدن              |
| ۵    | -42%    | -2.773       | 3.807                | 6.580                 | ساختمان و پیمانکاری             |
| ۶    | -100%   | -3.708       | 0.000                | 3.708                 | ساخت(تولید)                     |

## ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان صادرات

جدول ۹-۱۵- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان صادرات

| رتبه | نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | صنعت               |
|------|---------|--------------|----------------------|-----------------------|--------------------|
| ۱    | -42%    | -0.466       | 0.650                | 1.116                 | خدمات              |
| ۲    | -41%    | -0.702       | 1.005                | 1.707                 | فلزات اساسی و معدن |

توضیحات: تنها صنعت خدمات و فلزات اساسی و معدن شامل شرکت‌هایی با درآمد ارزی هستند لذا باقی صنایع از رتبه‌بندی خارج می‌گردند.

## • رتبه‌بندی بر اساس شاخص اشتغال

جدول ۹-۱۶- رتبه‌بندی صنایع بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | صنعت                            |
|------|--------------------------------|---------------------------------|
| ۱    | 125                            | برق                             |
| ۲    | 14/26                          | فلزات اساسی و معدن              |
| ۳    | 2/38                           | خدمات                           |
| ۴    | -9/57                          | کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی |
| ۵    | -19/25                         | ساختمان و پیمانکاری             |
| ۶    | -33/94                         | ساخت(تولید)                     |

## • رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری کل

جدول ۹-۱۷- رتبه‌بندی صنایع بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | صنعت  |
|------|--------------------------------|-------|
| ۱    | 319/51%                        | خدمات |
| ۲    | 234/58%                        | برق   |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکتهای دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | صنعت                            |
|------|--------------------------------|---------------------------------|
| ۳    | 35/05%                         | کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی |
| ۴    | -15/97%                        | ساختمان و پیمانکاری             |
| ۵    | -50/14%                        | فلزات اساسی و معدن              |
| ۶    | -265/24%                       | ساخت(تولید)                     |

## بخش دهم

### اجرای مدل ارزیابی عملکرد صنایع مختلف

## ۱۰-۱- مقدمه

برای ارزیابی عملکرد یک شرکت، علاوه بر عوامل داخلی شرکت باید به برخی از موارد اثرگذار بیرونی و محیطی نیز توجه شود. عوامل موثر بر محیط اقتصادی و کسب و کار و شاخص‌های کلان و چشم‌انداز اقتصادی کشور از جمله این عوامل بیرونی‌اند. گروهی از مهم‌ترین عوامل بیرونی برای شرکت مربوط به نوع فعالیت یا صنعتی است که شرکت‌ها در آن قرار دارند. در صنایع مختلف شرایط و محیط رقابتی، فرآیند تولید، نهاده‌های اولیه موردنیاز، بازارهای هدف برای محصولات و... متفاوت هستند و همین امر باعث تفاوت در عملکرد صنایع با همدیگر می‌شود. از این‌رو در بررسی و ارزیابی شرکت‌ها عامل صنعت می‌تواند برخی اختلافات در عملکرد را توضیح دهد. از این‌رو در این بخش از گزارش پیش‌رو، تلاش می‌شود نتایج اجرای مدل ارزیابی عملکرد هر یک از صنایع به تفکیک هر یک از شرکت‌ها ارائه شود.

در ذیل نام هر یک از شرکت‌های موجود در هر صنعت در ابتدا مشخصات شرکت شامل نام شرکت، درصد واگذاری، زمان واگذاری، روش واگذاری و استان در قالب جدول "الف" آورده شده است.

جدول "ب" این بخش از گزارش به ارائه نتایج ارزیابی عملکرد شرکت‌های موجود در صنعت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها می‌پردازد.

ارزیابی عملکرد شرکت‌های موجود در هر صنعت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی عملکرد طراحی شده برای هر صنعت در جدول "ج" ارائه شده است.

عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت‌های موجود در هر صنعت و همچنین عملکرد سالانه در قسمت "د" این بخش از گزارش به صورت گرافیکی نمایش داده شده است.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

## ۱۰-۲- نتایج مدل ارزیابی عملکرد هر صنعت به تفکیک هر شرکت

| ۱۰-۲-۱- صنعت ساخت (تولید)                                                                   |                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| ۱۰-۲-۱-۱- شرکت نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |                                     |
| الف- مشخصات شرکت                                                                            |                                     |
| نام شرکت: نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)      | زمان واگذاری: ۱۳۹۳/۱۱/۱۸            |
| روش واگذاری: فراپورس                                                                        | استان: تهران                        |
| میانگین ارزش دارایی‌ها قبل از واگذاری:                                                      | میانگین ارزش سرمایه قبل از واگذاری: |
| 129,528,248,411                                                                             | 91,630,000,000                      |
| درصد واگذاری: ۹۶,۰۴                                                                         |                                     |

### ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۱۰-۱- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نوسازی صنایع ایران بر اساس مجموع امتیازات معیارها

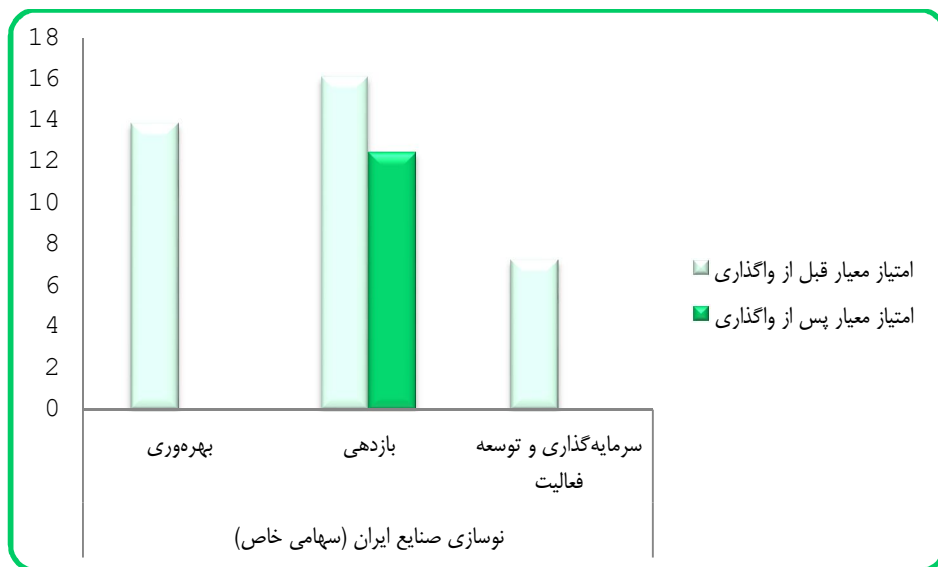
| نرخ رشد | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|---------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| -100.0% | 0.000                         | 13.862                         | بهره‌وری                    |
| -22.8%  | 12.469                        | 16.144                         | بازدهی                      |
| -100.0% | 0.000                         | 7.274                          | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| -66.6%  | 12.469                        | 37.280                         | مجموع                       |

### ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

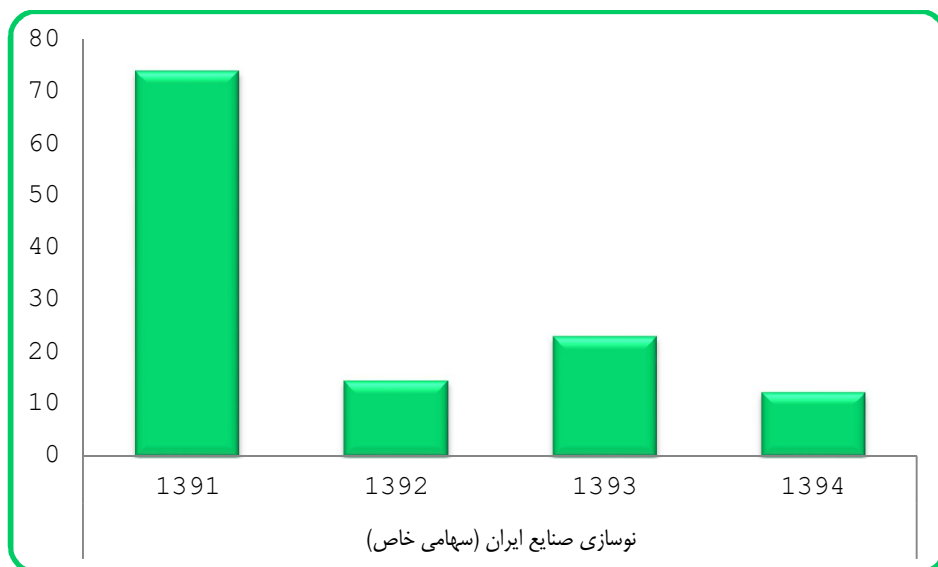
جدول ۱۰-۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نوسازی صنایع ایران به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

| نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|---------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| -100.0% | -4.573       | 0.000                | 4.573                 | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | بهره‌وری                    |
| -100.0% | -4.033       | 0.000                | 4.033                 | بهره‌وری هزینه سرمایه           |                             |
| -100.0% | -2.917       | 0.000                | 2.917                 | بهره‌وری انرژی                  |                             |
|         |              |                      | 2.339                 | بهره‌وری مواد اولیه             |                             |
| 78.2%   | 2.600        | 5.923                | 3.323                 | بازده دارایی‌ها                 | بازدهی                      |
| -100.0% | -9.063       | 0.000                | 9.063                 | بازده فروش                      |                             |
| 74.2%   | 2.788        | 6.546                | 3.758                 | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
|         | 0.000        | 0.000                | 0.000                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| -100.0% | -3.192       | 0.000                | 3.192                 | میزان مالیات                    |                             |
| -100.0% | -4.082       | 0.000                | 4.082                 | میزان فروش                      |                             |
|         | 0.000        | 0.000                | 0.000                 | میزان صادرات                    |                             |

د- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت



نمودار ۱۰-۱- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نوسازی صنایع ایران



نمودار ۱۰-۲- عملکرد سالانه شرکت نوسازی صنایع ایران

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

**۱۰-۲-۱-۲- شرکت پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران)**

| الف- مشخصات شرکت                                                                                      |                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| نام شرکت: پالایش پارس فرایند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) | زمان واگذاری: ۱۳۹۳/۰۹/۱۸            |
| روش واگذاری: مزایده                                                                                   | استان: تهران                        |
| میانگین ارزش دارایی‌ها قبل از واگذاری:                                                                | میانگین ارزش سرمایه قبل از واگذاری: |
| 180,701,754,994                                                                                       | 10,000,000,000                      |
| درصد واگذاری: ۸۰.۰۰                                                                                   |                                     |

ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۱۰-۳- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پالایش پارس فرایند شیراز بر اساس مجموع امتیازات معیارها

| نرخ رشد | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|---------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| 44.80%  | 11.764                        | 8.124                          | بهره‌وری                    |
| 60.001% | 12.319                        | 7.699                          | بازدهی                      |
| 0.000   | 0.000                         | 0.000                          | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| 52.194% | 24.083                        | 15.824                         | مجموع                       |

ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

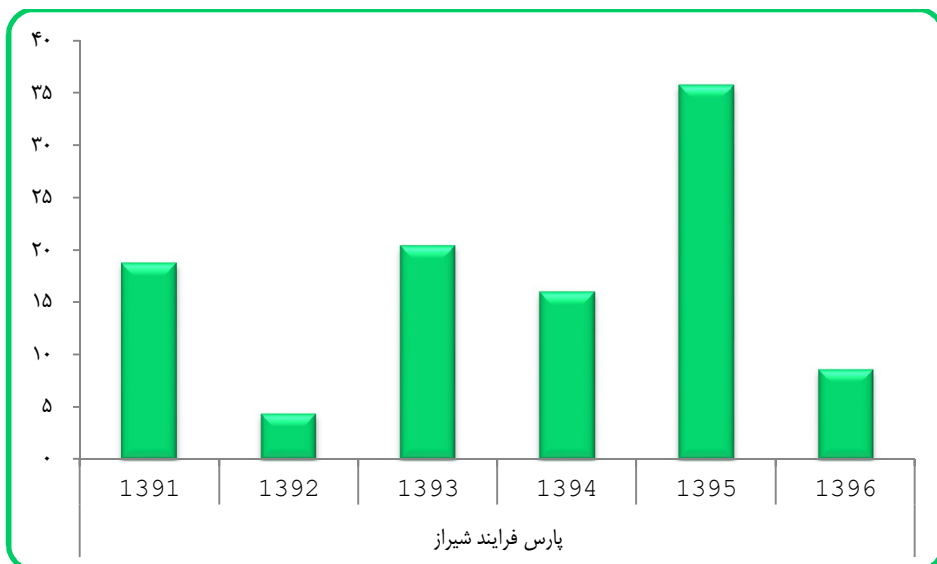
جدول ۱۰-۴- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پالایش پارس فرایند شیراز به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

| نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|---------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| 89.8%   | 3.437        | 7.264                | 3.826                 | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | بهره‌وری                    |
| 4.7%    | 0.202        | 4.5                  | 4.298                 | بهره‌وری هزینه سرمایه           |                             |
|         |              |                      |                       | بهره‌وری انرژی                  |                             |
|         |              |                      |                       | بهره‌وری مواد اولیه             |                             |
| -15.9%  | -0.858       | 4.530                | 5.388                 | بازده دارایی‌ها                 | بازدهی                      |
|         |              |                      |                       | بازده فروش                      |                             |
| 237.1%  | 5.478        | 7.789                | 2.311                 | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
|         | 0.000        | 0.000                | 0.000                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
|         | 0.000        | 0.000                | 0.000                 | میزان مالیات                    |                             |
|         | 0.000        | 0.000                | 0.000                 | میزان فروش                      |                             |
|         | 0.000        | 0.000                | 0.000                 | میزان صادرات                    |                             |

د- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت



نمودار ۱۰-۳- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پالایش پارس فرایند شیراز



نمودار ۱۰-۴- عملکرد سالانه شرکت پالایش پارس فرایند شیراز

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### ۱۰-۲-۳- شرکت صدرا امید چاپهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)

| الف- مشخصات شرکت                                               |                                                    |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| نام شرکت: صدرا امید چاپهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) | زمان واگذاری: ۱۳۹۲/۱۱/۰۱                           |
| روش واگذاری: مزایده                                            | استان: سیستان و بلوچستان                           |
| میانگین ارزش دارایی‌ها قبل از واگذاری: 34,637,829,575          | میانگین ارزش سرمایه قبل از واگذاری: 66,616,203,000 |
| درصد واگذاری: ۹۵,۰۰                                            |                                                    |

ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۱۰-۵- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت صدرا امید چاپهار براساس مجموع امتیازات معیارها

| نرخ رشد  | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|----------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| -62.01%  | 7.468                         | 19.659                         | بهره‌وری                    |
| 32.77%   | 9.949                         | 7.493                          | بازدهی                      |
| -100.00% | 0.000                         | 6.333                          | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| -47.99%  | 17.417                        | 33.486                         | مجموع                       |

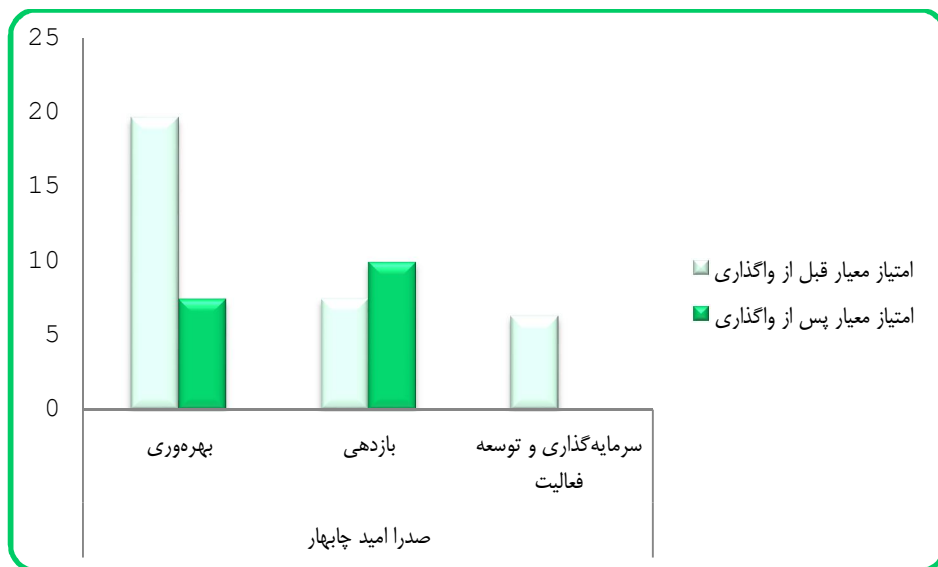
ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

جدول ۱۰-۶- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت صدرا امید چاپهار به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

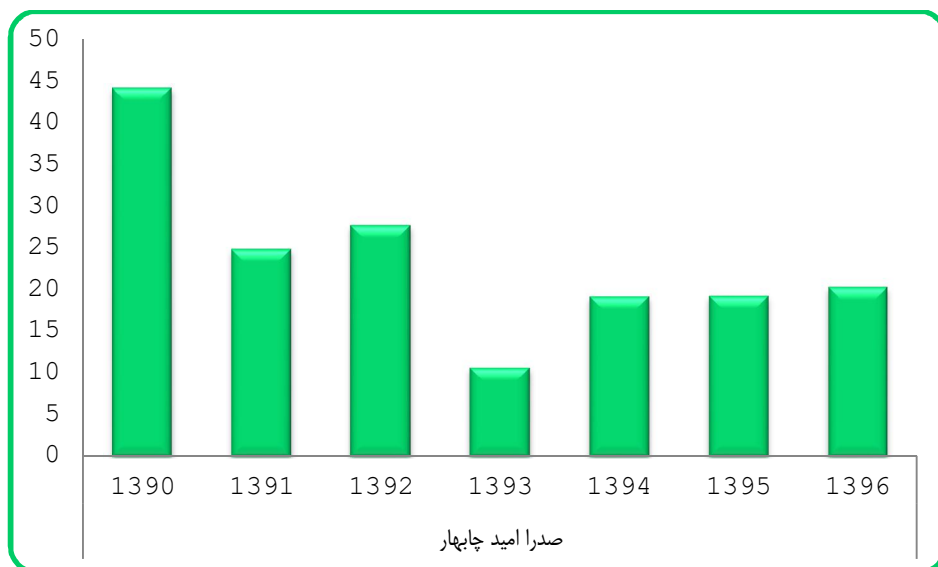
| نرخ رشد  | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|----------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| -45.55%  | -3.580       | 4.280                | 7.860                 | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | بهره‌وری                    |
| -69.91%  | -3.773       | 1.624                | 5.396                 | بهره‌وری هزینه سرمایه           |                             |
| -46.09%  | -1.338       | 1.565                | 2.902                 | بهره‌وری انرژی                  |                             |
|          |              |                      | 3.5                   | بهره‌وری مواد اولیه             |                             |
| 112.59%  | 3.870        | 7.307                | 3.437                 | بازده دارائی‌ها                 | بازدهی                      |
|          |              |                      |                       | بازده فروش                      |                             |
| -34.86%  | -1.414       | 2.642                | 4.056                 | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
|          | 0.000        | 0.000                | 0.000                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| -100.00% | -3.000       | 0.000                | 3.000                 | میزان مالیات                    |                             |
| -100.00% | -3.333       | 0.000                | 3.333                 | میزان فروش                      |                             |
|          | 0.000        | 0.000                | 0.000                 | میزان صادرات                    |                             |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

د- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت



نمودار ۱۰-۵- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت صدرا امید چابهار



نمودار ۱۰-۶- عملکرد سالانه شرکت صدرا امید چابهار

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

## ۲-۱۰-۲ صنعت فلزات اساسی و معدن

### ۱۰-۲-۲-۱- مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)

| الف- مشخصات شرکت                                                                        |                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| نام شرکت: مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) | زمان واگذاری: ۱۳۹۳/۱۲/۱۸                              |
| روش واگذاری: مزایده                                                                     | استان: هرمزگان                                        |
| میانگین ارزش دارایی‌ها قبل از واگذاری: 6,303,877,333,333                                | میانگین ارزش سرمایه قبل از واگذاری: 1,621,513,000,000 |
| درصد واگذاری: ۷۳,۳۶                                                                     |                                                       |

### ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات شاخص‌ها

جدول ۷-۱۰- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) بر اساس مجموع امتیازات معیارها

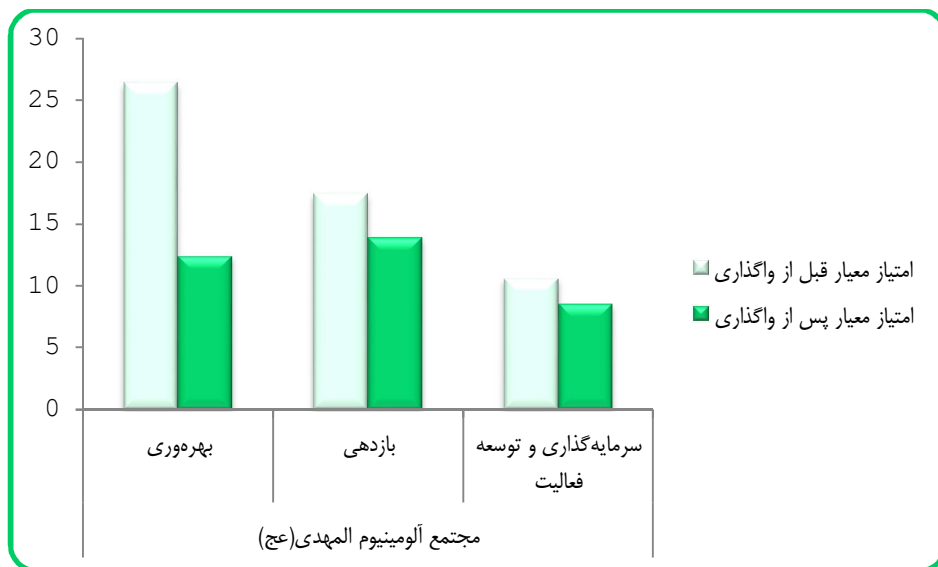
| نرخ رشد | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|---------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| -52.96% | 12.443                        | 26.452                         | بهره‌وری                    |
| -20.27% | 13.942                        | 17.486                         | بازدهی                      |
| -18.76% | 8.609                         | 10.597                         | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| -35.83% | 34.993                        | 54.535                         | مجموع                       |

### ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

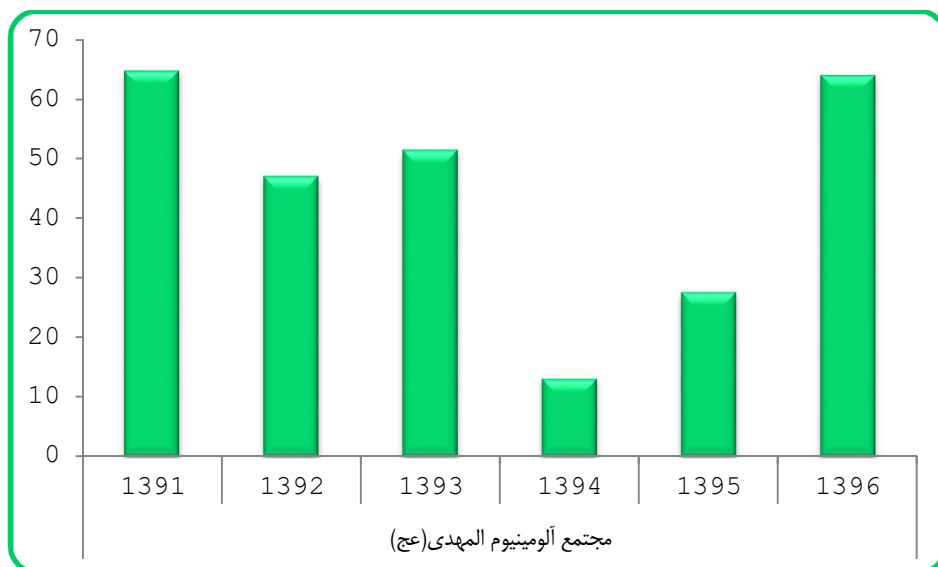
جدول ۸-۱۰- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

| نرخ رشد  | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|----------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| -63.45%  | -3.375       | 1.944                | 5.319                 | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | بهره‌وری                    |
| -16.72%  | -0.880       | 4.385                | 5.265                 | بهره‌وری هزینه سرمایه           |                             |
| -64.44%  | -4.900       | 2.704                | 7.605                 | بهره‌وری انرژی                  |                             |
| -58.74%  | -4.854       | 3.409                | 8.263                 | بهره‌وری مواد اولیه             |                             |
| -39.19%  | -3.086       | 4.789                | 7.875                 | بازده دارایی‌ها                 | بازدهی                      |
| -43.03%  | -2.794       | 3.699                | 6.493                 | بازده فروش                      |                             |
| 74.92%   | 2.336        | 5.453                | 3.118                 | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
|          | 0.000        | 0.000                | 0.000                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| -100.00% | -2.207       | 0.000                | 2.207                 | میزان مالیات                    |                             |
| 300.13%  | 3.226        | 4.301                | 1.075                 | میزان فروش                      |                             |
| -41.11%  | -3.008       | 4.308                | 7.315                 | میزان صادرات                    |                             |

د- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت



نمودار ۷-۱۰- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری مجتمع آلومینیوم المهدی (عج)



نمودار ۸-۱۰- عملکرد سالانه مجتمع آلومینیوم المهدی (عج)

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| ۱۰-۲-۲- شرکت نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| الف- مشخصات شرکت                                                                 |                                                          |
| نام شرکت: نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)    | زمان واگذاری: ۱۳۹۳/۰۴/۰۹                                 |
| روش واگذاری: مزایده                                                              | استان: خوزستان                                           |
| میانگین ارزش دارایی‌ها قبل از واگذاری:<br>3,822,656,666,667                      | میانگین ارزش سرمایه قبل از واگذاری:<br>1,335,333,333,333 |
| درصد واگذاری: ۴۵,۲۸                                                              |                                                          |

ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۱۰-۹- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نورد و لوله اهواز براساس مجموع امتیازات معیارها

| نرخ رشد  | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|----------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| 1.16%    | 21.463                        | 21.217                         | بهره‌وری                    |
| -9.364%  | 16.056                        | 17.715                         | بازدهی                      |
| -73.36%  | 2.453                         | 9.209                          | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| -16.968% | 39.973                        | 48.141                         | مجموع                       |

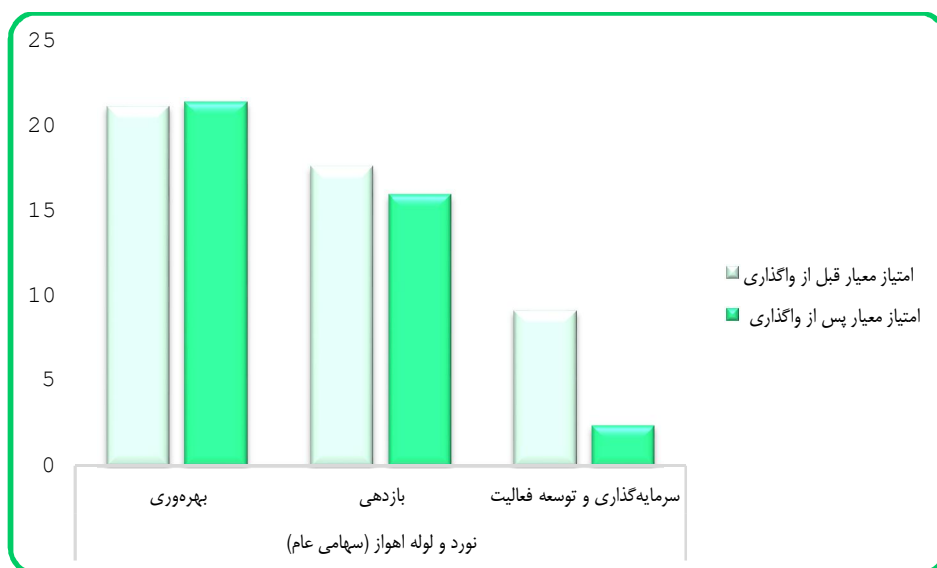
ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

جدول ۱۰-۱۰- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نورد و لوله اهواز به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

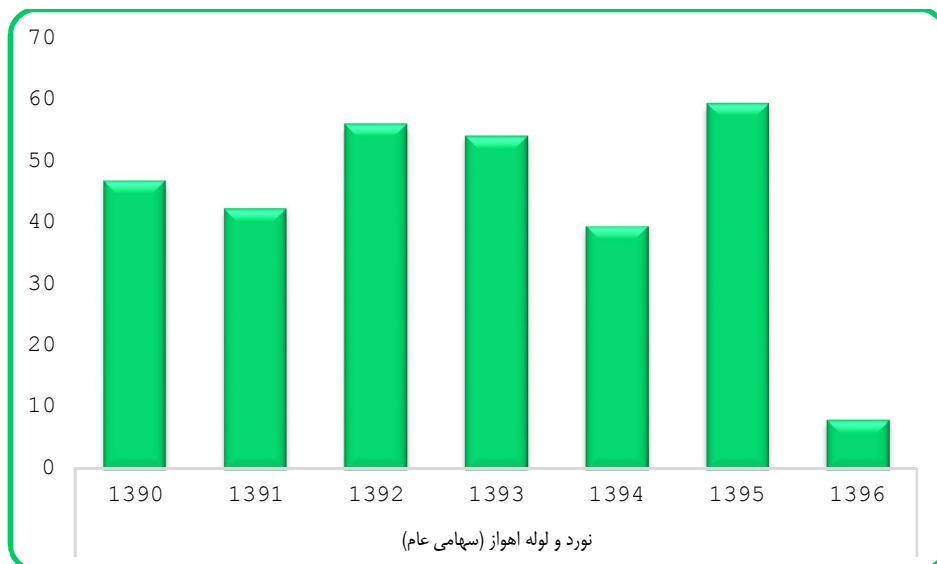
| نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|---------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| -16.75% | -0.981       | 4.874                | 5.855                 | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | بهره‌وری                    |
| 1.70%   | 0.081        | 4.878                | 4.797                 | بهره‌وری هزینه سرمایه           |                             |
| -4.28%  | -0.292       | 6.533                | 6.825                 | بهره‌وری انرژی                  |                             |
| 38.42%  | 1.437        | 5.178                | 3.741                 | بهره‌وری مواد اولیه             |                             |
| -37.26% | -2.952       | 4.972                | 7.924                 | بازده دارایی‌ها                 | بازدهی                      |
| -52.32% | -4.023       | 3.667                | 7.690                 | بازده فروش                      |                             |
| 252.96% | 5.316        | 7.418                | 2.102                 | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
|         | 0.000        | 0.000                | 0.000                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| -76.81% | -1.218       | 0.368                | 1.585                 | میزان مالیات                    |                             |
| -72.64% | -5.538       | 2.085                | 7.623                 | میزان فروش                      |                             |
|         | 0.000        | 0.000                | 0.000                 | میزان صادرات                    |                             |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

د- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت



نمودار ۹-۱۰- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت نورد و لوله اهواز



نمودار ۱۰-۱۰- عملکرد سالانه شرکت نورد و لوله اهواز

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| ۱۰-۲-۳- شرکت ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| الف- مشخصات شرکت                                                                  |                                     |
| نام شرکت: ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)    | زمان واگذاری: ۱۳۹۳/۰۱/۲۱            |
| روش واگذاری: فرابورس                                                              | استان: سمنان                        |
| میانگین ارزش دارایی‌ها قبل از واگذاری:                                            | میانگین ارزش سرمایه قبل از واگذاری: |
| 689,961,076,986                                                                   | 336,757,057,000                     |
| درصد واگذاری: ۹۵.۰۰                                                               |                                     |

ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۱۰-۱۱- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ذغالسنگ البرز شرقی بر اساس مجموع امتیازات معیارها

| معیار                       | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | نرخ رشد |
|-----------------------------|--------------------------------|-------------------------------|---------|
| بهره‌وری                    | 12.769                         | 19.773                        | 54.84%  |
| بازدهی                      | 21.300                         | 12.562                        | -41.02% |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | 4.548                          | 4.329                         | -4.82%  |
| مجموع                       | 38.617                         | 36.663                        | -5.060% |

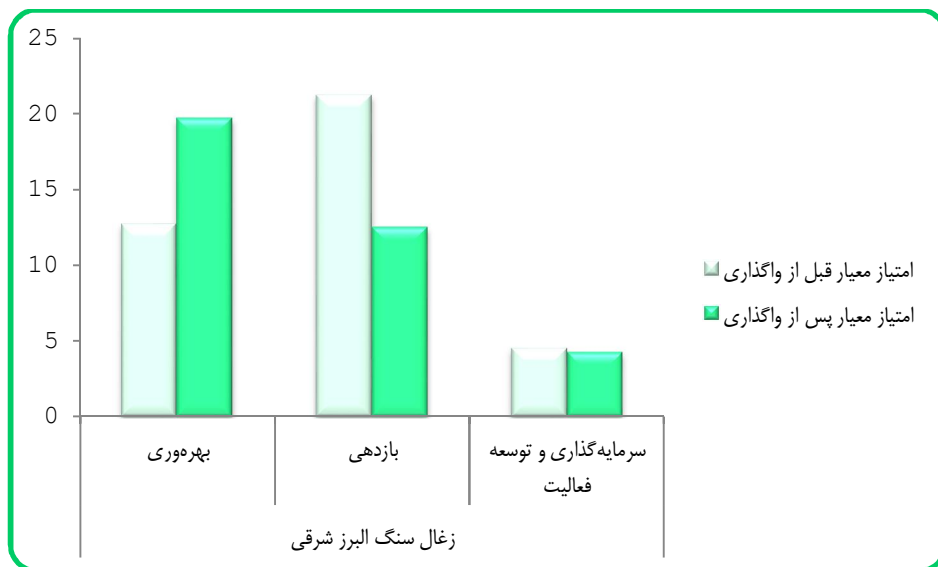
ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

جدول ۱۰-۱۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ذغالسنگ البرز شرقی به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

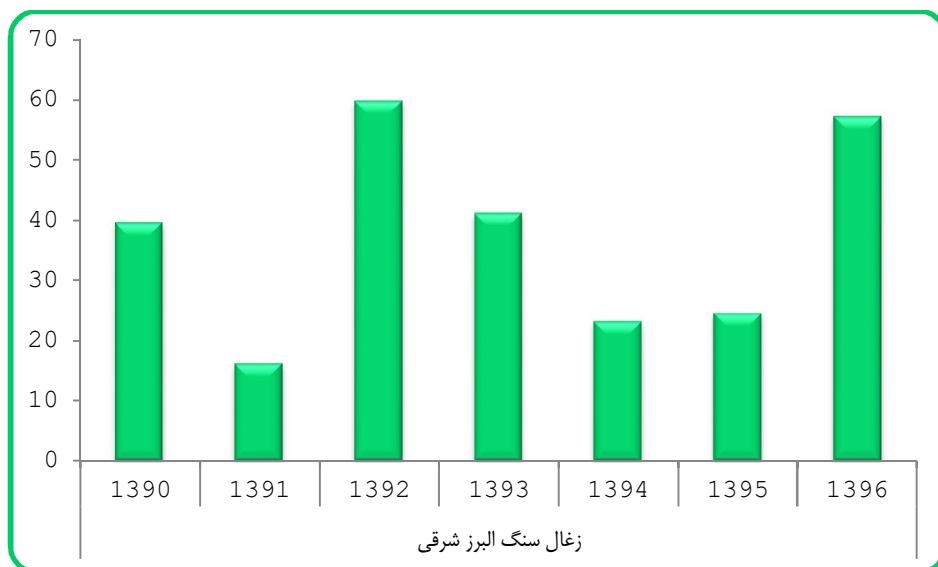
| معیار                       | عنوان شاخص                      | امتیاز قبل از واگذاری | امتیاز پس از واگذاری | تفاضل امتیاز | نرخ رشد |
|-----------------------------|---------------------------------|-----------------------|----------------------|--------------|---------|
| بهره‌وری                    | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | 3.636                 | 3.770                | 0.134        | 3.68%   |
|                             | بهره‌وری هزینه سرمایه           | 3.777                 | 4.637                | 0.860        | 22.78%  |
|                             | بهره‌وری انرژی                  | 3.772                 | 5.655                | 1.882        | 49.90%  |
|                             | بهره‌وری مواد اولیه             | 1.583                 | 5.710                | 4.127        | 260.60% |
| بازدهی                      | بازده دارایی‌ها                 | 8.762                 | 1.250                | -7.512       | -85.73% |
|                             | بازده فروش                      | 6.127                 | 1.742                | -4.385       | -71.57% |
|                             | بازده حقوق صاحبان سهام          | 6.411                 | 9.569                | 3.159        | 49.28%  |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | 0.000                 | 0.000                | 0.000        |         |
|                             | میزان مالیات                    | 0.000                 | 0.000                | 0.000        |         |
|                             | میزان فروش                      | 4.548                 | 4.329                | -0.219       | -4.82%  |
|                             | میزان صادرات                    | 0.000                 | 0.000                | 0.000        |         |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

د- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت



نمودار ۱۰-۱۱- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ذغالسنگ البرز شرقی



نمودار ۱۰-۱۲- عملکرد سالانه شرکت ذغالسنگ البرز شرقی

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### ۳-۲-۱۰- صنعت کشاورزی و دامپروری و صنایع غذایی

#### ۱۰-۳-۲-۱- شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)

| الف- مشخصات شرکت                                                       |                                                       |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| نام شرکت: کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) | زمان واگذاری: ۱۳۹۴/۱۱/۲۶                              |
| روش واگذاری: مزایده                                                    | استان: خوزستان                                        |
| میانگین ارزش دارایی‌ها قبل از واگذاری: 2,752,651,666,667               | میانگین ارزش سرمایه قبل از واگذاری: 1,947,413,330,000 |
| درصد واگذاری: ۹۵,۰۰                                                    |                                                       |

ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۱۰-۱۳- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه براساس مجموع امتیازات معیارها

| نرخ رشد | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|---------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| 30.71%  | 19.5                          | 14.918                         | بهره‌وری                    |
| -22.86% | 14.5                          | 18.797                         | بازدهی                      |
| 70.39%  | 6.680                         | 3.921                          | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| 8.09%   | 40.680                        | 37.636                         | مجموع                       |

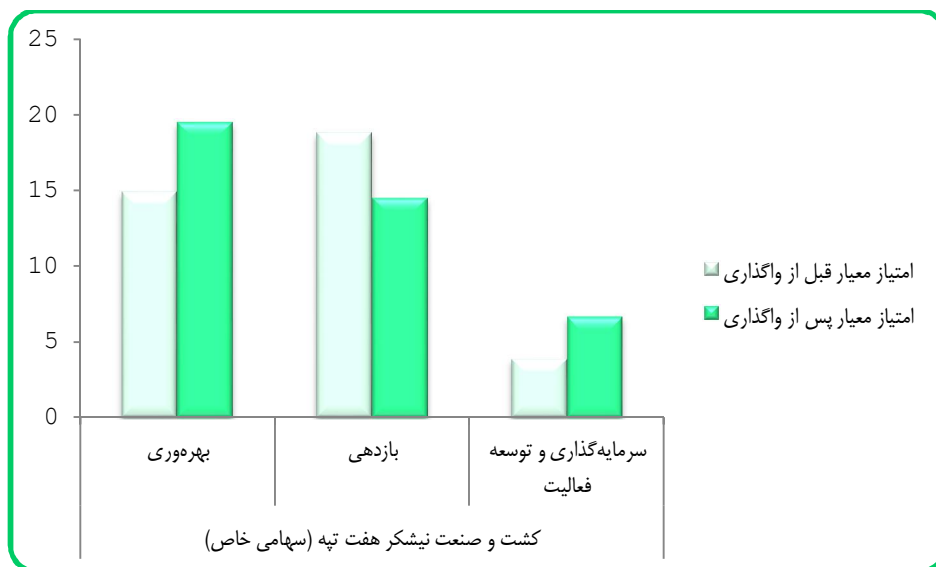
ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

جدول ۱۰-۱۴- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

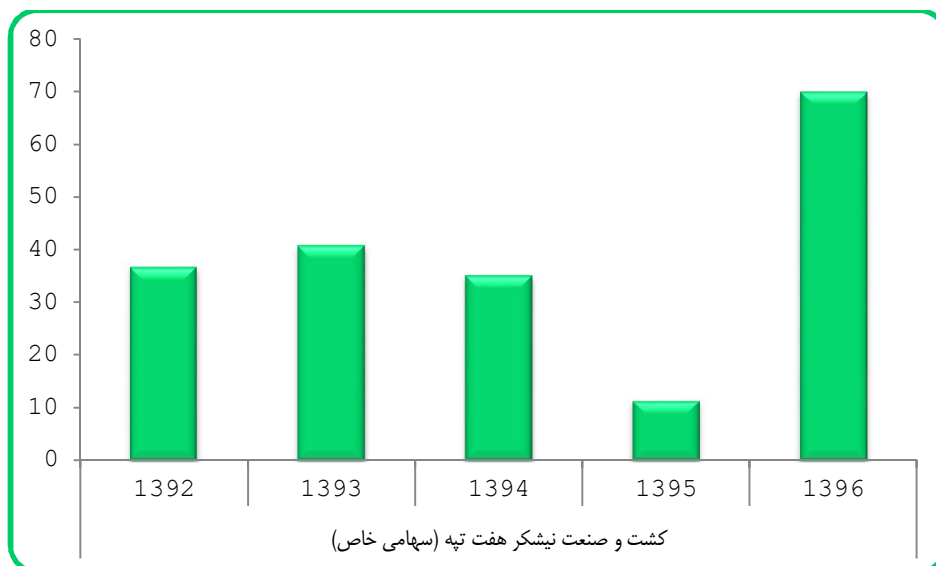
| نرخ رشد  | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|----------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| 66.92%   | 2.405        | 6                    | 3.595                 | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | بهره‌وری                    |
| 14.43%   | 0.567        | 4.5                  | 3.933                 | بهره‌وری هزینه سرمایه           |                             |
| 27.71%   | 0.976        | 4.5                  | 3.524                 | بهره‌وری انرژی                  |                             |
| 16.35%   | 0.632        | 4.5                  | 3.868                 | بهره‌وری مواد اولیه             |                             |
| -33.45%  | -2.262       | 4.5                  | 6.762                 | بازده دارایی‌ها                 | بازدهی                      |
| -30.77%  | -2.445       | 5.5                  | 7.945                 | بازده فروش                      |                             |
| 10.01%   | 0.410        | 4.5                  | ۴.090                 | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
|          | 0.000        | 0.000                | 0.000                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| -100.00% | -2.230       | 0.000                | 2.230                 | میزان مالیات                    |                             |
| 295.14%  | 4.990        | 6.680                | 1.691                 | میزان فروش                      |                             |
|          | 0.000        | 0.000                | 0.000                 | میزان صادرات                    |                             |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

د- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت



نمودار ۱۰-۱۳- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه



نمودار ۱۰-۱۴- عملکرد سالانه شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

## ۴-۲-۱۰- صنعت برق

## ۱۰-۲-۴-۱- شرکت تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران) (توانیر)

| الف- مشخصات شرکت                                                                         |                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| نام شرکت: تولید نیروی برق آبادان (مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران) (توانیر) | زمان واگذاری: ۱۳۹۲/۱۲/۰۷                            |
| روش واگذاری: فراپورس                                                                     | استان: خوزستان                                      |
| میانگین ارزش دارایی‌ها قبل از واگذاری: 5,908,626,666,667                                 | میانگین ارزش سرمایه قبل از واگذاری: 220,000,000,000 |
| درصد واگذاری: ۱۰۰.۰۰                                                                     |                                                     |

ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۱۰-۱۵- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت تولید نیروی برق آبادان براساس مجموع امتیازات معیارها

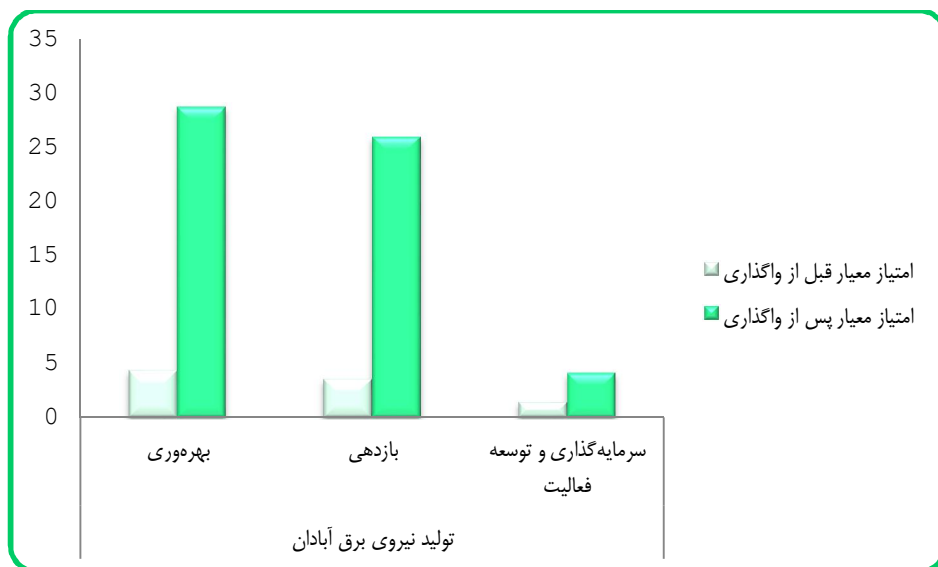
| نرخ رشد | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|---------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| 549.42% | 28.743                        | 4.426                          | بهره‌وری                    |
| 611.08% | 25.932                        | 3.647                          | بازدهی                      |
| 179.95% | 4.216                         | 1.506                          | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| 514.81% | 58.891                        | 9.579                          | مجموع                       |

ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

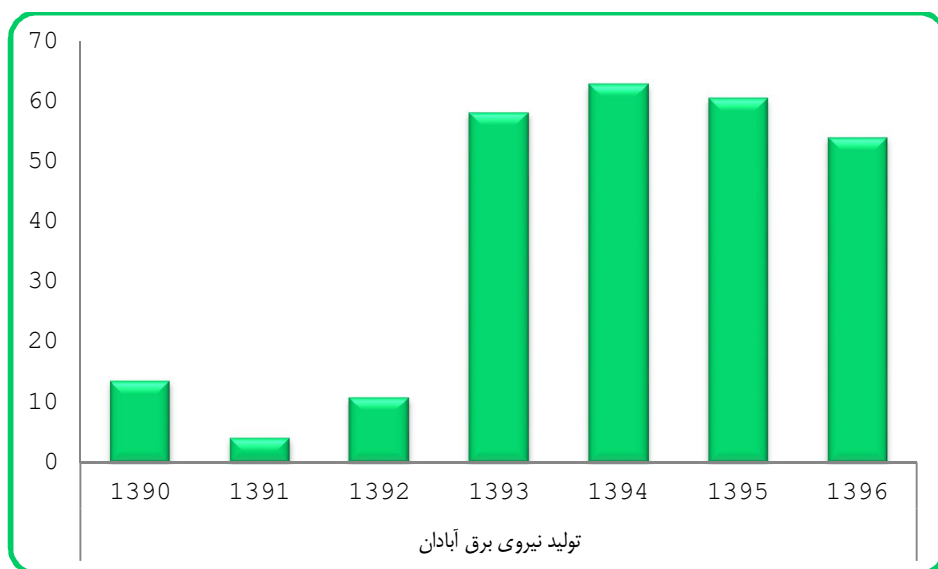
جدول ۱۰-۱۶- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت تولید نیروی برق آبادان به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

| نرخ رشد  | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|----------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| 289.27%  | 7.016        | 9.441                | 2.425                 | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | بهره‌وری                    |
| 572.86%  | 9.717        | 11.413               | 1.696                 | بهره‌وری هزینه سرمایه           |                             |
| 2491.29% | 7.585        | 7.889                | 0.304                 | بهره‌وری انرژی                  |                             |
|          |              |                      |                       | بهره‌وری مواد اولیه             |                             |
| 1105.56% | 7.959        | 8.679                | 0.720                 | بازده دارایی‌ها                 | بازدهی                      |
| 339.46%  | 6.466        | 8.371                | 1.905                 | بازده فروش                      |                             |
| 768.98%  | 7.861        | 8.883                | 1.022                 | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
|          | 0.000        | 0.000                | 0.000                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| 12.71%   | 0.176        | 1.564                | 1.388                 | میزان مالیات                    |                             |
| 2143.65% | 2.533        | 2.652                | 0.118                 | میزان فروش                      |                             |
|          | 0.000        | 0.000                | 0.000                 | میزان صادرات                    |                             |

د- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت



نمودار ۱۰-۱۵- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت تولید نیروی برق آبادان



نمودار ۱۰-۱۶- عملکرد سالانه شرکت تولید نیروی برق آبادان

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### ۵-۲-۱۰- صنعت خدمات

#### ۱۰-۲-۵- شرکت خدمات کیفیت آریا اس. جی. اس (ملی صنایع پتروشیمی)

| الف- مشخصات شرکت                                           |                                     |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| نام شرکت: خدمات کیفیت آریا اس. جی. اس (ملی صنایع پتروشیمی) | زمان واگذاری: ۱۳۹۴/۱۱/۲۶            |
| روش واگذاری: مزایده                                        | استان: تهران                        |
| میانگین ارزش دارایی‌ها قبل از واگذاری:                     | میانگین ارزش سرمایه قبل از واگذاری: |
| 284,652,666,667                                            | 1,500,000,000                       |
| درصد واگذاری: ۴۶,۵۵                                        |                                     |

#### ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۱۰-۱۷- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت آریا اس. جی. اس بر اساس مجموع امتیازات معیارها

| نرخ رشد  | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|----------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| -38.86%  | 10.403                        | 17.014                         | بهره‌وری                    |
| -20.29%  | 17.051                        | 21.390                         | بازدهی                      |
| 1240.63% | 18.905                        | 1.410                          | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| 16.44%   | 46.358                        | 39.814                         | مجموع                       |

#### ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

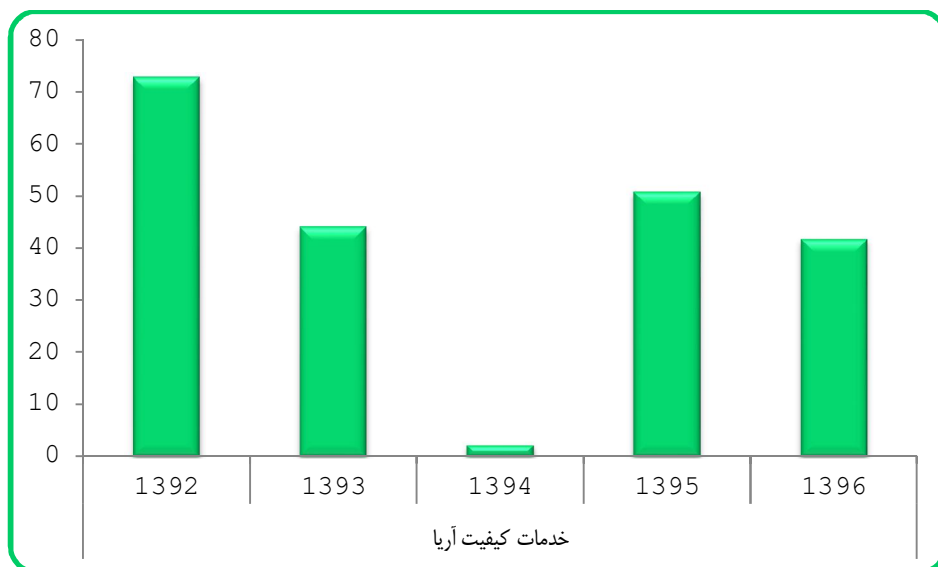
جدول ۱۰-۱۸- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت آریا اس جی اس به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

| نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|---------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| -49.24% | -3.022       | 3.115                | 6.137                 | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | بهره‌وری                    |
| -52.38% | -3.489       | 3.171                | 6.660                 | بهره‌وری هزینه سرمایه           |                             |
| -2.38%  | -0.100       | 4.116                | 4.217                 | بهره‌وری انرژی                  |                             |
|         |              |                      |                       | بهره‌وری مواد اولیه             |                             |
| -9.67%  | -0.611       | 5.710                | 6.321                 | بازده دارایی‌ها                 | بازدهی                      |
| -14.51% | -1.158       | 6.826                | 7.984                 | بازده فروش                      |                             |
| -36.27% | -2.570       | 4.516                | 7.086                 | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
|         | 6.000        | 6.000                | 0.000                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
|         |              |                      |                       | میزان مالیات                    |                             |
| 815.14% | 11.495       | 12.905               | 1.410                 | میزان فروش                      |                             |
|         |              |                      |                       | میزان صادرات                    |                             |

د- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت



نمودار ۱۰-۱۷- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات کیفیت آریا اس.جی.اس



نمودار ۱۰-۱۸- عملکرد سالانه شرکت خدمات کیفیت آریا اس.جی.اس

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| ۱۰-۲-۵- شرکت ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)      |                                                    |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| الف- مشخصات شرکت                                         |                                                    |
| نام شرکت: ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)         | زمان واگذاری: ۱۳۹۴/۰۶/۲۳                           |
| روش واگذاری: مزایده                                      | استان: تهران                                       |
| میانگین ارزش دارایی‌ها قبل از واگذاری: ۱,۵۱۰,۴۴۰,۳۳۳,۳۳۳ | میانگین ارزش سرمایه قبل از واگذاری: ۷۲,۱۵۰,۰۰۰,۰۰۰ |
| درصد واگذاری: ۹۵,۰۰                                      |                                                    |

ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۱۰-۱۹- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ایران ایرتور بر اساس مجموع امتیازات معیارها

| نرخ رشد | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|---------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| 83.09%  | 24.720                        | 13.502                         | بهره‌وری                    |
| -1.64%  | 15.749                        | 16.011                         | بازدهی                      |
| 363.87% | 12.590                        | 2.714                          | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| 64.64%  | 53.059                        | 32.227                         | مجموع                       |

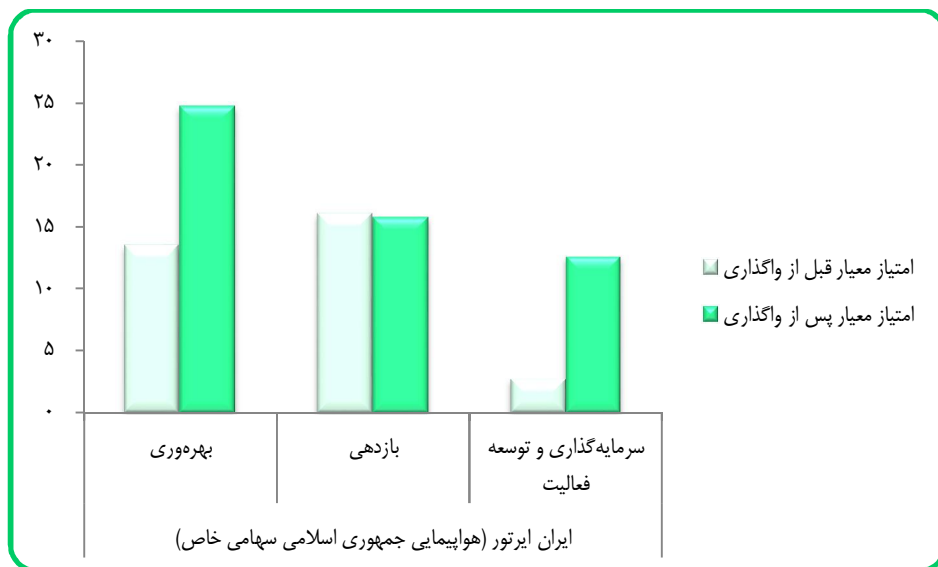
ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

جدول ۱۰-۲۰- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت ایران ایرتور به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

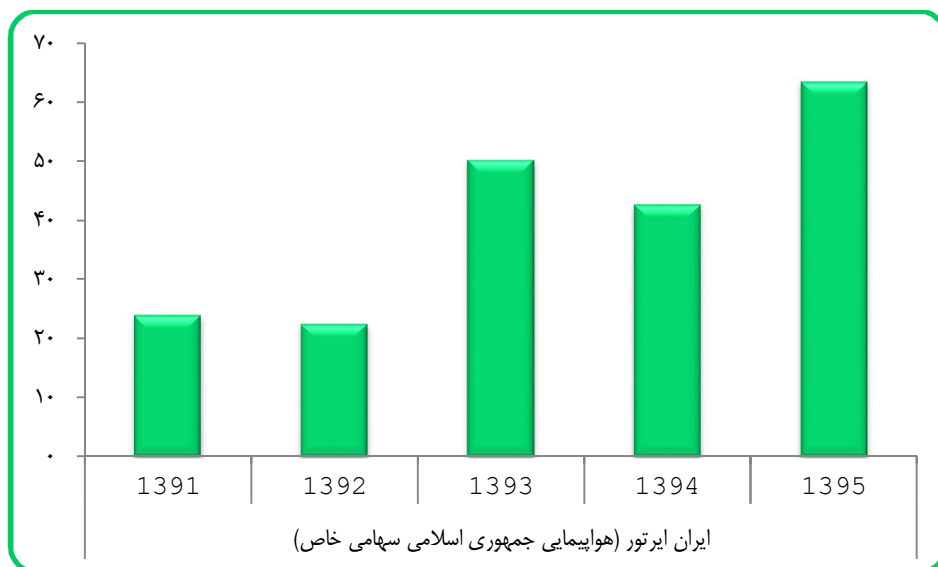
| نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|---------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| 134.58% | 6.573        | 11.457               | 4.884                 | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | بهره‌وری                    |
| -20.18% | -0.895       | 3.541                | 4.437                 | بهره‌وری هزینه سرمایه           |                             |
| 132.51% | 5.541        | 9.722                | 4.181                 | بهره‌وری انرژی                  |                             |
|         |              |                      |                       | بهره‌وری مواد اولیه             |                             |
| 26.54%  | 1.195        | 5.700                | 4.504                 | بازده دارایی‌ها                 | بازدهی                      |
| 23.07%  | 1.339        | 7.141                | 5.802                 | بازده فروش                      |                             |
| -49.02% | -2.796       | 2.908                | 5.704                 | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
|         | 0.000        | 0.000                | 0.000                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
|         |              |                      |                       | میزان مالیات                    |                             |
| 363.87% | 9.876        | 12.590               | 2.714                 | میزان فروش                      |                             |
|         |              |                      |                       | میزان صادرات                    |                             |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

#### ه- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت



نمودار ۱۰-۱۹- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات کیفیت ایران ایرتور



نمودار ۱۰-۲۰- عملکرد سالانه شرکت ایران ایرتور

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### ۱۰-۲-۳- شرکت گسترش زیست‌فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)

| الف- مشخصات شرکت                                          |                                                       |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| نام شرکت: گسترش زیست‌فناوری                               | زمان واگذاری: ۱۳۹۴/۰۴/۰۹                              |
| روش واگذاری: فرابورس                                      | استان: تهران                                          |
| میانگین ارزش دارایی‌ها قبل از واگذاری:<br>179,244,379,489 | میانگین ارزش سرمایه قبل از واگذاری:<br>54,500,000,000 |
| درصد واگذاری: ۴۹,۰۰                                       |                                                       |

### ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۱۰-۲۱- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت گسترش زیست‌فناوری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

| نرخ رشد | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|---------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| 615.4%  | 19.394                        | 2.711                          | بهره‌وری                    |
| 61.7%   | 30.28                         | 18.73                          | بازدهی                      |
| 569.8%  | 15.65                         | 2.34                           | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| 174.8%  | 65.32                         | 23.77                          | مجموع                       |

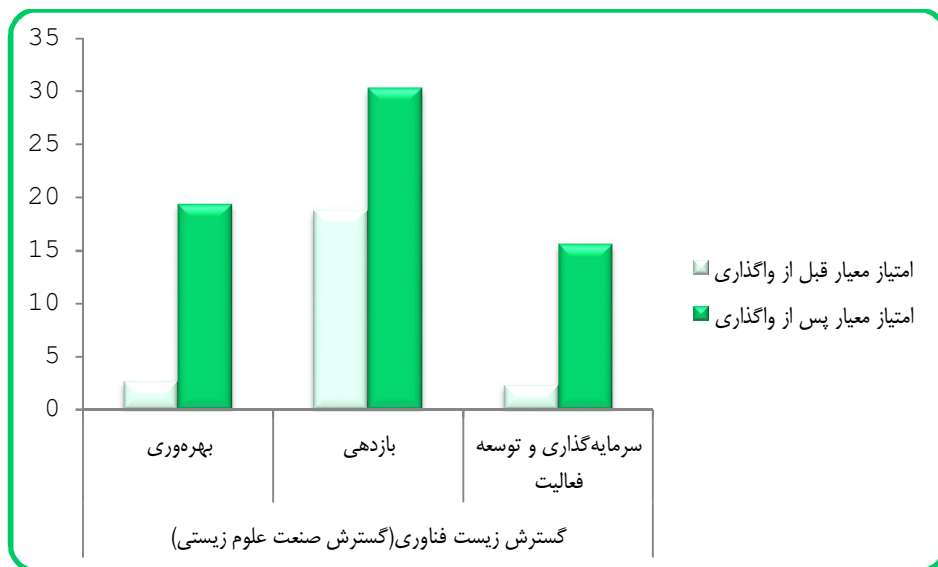
### ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

جدول ۱۰-۲۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت گسترش زیست‌فناوری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

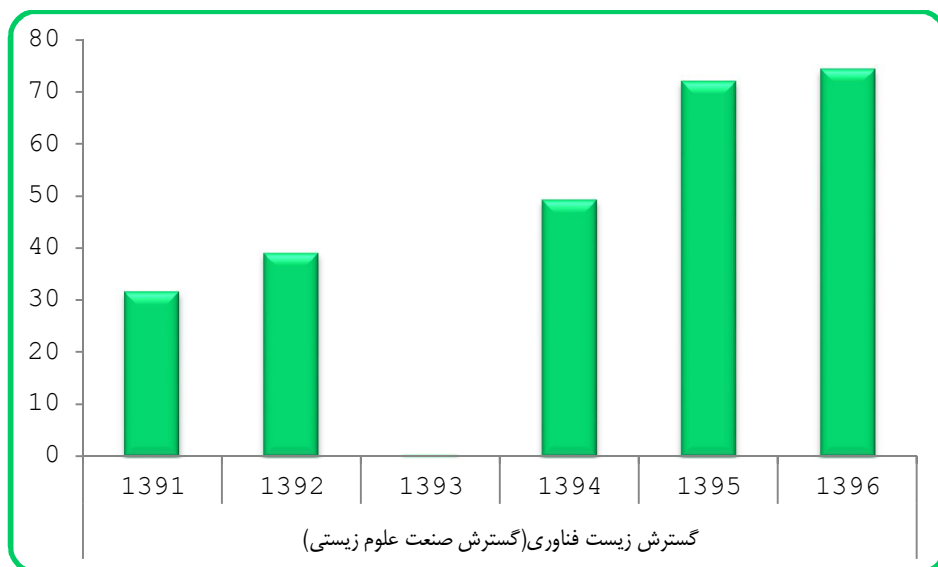
| نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|---------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| 1286.2% | 4.267        | 4.599                | 0.332                 | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | بهره‌وری                    |
| 1102.7% | 7.931        | 8.650                | 0.719                 | بهره‌وری هزینه سرمایه           |                             |
| 270.2%  | 4.486        | 6.146                | 1.660                 | بهره‌وری انرژی                  |                             |
|         |              |                      |                       | بهره‌وری مواد اولیه             |                             |
| 39.3%   | 2.462        | 8.732                | 6.270                 | بازده دارایی‌ها                 | بازدهی                      |
| 117.9%  | 7.858        | 14.526               | 6.668                 | بازده فروش                      |                             |
| 21.3%   | 1.233        | 7.022                | 5.789                 | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
|         | 4.000        | 4                    | 0.000                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
|         |              |                      |                       | میزان مالیات                    |                             |
| 398.6%  | 9.310        | 11.646               | 2.336                 | میزان فروش                      |                             |
|         |              |                      |                       | میزان صادرات                    |                             |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

د- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت



نمودار ۱۰-۲۱- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت گسترش زیست فناوری



نمودار ۱۰-۲۲- عملکرد سالانه شرکت گسترش زیست فناوری

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| ۱۰-۲-۴- شرکت مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب) |                                     |
|-----------------------------------------|-------------------------------------|
| الف- مشخصات شرکت                        |                                     |
| نام شرکت: مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب)    | زمان واگذاری: ۱۳۹۳/۱۱/۱۹            |
| روش واگذاری: مزایده                     | استان: تهران                        |
| میانگین ارزش دارایی‌ها قبل از واگذاری:  | میانگین ارزش سرمایه قبل از واگذاری: |
| 58,250,093,264                          | 10,000,000                          |
| درصد واگذاری: ۴۷,۴۰                     |                                     |

ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۱۰-۲۳- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مهندسين مشاور نیرو براساس مجموع امتیازات معیارها

| معیار                       | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | نرخ رشد |
|-----------------------------|--------------------------------|-------------------------------|---------|
| بهره‌وری                    | 11.536                         | 22.517                        | 95.18%  |
| بازدهی                      | 18.538                         | 22.668                        | 22.28%  |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | 3.699                          | 11.932                        | 222.60% |
| مجموع                       | 33.773                         | 57.117                        | 69.12%  |

ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

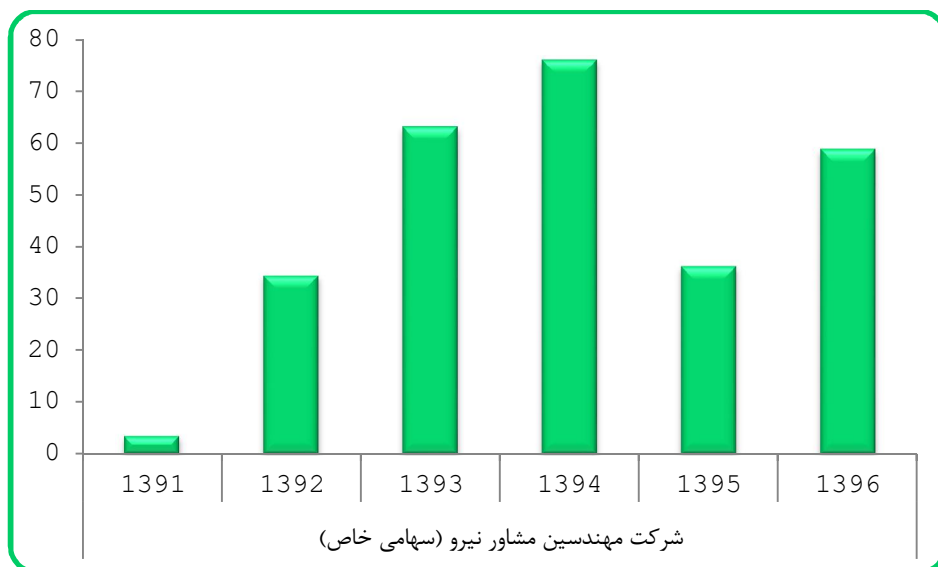
جدول ۱۰-۲۴- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مهندسين مشاور نیرو به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

| معیار                       | عنوان شاخص                      | امتیاز قبل از واگذاری | امتیاز پس از واگذاری | تفاضل امتیاز | نرخ رشد |
|-----------------------------|---------------------------------|-----------------------|----------------------|--------------|---------|
| بهره‌وری                    | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | 5.364                 | 5.771                | 0.408        | 7.601%  |
|                             | بهره‌وری هزینه سرمایه           | 2.540                 | 8.134                | 5.594        | 220.19% |
|                             | بهره‌وری انرژی                  | 3.632                 | 8.612                | 4.979        | 137.08% |
|                             | بهره‌وری مواد اولیه             |                       |                      |              |         |
| بازدهی                      | بازده دارایی‌ها                 | 5.282                 | 6.681                | 1.399        | 26.49%  |
|                             | بازده فروش                      | 7.761                 | 8.443                | 0.682        | 8.78%   |
|                             | بازده حقوق صاحبان سهام          | 5.495                 | 7.545                | 2.049        | 37.29%  |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | 0.000                 | 0.000                | 0.000        |         |
|                             | میزان مالیات                    |                       |                      |              |         |
|                             | میزان فروش                      | 3.699                 | 11.932               | 8.234        | 222.60% |
|                             | میزان صادرات                    |                       |                      |              |         |

د- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت



نمودار ۱۰-۲۳- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مهندسين مشاور نيرو(ساتکاب)



نمودار ۱۰-۲۴- عملکرد سالانه شرکت مهندسين مشاور نيرو(ساتکاب)

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| ۱۰-۲-۵- شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                |                                               |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| الف- مشخصات شرکت                                       |                                               |
| نام شرکت: پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                   | زمان واگذاری: ۱۳۹۳/۰۴/۰۳                      |
| روش واگذاری: فرابورس                                   | استان: تهران                                  |
| میانگین ارزش دارایی‌ها قبل از واگذاری: 654,272,392,254 | میانگین ارزش سرمایه قبل از واگذاری: 3,000,000 |
| درصد واگذاری: ۹۵.۰۰                                    |                                               |

ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۱۰-۲۵- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی براساس مجموع امتیازات معیارها

| نرخ رشد | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|---------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| 276.50% | 22.646                        | 6.015                          | بهره‌وری                    |
| 41.00%  | 29.202                        | 20.711                         | بازدهی                      |
| 154.66% | 10.262                        | 4.030                          | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| 101.95% | 62.110                        | 30.755                         | مجموع                       |

ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

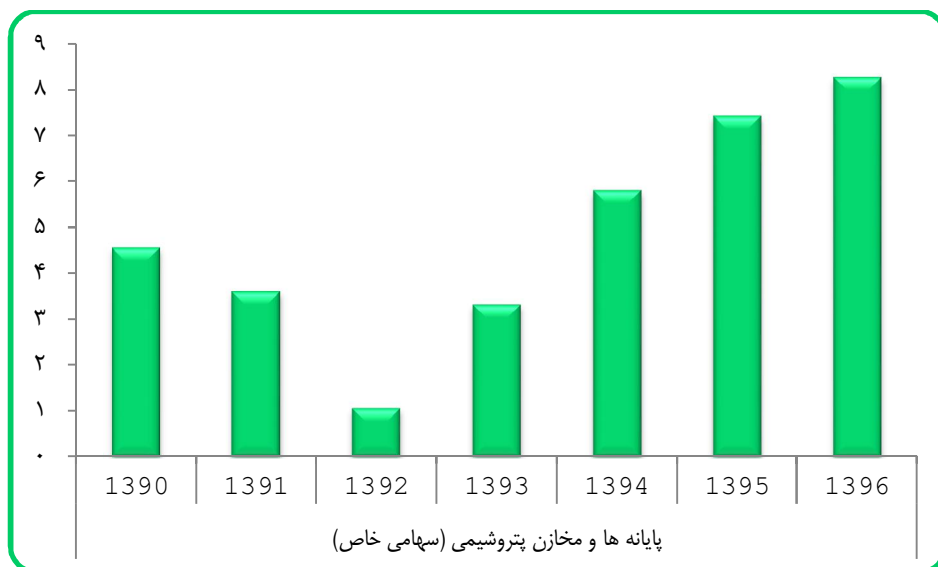
جدول ۱۰-۲۶- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

| نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|---------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| 149.80% | 5.992        | 9.992                | 4.000                 | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | بهره‌وری                    |
| 460.55% | 5.379        | 6.547                | 1.168                 | بهره‌وری هزینه سرمایه           |                             |
| 620.99% | 5.260        | 6.107                | 0.847                 | بهره‌وری انرژی                  |                             |
|         |              |                      |                       | بهره‌وری مواد اولیه             |                             |
| 121.31% | 5.749        | 10.488               | 4.739                 | بازده دارایی‌ها                 | بازدهی                      |
| 122.34% | 6.979        | 12.683               | 5.705                 | بازده فروش                      |                             |
| -41.27% | -4.237       | 6.030                | 10.267                | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
|         | 0.000        | 0.000                | 0.000                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
|         |              |                      |                       | میزان مالیات                    |                             |
| 154.66% | 6.232        | 10.262               | 4.030                 | میزان فروش                      |                             |
|         |              |                      |                       | میزان صادرات                    |                             |

د- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت



نمودار ۱۰-۲۵- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی



نمودار ۱۰-۲۶- عملکرد سالانه شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### ۱۰-۵-۶- شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و توسعه صنایع ایران)

| الف- مشخصات شرکت                                                             |                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| نام شرکت: سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و توسعه صنایع ایران) | زمان واگذاری: ۱۳۹۳/۰۳/۱۹                            |
| روش واگذاری: فرابورس                                                         | استان: تهران                                        |
| میانگین ارزش دارایی‌ها قبل از واگذاری: 887,831,845,003                       | میانگین ارزش سرمایه قبل از واگذاری: 850,000,000,000 |
| درصد واگذاری: ۱۰۰.۰۰                                                         |                                                     |

ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۱۰-۲۷- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت بر اساس مجموع امتیازات معیارها

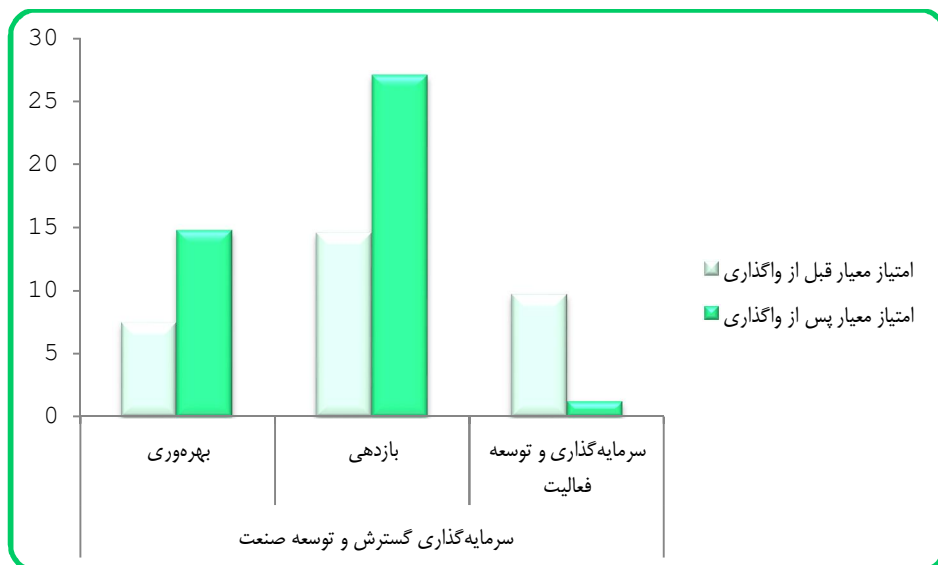
| نرخ رشد | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|---------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| 98.04%  | 14.823                        | 7.485                          | بهره‌وری                    |
| 85.55%  | 27.119                        | 14.615                         | بازدهی                      |
| -86.91% | 1.271                         | 9.711                          | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| 35.84%  | 43.214                        | 31.811                         | مجموع                       |

ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

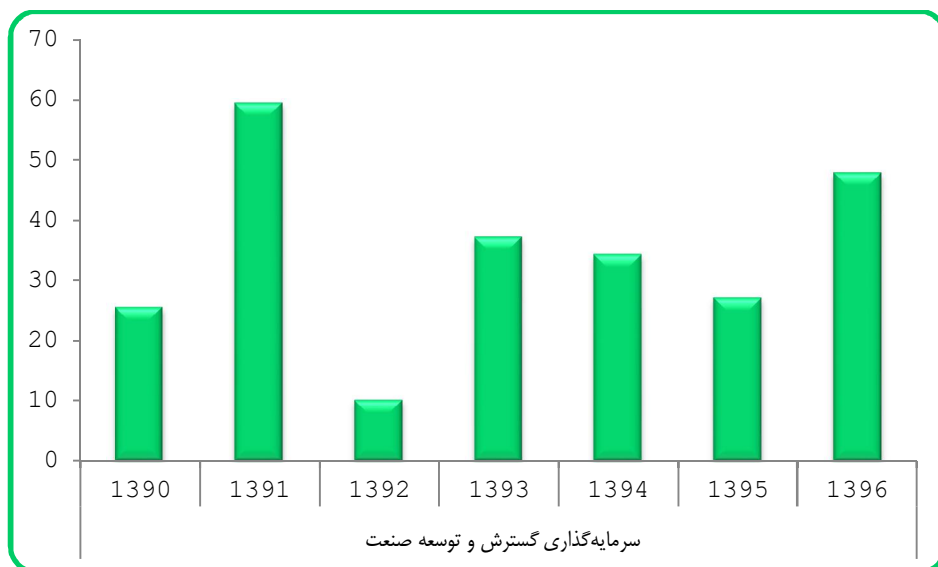
جدول ۱۰-۲۸- ارزیابی عملکرد شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت برای سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل

| نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|---------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| 99.74%  | 3.465        | 6.939                | 3.474                 | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | بهره‌وری                    |
| 96.58%  | 3.873        | 7.884                | 4.011                 | بهره‌وری هزینه سرمایه           |                             |
|         |              |                      |                       | بهره‌وری انرژی                  |                             |
|         |              |                      |                       | بهره‌وری مواد اولیه             |                             |
| 44.12%  | 2.288        | 7.473                | 5.185                 | بازده دارایی‌ها                 | بازدهی                      |
| 157.43% | 7.879        | 12.885               | 5.005                 | بازده فروش                      |                             |
| 52.81%  | 2.337        | 6.762                | 4.425                 | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
|         | 0.000        | 0.000                | 0.000                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
|         |              |                      |                       | میزان مالیات                    |                             |
| -86.91% | -8.440       | 1.271                | 9.711                 | میزان فروش                      |                             |
|         |              |                      |                       | میزان صادرات                    |                             |

د- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت



نمودار ۱۰-۲۷- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت



نمودار ۱۰-۲۸- عملکرد سالانه شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| ۱۰-۲-۷- شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی) |                                                     |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| الف- مشخصات شرکت                                               |                                                     |
| نام شرکت: خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)    | زمان واگذاری: ۱۳۹۲/۱۲/۲۴                            |
| روش واگذاری: مزایده                                            | استان: البرز                                        |
| میانگین ارزش دارایی‌ها قبل از واگذاری: 2,230,591,333,333       | میانگین ارزش سرمایه قبل از واگذاری: 666,963,000,000 |
| درصد واگذاری: ۹۷,۲۶                                            |                                                     |

ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۱۰-۲۹- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) براساس مجموع امتیازات معیارها

| نرخ رشد  | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|----------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| 578.48%  | 21.541                        | 3.175                          | بهره‌وری                    |
| 2337.60% | 27.273                        | 1.119                          | بازدهی                      |
| 1370.09% | 8.058                         | 0.548                          | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| 1074.57% | 56.872                        | 4.842                          | مجموع                       |

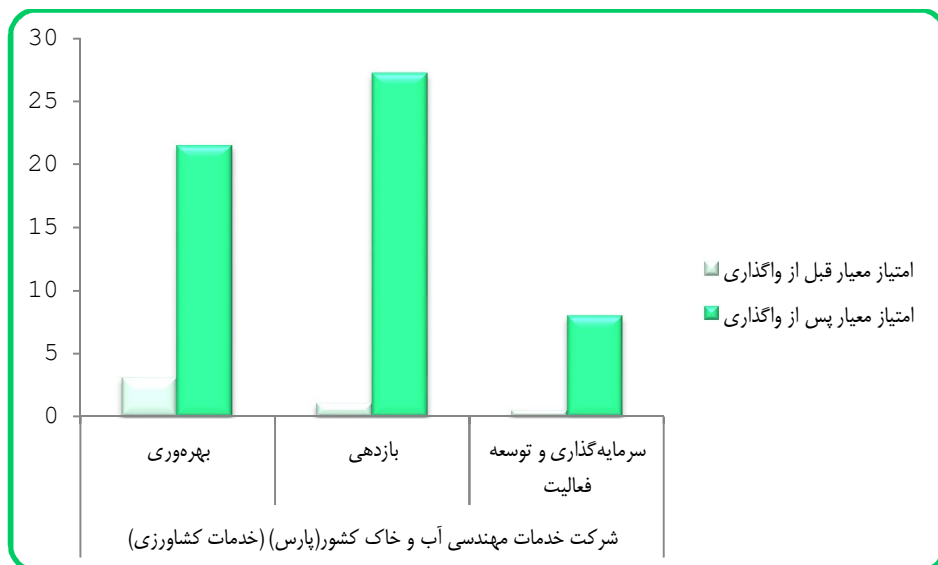
ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های عملکردی مدل ارزیابی

جدول ۱۰-۳۰- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور به تفکیک شاخص‌ها

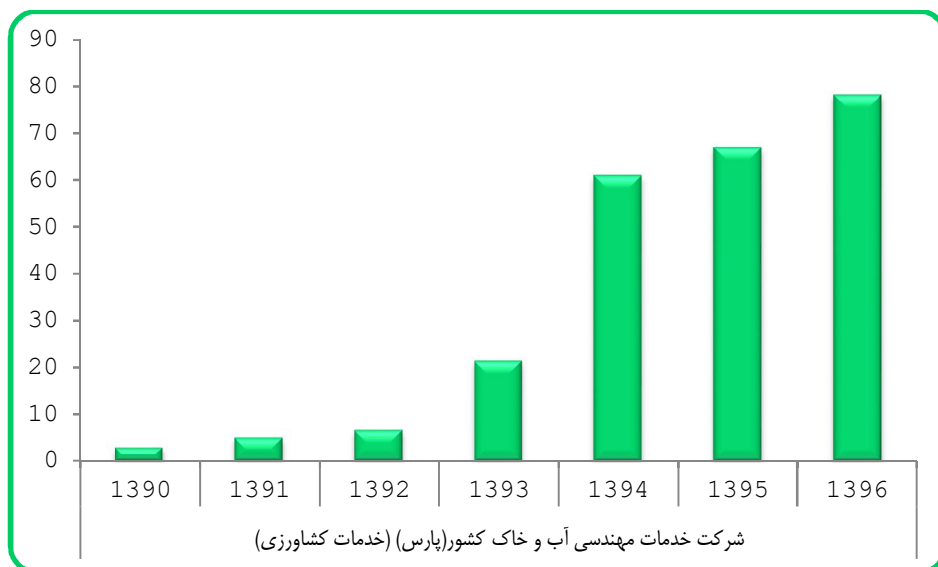
| نرخ رشد  | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|----------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| 469.86%  | 7.340        | 8.902                | 1.562                 | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | بهره‌وری                    |
| 1427.38% | 6.634        | 7.099                | 0.465                 | بهره‌وری هزینه سرمایه           |                             |
| 382.60%  | 4.393        | 5.541                | 1.148                 | بهره‌وری انرژی                  |                             |
|          |              |                      |                       | بهره‌وری مواد اولیه             |                             |
| 1977.75% | 8.874        | 9.323                | 0.449                 | بازده دارایی‌ها                 | بازدهی                      |
| 2256.13% | 10.330       | 10.788               | 0.458                 | بازده فروش                      |                             |
| 3273.97% | 6.950        | 7.162                | 0.212                 | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
|          | 0.000        | 0.000                | 0.000                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
|          |              |                      |                       | میزان مالیات                    |                             |
| 1370.09% | 7.510        | 8.058                | 0.548                 | میزان فروش                      |                             |
|          |              |                      |                       | میزان صادرات                    |                             |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

د- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت



نمودار ۱۰-۲۹- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس)



نمودار ۱۰-۳۰- عملکرد سالانه شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس)

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

## ۶-۲-۱۰- صنعت ساختمان و پیمانکاری

### ۱۰-۲-۶-۱- شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران)

| الف- مشخصات شرکت                                                      |                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| نام شرکت: عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران) | زمان واگذاری: ۱۳۹۳/۰۷/۱۹                           |
| روش واگذاری: فراپورس                                                  | استان: آذربایجان شرقی                              |
| میانگین ارزش دارایی‌ها قبل از واگذاری: 38,383,668,209                 | میانگین ارزش سرمایه قبل از واگذاری: 20,000,000,000 |
| درصد واگذاری: ۳۸,۰۰                                                   |                                                    |

ب- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۱۰-۳۱- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب براساس مجموع امتیازات معیارها

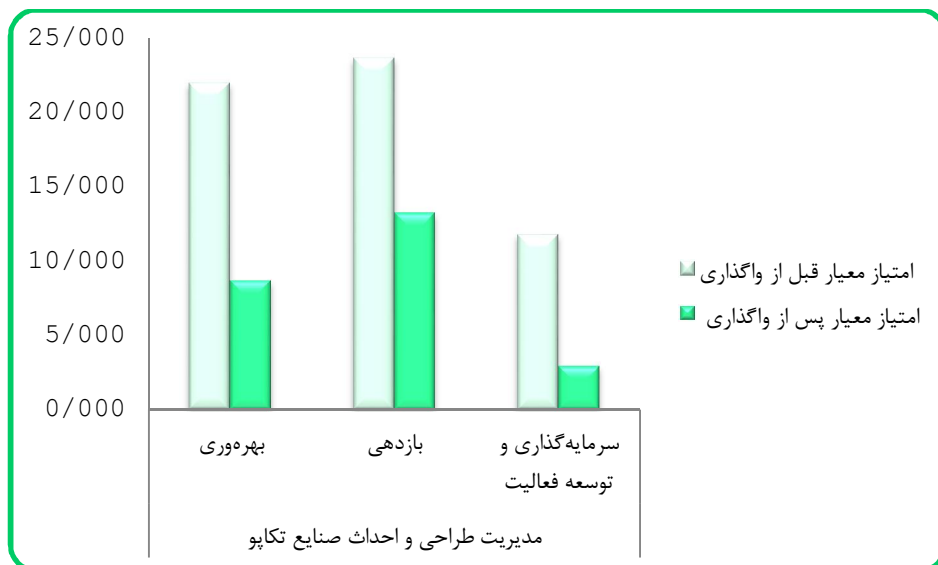
| نرخ رشد | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|---------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| 41.64%  | 12.329                        | 8.705                          | بهره‌وری                    |
| 56.92%  | 9.680                         | 6.168                          | بازدهی                      |
| -17.86% | 6.141                         | 7.476                          | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| 25.95%  | 28.150                        | 22.349                         | مجموع                       |

ج- جدول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

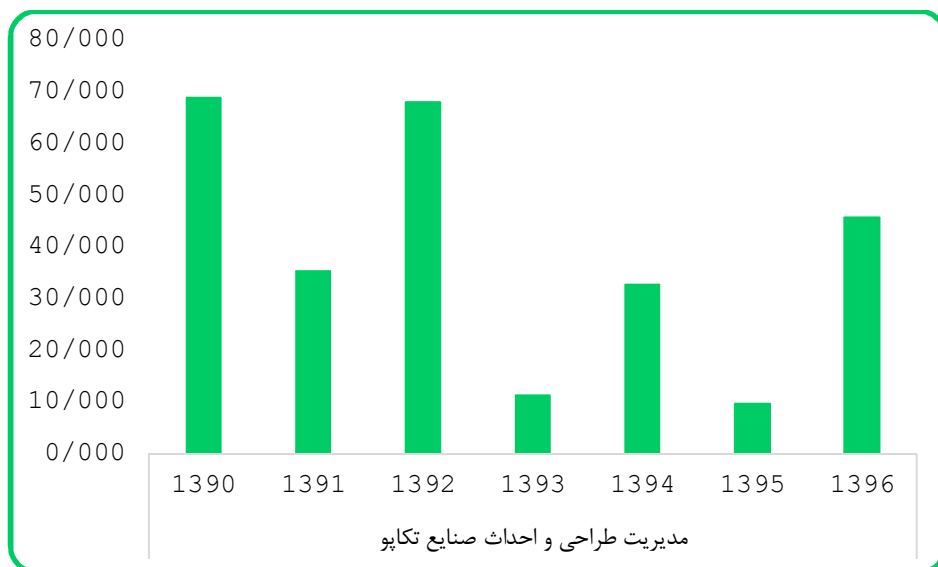
جدول ۱۰-۳۲- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

| نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|---------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| 85.84%  | 1.870        | 4.048                | 2.178                 | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | بهره‌وری                    |
| 77.70%  | 2.014        | 4.607                | 2.592                 | بهره‌وری هزینه سرمایه           |                             |
| -6.60%  | -0.260       | 3.674                | 3.934                 | بهره‌وری انرژی                  |                             |
|         |              |                      |                       | بهره‌وری مواد اولیه             |                             |
| 102.72% | 1.554        | 3.068                | 1.513                 | بازده دارایی‌ها                 | بازدهی                      |
| 20.21%  | 0.543        | 3.232                | 2.689                 | بازده فروش                      |                             |
| 71.88%  | 1.413        | 3.380                | 1.966                 | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
|         | 0.000        | 0.000                | 0.000                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| -91.25% | -3.149       | 0.302                | 3.451                 | میزان مالیات                    |                             |
| 45.07%  | 1.814        | 5.839                | 4.025                 | میزان فروش                      |                             |
|         | 0.000        | 0.000                | 0.000                 | میزان صادرات                    |                             |

د- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت



نمودار ۱۰-۳۱- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب



نمودار ۱۰-۳۲- عملکرد سالانه شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمالغرب

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| ۱۰-۲-۲- شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو            |                                                      |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| الف- مشخصات شرکت                                         |                                                      |
| نام شرکت: مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو               | زمان واگذاری: ۱۳۹۳/۰۲/۱۵                             |
| روش واگذاری: فرابورس                                     | استان: تهران                                         |
| میانگین ارزش دارایی‌ها قبل از واگذاری:<br>74,937,506,645 | میانگین ارزش سرمایه قبل از واگذاری:<br>5,000,000,000 |
| درصد واگذاری: ۲۵,۰۰                                      |                                                      |

ب- جداول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری بر اساس مجموع امتیازات معیارها

جدول ۱۰-۳۳- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو براساس مجموع امتیازات معیارها

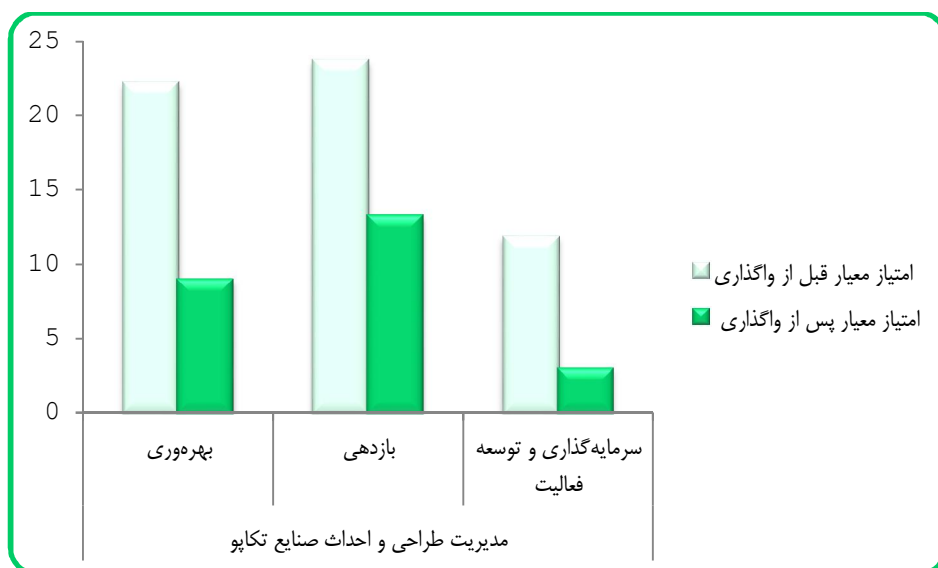
| نرخ رشد | امتیاز هر معیار پس از واگذاری | امتیاز هر معیار قبل از واگذاری | معیار                       |
|---------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| -60.51% | 8.681                         | 21.984                         | بهره‌وری                    |
| -44.26% | 13.191                        | 23.665                         | بازدهی                      |
| -74.72% | 2.980                         | 11.789                         | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| -56.73% | 24.852                        | 57.438                         | مجموع                       |

ج- جداول ارزیابی عملکرد شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

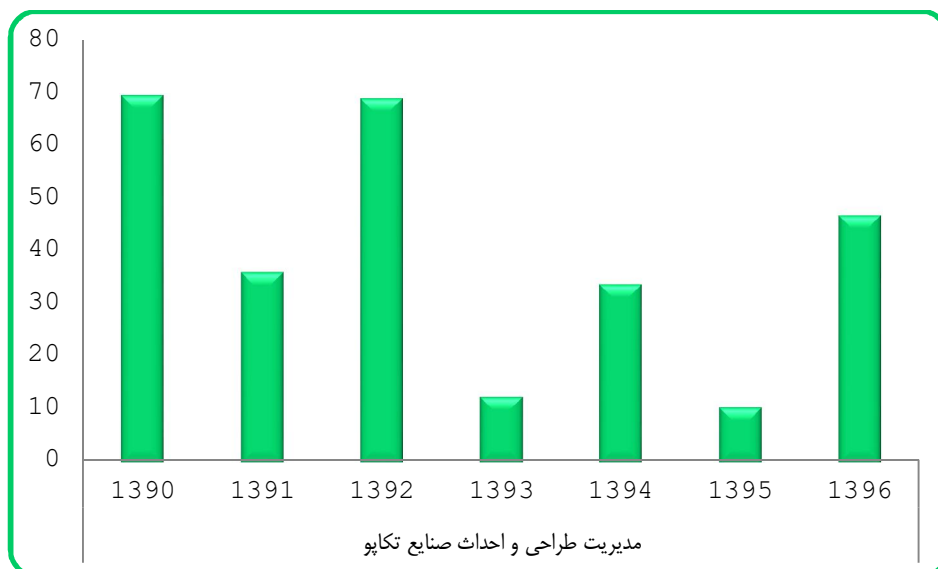
جدول ۱۰-۳۴- ارزیابی عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو به تفکیک شاخص‌های مدل ارزیابی

| نرخ رشد | تفاضل امتیاز | امتیاز پس از واگذاری | امتیاز قبل از واگذاری | عنوان شاخص                      | معیار                       |
|---------|--------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| -70.78% | -7.395       | 3.053                | 10.448                | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | بهره‌وری                    |
| -83.92% | -4.315       | 0.827                | 5.141                 | بهره‌وری هزینه سرمایه           |                             |
| -58.35% | -3.613       | 2.578                | 6.191                 | بهره‌وری انرژی                  |                             |
| 993.74% | 2.020        | 2.223                | 0.203                 | بهره‌وری مواد اولیه             |                             |
| -43.30% | -3.098       | 4.056                | 7.154                 | بازده دارایی‌ها                 | بازدهی                      |
| -39.02% | -3.370       | 5.266                | 8.635                 | بازده فروش                      |                             |
| -50.87% | -4.006       | 3.869                | 7.876                 | بازده حقوق صاحبان سهام          |                             |
|         | 2.250        | 2.25                 | 0.000                 | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
| -90.97% | -4.809       | 0.478                | 5.287                 | میزان مالیات                    |                             |
| -96.12% | -6.250       | 0.252                | 6.503                 | میزان فروش                      |                             |
|         | 0.000        | 0.000                | 0.000                 | میزان صادرات                    |                             |

د- نمایش گرافیکی عملکرد شرکت



نمودار ۱۰-۳۳- عملکرد سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو



نمودار ۱۰-۳۴- عملکرد سالانه شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو

## بخش یازدهم

### رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در هر صنعت

## ۱۱-۱- مقدمه

موضوع رتبه‌بندی شرکت‌ها و بنگاه‌های اقتصادی و تاثیر آن بر قدرت مانور شرکت‌های مورد رتبه‌بندی در سطح بازارهای داخلی و حتی بین‌المللی بسیار حائز اهمیت است و بی‌گمان، اهمیت و ضرورت آن برای فعالان و برنامه‌ریزان اقتصادی کشور کاملاً مشخص است. باید به این نکته توجه داشت که موسسات تجاری در هر اقتصادی به صنایع مختلف طبقه‌بندی شده و شرکت‌های فعال در حوزه هر صنعت از ساختار عملکردی و تنوع کاری و سیستم گزارش‌دهی متفاوتی برخوردارند. از سویی دیگر سطح بازدهی شرکت‌ها در هر صنعتی متأثر از پارامترهای مختلفی است. بنابراین برای رتبه‌بندی و درک بهتر وضعیت کارآمدی شرکت‌های متعلق به هر صنعت ضرورت دارد این شرکت‌ها بر مبنای معیارها و شاخص‌های خاصی مورد ارزیابی و رتبه‌بندی قرار گیرند.

در این بخش از گزارش، نتایج رتبه‌بندی شرکت‌های موجود در ۴ صنعت ساخت(تولید)، فلزات اساسی و معدن، خدمات و ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری و همچنین به تفکیک معیارهای بهره‌وری، بازدهی و سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت و شاخص‌های بهره‌وری هزینه نیروی انسانی، بهره‌وری هزینه سرمایه، بهره‌وری انرژی، بهره‌وری مواد اولیه، بازده دارایی‌ها، بازده فروش، بازده حقوق صاحبان سهام، افزایش سرمایه از محل آورده نقدی، میزان مالیات، میزان فروش، میزان صادرات، بهره‌وری کل و اشتغال ارائه شده است. رتبه‌بندی دو صنعت دیگر نیز؛ صنایع کشاورزی و دامپروری و صنایع غذایی و برق به این دلیل که هر یک دارای یک شرکت بودند، امکان‌پذیر نگردید.

چنانچه نکته قابل تاملی در مورد هر یک از شاخص‌های بررسی شده وجود داشته، در انتهای جدول مربوطه در بخش توضیحات ضروری قید شده است.

## ۱۱-۲- صنعت ساخت (تولید)

## الف- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت (تولید) براساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

جدول ۱۱-۱- رتبه‌بندی شرکت‌ها بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                             |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۸,۲۵۸                            | پالایش پارس فرآیند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۲    | -۱۶,۰۶۹                          | صدرا امید چاپهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                 |
| ۳    | -۳۴,۸۱۱                          | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)         |

## ب- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت (تولید) به تفکیک معیار و شاخص‌های مدل

## • رتبه‌بندی بر اساس معیار بهره‌وری

جدول ۱۱-۲- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت (تولید) بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                             |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 3.639                            | پالایش پارس فرآیند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۲    | -12.191                          | صدرا امید چاپهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                 |
| ۳    | -13.862                          | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)         |

## ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

جدول ۱۱-۳- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت (تولید) بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                             |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۳,۴۳۷                            | پالایش پارس فرآیند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۲    | -۳,۵۸۰                           | صدرا امید چاپهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                 |
| ۳    | -۴,۵۷۳                           | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)         |

## ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

جدول ۱۱-۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت (تولید) بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                             |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۰,۲۰۲                            | پالایش پارس فرآیند شیراز (توسعه صنایع پالایش نفت و ملی و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۲    | -۳,۷۷۳                           | صدرا امید چاپهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                 |
| ۳    | -۴,۰۳۳                           | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)         |

## ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری انرژی

جدول ۱۱-۵- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت (تولید) بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                     |
|------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | -۱,۳۳۸                           | صدرا امید چاپهار (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                         |
| ۲    | -۲,۹۱۷                           | نوسازی صنایع ایران (کشتی‌سازی خلیج فارس) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |

توضیحات: هزینه انرژی شرکت پالایش پارس فرآیند شیراز تنها در صورت مالی سال ۱۳۹۱ ثبت شده است. بنابراین امکان محاسبه شاخص بهره‌وری انرژی وجود ندارد.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

#### ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری مواد اولیه

جدول ۶-۱۱ رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت(تولید) بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری مواد اولیه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                   |
|------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | -۲,۳۳۸                           | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۲    | -۳,۵                             | صدرا امید چاپهار(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                        |

توضیحات: محاسبه شاخص بهره‌وری مواد اولیه در شرکت پالایش پارس فرایند شیراز بدلیل عدم استفاده از مواد اولیه در سال‌های مورد بررسی امکان‌پذیر نگردید. همچنین شرکت‌های صدرا امید چاپهار و نوسازی صنایع ایران در سال‌های پس از واگذاری هزینه مواد اولیه نداشتند.

#### • رتبه‌بندی بر اساس معیار بازدهی

جدول ۷-۱۱ رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت(تولید) بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                   |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 4.619                            | پالایش پارس فرآیند شیراز(توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۲    | 2.456                            | صدرا امید چاپهار(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۳    | -3.675                           | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                 |

#### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده دارائی‌ها

جدول ۸-۱۱ رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت(تولید) بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارائی‌ها

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                   |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۳,۸۷۰                            | صدرا امید چاپهار(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۲    | ۲,۶۰۰                            | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                 |
| ۳    | -۰,۸۵۸                           | پالایش پارس فرآیند شیراز(توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |

#### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده فروش

توضیحات: عدم فروش در شرکت صدرا امید چاپهار و همچنین وجود تنها یکسال فروش در شرکت پالایش پارس فرایند شیراز باعث خروج دو شرکت مذکور از رتبه‌بندی شاخص بازده فروش شده است. رتبه‌بندی با وجود تنها شرکت نوسازی صنایع ایران ضرورت ندارد.

#### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

جدول ۹-۱۱ رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت(تولید) بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                   |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۵,۴۷۸                            | پالایش پارس فرآیند شیراز(توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۲    | ۲,۷۸۸                            | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                 |
| ۳    | -۱,۴۱۴                           | صدرا امید چاپهار(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

#### • رتبه‌بندی بر اساس معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

جدول ۱۱-۱۰- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت(تولید) بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                   |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 0.000                            | پالایش پارس فرآیند شیراز(توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۲    | -6.333                           | صدرا امید چاپهار(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۳    | -7.274                           | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                 |

#### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی

توضیحات: هر سه شرکت موجود در این صنعت، افزایش سرمایه از محل آورده نقدی نداشته‌اند لذا امتیاز قبل و پس از واگذاری آن‌ها صفر می‌باشد.

#### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان مالیات

جدول ۱۱-۱۱- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت(تولید) بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                   |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۰,۰۰۰                            | پالایش پارس فرآیند شیراز(توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۲    | -۳                               | صدرا امید چاپهار(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۳    | -۳,۱۹۲                           | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                 |

#### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان فروش

جدول ۱۱-۱۲- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت(تولید) بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                                   |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۰,۰۰۰                            | پالایش پارس فرآیند شیراز(توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۲    | -۳,۳۳                            | صدرا امید چاپهار(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۳    | -۴,۰۸۲                           | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                 |

#### ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان صادرات

توضیحات: هیچ یک از شرکت‌های موجود در این صنعت درآمد ارزی نداشته؛ بنابراین امکان رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان صادرات وجود ندارد.

#### • رتبه‌بندی بر اساس شاخص اشتغال

جدول ۱۱-۱۳- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت(تولید) بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                                                   |
|------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۰,۰۰۰                          | پالایش پارس فرآیند شیراز(توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۲    | -۵۰,۸۱                         | صدرا امید چاپهار(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |
| ۳    | -۵۱,۰۲                         | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                 |

#### • رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری کل

جدول ۱۱-۱۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساخت(تولید) بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                                                   |
|------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | -۱۳۳,۳۱                        | نوسازی صنایع ایران(کشتی‌سازی خلیج فارس)(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                 |
| ۲    | -۱۴۸,۹۶                        | پالایش پارس فرآیند شیراز(توسعه صنایع پالایش نفت و ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران) |
| ۳    | -۵۲۳,۴۴                        | صدرا امید چاپهار(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                                        |

## ۱۱-۳- صنعت فلزات اساسی و معدن

## الف- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن براساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

جدول ۱۱-۱۵- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                    |
|------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | -۱,۹۵۴                           | ذغال سنگ البرز شرقی(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)        |
| ۲    | -۸,۱۶۸                           | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |
| ۳    | -۱۹,۵۴۲                          | مجتمع آلومینیوم المهدی(عج)(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

## ب- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن به تفکیک معیار و شاخص‌های مدل

## • رتبه‌بندی بر اساس معیار بهره‌وری

جدول ۱۱-۱۶- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                    |
|------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 7.003                            | ذغالسنگ البرز شرقی(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)         |
| ۲    | 0.246                            | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |
| ۳    | -14.009                          | مجتمع آلومینیوم المهدی(عج)(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

## ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

جدول ۱۱-۱۷- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                    |
|------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۰,۱۳۴                            | ذغالسنگ البرز شرقی(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)         |
| ۲    | -۰,۹۸۱                           | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |
| ۳    | -۳,۳۷۵                           | مجتمع آلومینیوم المهدی(عج)(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

## ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

جدول ۱۱-۱۸- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                    |
|------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۰,۸۶۰                            | ذغالسنگ البرز شرقی(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)         |
| ۲    | ۰,۰۸۱                            | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |
| ۳    | -۰,۸۸۰                           | مجتمع آلومینیوم المهدی(عج)(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

## ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری انرژی

جدول ۱۱-۱۹- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                    |
|------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱,۸۸۲                            | ذغالسنگ البرز شرقی(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)         |
| ۲    | -۰,۲۹۲                           | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |
| ۳    | -۴,۹۰۰                           | مجتمع آلومینیوم المهدی(عج)(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

#### ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری مواد اولیه

جدول ۱۱-۲۰- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری مواد اولیه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                    |
|------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۴,۱۲۷                            | ذغالسنگ البرز شرقی(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)         |
| ۲    | ۱,۴۳۷                            | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |
| ۳    | -۴,۸۵۴                           | مجتمع آلومینیوم المهدی(عج)(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

#### • رتبه‌بندی بر اساس معیار بازدهی

جدول ۱۱-۲۱- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                    |
|------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | -1.658                           | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |
| ۲    | -3.544                           | مجتمع آلومینیوم المهدی(عج)(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |
| ۳    | -8.738                           | ذغالسنگ البرز شرقی(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)         |

#### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده دارایی‌ها

جدول ۱۱-۲۲- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارایی‌ها

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                    |
|------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | -۲,۹۵۲                           | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |
| ۲    | -۳,۰۸۶                           | مجتمع آلومینیوم المهدی(عج)(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |
| ۳    | -۷,۵۱۲                           | ذغالسنگ البرز شرقی(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)         |

#### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده فروش

جدول ۱۱-۲۳- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                    |
|------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | -۲,۷۹۴                           | مجتمع آلومینیوم المهدی(عج)(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |
| ۲    | -۴,۰۲۳                           | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |
| ۳    | -۴,۳۸۵                           | ذغالسنگ البرز شرقی(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)         |

#### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

جدول ۱۱-۲۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                    |
|------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۵,۳۱۶                            | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |
| ۲    | ۳,۱۵۹                            | ذغالسنگ البرز شرقی(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)         |
| ۳    | ۲,۳۳۶                            | مجتمع آلومینیوم المهدی(عج)(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

#### • رتبه‌بندی بر اساس معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

جدول ۱۱-۲۵- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                    |
|------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | -0.0219                          | ذغالسنگ البرز شرقی(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)         |
| ۲    | -1.988                           | مجتمع آلومینیوم المهدی(عج)(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |
| ۳    | -6.756                           | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |

#### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی

توضیحات: کلیه شرکت‌های موجود در این صنعت افزایش سرمایه از محل آورده نقدی نداشته‌اند؛ لذا امتیاز قبل و پس از واگذاری صفر بوده و امکان رتبه‌بندی وجود ندارد.

#### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان مالیات

جدول ۱۱-۲۶- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                    |
|------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | -۱,۲۱۸                           | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |
| ۲    | -۲,۲۰۷                           | مجتمع آلومینیوم المهدی(عج)(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

توضیحات: در صورت‌های مالی شرکت‌های ذغالسنگ البرز شرقی مالیات پرداختی به دلیل عدم رسیدگی و یا به دلیل زیان ابرازی بیان نشده است. بنابراین این شرکت از مقایسه در این شاخص حذف گردیده است.

#### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان فروش

جدول ۱۱-۲۷- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                    |
|------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۳,۲۲۶                            | مجتمع آلومینیوم المهدی(عج)(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |
| ۲    | -۰,۲۱۹                           | ذغالسنگ البرز شرقی(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)         |
| ۳    | -۵,۵۳۸                           | نورد و لوله اهواز(سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |

#### ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان صادرات

توضیحات: هیچ یک از شرکت‌های موجود در این صنعت به غیر از شرکت مجتمع آلومینیوم المهدی درآمد ارزی نداشته؛ بنابراین امکان رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان صادرات وجود ندارد.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

• رتبه‌بندی بر اساس شاخص اشتغال

جدول ۱۱-۲۸- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                                      |
|------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۳۸,۸۸                          | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |
| ۲    | ۲۸,۸۱                          | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)           |
| ۳    | -۲۴,۸۸                         | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |

• رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری کل

جدول ۱۱-۲۹- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت فلزات اساسی و معدن بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                                      |
|------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱۲,۰۴                          | ذغالسنگ البرز شرقی (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)          |
| ۲    | -۷۸,۵۷                         | نورد و لوله اهواز (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران)           |
| ۳    | -۸۳,۸۱                         | مجتمع آلومینیوم المهدی (عج) (سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران) |

#### ۱۱-۴- صنعت کشاورزی و دامپروری و صنایع غذایی

صنعت کشاورزی و دامپروری و صنایع غذایی تنها شامل شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت‌تپه می‌باشد، لذا امکان رتبه‌بندی وجود ندارد.

#### ۱۱-۵- صنعت برق

صنعت برق تنها شامل شرکت تولید نیروی برق آبادان می‌باشد، لذا امکان رتبه‌بندی وجود ندارد.

## ۱۱-۶- صنعت خدمات

## الف- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات براساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

جدول ۱۱-۳۰- رتبه‌بندی کلیه شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                      |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 52.030                           | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (خدمات کشاورزی)                               |
| ۲    | 41.546                           | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۳    | 31.355                           | پایانه و مخازن پتروشیمی                                                       |
| ۴    | 23.344                           | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                   |
| ۵    | 20.832                           | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری ایران)                                         |
| ۶    | 11.403                           | سرمایه گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)           |
| ۷    | 6.544                            | خدمات کیفیت آریا (اس جی اس) (ملی صنایع پتروشیمی)                              |

جدول ۱۱-۳۱- رتبه‌بندی شرکت‌های صادر کننده در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                         |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------|
| ۱    | 20.832                           | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری ایران)            |
| ۲    | 6.544                            | خدمات کیفیت آریا (اس جی اس) (ملی صنایع پتروشیمی) |

## ب- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات به تفکیک معیار و شاخص‌های مدل

## • رتبه‌بندی بر اساس معیار بهره‌وری

جدول ۱۱-۳۲- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 18.366                           | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                |
| ۲    | 16.683                           | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی) (لیدکو) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۳    | 16.631                           | پایانه و مخازن پتروشیمی                                                               |
| ۴    | 11.218                           | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                |
| ۵    | 10.980                           | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                           |
| ۶    | 7.339                            | سرمایه گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۷    | -6.611                           | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                        |

## ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

جدول ۱۱-۳۳- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۷,۳۴۰                            | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                |
| ۲    | ۶,۵۷۳                            | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                |
| ۳    | ۵,۹۹۲                            | پایانه و مخازن پتروشیمی                                                               |
| ۴    | ۴,۲۶۷                            | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی) (لیدکو) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۵    | ۳,۴۶۵                            | سرمایه گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۶    | ۰,۴۰۸                            | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                           |
| ۷    | -۳,۰۲۲                           | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                        |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

جدول ۱۱-۳۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۷,۹۳۱                            | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۲    | ۶,۶۳۴                            | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                |
| ۳    | ۵,۵۹۴                            | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                           |
| ۴    | ۵,۳۷۹                            | پایانه و مخازن پتروشیمی                                                               |
| ۵    | ۳,۸۷۳                            | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۶    | -۰,۸۹۵                           | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                |
| ۷    | -۳,۴۸۹                           | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                        |

### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری انرژی

جدول ۱۱-۳۵- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۵,۵۴۱                            | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                |
| ۲    | ۵,۲۶۰                            | پایانه و مخازن پتروشیمی                                                               |
| ۳    | ۴,۹۷۹                            | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                           |
| ۴    | ۴,۴۸۶                            | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۵    | ۴,۳۹۳                            | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                |
| ۶    | -۰,۱۰۱                           | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                        |

توضیحات: ثبت هزینه انرژی در هیچ یک از سال‌های مورد بررسی در شرکت سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت انجام نشده است. بنابراین امکان محاسبه شاخص بهره‌وری انرژی وجود ندارد.

### • رتبه‌بندی بر اساس معیار بازدهی

جدول ۱۱-۳۶- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۲۶,۱۵۴                           | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                |
| ۲    | ۱۲,۵۰۴                           | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۳    | ۱۱,۵۵۳                           | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۴    | ۸,۴۹۱                            | پایانه و مخازن پتروشیمی                                                               |
| ۵    | ۴,۱۳۰                            | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                           |
| ۶    | -۰,۲۶۲                           | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                |
| ۷    | -۴,۳۳۹                           | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                        |

## ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده دارایی‌ها

جدول ۱۱-۳۷- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارایی‌ها

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۸,۸۷۴                            | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                |
| ۲    | ۵,۷۴۹                            | پایانه و مخازن پتروشیمی                                                               |
| ۳    | ۲,۴۶۲                            | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۴    | ۲,۲۸۸                            | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۵    | ۱,۳۹۹                            | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                           |
| ۶    | ۱,۱۹۵                            | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                |
| ۷    | -۰,۶۱۱                           | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                        |

## ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده فروش

جدول ۱۱-۳۸- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 10.330                           | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                |
| ۲    | 7.879                            | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۳    | 7.858                            | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۴    | 6.979                            | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                            |
| ۵    | 1.339                            | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                |
| ۶    | 0.682                            | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                           |
| ۷    | -1.158                           | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                        |

## ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

جدول ۱۱-۳۹- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | 6.949                            | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                |
| ۲    | 2.337                            | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |
| ۳    | 2.049                            | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                           |
| ۴    | 1.233                            | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۵    | -2.570                           | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                        |
| ۶    | -2.796                           | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                |
| ۷    | -4.237                           | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی                                                            |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### رتبه‌بندی بر اساس معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

جدول ۱۱-۴۰- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱۷,۴۹۵                           | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                        |
| ۲    | ۱۳,۳۱۰                           | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۳    | ۹,۸۷۶                            | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                |
| ۴    | ۸,۲۳۴                            | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                           |
| ۵    | ۷,۵۱۰                            | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                |
| ۶    | ۶,۲۳۲                            | پایانه و مخازن پتروشیمی                                                               |
| ۷    | -۸,۴۰۴                           | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |

### ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی

جدول ۱۱-۴۱- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۶                                | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                        |
| ۲    | ۴                                | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |

توضیحات: شرکت‌های ایران ایرتور، مهندسين مشاور نیرو، خدمات مهندسی آب و خاک کشور، پایانه‌های و مخازن پتروشیمی و سرمایه‌گذاری و گسترش توسعه صنعت در طی سالهای قبل و پس از واگذاری افزایش سرمایه از محل آورده نقدی نداشته‌اند و لذا از رتبه‌بندی خارج شده‌اند.

### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان فروش

جدول ۱۱-۴۲- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                                              |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱۱,۴۹۵                           | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                        |
| ۲    | ۹,۸۷۶                            | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                                |
| ۳    | ۹,۳۱۰                            | گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی (لیدکو)) (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۴    | ۸,۲۳۴                            | مهندسين مشاور نیرو (ساتکاب)                                                           |
| ۵    | ۷,۵۱۰                            | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) (خدمات کشاورزی)                                |
| ۶    | ۶,۲۳۲                            | پایانه و مخازن پتروشیمی                                                               |
| ۷    | -۸,۴۴۰                           | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت (سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                   |

جدول ۱۱-۴۳- رتبه‌بندی شرکت‌های صادرکننده در صنعت خدمات بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                       |
|------|----------------------------------|------------------------------------------------|
| ۱    | ۱۱,۴۹۵                           | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی) |
| ۲    | ۹,۸۷۶                            | ایران ایرتور (هواپیمایی جمهوری اسلامی)         |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

• رتبه‌بندی بر اساس شاخص اشتغال

جدول ۱۱-۴۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                                           |
|------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۲۱,۲۳                          | پایانه و مخازن پتروشیمی                                                            |
| ۲    | ۱۸,۲۷                          | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                 |
| ۳    | ۱۷,۱۵                          | مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب)                                                         |
| ۴    | ۵,۲۶                           | گسترش زیست فناوری(گسترش صنعت علوم زیستی(لیدکو))(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۵    | ۴,۴۴                           | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                     |
| ۶    | -۴,۶۷                          | ایران ایرتور(هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                              |
| ۷    | -۴۵,۰۲                         | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور(پارس)(خدمات کشاورزی)                               |

• رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری کل

جدول ۱۱-۴۵- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت خدمات بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                                           |
|------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱۵۳۵,۴۰                        | ایران ایرتور(هواپیمایی جمهوری اسلامی)                                              |
| ۲    | ۳۹۱,۶۱                         | گسترش زیست فناوری(گسترش صنعت علوم زیستی(لیدکو))(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران) |
| ۳    | ۲۴۰,۹۶                         | سرمایه‌گذاری گسترش و توسعه صنعت(سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران)                 |
| ۴    | ۵۴,۵۴                          | پایانه و مخازن پتروشیمی                                                            |
| ۵    | ۲۱,۸۳                          | شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور(پارس)(خدمات کشاورزی)                               |
| ۶    | ۵,۳۷                           | مهندسين مشاور نیرو(ساتکاب)                                                         |
| ۷    | -۱۳,۲۴                         | خدمات کیفیت آریا اس جی اس (ملی صنایع پتروشیمی)                                     |

## ۱۱-۷- صنعت ساختمان و پیمانکاری

## الف- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری براساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

جدول ۱۱-۴۶- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                    |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۵,۸۰۰                            | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران) |
| ۲    | -۳۲,۵۸۶                          | مدیریت و طراحی و احداث صنایع تکاپو                          |

## ب- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری به تفکیک معیار و شاخص‌های مدل

## • رتبه‌بندی بر اساس معیار بهره‌وری

جدول ۱۱-۴۷- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بهره‌وری

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                    |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ۱    | 3.624                            | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران) |
| ۲    | -13.302                          | مدیریت و طراحی و احداث صنایع تکاپو                          |

## ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

جدول ۱۱-۴۸- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                    |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱,۸۷۰                            | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران) |
| ۲    | -۷,۳۹۵                           | مدیریت و طراحی و احداث صنایع تکاپو                          |

## ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

جدول ۱۱-۴۹- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                    |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۲,۰۱۴                            | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران) |
| ۲    | -۴,۳۱۵                           | مدیریت و طراحی و احداث صنایع تکاپو                          |

## ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری انرژی

جدول ۱۱-۵۰- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بهره‌وری انرژی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                    |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ۱    | -۰,۲۶۰                           | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران) |
| ۲    | -۳,۶۱۳                           | مدیریت و طراحی و احداث صنایع تکاپو                          |

## ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری مواد اولیه

توضیحات: با توجه به اینکه تنها در صورت‌های مالی شرکت مدیریت و طراحی احداث صنایع تکاپو هزینه مواد اولیه ثبت شده است. امکان رتبه‌بندی وجود ندارد.

## رتبه‌بندی بر اساس معیار بازدهی

جدول ۱۱-۵۱- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار بازدهی

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                    |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ۱    | 3.511                            | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران) |
| ۲    | -10.474                          | مدیریت و طراحی و احداث صنایع تکاپو                          |

## ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده دارائی‌ها

جدول ۱۱-۵۲- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده دارائی‌ها

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                    |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱,۵۵۴                            | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران) |
| ۲    | -۳,۰۹۸                           | مدیریت و طراحی و احداث صنایع تکاپو                          |

## ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده فروش

جدول ۱۱-۵۳- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                    |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۰,۵۴۳                            | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران) |
| ۲    | -۳,۳۷۰                           | مدیریت و طراحی و احداث صنایع تکاپو                          |

## ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

جدول ۱۱-۵۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص بازده حقوق صاحبان سهام

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                    |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱,۴۱۳                            | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران) |
| ۲    | -۴,۰۰۶                           | مدیریت و طراحی و احداث صنایع تکاپو                          |

## رتبه‌بندی بر اساس معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

جدول ۱۱-۵۵- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                    |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ۱    | -۱,۳۳۵                           | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران) |
| ۲    | -۸,۸۰۹                           | مدیریت و طراحی و احداث صنایع تکاپو                          |

## ① رتبه‌بندی بر اساس شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی

توضیحات: با توجه به اینکه تنها شرکت مدیریت و طراحی احداث صنایع تکاپو در این صنعت در طی سال‌های قبل و پس از واگذاری افزایش سرمایه داشته است، امکان رتبه‌بندی وجود ندارد.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

### ② رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان مالیات

جدول ۱۱-۵۶- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان مالیات

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                    |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ۱    | -۳,۱۴۹                           | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران) |
| ۲    | -۴,۸۰۹                           | مدیریت و طراحی و احداث صنایع تکاپو                          |

### ③ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان فروش

جدول ۱۱-۵۷- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری شاخص میزان فروش

| رتبه | تفاضل امتیاز قبل و پس از واگذاری | نام شرکت                                                    |
|------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱,۸۱۴                            | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران) |
| ۲    | -۶,۲۵۰                           | مدیریت و طراحی و احداث صنایع تکاپو                          |

### ④ رتبه‌بندی بر اساس شاخص میزان صادرات

توضیحات: شرکت‌های موجود در این صنعت درآمد ارزی ندارند لذا امکان رتبه‌بندی وجود ندارد.

### • رتبه‌بندی بر اساس شاخص اشتغال

جدول ۱۱-۵۸- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس نرخ رشد شاخص اشتغال نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                    |
|------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ۱    | -۱۶,۲۸                         | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران) |
| ۲    | -۲۲,۲۲                         | مدیریت و طراحی و احداث صنایع تکاپو                          |

### • رتبه‌بندی بر اساس شاخص بهره‌وری کل

جدول ۱۱-۵۹- رتبه‌بندی شرکت‌ها در صنعت ساختمان و پیمانکاری بر اساس نرخ رشد شاخص بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری

| رتبه | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری | نام شرکت                                                    |
|------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ۱    | ۱۴,۹۱                          | عمران و مسکن سازان منطقه شمالغرب(عمران و بهسازی شهری ایران) |
| ۲    | -۴۶,۸۵                         | مدیریت و طراحی و احداث صنایع تکاپو                          |

## بخش دوازدهم

**مقایسه شرکتهای واگذار شده در هر  
صنعت با شرکتهای شاهد دولتی و  
خصوصی فعال در همان صنعت**

## ۱-۱۲- مقدمه

از آن‌جا که در طرح ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده به بخش غیردولتی، یکی از اهداف اصلی سنجش آثار اجرای برنامه خصوصی‌سازی بر برخی از شاخص‌های اقتصادی و اجتماعی کلیدی و از آن مهم‌تر شناسایی عوامل موفقیت شرکت‌ها پس از واگذاری جهت الگوبرداری است، لذا در ابتدا باید بومی‌سازی صنعتی صورت پذیرد تا بتوان براساس آن، شرکت‌های خصوصی‌سازی شده را با دقت بیشتری با شرکت‌های خصوصی که از سه سال قبل از دوره مورد بررسی خصوصی بوده‌اند و خصوصی مانده‌اند و شرکت‌های دولتی که از سه سال قبل از دوره مورد بررسی دولتی بوده و دولتی اداره شده‌اند، بررسی نمود. به عبارت دیگر بایستی مدل عمومی ارزیابی عملکردی را که در گزارش مرحله اول به تفصیل شرح داده شده است را به تفکیک ۶ صنعت بومی‌سازی نمود.

در این راستا و با استفاده از نظرات خبرگان، معیارها و امتیازات مدل به تفکیک هر صنعت مورد بازنگری قرار گرفت که نتایج آن در فصول ۸ الی ۱۱ این گزارش ارائه شده است.

در این بخش، عملکرد ۱۷ شرکت واگذار شده، با عملکرد ۶ شرکت دولتی و ۶ شرکت خصوصی در بازه زمانی ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۶ مورد مقایسه قرار گرفته است. هدف از اجرای این مرحله از طرح آن است که بر حسب سه عامل ۱- نوع شرکت (واگذار شده، دولتی شاهد و خصوصی شاهد)، ۲- دوره واگذاری (قبل از واگذاری و پس‌اواگذاری) و ۳- نوع شرکت و دوره واگذاری بطور همزمان، بررسی شود که کدام یک از عوامل مذکور بر معیارهای بهره‌وری، بازدهی و سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت اثرگذار بوده است. به عبارتی، بررسی می‌شود که رفتار شرکت‌های واگذار شده، شرکت‌های دولتی شاهد و شرکت‌های خصوصی شاهد، قبل از واگذاری چگونه بوده است و پس از واگذاری چه تغییری کرده است.

جدول ۱۲-۱ ترکیب شرکت‌های مورد بررسی به تفکیک صنعت و نوع شرکت

| صنعت                            | واگذار شده | دولتی شاهد | خصوصی شاهد | کل |
|---------------------------------|------------|------------|------------|----|
| خدمات                           | 7          | 1          | 1          | 9  |
| ساخت (تولید)                    | 3          | 1          | 1          | 5  |
| ساختمان و پیمانکاری             | 2          | 1          | 1          | 4  |
| فلزات اساسی و معدن              | 3          | 1          | 1          | 5  |
| کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی | 1          | 1          | 1          | 3  |
| برق                             | 1          | 1          | 1          | 3  |
| کل                              | 17         | 6          | 6          | 29 |

این بررسی با هدف دستیابی به اهداف نمایش داده شده در نقشه تراوش ذهنی در شکل ۱۲-۱ انجام شده است.

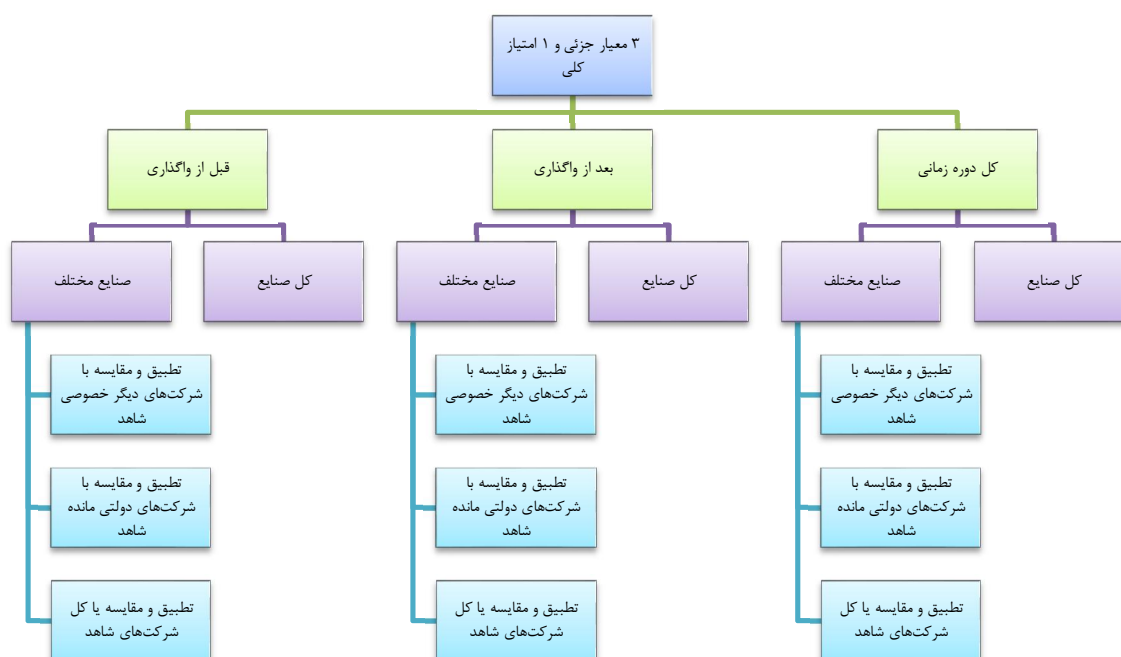
گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



شکل ۱۲-۱- نقشه تراوش ذهنی تحلیل

شکل ۱۲-۱ نشان می‌دهد بررسی تطبیقی بیشتر به تطابق و بیان شباهت‌ها و رفتارهای مجموعه شرکت‌های واگذار شده با هم و صنعت به صنعت و یا قبل و بعد از واگذاری می‌پردازد در حالی که در بررسی قیاسی، آنان را از نظر بهتر و بدتر بودن و با سطح اطمینان مناسب، به مناسبت انطباق گفته شده و بیان نظرات ممکن و مورد قبول می‌پردازد. این تطابق و قیاس به صورت همزمان از جهات مختلفی مورد توجه است، از جمله این که می‌توان عملکرد سازمان خصوصی‌سازی را به صورت ویژه بررسی نمود. در هر شاخص این بررسی تطبیقی باید به صورت شکل ۱۲-۲ انجام گردد.

در این راستا آزمون‌های آماری برای بررسی امکان تعمیم به کل جامعه استفاده شده است. به دلیل زیاد بودن داده‌ها نیز قضیه حد مرکزی (در هر قسمت از بررسی بیش از دو شرکت در بیش از ۶ سال وجود دارد که به معنی آن است که بیش از ۳۰ داده در هر گروه وجود دارد) و آزمون‌های پارامتری بکار گرفته شده است. لازم به ذکر است به دلیل شیوه امتیازدهی که مستقل از زمان طراحی شده، داده هر سال به عنوان نمونه‌ای از داده‌های آن شرکت در نظر گرفته شده و تنها عامل زمانی مورد اثر بر داده‌ها سال واگذاری می‌باشد.

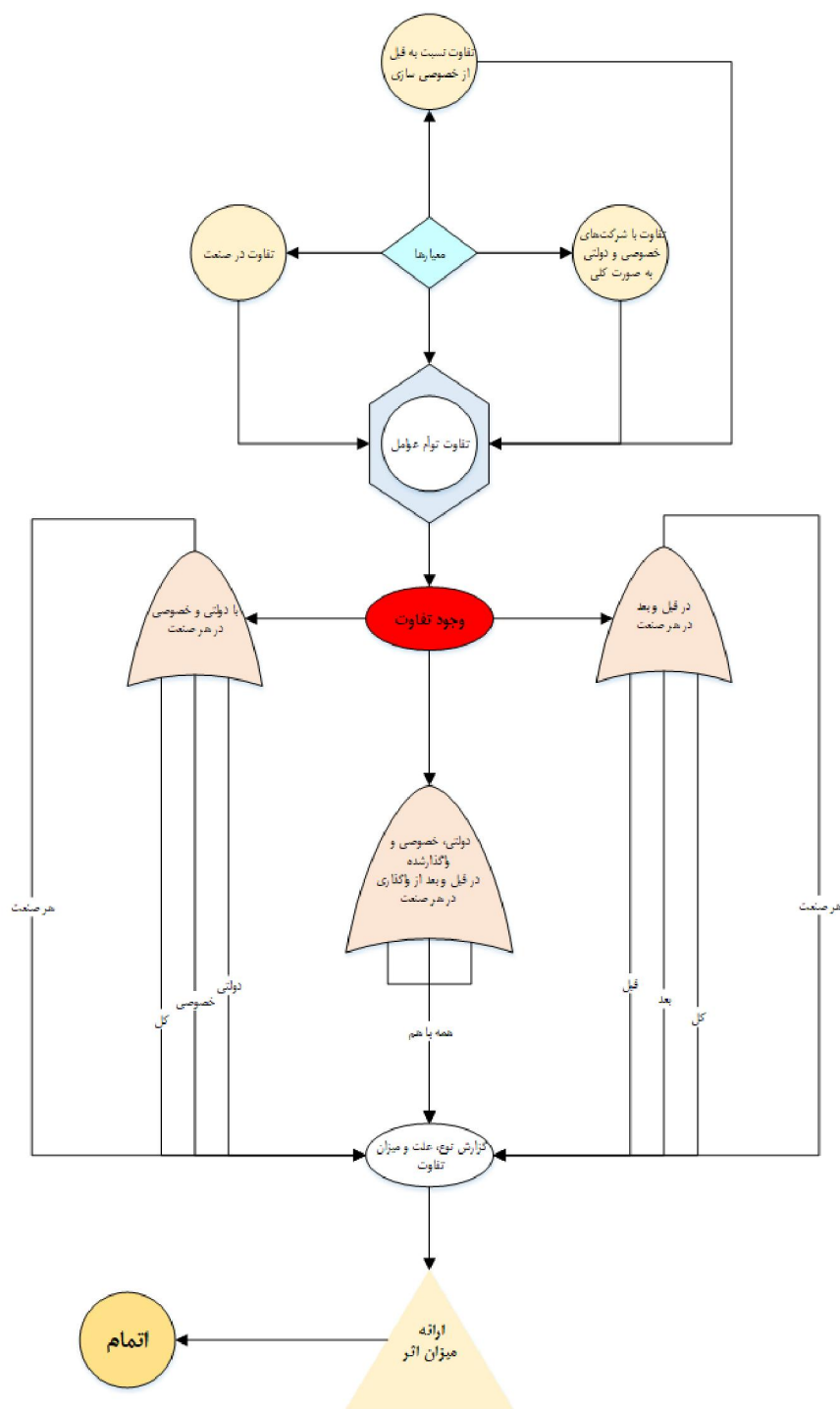


شکل ۱۲-۲- تفکیک مورد بررسی در تحلیل تطبیقی و قیاسی

سه معیار جزئی بیان شده در شکل ۲-۱۲ عبارت است از: معیار بهره‌وری، معیار بازدهی و معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت و معیار کلی نیز بیانگر امتیاز کل سه معیار مذکور می‌باشد. این شکل به صورت کلی بیانگر روند بررسی گزارش تطبیقی و قیاسی ارزیابی عملکرد است. با اندکی دقت در شکل ۱۲-۲ مشاهده می‌شود که بایستی سه بررسی در مورد هر شاخص انجام گیرد:

۱. بررسی اثر صنعت
۲. بررسی اثر شروع واگذاری‌ها در اقتصاد هر صنعت از دیدگاه هر معیار؛
۳. بررسی عملکرد نوع شرکت در هر معیار و
۴. بررسی روند تغییر عملکرد شرکت‌ها با انواع مختلف (واگذار شده، خصوصی و دولتی) در دو دوره پیش از واگذاری و پس‌اواگذاری.

از آنجایی که در هر بررسی تطبیقی و قیاسی باید در مواردی تصمیم‌گیری اعمال شود که آیا اختلافات معنی‌دار هستند یا خیر، باید چارچوب تصمیم‌گیری به صورت کامل شناسایی شود تا ارزیابی خطای تحلیل تا جای ممکن کاهش پیدا کند. از این رو درخت تصمیم و خطایی برای این بررسی تهیه شده است تا بتوان میزان اثر هر عامل مورد بررسی را نیز (در صورت امکان) شناسایی نمود. این درخت در شکل ۱۲-۳ به نمایش درآمده است.



شکل ۱۲-۳- درخت تصمیم و خطا

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

با اندکی دقت در درخت تصمیم و خطا می‌توان دریافت که هر داده برای محاسبه در این گزارش چه روندی را طی کرده است. در این مرحله در ابتدا به صورت کلی به بررسی معیارهای عملکردی شرکت‌ها پرداخته شده و سپس بررسی شده که آیا در امتیازهای مشاهده شده در هر معیار تفاوتی به صورت شهودی وجود دارد یا خیر.

پس از آن بررسی شده که آیا می‌توان از این تفاوت‌ها چشم‌پوشی کرد و آنان را قابل اغماض دانست یا حتما باید در تصمیم‌گیری‌ها مد نظر قرار داد. در صورتی که تفاوتی قابل اغماض باشد، می‌توان گفت که این تفاوت به صورت تصادفی روی داده است و عاملی که بررسی شده است را می‌توان در تصمیم‌گیری‌ها و توجیه‌کردن علل تفاوت، مؤثر ندانست.

تمامی شرکت‌های ارزیابی شده در این بررسی یا واگذار شده‌اند و یا به عنوان شاهد از میان شرکت‌های دولتی و خصوصی انتخاب شده‌اند. از این رو، نتایج بررسی اثر نوع شرکت، نشان می‌دهد که در عملکرد کلی اقتصاد، عملکرد نوع شرکت‌ها چگونه با هم متفاوت است. به عبارت دیگر شرکت‌های واگذار شده در کدام بخش از صنعت از نظر اقتصادی قرار دارند. با اختلاط این عامل با عامل زمانی می‌توان دریافت که روند خصوصی‌سازی چگونه بر عملکرد معیارهای مالی و اقتصادی شرکت‌های صنعت مذکور تاثیر داشته است.

لازم به توضیح است با توجه به اینکه تعداد شرکت‌های موجود در هر صنعت باید بیش از ۲ شرکت باشد تا سنجش معناداری با روش‌های آماری امکان‌پذیر گردد، لذا در دو صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی و برق که تنها شامل یک شرکت می‌باشند، از روش‌های آماری جهت مقایسه با شرکت‌های شاهد خصوصی و دولتی استفاده نشده و مقایسه میانگین امتیازات در شرکت واگذار شده، خصوصی و دولتی به‌طور کلی و به تفکیک شاخص و معیار انجام شده است.

به طور کلی، ساختار گزارش حاضر به شکل زیر می‌باشد:

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱ | • تبیین روش اجرا                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ۲ | • نحوه شناسایی شرکت‌های خصوصی و دولتی شاهد                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ۳ | • شمای کلی از وضعیت کل شرکت‌ها (دولتی، خصوصی و واگذار شده) از منظر معیارهای مدل (۵ معیار) در دوره زمانی مربوطه به تفکیک ۴ صنعت خدمات، ساخت (تولید)، فلزات اساسی و معدن و ساختمان و پیمانکاری                                                                                                                                                                                                                         |
| ۴ | • بررسی انطباقی و قیاسی ۴ صنعت خدمات، ساخت (تولید)، فلزات اساسی و معدن و ساختمان و پیمانکاری به صورت کلی با شرکت‌های شاهد:<br>۱- بررسی اثر صنعت<br>۲- بررسی اثر نوع شرکت (واگذار شده، دولتی و خصوصی) به تفکیک ۴ صنعت مورد بررسی<br>۳- بررسی اثر نوع سال (قبل از واگذاری و پس از واگذاری) به تفکیک ۴ صنعت مورد بررسی<br>۴- بررسی عملکرد انواع شرکت‌های خدماتی در دوران پیش و پس از واگذاری به تفکیک ۴ صنعت مورد بررسی |
| ۵ | • مقایسه شرکت‌های واگذار شده صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی و برق با شرکت‌های شاهد دولتی و خصوصی فعال در همان صنعت                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ۶ | • خلاصه و جمع‌بندی                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

شکل ۱۲-۴- ساختار کلی گزارش

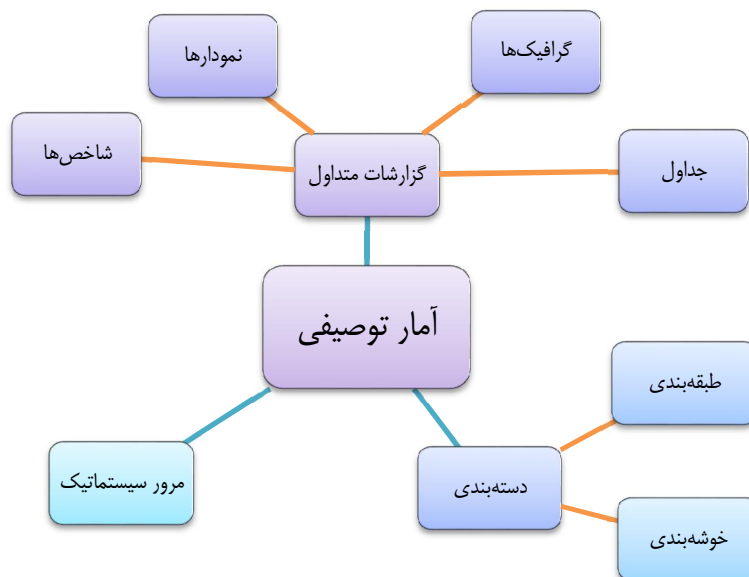
## ۱۲-۲- تبیین شیوه اجرا

در دانش آماری، برای خلاصه‌سازی مقادیر مختلف مربوط به هر شاخص مورد بررسی که به آن‌ها متغیر<sup>۳</sup> نیز می‌گویند، از معیارهای مختلفی استفاده می‌شود. یکی از مهم‌ترین معیارها که نشان‌دهنده مرکز ثقل داده‌های کمی پیوسته نیز هست، میانگین می‌باشد. میانگین معیاری آماری است که مورد علاقه بسیاری از محققین قرار دارد و اساساً می‌توان گفت اکثر عملیات‌های تحقیقاتی بر پایه آن صورت می‌پذیرد. مدل‌سازی‌های آماری و ساختاری، رگرسیون، شناسایی تفاوت، دسته‌بندی‌ها، تحلیل‌هایی که منتج به شناسایی تفاوت‌ها و دسته‌بندی می‌گردد، نمونه‌هایی از کاربردهای میانگین است.

آمارشناسان گزارش‌های آماری را به دو بخش عمده (گزارش‌های توصیفی و گزارش‌های استنباطی) تقسیم می‌کنند که هر کدام دارای چندین زیرمجموعه می‌باشد:

## ۱- گزارش‌های توصیفی

در گزارش‌های توصیفی تلاش می‌شود تا نمونه گرفته شده به بهترین شکل توصیف شود و محقق شناخت مناسبی را نسبت به نتایج به دست آمده داشته باشد. گزارش توصیفی این مرحله از طرح در بخش ۱۲-۵ همین گزارش با عنوان وضعیت کل شرکت‌ها از نظر معیارهای مدل (۵ معیار) در چهار صنعت خدمات، ساخت، ساختمان و پیمانکاری و فلزات اساسی و معدن به تفصیل ارائه شده است.

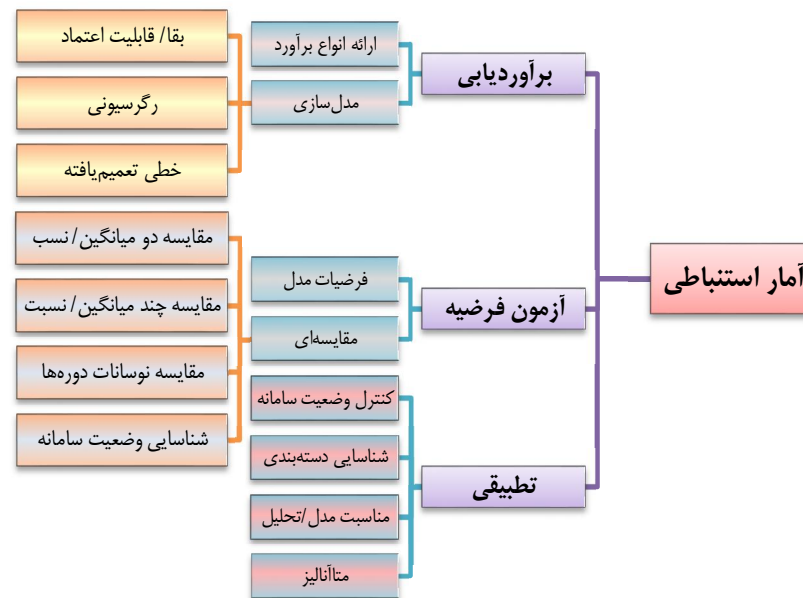


شکل ۱۲-۵- چند زیرمجموعه از گزارش‌های توصیفی

<sup>3</sup> Variable

## ۲- گزارش‌های استنباطی

در گزارش‌های استنباطی، تلاش محقق برای تعمیم نتایج نمونه بدست آمده به کل جامعه است. یعنی، او تلاش می‌کند تا به گونه‌ای نتایج به دست آمده را ارائه کند، به نحوی که پوشش حداکثری از جامعه را داشته باشد.



شکل ۱۲-۶- چند زیرمجموعه از گزارش‌های استنباطی آمار

در این تعمیم به کل دو نکته اساسی، و به نوعی اخلاقی، وجود دارد:

۱. نمونه بدست آمده و آزمایش اجرا شده باید بدون هیچ غرضی اجرا شده باشد: این موضوع که در آمار با عنوان تصادفی‌سازی<sup>۴</sup> شناسایی می‌شود و گاه تصادفیدن نیز ترجمه می‌شود، در دو مرحله اجرا می‌شود. در نمونه تصادفی‌سازی صورت می‌گیرد تا همه دیدگاه‌ها و نتایج ممکن احتمال بروز در نمونه را داشته باشند. در هنگام اجرای آزمایش‌ها نیز اختصاص گروه آزمایش و ... به عضو نمونه به تصادف صورت می‌گیرد تا نتایج جهت‌دار نباشد. به عبارتی در بررسی محققین، چون در حالت ایده‌آل کنترل تمامی موارد با هزینه گزافی همراه است، تلاش می‌شود تا اثر عوامل مزاحم در تحقیق در همه گروه‌های آزمایشی که به آن تیمار<sup>۵</sup> گفته می‌شود، به صورت یکسان باشد. در این خصوص شرایط متفاوتی برای تعمیم به کل جامعه به وجود می‌آید:

a. اگر نمونه تصادفی انتخاب شود و آزمایش نیز تصادفی باشد، تفاوت نتایج، ناشی از تفاوت در شرایط اجرا بوده و می‌توان آن را به جامعه نیز تعمیم داد.

b. اگر نمونه تصادفی باشد ولی آزمایش تصادفی نباشد، تنها می‌توان شرایط کلی جامعه را مشخص کرد و تفاوت‌ها ممکن است به تصادم<sup>۶</sup> روی داده باشد.

<sup>4</sup> Randomization

<sup>5</sup> Treatment

<sup>6</sup> Accidentally

c. اگر نمونه تصادفی نباشد ولی آزمایش تصادفی باشد، تعمیم به کل جامعه وجود ندارد ولی می‌توان تفاوت‌های مشاهده شده در آزمایش را ناشی از تفاوت در شرایط اجرای آزمایش دانست.

d. در صورتی که هم نمونه غیرتصادفی باشد و هم آزمایش، تنها می‌توان توصیفی از نتایج ارائه داد.

در آمار به اجرای تصادفیدن در اجرای آزمایش‌ها کورسازی<sup>۷</sup> نیز اطلاق می‌شود.

۲. گزارش‌های آماری باید به گونه‌ای باشد که حداقل خطا را در گویه‌های تفسیری خود داشته باشد: از آنجا که نتایج

بدست آمده در تحقیق‌ها براساس یک نمونه متناهی و کوچکی از جامعه بدست می‌آید، ممکن است گویه‌ای متناقض با آنچه در تحقیق بدست آمده، درست باشد. مثلاً فرض کنید در مسئله‌ای ارتباط بین دو عامل که با ضریب همبستگی گرفته شده است، حدود ۰,۰۵ در نظر گرفته شود، هرچند این میزان زیاد نیست ولی ممکن است واقعا ارتباطی به همین ضعیفی وجود داشته باشد. در عوض ممکن است در بررسی این ارتباط ۰,۳ ارزیابی شود ولی واقعا ارتباطی بین آن دو وجود نداشته باشد. از این رو، در گزارش‌های آماری خطایی برای هر برآورد ارائه شده، اعلام می‌گردد که نشان‌دهنده متوسط خطای ممکن در نمونه‌گیری‌های متفاوت است. این خطا که خطای استاندارد<sup>۸</sup> نامیده می‌شود با نماد SE شناسایی می‌شود. با در نظر گرفتن SE می‌توان بازه‌های اطمینان و آزمون فرضیه‌ها را به صورت آماری اجرا کرد.

بازه‌های اطمینان بیان می‌کند که محققین مختلف در نمونه‌گیری‌های خود، برآوردهای خود را در چه بازه‌ای ممکن است ارائه دهند. علت این توانمندی، وجود ضریب اطمینان در ارائه بازه‌های اطمینان است. مثلاً اگر بازه اطمینان ۹۵٪ برای میانگین جرم یک چیپس ۱۰۰ گرمی به صورت  $100 \pm 1$  باشد، به این معنا است که اگر محققین مختلف به نمونه‌گیری از چیپس‌ها بپردازند، به طور متوسط ۹۵٪ آنان عددی بین ۹۹,۹ تا ۱۰۰,۱ گرم را ارائه می‌کنند.

آزمون فرضیه‌ها به کمک روش‌های آماری که به آزمون فرضیه آماری نیز در میان محققین شناخته می‌شوند برای بررسی فرضیه‌هایی است که ممکن است بروز دهند. مثلاً در همان مثالی که ضریب همبستگی بین دو متغیر ۰,۰۵ محاسبه شد، انتظار داریم اگر فرض استقلال دو متغیر مورد ارزیابی و آزمون آماری قرار گیرد، فرضیه مذکور رد شود. به عبارتی در صورتی که فرضیه‌ای رد شود، باید بیان شود که دلایل لازم برای پذیرش ادعای مورد بررسی وجود ندارد و در صورتی که فرضیه مورد بررسی قبول شود (مثلاً در مثال بررسی رابطه دو متغیر که همبستگی آنان ۰,۳ محاسبه شد)، باید اذعان داشت که هر چند همبستگی بین دو متغیر ۰,۳ مشاهده شده است، اما ادله کافی برای رد ادعای استقلال دو متغیر وجود ندارد و از این رو اگر محقق، نظریه‌های خود را بر اساس استقلال دو متغیر شکل دهد، خطای زیادی مرتکب نشده است. در هر آزمون آماری دو فرضیه وجود دارد:

۱. فرضیه صفر که فرضیه مورد بررسی است و ۲- فرضیه مقابل که یافته مشاهده شده در نمونه مورد بررسی است.

<sup>7</sup> Blinding

<sup>8</sup> Standard Error

یکی از کاربردهای آزمون فرضیه‌های آماری در بررسی تفاوت‌ها است. به عبارتی در بررسی اثرگذاری عاملی بر اندازه‌گیری‌ها. در صورتی که تفاوت بین دو سطح از عاملی در یک اندازه‌گیری متفاوت باشد به آن اختلاف، تفاوت معنی‌دار<sup>۹</sup> می‌گویند. در صورتی که این تفاوت زیاد نباشد و بشود از آن چشم‌پوشی کرد به آن الفاظی مثل بی‌معنی<sup>۱۰</sup>، قابل اغماض<sup>۱۱</sup> و ... اطلاق می‌شود.

در بررسی تفاوت اندازه‌گیری‌ها در سطح متغیرهای مختلف، باید به نوع متغیر توجه داشت. متغیرها از دو قسمت مقدار و مقیاس تشکیل می‌شوند. مثلاً زمانی که طول ریشه را سه سانتی‌متر اندازه‌گیری می‌کنیم، سه مقدار متغیر و سانتی‌متر مقیاس متغیر نام دارد. متغیرها از نظر مقدار به دو نوع پیوسته و گسسته و از نظر مقیاس به دو نوع کمی و کیفی دسته‌بندی می‌شوند. مقیاس کمی خود به دو نوع فاصله‌ای و نسبتی و مقیاس کیفی خود به دو نوع اسمی و ترتیبی تقسیم می‌شود. مقیاس ترتیبی به گونه‌ای است که مثل تحصیلات زمانی که فردی مدرک لیسانس را دارد، تمام سطوح دانشی قبل از آن را دارا می‌باشد. یعنی یک فرد دارای مدرک لیسانس، تمامی سطوح فوق دیپلم، دیپلم، سیکل، ابتدایی و حتی بی‌سوادی را در خود دارد. ولی در مقیاس اسمی هیچ ترتیبی و برتری سطوح بر هم ندارند مثل جنسیت که زن و مرد بودن، نشان از برتری نسبت به هم نیست.

برای بررسی اثر متغیرهای کیفی که دو سطح دارند از آزمون تی مستقل استفاده می‌شود و برای بررسی اثر متغیرهای کیفی که بیش از دو سطح دارند، در حالت پارامتری از تحلیل واریانس یا ANOVA و در حالت ناپارامتری از آزمون کروسکال والیس استفاده می‌شود. در این حالت شناسایی گروه متفاوت در حالت پارامتری از آزمون‌های پس از تجربه دانکن، LSD و ... و در حالت ناپارامتری از آزمون ویلکاکسون استفاده می‌شود. اثرگذاری توأم دو عامل بر نتایج نیز با استفاده از مدل‌های خطی آماری روی می‌دهد.

در این بررسی به دلیل آن که متغیرهای تفکیک جامعه آماری، بیش از ۲ سطح دارند، نیاز است از آزمون‌های بررسی توأم میانگین‌های مربوطه که در آمار آن را روش تجزیه واریانس می‌نامند؛ برای جلوگیری از اینکه سطح اطمینان نظری از بین برود، استفاده شود. تحلیل واریانس و روش‌های تجزیه واریانس، یک دسته از مدل‌های آماری هستند که قادرند اختلاف بین گروه‌ها یا دسته‌ها را بررسی کنند. این روش، توسط «رونالد فیش» ابداع شده است. او در کتاب معروف خود با نام «روش‌های آماری برای محققین» به بررسی و شیوه تفکیک واریانس پرداخته و به کمک آن بسیاری از آزمون‌های فرض آماری را تشکیل داده است. اساس همه این روش‌ها، تفکیک واریانس یا پراکندگی داده‌ها به چند جزء بوده است. امروزه، کاربرد تحلیل واریانس که با این ایده انجام شده، بسیار زیاد است. در ساده‌ترین شکل، تحلیل واریانس می‌تواند به عنوان یک روش برای آزمون فرض مقایسه میانگین در بین چند جامعه مستقل به کار رود. این کار به عنوان یک جایگزین برای آزمون فرض با استفاده از آماره آزمون  $t$  است.

<sup>۹</sup> Significant<sup>۱۰</sup> Insignificant<sup>۱۱</sup> Ignorable

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

یکی از بحث‌های مورد توجه کارفرمایان در بررسی‌های مقایسه‌ای و تطبیقی، عوامل مؤثر بر این تحلیل‌ها می‌باشد. در این گام باید، ابتدا، برازش مدل‌های رگرسیونی عاملی (مدل خطی تعمیم‌یافته<sup>۱۲</sup>) و سپس تفسیر ضرایب و معناداری آن برای بررسی تفاوت رفتار در بین گروه‌های مختلف مورد بررسی قرار می‌گیرد.

همچنین بررسی می‌شود که تعامل این متغیرها نیز چگونه روی تغییر روند ارتباط ۳ معیار با معیار ارزیابی عملکردی، متمرکز شده و مقایسه با شاهدین در این گام به صورتی دقیق‌تر و از نظر ایجاد تغییر در شاخص‌ها و نتایج مورد ارزیابی قرار می‌گیرد.

در این بررسی از سه نرم‌افزار Microsoft Excel 2016 (زیباسازی و مرتب‌سازی نتایج)، SPSS 25 (برای مدل‌سازی و بررسی اثر عامل) و نرم‌افزار کد باز R (جهت مرتب‌سازی داده‌ها) استفاده شده است. همچنین شکل‌های آورده شده برای تورش ذهنی و درختواره تصمیم و خطا با استفاده از نرم‌افزار Microsoft Visio 2016 تهیه شده است.

لازم به توضیح است با توجه به اینکه تعداد شرکت‌های موجود در هر صنعت باید بیش از ۲ شرکت باشد تا سنجش معناداری با روش‌های آماری امکان‌پذیر گردد، لذا در دو صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی و برق که تنها شامل یک شرکت می‌باشند، از روش‌های آماری جهت مقایسه با شرکت‌های شاهد خصوصی و دولتی استفاده نشده و مقایسه میانگین امتیازات در شرکت واگذار شده، خصوصی و دولتی به‌طور کلی و به تفکیک شاخص و معیار انجام شده است.

## ۱۲-۳- لغات و اصطلاحات بکار رفته در این بخش از گزارش

- **سطح معناداری:** سطح معناداری در تمام جداول به جز مواردی که ذکر می‌شود ۵٪ در نظر گرفته شده است. سطح معناداری نمایانگر میزان اعتماد به نتایج در استنباط از آن‌ها نیز می‌باشد که در این گزارش به جز مواردی که ذکر می‌شود سطح معناداری ۹۵٪ (۰.۰۵-۱) است. این سطح اطمینان بیانگر این است که اگر این تحقیق با نمونه‌های تصادفی مختلف، با شیوه تحقیق کنونی بارها و بارها و به دفعات زیاد انجام شود، به طور متوسط حدود ۹۵٪ تحقیقات و آمارگیری‌ها توان رد نتایج بدست آمده را نداشته و می‌توانند آن را قبول کنند. به عبارتی تفاوت معناداری در نتایج نشان داده نمی‌شود.
- **آزمون‌های آماری:** شیوه‌ای از تصمیم‌گیری بوده که با استفاده از منطق قضاوت و تعمیم به کل (استنباط) به موضوعات دارای اختلاف و تفاوت می‌پردازد. این شیوه‌ها براساس توابعی انجام می‌پذیرد که بدان‌ها تابع آزمون گفته شده و برای موضوعی خاص مورد استفاده قرار می‌گیرند.
- **تفاوت معنادار:** به میزان اختلاف خارج از عرف دو یا چند متغیر، تفاوت معنادار گفته می‌شود.
- **تفاوت قابل اغماض:** به تفاوتی که ممکن است ناشی از انتخاب نمونه روی داده باشد و به حدی زیاد نیست که خارج از عرف تلقی شود، تفاوت قابل اغماض می‌گویند.
- **سازمان:** سازمان خصوصی‌سازی کشور

<sup>12</sup> Generalized Linear Model

## ۱۲-۴- نحوه شناسایی و انتخاب شرکت‌های شاهد خصوصی و دولتی

با هدف مقایسه تطبیقی و قیاسی شرکت‌های واگذار شده با شرکت‌های شاهد دولتی و خصوصی، در ابتدا برای هر صنعت یک شرکت به عنوان شرکت شاهد خصوصی و یک شرکت به عنوان شرکت شاهد دولتی با توجه به معیارهای زیر شناسایی و انتخاب گردید:

- دوران فعالیت شرکت‌ها: با توجه به اینکه مقایسه شرکت‌های شاهد با شرکت‌های واگذار شده باید در طی دوره زمانی مشابه انجام گیرد، کمترین سال واگذاری شرکت‌های واگذار شده در هر صنعت به عنوان مبنای زمانی قرار گرفته است. به عبارت دیگر در دسترس بودن صورت‌های مالی در یک بازه زمانی ۳ ساله قبل از مبنای زمانی در نظر گرفته شده (کمترین سال واگذاری) مبنای انتخاب شرکت‌های شاهد می‌باشد.
- فعالیت مشابه حوزه فعالیت شرکت‌های مورد بررسی در هر صنعت
- در دسترس بودن اطلاعات، آدرس و مشخصات شرکت برای دریافت صورت‌های مالی مورد نیاز
- انتخاب شرکت‌ها متناسب با اندازه (تعداد کارکنان) شرکت‌های واگذار شده در هر صنعت
- انتخاب شرکت‌های کاملاً خصوصی و واگذار نشده به بخش غیردولتی در سنوات گذشته برای شرکت‌های شاهد خصوصی، در رابطه با انتخاب شرکت‌های شاهد دولتی، اولویت با شرکت‌هایی است که هم‌اکنون دولتی بوده و در عین حال در فهرست شرکت‌های در حال واگذاری به بخش غیر دولتی قرار نداشته باشند.

نکته: با توجه به عدم وجود شرکت فعال دولتی در برخی صنایع، شرکت‌هایی انتخاب شدند که تا قبل از سال ۱۳۹۶ (قلمرو زمانی طرح ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده به بخش غیردولتی در این دوره از ارزیابی) واگذار نشده باشند.

فهرست شرکت‌های شاهد خصوصی و دولتی منتخب به تفکیک صنعت به شرح جدول زیر می‌باشد:

جدول ۱۲-۲- فهرست شرکت‌های شاهد خصوصی و دولتی به تفکیک صنعت

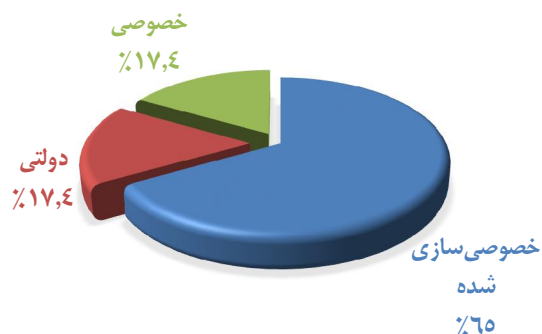
| ردیف | نوع صنعت                       | شرکت شاهد خصوصی                          | شرکت شاهد دولتی                      |
|------|--------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------|
| ۱    | کشاورزی، دامپروری و مواد غذایی | کشاورزی و دامپروری مگسال                 | سهامی کشت و صنعت و دامپروری مغان     |
| ۲    | فلزات اساسی و معدن             | صنایع مس باهنر                           | شرکت آلومینای ایران                  |
| ۳    | ساخت (تولید)                   | کاشی تکسرام                              | شرکت صنایع بلوچ                      |
| ۴    | ساختمان و پیمانکاری            | مجتمع‌های توریستی و رفاهی آبادگران ایران | شرکت مهندسی و توسعه نفت              |
| ۵    | سایر خدمات                     | بازرسی فنی و کنترل خوردگی تکین کوی       | شرکت توسعه خدمات بازرگانی نورد ایران |
| ۶    | برق                            | تولید برق عسلویه مپنا                    | تولید نیروی برق سبز منجیل            |

## ۱۲-۵- وضعیت کل شرکت‌ها از نظر معیارهای مدل (۵ معیار) در چهار صنعت خدمات، ساخت،

### ساختمان و پیمانکاری و فلزات اساسی و معدن

در این بررسی، ۲۳ شرکت در ۴ صنعت خدمات، ساخت، ساختمان و پیمانکاری و فلزات اساسی و معدن قرار گرفته‌اند. این شرکت‌ها به ۳ نوع دولتی، خصوصی و واگذار شده، تفکیک شده‌اند. همان‌طور که در جدول ۱۲-۳ مشاهده می‌شود از مجموع ۲۳ شرکت، ۱۵ شرکت واگذار شده، ۴ شرکت دولتی و ۴ شرکت خصوصی در این بخش از گزارش با استفاده از روش‌های آماری مورد بررسی قرار گرفته‌اند. در این میان، ۶۵ درصد شرکت‌ها را شرکت‌های واگذار شده، ۱۷،۴ درصد را شرکت‌های دولتی و ۱۷،۴ درصد مابقی را شرکت‌های خصوصی تشکیل داده‌اند که در نمودار ۱۲-۱ به نشان داده شده است.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



| نوع شرکت   | تعداد شرکت‌ها | درصد  |
|------------|---------------|-------|
| واگذار شده | ۱۵            | ۶۵٪   |
| دولتی      | ۴             | ۱۷,۴٪ |
| خصوصی      | ۴             | ۱۷,۴٪ |
| کل         | ۲۳            | ۱۰۰٪  |

نمودار ۱۲-۱- میزان انواع شرکت‌ها از کل جامعه مورد بررسی

علاوه بر این، تعداد سابقه‌های مورد استفاده برای ۲۳ شرکت مورد بررسی به تفکیک صنعت و نوع شرکت به شرح جدول ۱۲-۴ آورده شده است. منظور از ترکیب اطلاعات موجود تعداد سال‌های مورد بررسی به تفکیک هر صنعت می‌باشد.

جدول ۱۲-۴- ترکیب اطلاعات موجود در تحلیل

| نام صنعت            | واگذار شده | دولتی | خصوصی | کل  |
|---------------------|------------|-------|-------|-----|
| خدمات               | ۴۳         | ۷     | ۷     | ۵۷  |
| ساخت (تولید)        | ۱۷         | ۷     | ۷     | ۳۱  |
| ساختمان و پیمانکاری | ۱۳         | ۷     | ۷     | ۲۷  |
| فلزات اساسی و معدن  | ۱۸         | ۷     | ۷     | ۳۲  |
| کل                  | ۹۱         | ۲۸    | ۲۸    | ۱۴۷ |

در ادامه به بررسی اثر پارامترهای مختلفی همچون «نام صنعت»، «نوع شرکت» و «سال واگذاری» به طور جداگانه و توأم، بر روی ۳ معیار «بهره‌وری»، «بازدهی» و «سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت» که در مجموع شامل ۱۱ شاخص مختلف هستند، می‌پردازیم. در هر گروه ابتدا شیوه امتیازدهی مشخص شده است و سپس به برآورد میانگین  $\pm$  خطای استاندارد میانگین پرداخته شده است.

#### ۱-۵-۱۲- معیار بازدهی

در معیار بازدهی، ۳ شاخص مورد ارزیابی قرار گرفته است. این شاخص‌ها در هر صنعت دارای حداکثر امتیازی می‌باشند که در جدول ۱۲-۵ شرح آن آورده شده است.

جدول ۱۲-۵- حداکثر امتیازات قابل ارائه به معیار بازدهی براساس مدل بازنگری شده به تفکیک هر صنعت

| نام صنعت            | بازده حقوق صاحبان سهام | بازده دارایی | بازده فروش | بازدهی |
|---------------------|------------------------|--------------|------------|--------|
| فلزات اساسی و معدن  | ۱۰                     | ۱۱           | ۸          | ۲۹     |
| ساخت (تولید)        | ۱۰                     | ۹            | ۱۰         | ۲۹     |
| ساختمان و پیمانکاری | ۱۰                     | ۹            | ۹          | ۲۸     |
| خدمات               | ۱۲                     | ۱۲           | ۱۵         | ۳۹     |
| متوسط امتیاز        | ۱۰,۵                   | ۱۰,۲۵        | ۱۰,۵       | ۳۱,۲۵  |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

در حالت کلی، وضعیت بازدهی شرکت‌ها به صورت خلاصه شده در جدول ۶-۱۲ آورده شده است. در این جدول، شاخص‌های توصیفی معیار بازدهی در ۴ صنعت خدمات، ساخت، ساختمان و پیمانکاری و فلزات اساسی و معدن در حالت کلی بررسی شده است.

جدول ۶-۱۲- وضعیت بازدهی کلیه شرکت‌ها (دولتی، خصوصی و واگذار شده) در صنایع هدف

| شاخص                         | بازده دارایی‌ها  | بازده فروش       | بازده حقوق صاحبان سهام | بازدهی            |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------------|-------------------|
| میانگین $\pm$ خطای استاندارد | $5.32 \pm 0.669$ | $6.24 \pm 0.785$ | $5.6 \pm 0.672$        | $17.16 \pm 1.758$ |
| میانگین پیراسته              | 5.25             | 6.1              | 5.55                   | 17.02             |
| میان                         | 5.64             | 6.57             | 6.21                   | 18.36             |
| واریانس                      | 15.94            | 22               | 16.08                  | 110.26            |
| انحراف استاندارد             | 3.99             | 4.69             | 4.01                   | 10.5              |
| مینیمم                       | 0                | 0                | 0                      | 0                 |
| ماکسیمم                      | 12               | 15               | 12                     | 39                |
| دامنه                        | 12               | 15               | 12                     | 39                |

وضعیت شاخص‌های معیار بازدهی در جدول ۷-۱۲ آورده شده است. همان‌گونه که مشاهده می‌شود در شاخص بازده دارایی‌ها و شاخص بازده فروش، صنعت خدمات امتیاز بالاتری دارد. اما در شاخص بازده حقوق صاحبان سهام، صنعت ساخت (تولید) از امتیاز بالاتری نسبت به سایر صنایع برخوردار است. به‌طور کلی می‌توان گفت که صنعت خدمات به مراتب از بازدهی بالاتری نسبت به سایر صنایع برخوردار است. همچنین، بازدهی در صنعت خدمات، به صورت معنی‌داری از صنعت فلزات اساسی و معدن، امتیاز بیشتری دارد.

جدول ۷-۱۲- وضعیت شاخص‌های معیار بازدهی در گروه‌های مختلف صنعت برای کلیه شرکت‌ها (دولتی، خصوصی و واگذار شده)

| شاخص                   | خدمات             | ساخت (تولید)      | ساختمان و پیمانکاری | فلزات اساسی و معدن |
|------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|--------------------|
| بازده دارایی‌ها        | $6.24 \pm 1.163$  | $4.72 \pm 1.492$  | $4.5 \pm 1.208$     | $4.89 \pm 1.321$   |
| بازده فروش             | $8.25 \pm 1.511$  | $5.78 \pm 1.665$  | $5.66 \pm 1.279$    | $4.03 \pm 0.985$   |
| بازده حقوق صاحبان سهام | $6.04 \pm 1.119$  | $6.42 \pm 1.961$  | $4.92 \pm 1.407$    | $5.06 \pm 1.215$   |
| بازدهی                 | $20.52 \pm 3.337$ | $16.92 \pm 3.219$ | $15.07 \pm 3.688$   | $13.99 \pm 2.494$  |



نمودار ۱۲-۲- تفاوت عملکردهای صنایع مختلف در انواع شاخص‌های بازدهی

نمودار ۱۲-۲، یک نمودار رادار است. نمودار رادار نموداری است که با نمایش یک یا چند، چندضلعی وضعیت متغیرهای مختلف مورد نیاز را ترسیم می‌کند. با مشاهده نمودار رادار، میزان نزدیکی و شباهت متغیرها قابل درک خواهد بود. نمودار ۱۲-۲ نشان می‌دهد تمرکز صنعت خدمات، بیشتر روی شاخص بازده فروش می‌باشد. همچنین مشاهده می‌شود در شاخص‌های بازده دارایی‌ها و بازده حقوق صاحبان سهام نیز تقریباً بین ۴ صنعت خدمات، ساخت، ساختمان و پیمانکاری و فلزات اساسی و معدن، تعادل وجود دارد.

## ۱۲-۵-۲- معیار بهره‌وری

در معیار بهره‌وری، ۴ شاخص مورد ارزیابی قرار گرفت. این شاخص‌ها در هر صنعت دارای حداکثر امتیازی بوده‌اند که در جدول ۱۲-۸ شرح آن آورده شده است.

جدول ۱۲-۸- حداکثر امتیازات قابل ارائه به شاخص‌های معیار بهره‌وری براساس مدل بازنگری شده به تفکیک هر صنعت

| نام صنعت            | بهره‌وری انرژی | بهره‌وری مواد اولیه | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی | بهره‌وری هزینه سرمایه | بهره‌وری |
|---------------------|----------------|---------------------|-----------------------------|-----------------------|----------|
| فلزات اساسی و معدن  | ۱۰             | ۱۲                  | ۸                           | ۹                     | ۳۹       |
| ساخت (تولید)        | ۷              | ۷                   | ۱۰                          | ۹                     | ۳۳       |
| ساختمان و پیمانکاری | ۹              | ۷                   | ۱۲                          | ۹                     | ۳۷       |
| سایر خدمات          | ۱۰             |                     | ۱۲                          | ۱۲                    | ۳۴       |
| متوسط امتیاز        | ۹              | ۸,۹۷                | ۱۰,۵                        | ۹,۷۵                  | ۳۵,۷۵    |

در حالت کلی، وضعیت بهره‌وری شرکت‌ها را می‌توان به صورت خلاصه‌شده مطابق جدول ۱۲-۹ دانست. در این جدول، شاخص‌های توصیفی معیار بهره‌وری در ۴ صنعت خدمات، ساخت، ساختمان و پیمانکاری و فلزات اساسی و معدن در حالت کلی بررسی شده است.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

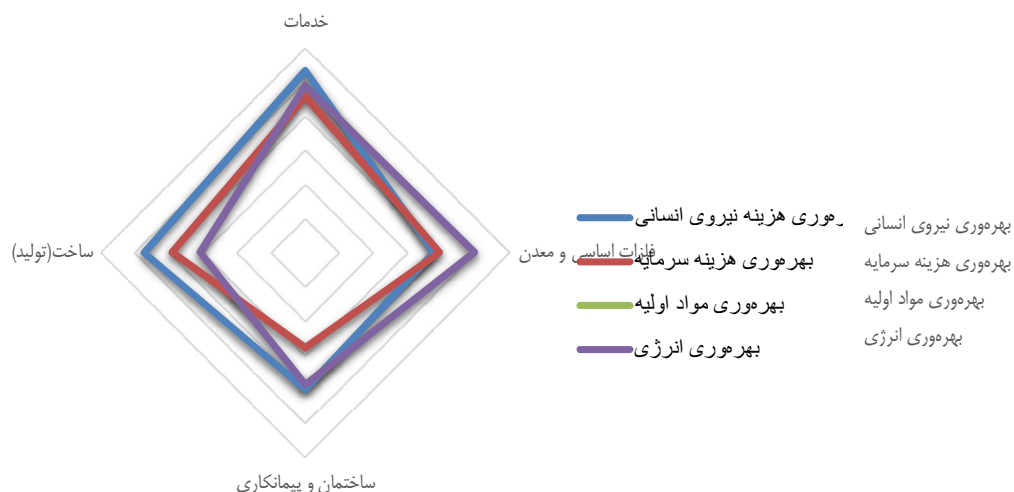
جدول ۹-۱۲- وضعیت بهره‌وری کلیه شرکت‌ها (دولتی، خصوصی و واگذار شده) در صنایع هدف

| شاخص                         | بهره‌وری انرژی   | بهره‌وری مواد اولیه | بهره‌وری هزینه سرمایه | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی | بهره‌وری          |
|------------------------------|------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------------|-------------------|
| میانگین $\pm$ خطای استاندارد | 4.11 $\pm$ 0.816 | 3.82 $\pm$ 0.753    | 3.86 $\pm$ 0.911      | 4.38 $\pm$ 0.772            | 16.15 $\pm$ 2.699 |
| میانگین پیراسته              | 3.94             | 3.74                | 3.62                  | 4.31                        | 15.85             |
| میان                         | 3.52             | 3.51                | 3.2                   | 4.18                        | 15.23             |
| واریانس                      | 12.15            | 10.34               | 15.12                 | 10.87                       | 132.77            |
| انحراف استاندارد             | 3.49             | 3.22                | 3.89                  | 3.3                         | 11.52             |
| مینیمم                       | 0                | 0                   | 0                     | 0                           | 0                 |
| ماکسیمم                      | 12               | 9                   | 12                    | 10                          | 39                |
| دامنه                        | 12               | 9                   | 12                    | 10                          | 39                |

امتیاز این معیار در صنایع مختلف متفاوت بوده است که خلاصه آن در جدول ۱۰-۱۲ آورده شده است. با اندکی دقت در این جدول مشاهده می‌شود که به لحاظ شاخص‌های بهره‌وری هزینه نیروی انسانی و بهره‌وری هزینه سرمایه، صنعت خدمات دارای امتیاز بالاتری نسبت به سایر صنایع است. اما در شاخص‌های بهره‌وری مواد اولیه و بهره‌وری انرژی، صنعت فلزات اساسی و معدن از امتیاز بالاتری برخوردار است و به‌طور کلی می‌توان گفت که صنعت فلزات اساسی و معدن، به مراتب بهره‌وری بیشتری نسبت به سایر صنایع دارد. همچنین، بهره‌وری در صنعت فلزات اساسی و معدن، به صورت معنی‌داری از صنعت خدمات، امتیاز بیشتری دارد. تغییرپذیری بهره‌وری در صنعت ساخت (تولید) و ساختمان و پیمانکاری، بیشتر از سایر صنایع است.

جدول ۱۰-۱۲- وضعیت شاخص‌های بهره‌وری در گروه‌های مختلف صنعت برای کلیه شرکت‌ها (دولتی، خصوصی و واگذار شده)

| شاخص                        | خدمات             | ساخت (تولید)      | ساختمان و پیمانکاری | فلزات اساسی و معدن |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|--------------------|
| بهره‌وری هزینه نیروی انسانی | 5.34 $\pm$ 1.229  | 4.72 $\pm$ 1.36   | 4.02 $\pm$ 2.105    | 3.78 $\pm$ 0.925   |
| بهره‌وری هزینه سرمایه       | 4.59 $\pm$ 1.175  | 3.9 $\pm$ 1.331   | 2.79 $\pm$ 1.329    | 3.94 $\pm$ 0.952   |
| بهره‌وری مواد اولیه         | 0 $\pm$ 0         | 2.53 $\pm$ 1.256  | 2.06 $\pm$ 1.3      | 5.13 $\pm$ 1.38    |
| بهره‌وری انرژی              | 4.91 $\pm$ 1.037  | 3.08 $\pm$ 1.011  | 3.87 $\pm$ 1.477    | 4.97 $\pm$ 1.121   |
| بهره‌وری                    | 14.84 $\pm$ 2.681 | 13.63 $\pm$ 4.031 | 12.02 $\pm$ 4.708   | 17.82 $\pm$ 3.787  |



نمودار ۱۲-۳- تفاوت عملکردهای صنایع مختلف در انواع شاخص‌های بهره‌وری

نمودار ۱۲-۳ نشان می‌دهد صنعت خدمات، بیشتر روی شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی و صنعت فلزات اساسی و معدن، بیشتر روی شاخص بهره‌وری انرژی تمرکز دارند. در مورد شاخص بهره‌وری مواد اولیه، تقریباً بین ۴ صنعت خدمات، ساخت، ساختمان و پیمانکاری و فلزات اساسی و معدن، تعادل وجود دارد. صنعت ساختمان و پیمانکاری نیز، کمترین تمرکز را روی شاخص بهره‌وری هزینه سرمایه دارد.

### ۳-۵-۱۲- معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

در معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت، ۴ شاخص مورد ارزیابی قرار گرفت. این شاخص‌ها در هر صنعت دارای حداکثر امتیازی بوده‌اند که در جدول ۱۱-۱۲ شرح آن آورده شده است.

جدول ۱۱-۱۲- حداکثر امتیازات قابل ارائه به معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت براساس مدل مورد نظر

| نام صنعت            | ارزش صادرات | فروش کل | مالیات پرداختی | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت |
|---------------------|-------------|---------|----------------|---------------------------------|-----------------------------|
| فلزات اساسی و معدن  | ۱۰          | ۱۰      | ۴              | ۸                               | ۳۲                          |
| ساخت (تولید)        | ۱۰          | ۱۰      | ۹              | ۹                               | ۳۸                          |
| ساختمان و پیمانکاری | ۵           | ۱۲      | ۹              | ۹                               | ۳۵                          |
| سایر خدمات          |             | ۱۵      |                | ۱۲                              | ۲۷                          |
| متوسط امتیاز        | ۶,۲۵        | ۱۱,۷۵   | ۷,۳۳           | ۹,۵                             | ۳۳                          |

در حالت کلی، وضعیت معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت شرکت‌ها را می‌توان به صورت خلاصه‌شده مطابق جدول ۱۲-۱۱ دانست. در این جدول، شاخص‌های توصیفی معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت در ۴ صنعت خدمات، ساخت، ساختمان و پیمانکاری و فلزات اساسی و معدن در حالت کلی بررسی شده است.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

جدول ۱۲-۱۲- وضعیت سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت کلیه شرکت‌ها (دولتی، خصوصی و واگذار شده) در صنایع هدف

| شاخص                         | افزایش سرمایه<br>از محل آورده نقدی | میزان مالیات     | میزان فروش       | میزان صادرات     | سرمایه‌گذاری     |
|------------------------------|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| میانگین $\pm$ خطای استاندارد | 0.33 $\pm$ 0.325                   | 1.43 $\pm$ 0.516 | 4.08 $\pm$ 0.799 | 1.12 $\pm$ 0.536 | 6.97 $\pm$ 1.267 |
| میانگین پیراسته              | 0                                  | 1.09             | 3.89             | 0.69             | 6.62             |
| میانه                        | 0                                  | 0.02             | 3.16             | 0                | 6.19             |
| واریانس                      | 2.64                               | 6.64             | 15.95            | 7.19             | 40.09            |
| انحراف استاندارد             | 1.62                               | 2.58             | 3.99             | 2.68             | 6.33             |
| مینیمم                       | 0                                  | 0                | 0                | 0                | 0                |
| ماکسیمم                      | 9                                  | 9                | 12               | 10               | 21               |
| دامنه                        | 9                                  | 9                | 12               | 10               | 21               |

وضعیت شاخص‌های معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت در جدول ۱۲-۱۳ آورده شده است. مشاهده می‌شود که در شاخص‌های افزایش سرمایه از محل آورده نقدی و میزان مالیات، صنعت ساختمان و پیمانکاری دارای امتیاز بالاتری است. از لحاظ شاخص میزان فروش، صنعت خدمات و از لحاظ شاخص میزان صادرات، صنعت فلزات اساسی و معدن از امتیاز بالاتری نسبت به سایر صنایع برخوردار است. به‌طور کلی نیز می‌توان گفت سرمایه‌گذاری در صنعت فلزات اساسی و معدن، به صورت معنی‌داری از صنعت ساخت (تولید)، امتیاز بیشتری دارد. تغییرپذیری سرمایه‌گذاری در صنعت ساخت (تولید) و ساختمان و پیمانکاری، بیشتر از سایر صنایع است.

جدول ۱۲-۱۳- وضعیت شاخص‌های سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت در گروه‌های مختلف صنعت برای کلیه شرکت‌ها (دولتی، خصوصی و واگذار شده)

| شاخص                            | خدمات            | ساخت (تولید)     | ساختمان و پیمانکاری | فلزات اساسی و معدن |
|---------------------------------|------------------|------------------|---------------------|--------------------|
| افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | 0.7 $\pm$ 0.711  | 0 $\pm$ 0        | 0.89 $\pm$ 0.982    | 0.21 $\pm$ 0.413   |
| میزان مالیات                    | 0 $\pm$ 0        | 1.3 $\pm$ 0.986  | 2.32 $\pm$ 1.271    | 0.91 $\pm$ 0.431   |
| میزان فروش                      | 6.68 $\pm$ 1.487 | 3.02 $\pm$ 1.401 | 4.52 $\pm$ 1.567    | 4.64 $\pm$ 1.214   |
| میزان صادرات                    | 0 $\pm$ 0        | 0.71 $\pm$ 0.752 | 0 $\pm$ 0           | 2.25 $\pm$ 1.119   |
| سرمایه‌گذاری                    | 7.38 $\pm$ 1.784 | 5.03 $\pm$ 2.326 | 7.73 $\pm$ 2.332    | 8.01 $\pm$ 1.907   |



نمودار ۱۲-۴- تفاوت عملکردهای صنایع مختلف در انواع شاخص‌های سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت

نمودار رادار ۱۲-۴ نشان می‌دهد صنعت خدمات، بیشتر روی شاخص میزان فروش، صنعت ساختمان و پیمانکاری، بیشتر روی شاخص میزان مالیات و صنعت فلزات اساسی و معدن بیشتر روی شاخص میزان صادرات تمرکز دارند. در افزایش سرمایه از محل آورده نقدی، تقریباً بین ۴ صنعت خدمات، ساخت، ساختمان و پیمانکاری و فلزات اساسی و معدن، تعادل وجود دارد.

#### ۴-۵-۱۲- شاخص اشتغال

در مدل عمومی ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده به بخش غیردولتی بنابر صلاحدید و نظر کارشناسان واحد برنامه‌ریزی سازمان خصوصی‌سازی، شاخص اشتغال خارج از مدل و بطور جداگانه در نظر گرفته شد و تنها روند آن طی سال‌های مختلف مورد بررسی قرار گرفت. در این مرحله از پروژه نیز برای مقایسه شاخص اشتغال در ادامه مراحل قبلی، روند شاخص اشتغال یعنی میانگین تعداد نیروی انسانی در هر صنعت به طور سالانه و همچنین متوسط مقدار شاخص و نرخ رشد به طور کلی مورد بررسی و مقایسه قرار گرفت. در ادامه نتایج حاصل از بررسی مقادیر شاخص اشتغال در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰ به تفکیک صنایع مختلف ارائه شده است. لازم به توضیح است که سال واگذاری در صناعی که شامل بیش از یک شرکت می‌باشند؛ کوچکترین سال واگذاری در بین شرکت‌های موجود در همان صنعت در نظر گرفته شده است.

#### صنعت ساخت (تولید)

جدول ۱۲-۱۴- مقایسه میانگین مقدار و نرخ رشد شاخص اشتغال در صنعت ساخت (تولید)

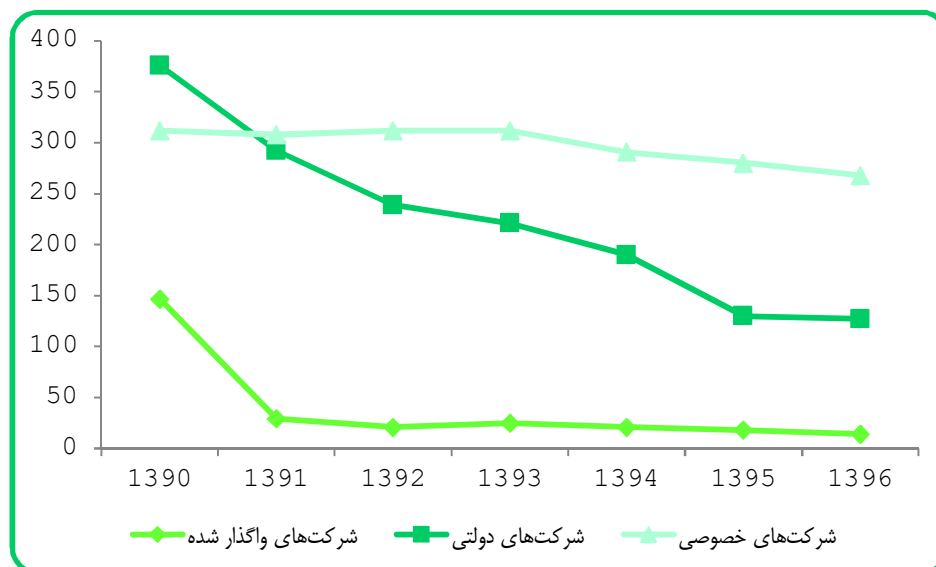
| نوع شرکت               | واگذار شده | دولتی | خصوصی |
|------------------------|------------|-------|-------|
| میانگین مقدار شاخص     | ۳۲         | ۲۲۵   | ۲۹۸   |
| میانگین نرخ رشد (درصد) | -۳۳        | -۱۷   | -۳    |

جدول ۱۲-۱۵- مقایسه روند میانگین مقدار شاخص اشتغال در صنعت ساخت (تولید) در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰

| سال                 | ۱۳۹۰ | ۱۳۹۱ | ۱۳۹۲ | ۱۳۹۳ | ۱۳۹۴ | ۱۳۹۵ | ۱۳۹۶ |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| شرکت‌های واگذار شده | ۱۴۷  | ۲۹   | ۲۱   | ۲۵   | ۲۱   | ۱۸   | ۱۴   |
| شرکت‌های دولتی      | ۳۷۶  | ۲۹۲  | ۲۳۹  | ۲۲۱  | ۱۹۰  | ۱۳۰  | ۱۲۷  |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| سال            | ۱۳۹۰ | ۱۳۹۱ | ۱۳۹۲ | ۱۳۹۳ | ۱۳۹۴ | ۱۳۹۵ | ۱۳۹۶ |
|----------------|------|------|------|------|------|------|------|
| شرکت‌های خصوصی | ۳۱۲  | ۳۰۸  | ۳۱۲  | ۳۱۲  | ۲۹۱  | ۲۸۰  | ۲۶۸  |



نمودار ۱۲-۵- نمودار مقایسه روند میانگین مقدار شاخص اشتغال در صنعت ساخت (تولید) در طی سال‌های ۱۳۹۰-۹۶

متوسط نرخ رشد اشتغال به‌طور کلی در این صنعت برای هر سه نوع شرکت واگذار شده، خصوصی و دولتی منفی است اما در شرکت‌های خصوصی شیب آن بسیار کمتر می‌باشد. براساس آخرین نتایج طرح آمارگیری از کارگاه‌های صنعتی ۱۰ نفر کارکن و بیش تر - ۱۳۹۵ (عملکرد ۱۳۹۴) در مرکز آمار ایران، به طور کلی شاغلین در کارگاه‌های صنعتی در سال ۱۳۹۴ به میزان ۳,۹ درصد کاهش داشته است. همچنین کاهش تعداد واحدهای صنعتی فعال در سال ۱۳۹۴ به میزان حدود ۹ درصد نیز گویای تعطیلی کارگاه‌ها است. در واقع وضعیت اشتغال به طور کلی در این صنعت شرایط مناسبی ندارد و لذا تاثیر شرایط حاکم در صنعت بر روند این شاخص در هر سه نوع شرکت دولتی، خصوصی و واگذار شده کاملاً مشهود است. از بین سه شرکت مورد بررسی واگذار شده در این صنعت، شرکت پارس فرایند شیراز در حال بهره‌برداری می‌باشد لذا از نرخ رشد اشتغال پایین و ثابتی برخوردار است، شرکت نوسازی صنایع ایران نیز براساس تحقیقات انجام گرفته از کارشناسان سازمان خصوصی‌سازی پس از واگذاری (سال ۱۳۹۴) دچار مشکلاتی شده است به نحوی که در طی دوره زمانی ۱۳۹۵-۱۳۹۶ فعالیتی نداشته و با کاهش شدید نیروی کار مواجه شده است.

متوسط تعداد کارکنان و متوسط نرخ رشد اشتغال در شرکت‌های واگذار شده نسبت به شرکت‌های شاهد دولتی و خصوصی کمتر می‌باشد. بین سال ۹۰-۹۱ متوسط تعداد کارکنان شرکت‌های واگذار شده در این صنعت با افت شدیدی روبرو شده اما پس از آن روندی کاهشی با شیبی ملایم‌تر را داشته است. به طور کلی، امکان تحلیل بیشتر تنها با در نظر گرفتن این شاخص و بدون توجه به سیاست‌ها و راهبردهای هر یک از شرکت‌های مورد بررسی و همچنین سایر شاخص‌های عملکردی و برداشتی وجود ندارد.

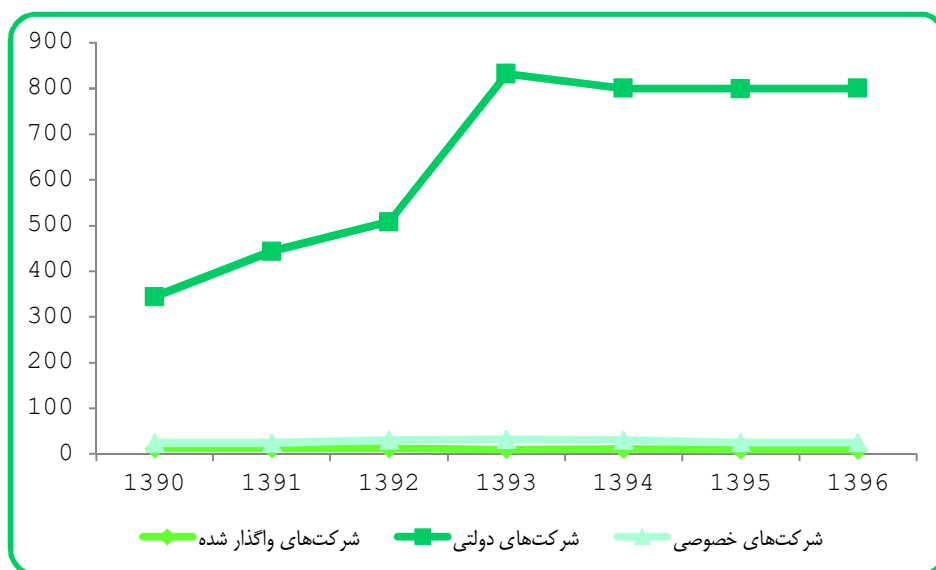
## صنعت ساختمان و پیمانکاری

جدول ۱۲-۱۶- مقایسه میانگین مقدار و نرخ رشد شاخص اشتغال در صنعت ساختمان و پیمانکاری

| نوع شرکت               | واگذار شده | دولتی | خصوصی |
|------------------------|------------|-------|-------|
| میانگین مقدار شاخص     | ۱۱         | 646   | 27    |
| میانگین نرخ رشد (درصد) | -۵,۶       | ۱۵,۱  | ۰,۷   |

جدول ۱۲-۱۷- مقایسه روند میانگین مقدار شاخص اشتغال در صنعت ساختمان و پیمانکاری در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰

| سال                 | ۱۳۹۰ | ۱۳۹۱ | ۱۳۹۲ | ۱۳۹۳ | ۱۳۹۴ | ۱۳۹۵ | ۱۳۹۶ |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| شرکت‌های واگذار شده | ۱۲   | ۱۲   | ۱۲   | ۱۰   | ۱۱   | ۹    | ۹    |
| شرکت‌های دولتی      | ۳۴۴  | ۴۴۳  | ۵۰۷  | ۸۳۲  | ۸۰۰  | ۷۹۹  | ۸۰۰  |
| شرکت‌های خصوصی      | ۲۴   | ۲۴   | ۳۱   | ۳۲   | ۳۱   | ۲۵   | ۲۵   |



نمودار ۱۲-۱۶- نمودار مقایسه روند میانگین مقدار شاخص اشتغال در صنعت ساختمان و پیمانکاری در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰

در این صنعت متوسط تعداد کارکنان در شرکت دولتی شاهد و متوسط نرخ رشد آن نسبت به شرکت‌های واگذار شده و شاهد خصوصی بیشتر می‌باشد. به طور متوسط، این شاخص در شرکت‌های واگذار شده روندی کاهشی را داشته است. به طور کلی براساس آمار بانک مرکزی میزان سرمایه‌گذاری در بخش ساختمان توسط بخش خصوصی در طی سال‌های ۱۳۹۴ و ۱۳۹۵ به میزان حدود ۱۴ درصد کاهش داشته است و از سال ۹۳ به بعد نیز میزان جذب نیروی کار در این حوزه در هر سه نوع شرکت کاهش یافته است و با وجود رشد ۱۵ درصدی سرمایه‌گذاری در سال ۹۶، افزایش نیروی کار مشاهده نمی‌گردد. همچنین تولید ناخالص داخلی در بخش ساختمان طبق آمار بانک مرکزی از سال ۱۳۹۳ با کاهش مواجه شده است. به طور کلی، امکان تحلیل بیشتر تنها با در نظر گرفتن این شاخص و بدون توجه به سیاست‌ها و راهبردهای هر یک از شرکت‌های مورد بررسی و همچنین سایر شاخص‌های عملکردی و برداشتی وجود ندارد.

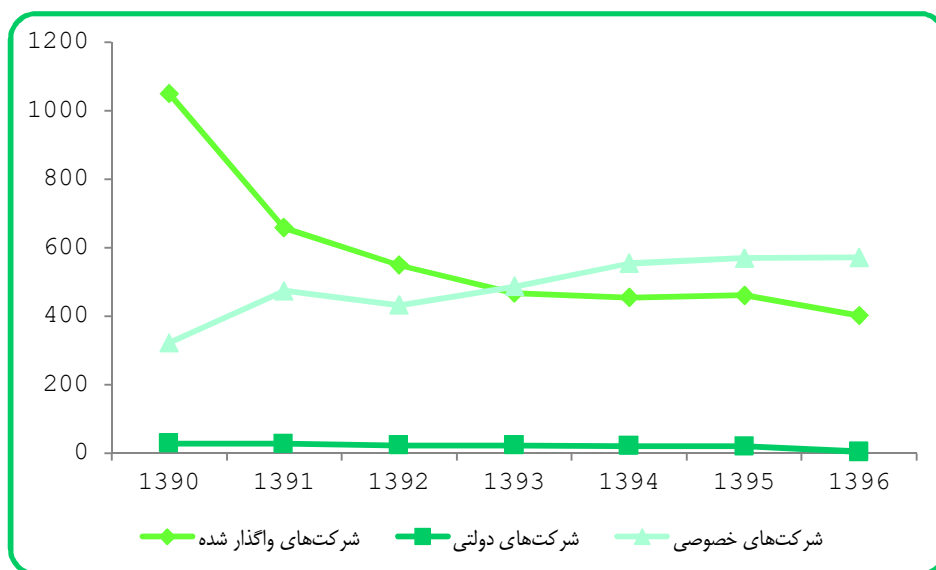
## صنعت خدمات

جدول ۱۲-۱۸- مقایسه میانگین مقدار و نرخ رشد شاخص اشتغال در صنعت خدمات

| نوع شرکت              | واگذار شده | دولتی | خصوصی |
|-----------------------|------------|-------|-------|
| میانگین مقدار شاخص    | 526        | 22    | 488   |
| میانگین نرخ رشد(درصد) | -15        | -25   | 10    |

جدول ۱۲-۱۹- مقایسه روند میانگین مقدار شاخص اشتغال در صنعت خدمات در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰

| سال                 | ۱۳۹۰ | ۱۳۹۱ | ۱۳۹۲ | ۱۳۹۳ | ۱۳۹۴ | ۱۳۹۵ | ۱۳۹۶ |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| شرکت‌های واگذار شده | 1049 | 658  | 549  | 467  | 455  | 461  | 402  |
| شرکت‌های دولتی      | 29   | 28   | 24   | 24   | 22   | 21   | 5    |
| شرکت‌های خصوصی      | 322  | 474  | 433  | 487  | 555  | 570  | 572  |



نمودار ۱۲-۷- نمودار مقایسه روند میانگین مقدار شاخص اشتغال در صنعت خدمات در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰

در این صنعت متوسط تعداد کارکنان و متوسط نرخ رشد در شرکت دولتی شاهد نسبت به شرکت‌های واگذار شده و شاهد خصوصی کمتر است. شرکت شاهد خصوصی با نرخ رشد ۱۰ درصد عملکرد بهتری نسبت به رقبای خود در دو نوع شرکت دیگر دارد.

با توجه به رشد شرکت‌های خدماتی، به طور کلی میزان اشتغال در صنعت خدمات در کل کشور نسبت به صنایع دیگر بالاتر است. همچنین رقابت‌پذیری نیز در این صنعت بیشتر است، لذا شرکت‌های خصوصی که از حمایت مالی و معنوی دولت برخوردار نیستند برای بقا و سهم بازار بیشتر تلاش بیش‌تری جهت نوآوری و کیفیت خود داشته‌اند و در نتیجه رشد بیش‌تری داشته‌اند لذا نیروی کار بیش‌تری را توانسته‌اند جذب کنند. به طور کلی، امکان تحلیل بیش‌تر تنها با در نظر گرفتن این شاخص و بدون توجه به سیاست‌ها و راهبردهای هر یک از شرکت‌های مورد بررسی و همچنین سایر شاخص‌های عملکردی و برداشتی وجود ندارد.

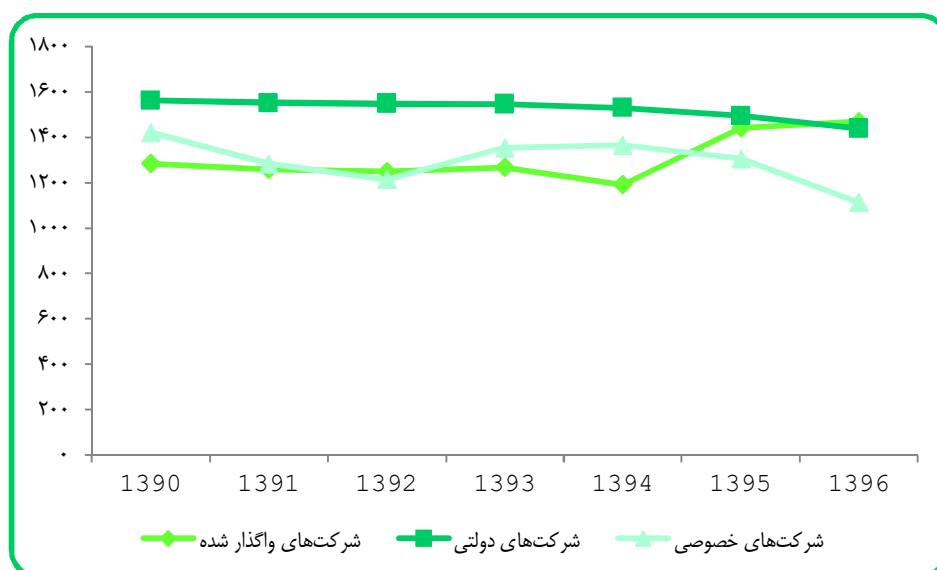
## صنعت فلزات اساسی و معدن

جدول ۱۲-۲۰- مقایسه میانگین مقدار و نرخ رشد شاخص اشتغال در صنعت فلزات اساسی و معدن

| نوع شرکت               | واگذار شده | دولتی | خصوصی |
|------------------------|------------|-------|-------|
| میانگین مقدار شاخص     | ۱۳۲۶       | ۱۵۲۵  | ۱۲۹۴  |
| میانگین نرخ رشد (درصد) | ۲,۳        | -۱,۳  | -۴    |

جدول ۱۲-۲۱- مقایسه روند میانگین مقدار شاخص اشتغال در صنعت فلزات اساسی و معدن در طی سال‌های ۱۳۹۰-۹۶

| سال                 | ۱۳۹۰ | ۱۳۹۱ | ۱۳۹۲ | ۱۳۹۳ | ۱۳۹۴ | ۱۳۹۵ | ۱۳۹۶ |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| شرکت‌های واگذار شده | ۱۲۸۵ | ۱۲۵۹ | ۱۲۵۰ | ۱۲۶۸ | ۱۱۹۲ | ۱۴۴۱ | ۱۴۶۹ |
| شرکت‌های دولتی      | ۱۵۶۲ | ۱۵۵۲ | ۱۵۴۸ | ۱۵۴۶ | ۱۵۲۹ | ۱۴۹۵ | ۱۴۴۰ |
| شرکت‌های خصوصی      | ۱۴۲۱ | ۱۲۸۳ | ۱۲۱۳ | ۱۳۵۵ | ۱۳۶۶ | ۱۳۰۶ | ۱۱۱۳ |



نمودار ۱۲-۸- نمودار مقایسه روند میانگین مقدار شاخص اشتغال در صنعت فلزات اساسی و معدن در طی سال‌های ۱۳۹۰-۹۶

طبق گزارش اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران در سال ۱۳۹۶، طی سال‌های ۱۳۹۰-۱۳۹۴ صنعت تولید فلزات اساسی به طور متوسط سالانه معادل ۰,۹ درصد رشد کرده که نشان می‌دهد تولید این صنعت در سال ۱۳۹۴ نسبت به سال ۱۳۹۰، تغییر قابل ملاحظه‌ای را تجربه نکرده است. روند شاخص تولید صنایع فلزات اساسی از بهار ۱۳۹۱ تا زمستان ۱۳۹۵ نشان می‌دهد در تمامی فصول سال ۱۳۹۵، تولید فلزات اساسی نسبت به فصول مشابه سال ۱۳۹۴ افزایش یافته است. در دوره ۱۳۹۰-۱۳۹۴ متوسط رشد شاخص اشتغال صنعت فلزات اساسی کارگاه‌های بزرگ صنعتی کشور ۱,۴ درصد بوده است. نتایج حاصل از جداول فوق نشان می‌دهد شرکت‌های واگذار شده عملکرد بهتری نسبت به میانگین صنعت خود در این شاخص نیز داشته‌اند.

در این صنعت متوسط تعداد کارکنان در شرکت دولتی شاهد نسبت به شرکت‌های واگذار شده و شاهد خصوصی بیشتر اما متوسط نرخ رشد اشتغال آن منفی می‌باشد. شرکت‌های واگذار شده با بالاترین نرخ رشد در شاخص اشتغال عملکرد بهتری نسبت به شرکت‌های شاهد دولتی و خصوصی داشته‌اند. البته میزان کاهش اشتغال در شرکت‌های دولتی و خصوصی نیز

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

بسیار کم می‌باشد. نتایج نشان می‌دهد پس از خصوصی‌سازی (سال ۱۳۹۴)، شرکت‌های واگذار شده روند رو به رشدی داشته‌اند. به طور کلی، امکان تحلیل بیشتر تنها با در نظر گرفتن این شاخص و بدون توجه به سیاست‌ها و راهبردهای هر یک از شرکت‌های مورد بررسی و همچنین سایر شاخص‌های عملکردی و برداشتی وجود ندارد.

#### ۵-۵-۱۲- شاخص بهره‌وری کل

در مدل عمومی ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده به بخش غیر دولتی (مرحله اول پروژه) بنابر صلاحدید و نظر کارشناسان محترم واحد برنامه‌ریزی سازمان خصوصی‌سازی، شاخص بهره‌وری کل خارج از مدل و بطور جداگانه در نظر گرفته شد و تنها روند آن طی سال‌های مختلف مورد بررسی قرار گرفت. در این مرحله از پروژه نیز برای مقایسه شاخص بهره‌وری کل در ادامه مراحل قبلی، روند شاخص بهره‌وری کل یعنی میانگین تعداد نیروی انسانی هر در هر صنعت به طور سالانه و همچنین متوسط مقدار شاخص و نرخ رشد به طور کلی مورد بررسی و مقایسه قرار گرفت. در ادامه نتایج حاصل از بررسی مقادیر شاخص بهره‌وری کل در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰ به تفکیک صنایع مختلف ارائه شده است. لازم به توضیح است که سال واگذاری در صناعی که شامل بیش از یک شرکت می‌باشند؛ کوچکترین سال واگذاری در بین شرکت‌های موجود در همان صنعت در نظر گرفته شده است.

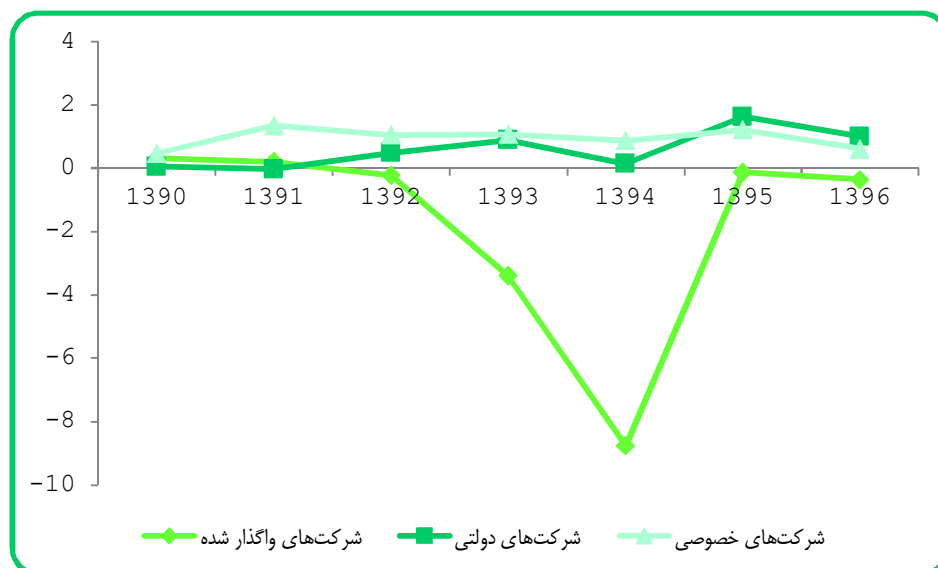
#### صنعت ساخت (تولید)

جدول ۱۲-۲۲- مقایسه میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت ساخت (تولید)

| نوع شرکت           | واگذار شده | دولتی | خصوصی |
|--------------------|------------|-------|-------|
| میانگین مقدار شاخص | -2.024     | 0.599 | 0.950 |

جدول ۱۲-۲۳- مقایسه روند میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت ساخت (تولید) در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰

| سال                 | ۱۳۹۰  | ۱۳۹۱   | ۱۳۹۲   | ۱۳۹۳   | ۱۳۹۴   | ۱۳۹۵   | ۱۳۹۶   |
|---------------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| شرکت‌های واگذار شده | 0.315 | 0.207  | -0.229 | -3.388 | -8.765 | -0.127 | -0.354 |
| شرکت‌های دولتی      | 0.059 | -0.030 | 0.481  | 0.900  | 0.150  | 1.624  | 1.007  |
| شرکت‌های خصوصی      | 0.472 | 1.346  | 1.052  | 1.072  | 0.882  | 1.213  | 0.611  |



نمودار ۹-۱۲- نمودار مقایسه روند میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت ساخت (تولید) در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

طبق گزارش هیئت مدیره شرکت تکسرام که به عنوان شرکت خصوصی شاهد انتخاب شده است، این شرکت توانسته است با نوآوری در محصول با دیدگاه افزایش کیفیت و کاهش هزینه‌ها، کاهش نیروی انسانی، خریداری دستگاه‌های جدید و تکنولوژی به روز جهت کاهش توقفات و اقدامات دیگر در جهت افزایش بهره‌وری توانسته است هزینه بهای تمام شده خود را کاهش داده و لذا بهره‌وری کل خود را افزایش داده است. شرکت دولتی بلوچ به دلیل فرسودگی تجهیزات و قطعات و افزایش زمان تامین قطعات به دلیل بعد مسافت و کمبود نقدینگی با نرخ بهره‌وری نامطلوبی روبرو بوده است. همانطور که در بخش مربوط به شاخص اشتغال توضیح داده شد، از بین سه شرکت مورد بررسی واگذار شده در این صنعت، شرکت پارس فرایند شیراز و صدرا امید چابهار در حال بهره‌برداری می‌باشند لذا امکان تحلیل بهره‌وری در این شرکت وجود ندارد زیرا این شرکت‌ها تولیدی نداشته‌اند که نسبت ستانده به داده مفهومی داشته باشد. شرکت نوسازی صنایع ایران نیز براساس تحقیقات انجام گرفته از کارشناسان سازمان خصوصی‌سازی پس از واگذاری (سال ۱۳۹۴) دچار مشکلاتی شده است به نحوی که در طی دوره زمانی ۱۳۹۵-۱۳۹۶ فعالیت نداشته و با کاهش شدید بهره‌وری مواجه شده است. لذا نتایج حاصل از این طرح انتظار می‌رفت. طبق جدول و نمودار فوق مقدار شاخص بهره‌وری کل در شرکت‌های واگذار شده منفی و کمتر از شرکت‌های دولتی و خصوصی شاهد می‌باشد.

شاخص بهره‌وری کل در شرکت‌های واگذار شده در این صنعت بین سال‌های ۹۴-۱۳۹۲ با افت شدیدی روبرو بوده است اما پس از آن در حدود ۹۶ درصد بهبود یافته است با این وجود شرکت‌های واگذار شده همچنان نسبت به شرکت‌های شاهد خصوصی و دولتی عملکرد ضعیف‌تری داشته‌اند.

به طور کلی، امکان تحلیل بیشتر تنها با در نظر گرفتن این شاخص و بدون توجه به سیاست‌ها و راهبردهای هر یک از شرکت‌های مورد بررسی و همچنین سایر شاخص‌های عملکردی و برداشتی وجود ندارد.

### صنعت ساختمان و پیمانکاری

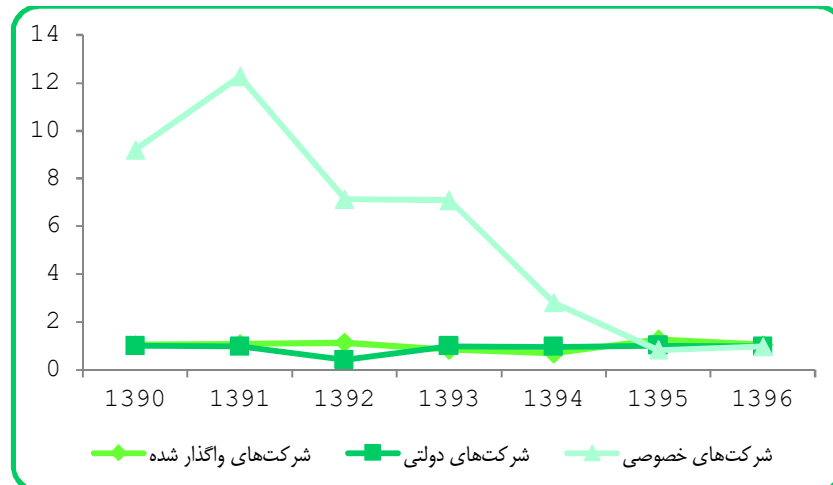
جدول ۱۲-۲۴- مقایسه میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت ساختمان و پیمانکاری

| نوع شرکت   | واگذار شده | دولتی | خصوصی |
|------------|------------|-------|-------|
| مقدار شاخص | 1.042      | 0.905 | 5.759 |

جدول ۱۲-۲۵- مقایسه روند میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت ساختمان و پیمانکاری در طی سال‌های ۱۳۹۰-۱۳۹۶

| سال                 | ۱۳۹۰  | ۱۳۹۱   | ۱۳۹۲  | ۱۳۹۳  | ۱۳۹۴  | ۱۳۹۵  | ۱۳۹۶  |
|---------------------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| شرکت‌های واگذار شده | 1.045 | 1.088  | 1.143 | 0.843 | 0.692 | 1.283 | 1.056 |
| شرکت‌های دولتی      | 0.998 | 0.977  | 0.422 | 0.980 | 0.961 | 1.018 | 0.974 |
| شرکت‌های خصوصی      | 9.203 | 12.256 | 7.144 | 7.091 | 2.823 | 0.826 | 0.967 |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



نمودار ۱۰-۱۲- نمودار مقایسه روند میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت ساختمان و پیمانکاری در طی سال‌های ۱۳۹۰-۹۶ در صنعت ساختمان و پیمانکاری میانگین شاخص بهره‌وری کل شرکت‌های خصوصی نسبت به دو نوع دیگر شرکت‌ها بیشتر است اما با توجه به نمودار فوق با افت شدیدی در این شاخص روبرو شده‌اند به طوری که تا سال ۱۳۹۴ روند این شاخص از دو نوع شرکت دیگر بهتر بوده اما از سال ۱۳۹۴ کاهش یافته است و شرکت‌های شاهد دولتی و واگذار شده از آن سبقت گرفته‌اند. به طور کلی شرکت‌های واگذار شده و شرکت‌های دولتی در این صنعت با وجود افت و خیز کم در این شاخص در طی سال‌های مورد بررسی تقریباً روند مشابه و ثابتی طی کرده‌اند که در مقایسه با وضعیت شاخص بهره‌وری کل صنعت ساختمان در کشور (طبق آمار بانک مرکزی) که از سال ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۵ رشد منفی را به طور متوسط تجربه کرده، وضعیت مطلوبی به نظر می‌رسد.

به طور کلی، امکان تحلیل بیشتر تنها با در نظر گرفتن این شاخص و بدون توجه به سیاست‌ها و راهبردهای هر یک از شرکت‌های مورد بررسی و همچنین سایر شاخص‌های عملکردی و برداشتی وجود ندارد.

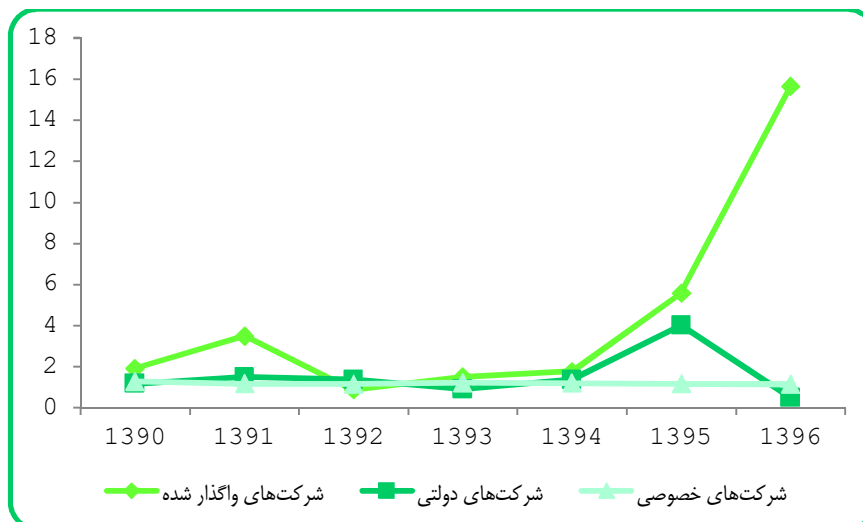
## صنعت خدمات

جدول ۱۲-۲۶- مقایسه میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت خدمات

| نوع شرکت   | واگذار شده | دولتی | خصوصی |
|------------|------------|-------|-------|
| مقدار شاخص | 4.2۵7      | 1.544 | 1.191 |

جدول ۱۲-۲۷- مقایسه روند میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت خدمات در طی سال‌های ۱۳۹۰-۹۶

| سال                 | ۱۳۹۰  | ۱۳۹۱  | ۱۳۹۲  | ۱۳۹۳  | ۱۳۹۴  | ۱۳۹۵  | ۱۳۹۶   |
|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| شرکت‌های واگذار شده | 1.918 | 3.496 | 0.866 | 1.503 | 1.766 | 5.58۸ | 15.633 |
| شرکت‌های دولتی      | 1.168 | 1.484 | 1.364 | 0.921 | 1.369 | 4.016 | 0.487  |
| شرکت‌های خصوصی      | 1.279 | 1.167 | 1.156 | 1.217 | 1.201 | 1.173 | 1.145  |



نمودار ۱۱-۱۲- نمودار مقایسه روند میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت خدمات در طی سال‌های ۱۳۹۰-۹۶

در صنعت خدمات شرکت‌های واگذار شده در شاخص بهره‌وری کل رشد بسیار خوبی داشته‌اند و نسبت به شرکت‌های شاهد خصوصی و دولتی عملکرد بهتری داشته‌اند. شرکت‌های خصوصی در این شاخص افت داشته‌اند اما شیب آن بسیار کم است. شرکت‌های دولتی نیز تا سال ۱۳۹۵ از رشد تقریباً ثابت و مطلوبی برخوردار بوده است اما از سال ۱۳۹۵ به بعد کاهش چشمگیری در این شاخص مشاهده می‌شود. در آمارهای ملی نیز سطح بهره‌وری کل در بخش سایر خدمات نیز از سال ۱۳۹۲ تا ۹۶ حدود شش درصد کاهش داشته است.

به طور کلی، امکان تحلیل بیشتر تنها با در نظر گرفتن این شاخص و بدون توجه به سیاست‌ها و راهبردهای هر یک از شرکت‌های مورد بررسی و همچنین سایر شاخص‌های عملکردی و برداشتی وجود ندارد.

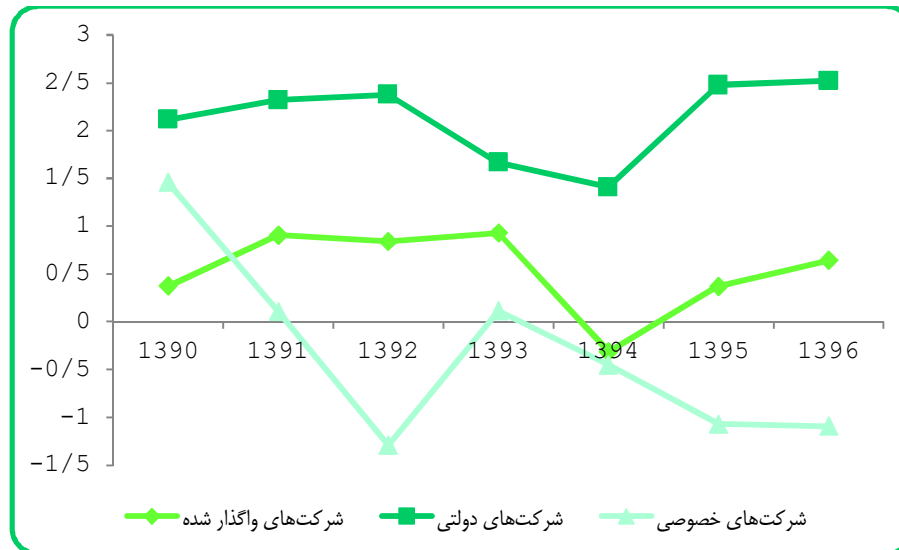
### صنعت فلزات اساسی و معدن

جدول ۱۲-۲۸- مقایسه میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت فلزات اساسی و معدن

| نوع شرکت   | واگذار شده | دولتی | خصوصی  |
|------------|------------|-------|--------|
| مقدار شاخص | ۰.۵۶۵      | ۲.۱۲۵ | -۰.۳۱۸ |

جدول ۱۲-۲۹- مقایسه روند میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت فلزات اساسی و معدن در طی سال‌های ۱۳۹۰-۹۶

| سال                 | ۱۳۹۰  | ۱۳۹۱  | ۱۳۹۲   | ۱۳۹۳  | ۱۳۹۴   | ۱۳۹۵   | ۱۳۹۶   |
|---------------------|-------|-------|--------|-------|--------|--------|--------|
| شرکت‌های واگذار شده | ۰.۳۷۵ | ۰.۹۰۶ | ۰.۸۴۱  | ۰.۹۳۰ | -۰.۳۱۱ | ۰.۳۷۳  | ۰.۶۴۱  |
| شرکت‌های دولتی      | ۲.۱۱۳ | ۲.۳۲۱ | ۲.۳۷۴  | ۱.۶۶۴ | ۱.۴۰۹  | ۲.۴۷۷  | ۲.۵۲۰  |
| شرکت‌های خصوصی      | ۱.۴۵۵ | ۰.۱۰۸ | -۱.۲۸۹ | ۰.۱۱۴ | -۰.۴۴۹ | -۱.۰۶۹ | -۱.۰۹۲ |



نمودار ۱۲-۱۲- نمودار مقایسه روند میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت فلزات اساسی و معدن در طی سال‌های ۱۳۹۰-۹۶

تقریباً روند این شاخص برای شرکت‌های دولتی و واگذار شده مشابه روند این شاخص در صنعت است. متوسط مقدار شاخص بهره‌وری کل در شرکت دولتی شاهد بیش از شرکت‌های شاهد خصوصی و واگذار شده می‌باشد و با وجود روند نزولی در سال ۱۳۹۲ همواره از شرکت‌های خصوصی شاهد و واگذار شده وضعیت بهتری داشته است. به طور کلی نوسان زیادی در مقادیر این شاخص در هر سه نوع شرکت مشاهده می‌شود. طبق نمودار فوق روند شرکت‌های واگذار شده بسیار شبیه شرکت‌های دولتی شاهد می‌باشد.

به طور کلی، امکان تحلیل بیشتر تنها با در نظر گرفتن این شاخص و بدون توجه به سیاست‌ها و راهبردهای داخلی شرکت‌ها وجود ندارد.

## ۱۲-۶- مقایسه تطبیقی و قیاسی شرکت‌های واگذار شده در چهار صنعت با شرکت‌های شاهد دولتی و خصوصی فعال در همان صنعت با استفاده از روش‌های آماری

بررسی تطبیقی بیشتر به تطابق و بیان شباهت‌ها و رفتارهای مجموعه شرکت‌های واگذار شده با هم و صنعت به صنعت و یا قبل و بعد از خصوصی‌سازی می‌پردازد در حالی که در بررسی قیاسی، آنان را از نظر بهتر و بدتر بودن و با سطح اطمینان مناسب، به مناسبت انطباق گفته شده و بیان نظرات ممکن و مورد قبول می‌پردازد. این تطابق و قیاس به صورت همزمان از جهات مختلفی مورد توجه است، از جمله این که می‌توان عملکرد سازمان خصوصی‌سازی را به صورت ویژه بررسی نمود. توضیحات بیشتر در این خصوص در روش اجرای تحلیل آورده شده است.

وضعیت کلی شاخص‌ها در انواع شرکت‌ها و به صورت کلی در بخش‌های گذشته آورده شده است. در این بخش ابتدا اثر صنعت بر امتیازات سه معیار بهره‌وری، بازدهی و سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت به عنوان یک عامل تفکیکی بررسی می‌گردد؛ سپس در صورتی که اثر این عامل بر سه معیار مذکور معنادار باشد؛ اثر «نوع شرکت»، «دوره واگذاری» و همچنین اثر توأم این نوع شرکت و دوره واگذاری بر معیارهای جزئی در هر صنعت به طور مجزا مورد بررسی قرار می‌گیرد در غیراینصورت می‌توان فارغ از نوع صنعت کلیه شرکت‌ها را مورد بررسی و مقایسه قرار داد.

همچنین لازم به ذکر است که در تمامی این موضوعات (نوع شرکت، نوع سال و ...) در صورتی که تفاوت معنی‌داری در ارتباط با شاخص‌ها مشخص نشود (به عبارتی تفاوت مشاهده شده قابل اغماض باشد)، می‌توان از جداول قسمت قبل استفاده شود. بدیهی است که قابل اغماض بودن تفاوت‌ها ناقض وجود اختلافات در موضوعات مختلف نیست، بلکه بیان می‌کند که در تصمیم‌گیری‌ها در رابطه با یک شاخص می‌توان تفکیک مورد بررسی را نادیده گرفت و به صورت کلی برای تمام رده‌ها یک تصمیم و یا گویه را مناسب در نظر گرفت.

### ۱-۶-۱۲- بررسی اثر صنعت

نوع صنعت یک عامل تفکیکی در طراحی این پژوهش بوده است و انتظار می‌رود که در نتایج، تفاوت معنی‌داری داشته باشد. با توجه به این که شاخص‌های موجود از نوع کمی پیوسته بوده و نوع صنعت یک متغیر کیفی گسسته مقدار است برای بررسی اثر این عامل از مدل‌های خطی تعمیم‌یافته استفاده شده است. مشاهده می‌شود که مطابق با انتظارات، امتیازها در صنایع مختلف در معیارهای اصلی تفاوت معنی‌داری داشته است (جدول ۱۲-۳۰). به عبارتی، منظور از «معنی‌دار» بودن این است که نوع صنعت بر روی هر ۳ معیار بهره‌وری، بازدهی و سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت، اثرگذار بوده است.

جدول ۱۲-۳۰- بررسی اثر صنعت در امتیازات معیارها

| عامل         | سطح توجیه‌پذیری | آماره F | درجه آزادی ۱ | درجه آزادی ۲ | معنی‌داری | نتیجه‌گیری |
|--------------|-----------------|---------|--------------|--------------|-----------|------------|
| بازدهی       | 67.5%           | 61.399  | 5            | 148          | 0         | معنی‌دار   |
| بهره‌وری     | 75.0%           | 88.921  | 5            | 148          | 0         | معنی‌دار   |
| سرمایه‌گذاری | 57.7%           | 40.329  | 5            | 148          | 0         | معنی‌دار   |
| امتیاز کل    | 79.3%           | 113.678 | 5            | 148          | 0         | معنی‌دار   |

این موضوع در تمامی شاخص‌ها به جز شاخص افزایش سرمایه از محل آورده نقدی صحیح است (جدول ۱۲-۳۱). از این رو تمامی جداول ارائه شده در قسمت بررسی شاخص‌های مورد ارزیابی باید به همان تفکیک ارائه شده مورد بررسی قرار گیرد به جز سطر اول جدول ۱۲-۱۳ که به جای آن باید تنها از خانه آخر سطر اول جدول ۱۲-۱۲ استفاده شود. این موضوع به

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

این دلیل رخ داده است که اثر نوع صنعت در معیار (که در جدول ۱۲-۳۱ آورده شده است)، قابل اغماض بوده و نیازی به تفکیک صنعت نمی‌باشد. لازم به ذکر است در صورت ایجاد تفکیک در رابطه با شاخص مذکور، تنها هزینه مازاد بر سازمان تحمیل خواهد شد.

جدول ۱۲-۳۱- بررسی اثر نیاز به تفکیک در زیرشاخص‌های هر معیار

| معیار        | عامل                            | سطح توجیه پذیری | آماره F | درجه آزادی ۱ | درجه آزادی ۲ | معنی داری | نتیجه گیری |
|--------------|---------------------------------|-----------------|---------|--------------|--------------|-----------|------------|
| بازدهی       | بازده حقوق صاحبان سهام          | 57.9%           | 22.041  | 4            | 64           | 0         | معنی دار   |
|              | بازده دارایی‌ها                 | 60.4%           | 24.367  | 4            | 64           | 0         | معنی دار   |
|              | بازده فروش                      | 65.5%           | 30.374  | 4            | 64           | 0         | معنی دار   |
|              | بازدهی                          | 67.5%           | 61.399  | 5            | 148          | 0         | معنی دار   |
| بهره‌وری     | بهره‌وری انرژی                  | 56.8%           | 21.032  | 4            | 64           | 0         | معنی دار   |
|              | بهره‌وری مواد اولیه             | 64.7%           | 29.374  | 4            | 64           | 0         | معنی دار   |
|              | بهره‌وری هزینه سرمایه           | 74.3%           | 46.223  | 4            | 64           | 0         | معنی دار   |
|              | بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | 68.2%           | 34.311  | 4            | 64           | 0         | معنی دار   |
|              | بهره‌وری                        | 75.0%           | 88.921  | 5            | 148          | 0         | معنی دار   |
| سرمایه‌گذاری | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | 5.5%            | 0.924   | 4            | 64           | 0.46      | قابل اغماض |
|              | میزان صادرات                    | 28.8%           | 6.479   | 4            | 64           | 0         | معنی دار   |
|              | میزان فروش                      | 58.8%           | 22.827  | 4            | 64           | 0         | معنی دار   |
|              | میزان مالیات                    | 28.2%           | 6.287   | 4            | 64           | 0         | معنی دار   |
|              | سرمایه‌گذاری                    | 57.7%           | 40.329  | 5            | 148          | 0         | معنی دار   |
| امتیاز کل    |                                 | 79.3%           | 113.678 | 5            | 148          | 0         | معنی دار   |

با توجه به آنچه در این قسمت آورده شده و نوع طراحی امتیاز که پیشتر نیز مورد بررسی قرار گرفته است و در مورد آن بحث شده است، تمامی تحلیل‌های آتی به تفکیک صنعت ارائه خواهد شد.

لازم به ذکر است که هرچند سال مورد بررسی بر اندازه‌گیری‌های مورد بررسی اثر معنی‌دار دارد، اما زمانی که نوع سال (قبل از واگذاری یا پس‌اواگذاری) در بررسی‌ها حضور دارد، نیازی به بررسی اثر سال نبوده و می‌توان از سال عملکردی اطلاعات چشم‌پوشی نمود.

**نکته مهم:** سال گذشته اثر سال با تفکیک صنعت بی‌اثر بود؛ بدان معنا که نمی‌توان داده‌ها را از نظر روند تغییر سال نیز در هر صنعت بررسی کرد. در حالی که در این بررسی با تفکیک صنعت نیز سال، اثر معنی‌داری خود را حفظ می‌کند. بدان معنا که حتی در هر صنعت می‌توان، علت تغییر را، تغییر در سال دانست. این مهم شاید به دلیل کمتر بودن تعداد سال‌های مورد بررسی روی داده باشد و نشان می‌دهد که این بررسی یک بررسی مقطع همگن بوده و در آن عملکرد سالانه با تلاطم اقتصادی همراه نبوده است.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

با توجه به مطالب فوق، به دلیل آن که اثر «نوع صنعت» بر هر ۳ معیار جزئی، اثراتی معنادار بوده است، لذا در این قسمت، ابتدا شرکت‌ها به تفکیک ۴ صنعت مختلف تقسیم شده‌اند. سپس، اثر «نوع شرکت»، «دوره واگذاری» و اثر توأم این‌دو بر معیارهای جزئی در هر صنعت به طور مجزا بررسی شده است.

## ۲-۶-۱۲- بررسی اثر نوع شرکت، نوع سال و عملکرد انواع شرکت‌ها در دوران پیش و پس از واگذاری به تفکیک صنایع

۱-۲-۶-۱۲ ساخت (تولید)

حداکثر امتیاز معیارها و شاخص‌های مدل در صنعت ساخت (تولید) به شرح جدول ۱۲-۳۲ می‌باشد.

جدول ۱۲-۳۲- حداکثر امتیازهای ممکن در صنعت ساخت (تولید)

| معیار                       | شاخص                            | نحوه محاسبه                                 | حداکثر امتیاز |
|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|---------------|
| بازدهی                      | بازده دارائی‌ها                 | سود خالص نسبت به مجموع دارائی‌ها            | ۹             |
|                             | بازده حقوق صاحبان سهام          | سود خالص نسبت به حقوق صاحبان سهام           | ۱۰            |
|                             | بازده فروش                      | سود خالص نسبت به فروش                       | ۱۰            |
|                             | جمع                             |                                             | ۳۹            |
| بهره‌وری                    | بهره‌وری هزینه نیروی کار        | نسبت ارزش افزوده به هزینه کل نیروی کار      | ۱۰            |
|                             | بهره‌وری هزینه سرمایه           | نسبت ارزش افزوده به هزینه استفاده از سرمایه | ۹             |
|                             | بهره‌وری انرژی                  | نسبت ارزش افزوده به هزینه انرژی مصرف شده    | ۷             |
|                             | بهره‌وری مواد اولیه             | نسبت ارزش افزوده به هزینه مواد اولیه        | ۷             |
| جمع                         |                                 |                                             | ۳۴            |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | ---                                         | ۹             |
|                             | مالیات                          | ---                                         | ۹             |
|                             | میزان فروش                      | ---                                         | ۱۰            |
|                             | میزان صادرات                    | ---                                         | ۱۰            |
|                             | جمع                             |                                             | ۲۷            |
|                             | جمع کل امتیازات                 |                                             | ۱۰۰           |

### • بررسی اثر نوع شرکت

در این صنعت نوع شرکت به صورت کلی مؤثر می‌باشد.

جدول ۱۲-۳۳- بررسی اثر نوع شرکت در صنعت ساخت (تولید)

| عامل         | سطح توجیه‌پذیری | آماره F | درجه آزادی ۱ | درجه آزادی ۲ | معنی‌داری | نتیجه‌گیری |
|--------------|-----------------|---------|--------------|--------------|-----------|------------|
| بازدهی       | 64.5%           | 16.924  | 3            | 28           | 0         | معنی‌دار   |
| بهره‌وری     | 83.6%           | 47.579  | 3            | 28           | 0         | معنی‌دار   |
| سرمایه‌گذاری | 61.5%           | 14.901  | 3            | 28           | 0         | معنی‌دار   |
| امتیاز کل    | 0.798           | 36.952  | 3            | 28           | 0         | معنی‌دار   |

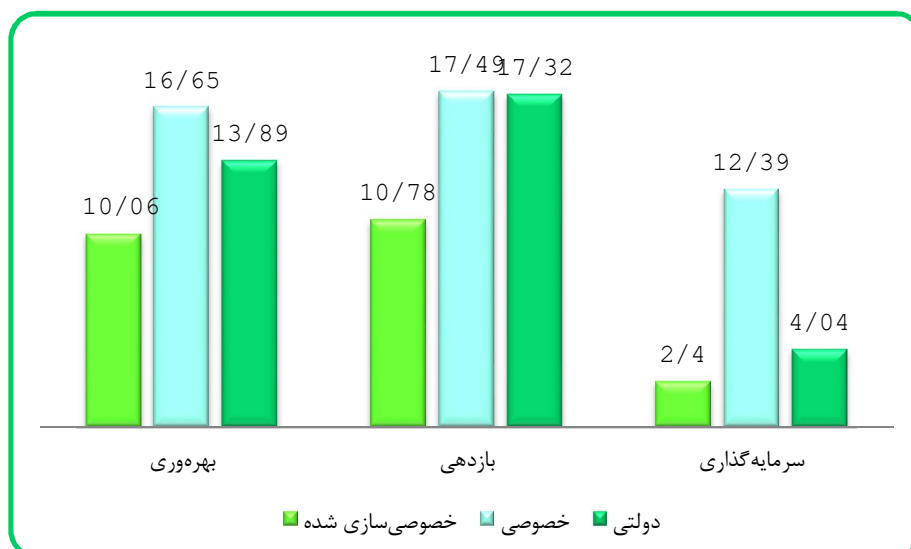
با اندکی دقت در جدول ۱۲-۳۳ مشاهده می‌شود که حدود ۸۰٪ تغییرات مشاهده شده در امتیاز عملکرد مالی این صنعت را نوع شرکت تعیین می‌کند. بیشترین اثرپذیری عملکرد مالی این صنعت در بهره‌وری نمود داشته است و کمترین اثر این عامل در میزان سرمایه‌گذاری بروز کرده است.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

از آن‌جا که هدف، بررسی عملکرد مالی شرکت‌های واگذار شده است، ابتدا باید توجه کرد که تفاوت عملکرد مالی شرکت‌های دولتی و خصوصی نسبت به شرکت‌های واگذار شده چگونه بوده است. اندکی دقت در جدول ۱۲-۳۴ نشان می‌دهد که در تمامی معیارهای مالی، شرکت‌های واگذار شده از وضعیت شرکت‌های دولتی و خصوصی فاصله گرفته و به سمت وضعیت شرکت‌های خصوصی حرکت کرده است. به عبارتی می‌توان گفت که در این صنعت شرکت‌های واگذار شده به سمت خصوصی شدن پیش رفته‌اند. این حرکت در معیار سرمایه‌گذاری روی نداده است.

جدول ۱۲-۳۴- بررسی رفتار انواع شرکت‌های مختلف در صنعت ساخت (تولید) از نظر معیارهای عملکرد مالی

| شاخص         | واگذار شده  | خصوصی        | دولتی        |
|--------------|-------------|--------------|--------------|
| بهره‌وری     | 10.06±4.347 | 16.65±7.134  | 13.89±8.916  |
| بازدهی       | 10.78±3.07  | 17.49±6.664  | 17.32±2.468  |
| سرمایه‌گذاری | 2.4±2.517   | 12.39±4.761  | 4.04±3.165   |
| امتیاز کل    | 23.24±7.732 | 46.53±16.335 | 35.25±10.447 |



نمودار ۱۲-۱۳- شیوه عملکرد انواع شرکت‌های صنعت ساخت (تولید) خصوصی‌سازی از نظر عملکرد مالی

برای بررسی دقیق‌تر موضوع باید با استفاده از آزمون‌های آماری به بررسی معنی‌داری تفاوت عملکرد پرداخت. از این رو و برای مقایسه با شرکت‌های واگذار شده از آزمون آماری دانته استفاده شده است. جدول ۱۲-۳۵ تأییدکننده وضعیت بیان شده می‌باشد. همچنین این کمبود امتیاز شرکت‌های واگذار شده در معیار سرمایه‌گذاری و امتیاز کل عملکرد مالی نسبت به شرکت‌های شاهد دولتی و خصوصی معنی‌دار می‌باشد. نکته دیگری که در دو معیار بهره‌وری و بازدهی وجود دارد، معنی‌دار بودن عملکرد شرکت‌های دولتی و خصوصی با یکدیگر و قابل اغماض بودن این تفاوت با شرکت‌های واگذار شده است که نشان می‌دهد، شرکت‌های واگذار شده عملکرد متمرکز نداشته و واریانس عملکردی بیشتری نسبت به دو جامعه شرکت‌های خصوصی و دولتی دارند. شاید بتوان گفت که این واگذاری‌ها باعث شده است تا عملکرد شرکت‌های دولتی واگذار شده با تغییرات شدید همراه باشد و ممکن است در مرحله گذار به ساختار خصوصی باشند.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

جدول ۱۲-۳۵- بررسی معنی‌داری تفاوت عملکرد مالی انواع شرکت ساخت (تولید)

| معیار        | نوع شرکت مورد مقایسه | اختلاف | سطح عملکرد نسبت به خصوصی سازی شدگان | خطای برآورد | معنی‌داری | نتیجه‌گیری |
|--------------|----------------------|--------|-------------------------------------|-------------|-----------|------------|
| بهره‌وری     | خصوصی                | 6.59   | بیشتر از خصوصی سازی                 | 4.462       | 0.27      | قابل اغماض |
|              | دولتی                | 3.83   | بیشتر از خصوصی سازی                 | 4.462       | 0.62      | قابل اغماض |
| بازدهی       | خصوصی                | 6.71   | بیشتر از خصوصی سازی                 | 2.964       | 0.06      | قابل اغماض |
|              | دولتی                | 6.55   | بیشتر از خصوصی سازی                 | 2.964       | 0.07      | قابل اغماض |
| سرمایه‌گذاری | خصوصی                | 9.99   | بیشتر از خصوصی سازی                 | 2.409       | 0         | معنی‌دار   |
|              | دولتی                | 1.63   | بیشتر از خصوصی سازی                 | 2.409       | 0.74      | قابل اغماض |
| امتیاز کل    | خصوصی                | 23.29  | بیشتر از خصوصی سازی                 | 7.752       | 0.01      | معنی‌دار   |
|              | دولتی                | 12.01  | بیشتر از خصوصی سازی                 | 7.752       | 0.24      | قابل اغماض |

#### • بررسی اثر نوع سال

با شروع روند خصوصی سازی در هیچ یک از معیارهای عملکرد مالی تغییری حاصل نشده است. حتی این فرآیند باعث برهم خوردن عملکردهای مالی نشده و ثبات در عملکرد در قبل و بعد از واگذاری حفظ شده است.

جدول ۱۲-۳۶- بررسی اثر شروع اجرای خصوصی سازی بر معیارهای عملکرد مالی صنعت ساخت (تولید)

| عامل         | برابری واریانس |           |                | برابری میانگین |            |           |
|--------------|----------------|-----------|----------------|----------------|------------|-----------|
|              | آماره F        | معنی‌داری | نتیجه‌گیری     | آماره t        | درجه آزادی | معنی‌داری |
| بهره‌وری     | 0.340          | 0.570     | برابری واریانس | -0.38          | 29         | 0.71      |
| بازدهی       | 2.430          | 0.130     | برابری واریانس | -0.77          | 29         | 0.45      |
| سرمایه‌گذاری | 2.360          | 0.140     | برابری واریانس | 0              | 29         | 1         |
| امتیاز کل    | 0.330          | 0.570     | برابری واریانس | -0.48          | 29         | 0.64      |

#### • بررسی عملکرد انواع شرکت‌های ساخت (تولید) در دوران پیش و پس از واگذاری

یکی دیگر از عواملی که می‌توان به بررسی آن پرداخت، تفاوت اثر نوع عملکرد انواع شرکت‌ها در پیش و پس از شروع واگذاری‌ها و یا واگذاری شرکت است. از این‌رو باید دید که هر نوع شرکت در پیش و پس از خصوصی سازی چه رفتاری را داشته است. برای این بررسی از تحلیل واریانس استفاده شده است.

جدول ۱۲-۳۷- بررسی تفاوت عملکرد انواع شرکت‌های مختلف ساخت (تولیدی) در پیش و پس‌اواگذاری

| عامل         | سطح توجیه‌پذیری | آماره F | درجه آزادی ۱ | درجه آزادی ۲ | معنی‌داری | نتیجه‌گیری |
|--------------|-----------------|---------|--------------|--------------|-----------|------------|
| بهره‌وری     | 72.4%           | 10.921  | 6            | 25           | 0         | معنی‌دار   |
| بازدهی       | 84.5%           | 22.702  | 6            | 25           | 0         | معنی‌دار   |
| سرمایه‌گذاری | 74.1%           | 11.95   | 6            | 25           | 0         | معنی‌دار   |
| امتیاز کل    | 83%             | 20.648  | 6            | 25           | 0         | معنی‌دار   |

با اندکی دقت در جدول ۱۲-۳۷ مشاهده می‌شود تمامی شاخص‌های عملکرد مالی این صنعت در پیش و پس از واگذاری در انواع مختلف شرکت‌ها متفاوت بوده است. برای بررسی گروه‌های معنی‌دار با استفاده از آزمون‌های پس از تجربه دانکن به بررسی اثر پرداخته شده است.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

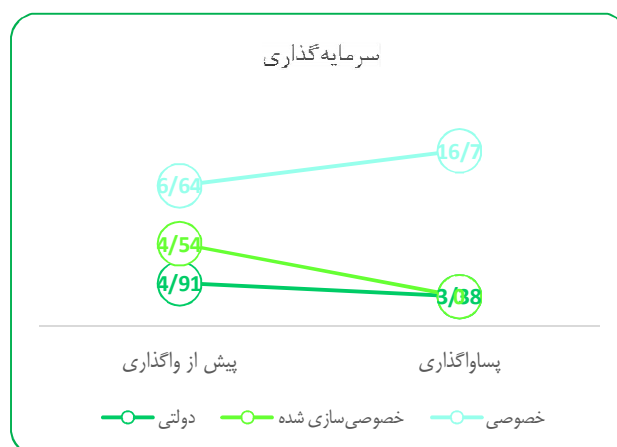
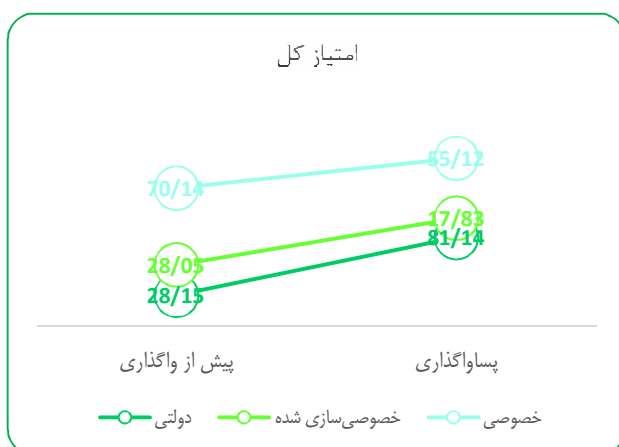
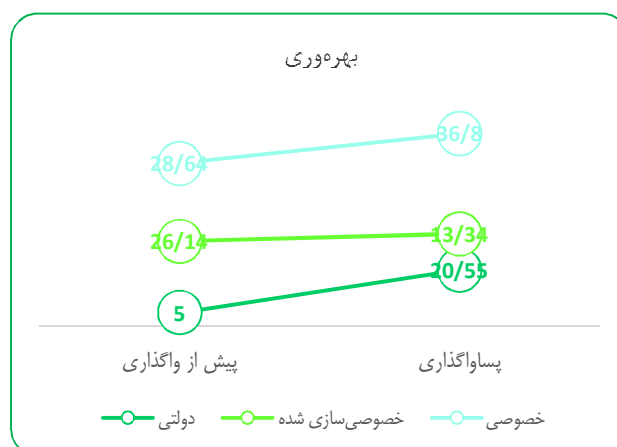
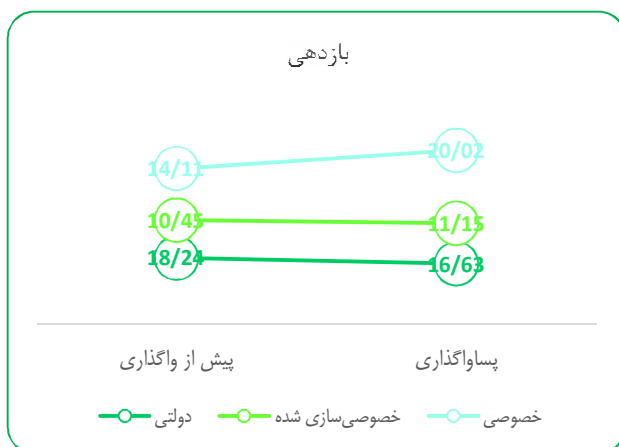
جدول ۱۲-۳۸- همگنی رفتار در انواع شرکت‌های ساخت(تولیدی) در دوران پیش و پس از خصوصی‌سازی

| بهره‌وری |       | گروه‌های همسانی               |
|----------|-------|-------------------------------|
| 2        | 1     |                               |
|          | 5     | دولتی پیش از واگذاری          |
| 6.67     | 6.67  | خصوصی‌سازی شده پساواگذاری     |
| 13.07    | 13.07 | خصوصی‌سازی شده قبل از واگذاری |
| 14.32    | 14.32 | خصوصی قبل از واگذاری          |
| 18.4     | 18.4  | خصوصی پساواگذاری              |
| 20.55    |       | دولتی پساواگذاری              |
| 0.06     | 0.07  | معنی‌داری                     |

| بازدهی |   | گروه‌های همسانی               |
|--------|---|-------------------------------|
| 2      | 1 |                               |
| 10.45  |   | خصوصی‌سازی شده قبل از واگذاری |
| 11.15  |   | خصوصی‌سازی شده پساواگذاری     |
| 14.11  |   | خصوصی قبل از واگذاری          |
| 16.63  |   | دولتی پساواگذاری              |
| 18.24  |   | دولتی پیش از واگذاری          |
| 20.02  |   | خصوصی پساواگذاری              |
| 0.08   |   | معنی‌داری                     |

| سرمایه‌گذاری |      | گروه‌های همسانی               |
|--------------|------|-------------------------------|
| 2            | 1    |                               |
|              | 0    | خصوصی‌سازی شده پساواگذاری     |
| 3.38         |      | دولتی پساواگذاری              |
| 4.54         |      | خصوصی‌سازی شده قبل از واگذاری |
| 4.91         |      | دولتی پیش از واگذاری          |
| 6.64         |      | خصوصی قبل از واگذاری          |
| 16.7         |      | خصوصی پساواگذاری              |
| 1            | 0.07 | معنی‌داری                     |

| امتیاز کل |       | گروه‌های همسانی               |
|-----------|-------|-------------------------------|
| 2         | 1     |                               |
|           | 17.83 | خصوصی‌سازی شده پساواگذاری     |
|           | 28.05 | خصوصی‌سازی شده قبل از واگذاری |
|           | 28.15 | دولتی پیش از واگذاری          |
| 35.07     | 35.07 | خصوصی قبل از واگذاری          |
| 40.57     | 40.57 | دولتی پساواگذاری              |
| 55.12     |       | خصوصی پساواگذاری              |
| 0.11      | 0.08  | معنی‌داری                     |



گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

اندکی دقت در نمودار ۱۲-۱۴ و جدول ۱۲-۳۸ می‌باشد، نشان از افزایش امتیاز در معیارهای عملکرد کلی بخش خصوصی دارد در حالی که شرکت‌های دولتی در سرمایه‌گذاری رشد منفی را تجربه کرده‌اند. در حالت کلی عملکرد مالی این صنعت با رشد رو به رو بوده است.

#### ۲-۶-۱۲-۲-۳ ساختمان و پیمانکاری

حداکثر امتیاز معیارها و شاخص‌های مدل در صنعت ساختمان و پیمانکاری به صورت جدول ۱۲-۳۹ می‌باشد.

جدول ۱۲-۳۹- حداکثر امتیازهای ممکن در صنعت ساختمان و پیمانکاری

| معیار                       | شاخص                            | نحوه محاسبه                                 | حداکثر امتیاز |
|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|---------------|
| بازدهی                      | بازده دارائی‌ها                 | سود خالص نسبت به مجموع دارائی‌ها            | ۹             |
|                             | بازده حقوق صاحبان سهام          | سود خالص نسبت به حقوق صاحبان سهام           | ۱۰            |
|                             | بازده فروش                      | سود خالص نسبت به فروش                       | ۹             |
|                             | جمع                             |                                             | ۳۹            |
| بهره‌وری                    | بهره‌وری هزینه نیروی کار        | نسبت ارزش افزوده به هزینه کل نیروی کار      | ۱۲            |
|                             | بهره‌وری هزینه سرمایه           | نسبت ارزش افزوده به هزینه استفاده از سرمایه | ۹             |
|                             | بهره‌وری انرژی                  | نسبت ارزش افزوده به هزینه انرژی مصرف شده    | ۹             |
|                             | بهره‌وری مواد اولیه             | نسبت ارزش افزوده به هزینه مواد اولیه        | ۷             |
|                             | جمع                             |                                             | ۳۴            |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | ---                                         | ۹             |
|                             | مالیات                          | ---                                         | ۹             |
|                             | میزان فروش                      | ---                                         | ۱۲            |
|                             | میزان صادرات                    | ---                                         | ۵             |
|                             | جمع                             |                                             | ۳۷            |
| جمع کل امتیازات             |                                 |                                             | ۱۰۰           |

#### • بررسی اثر نوع شرکت

تمامی معیارهای عملکرد مالی این شرکت‌ها به نوع شرکت وابستگی شدیدی دارند.

جدول ۱۲-۴۰- بررسی اثر نوع شرکت در عملکرد مالی صنعت ساختمان و پیمانکاری

| عامل         | سطح توجیه‌پذیری | آماره F | درجه آزادی ۱ | درجه آزادی ۲ | معنی‌داری | نتیجه‌گیری |
|--------------|-----------------|---------|--------------|--------------|-----------|------------|
| بازدهی       | 58.5%           | 11.269  | 3            | 24           | 0         | معنی‌دار   |
| بهره‌وری     | 72.4%           | 20.964  | 3            | 24           | 0         | معنی‌دار   |
| سرمایه‌گذاری | 66.6%           | 15.934  | 3            | 24           | 0         | معنی‌دار   |
| امتیاز کل    | 0.753           | 24.343  | 3            | 24           | 0         | معنی‌دار   |

با اندکی دقت در جدول ۱۲-۴۰ مشاهده می‌شود که حدود ۷۵٪ تغییرات مشاهده شده در امتیاز عملکرد مالی این صنعت را نوع شرکت تعیین می‌کند. بیشترین اثرپذیری عملکرد مالی این صنعت در بهره‌وری نمود داشته است و کمترین اثر این عامل در میزان بازدهی بروز یافته است.

از آن‌جا که هدف بررسی عملکرد مالی شرکت‌های واگذار شده است، ابتدا باید توجه کرد که تفاوت عملکرد مالی شرکت‌های دولتی و خصوصی نسبت به شرکت‌های واگذار شده چگونه بوده است. اندکی دقت در جدول ۱۲-۴۱ نشان می‌دهد که

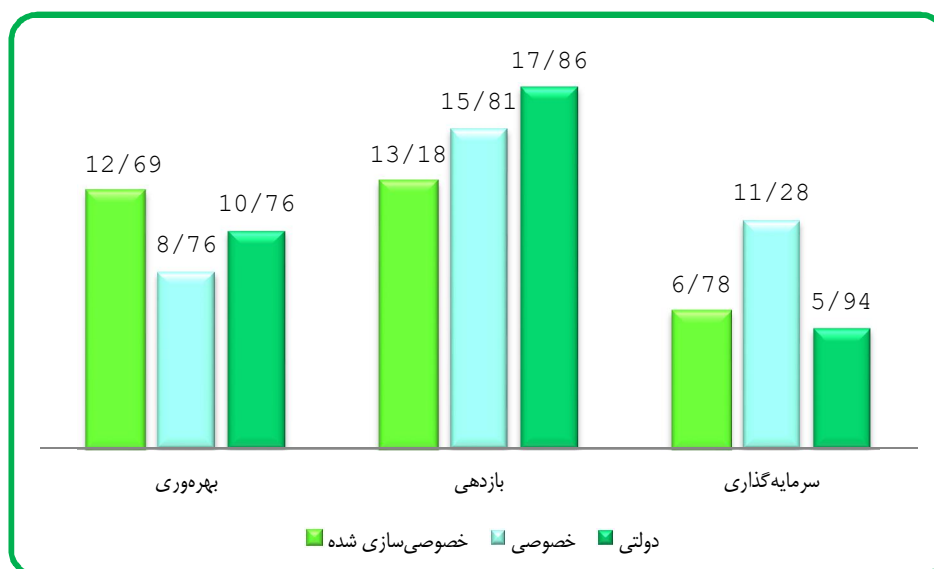
گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

بهره‌وری شرکت‌های واگذار شده بیشتر شده و این افزایش حتی از شرکت‌های خصوصی نیز بیشتر بوده است. در بازدهی مالی شرکت‌های واگذار شده حتی از شرکت‌های خصوصی نیز عقب‌تر بوده و کاهش شدیدی را از خود نشان می‌دهد. اما در سرمایه‌گذاری کمی از دولتی‌ها پیشی گرفته و به خصوصی‌ها نزدیک شده است.

جدول ۱۲-۴۱ بررسی رفتار انواع شرکت‌های مختلف در صنعت ساختمان و پیمانکاری از نظر معیارهای عملکرد مالی

| شاخص         | واگذار شده   | خصوصی        | دولتی       |
|--------------|--------------|--------------|-------------|
| بهره‌وری     | 12.69±5.702  | 8.76±4.943   | 10.76±8.846 |
| بازدهی       | 13.18±5.912  | 15.81±7.547  | 17.86±5.565 |
| سرمایه‌گذاری | 6.78±3.516   | 11.28±4.726  | 5.94±3.384  |
| امتیاز کل    | 32.65±13.184 | 35.85±14.938 | 34.55±8.333 |

برای بررسی دقیق‌تر موضوع باید با استفاده از آزمون‌های آماری به بررسی معنی‌داری تفاوت عملکرد پرداخت. از این رو و برای مقایسه با شرکت‌های واگذار شده از آزمون آماری دانته استفاده شده است.



نمودار ۱۲-۱۵- شیوه عملکرد انواع شرکت‌های صنعت ساختمان و پیمانکاری خصوصی‌سازی از نظر عملکرد مالی

جدول ۱۲-۴۲ تأییدکننده وضعیت بیان شده در بالا است. همچنین اندکی دقت در امتیاز کل نشان می‌دهد که در حالت کلی وضعیت امتیاز کل عملکرد مالی در شرکت‌های واگذار شده تفاوت چندانی با شرکت‌های خصوصی ندارد. از سویی تمامی تفاوت‌های شناسایی شده به دلیل تفاوت شرکت‌های واگذار شده با شرکت‌های دولتی و یا خصوصی نبوده است. یعنی، تفاوت‌ها به علت تفاوت ساختار عملکرد مالی شرکت‌های دولتی با شرکت‌های خصوصی روی داده است و این عدم تفاوت نشان از تغییرپذیری بالای شرکت‌های واگذار شده دارد. شاید بتوان گفت که شرکت‌های واگذار شده هنوز به ثبات عملکردی خود نرسیده باشند.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

جدول ۱۲-۴۲- بررسی معنی‌داری تفاوت عملکرد مالی انواع شرکت ساختمان و پیمانکاری

| معیار        | نوع شرکت مورد مقایسه | اختلاف | سطح عملکرد نسبت به خصوصی‌سازی شدگان | خطای برآورد | معنی‌داری | نتیجه‌گیری |
|--------------|----------------------|--------|-------------------------------------|-------------|-----------|------------|
| بهره‌وری     | خصوصی                | -3.93  | کمتر از خصوصی‌سازی                  | 4.73        | 0.64      | قابل اغماض |
|              | دولتی                | -1.93  | کمتر از خصوصی‌سازی                  | 4.73        | 0.89      | قابل اغماض |
| بازدهی       | خصوصی                | 2.63   | بیشتر از خصوصی‌سازی                 | 4.669       | 0.81      | قابل اغماض |
|              | دولتی                | 4.68   | بیشتر از خصوصی‌سازی                 | 4.669       | 0.53      | قابل اغماض |
| سرمایه‌گذاری | خصوصی                | 4.5    | بیشتر از خصوصی‌سازی                 | 2.825       | 0.22      | قابل اغماض |
|              | دولتی                | -0.84  | کمتر از خصوصی‌سازی                  | 2.825       | 0.94      | قابل اغماض |
| امتیاز کل    | خصوصی                | 3.2    | بیشتر از خصوصی‌سازی                 | 9.692       | 0.93      | قابل اغماض |
|              | دولتی                | 1.91   | بیشتر از خصوصی‌سازی                 | 9.692       | 0.97      | قابل اغماض |

#### • بررسی اثر نوع سال

با شروع روند خصوصی‌سازی در هیچ معیار عملکرد مالی تغییری حاصل نشده است. حتی این فرآیند باعث برهم خوردن عملکردهای مالی نشده و ثبات در عملکرد در قبل و بعد از واگذاری حفظ می‌شود.

جدول ۱۲-۴۳- بررسی اثر شروع اجرای خصوصی‌سازی بر معیارهای عملکرد مالی صنعت ساختمان و پیمانکاری

| عامل         | برابری واریانس |           |                | برابری میانگین |            |           |
|--------------|----------------|-----------|----------------|----------------|------------|-----------|
|              | آماره F        | معنی‌داری | نتیجه‌گیری     | آماره t        | درجه آزادی | معنی‌داری |
| بهره‌وری     | 0.690          | 0.420     | برابری واریانس | 0.49           | 25         | 0.63      |
| بازدهی       | 3.270          | 0.080     | برابری واریانس | 1.32           | 25         | 0.2       |
| سرمایه‌گذاری | 0.010          | 0.910     | برابری واریانس | 0.44           | 25         | 0.66      |
| امتیاز کل    | 0.900          | 0.350     | برابری واریانس | 1.03           | 25         | 0.32      |

#### • بررسی اثر عملکرد انواع شرکت‌های ساختمان و پیمانکاری در دوران پیش و پس از واگذاری

یکی دیگر از عواملی که می‌توان به بررسی آن پرداخت تفاوت اثر نوع عملکرد انواع شرکت‌ها در پیش و پس از شروع واگذاری‌ها و یا واگذاری شرکت است. از این رو، باید دید که هر نوع شرکت در پیش و پس از خصوصی‌سازی چه رفتاری را داشته است. برای این بررسی از تحلیل واریانس استفاده شده است.

جدول ۱۲-۴۴- بررسی تفاوت عملکرد انواع شرکت‌های مختلف ساختمان و پیمانکاری در پیش و پس‌اواگذاری

| عامل         | سطح توجیه‌پذیری | آماره F | درجه آزادی ۱ | درجه آزادی ۲ | معنی‌داری | نتیجه‌گیری |
|--------------|-----------------|---------|--------------|--------------|-----------|------------|
| بهره‌وری     | 67.0%           | 7.114   | 6            | 21           | 0         | معنی‌دار   |
| بازدهی       | 74.9%           | 10.444  | 6            | 21           | 0         | معنی‌دار   |
| سرمایه‌گذاری | 71.2%           | 8.637   | 6            | 21           | 0         | معنی‌دار   |
| امتیاز کل    | 79%             | 12.792  | 6            | 21           | 0         | معنی‌دار   |

با اندکی دقت در جدول ۱۲-۴۵ مشاهده می‌شود تمامی شاخص‌های عملکرد مالی این صنعت در پیش و پس از واگذاری در انواع مختلف شرکت‌ها متفاوت بوده است. برای بررسی گروه‌های معنی دار با استفاده از آزمون‌های پس از تجربه دانکن به بررسی اثر پرداخته شده است.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

جدول ۱۲-۴۵- همگنی رفتار در انواع شرکت‌های ساختمان و پیمانکاری در دوران پیش و پس از خصوصی سازی

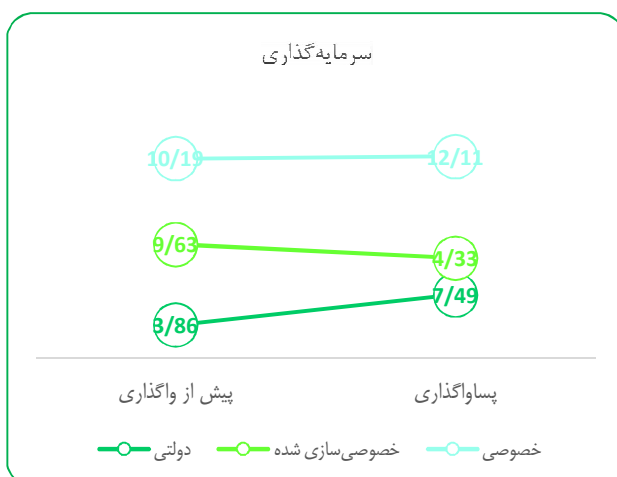
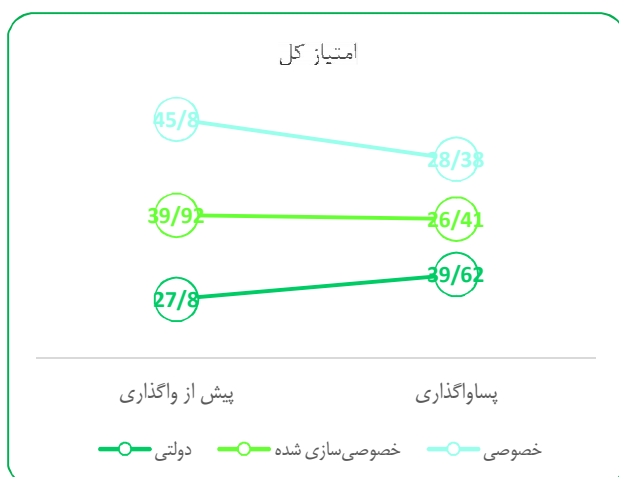
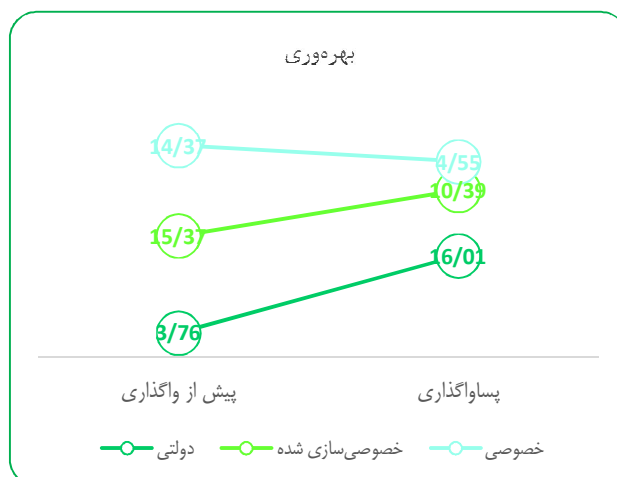
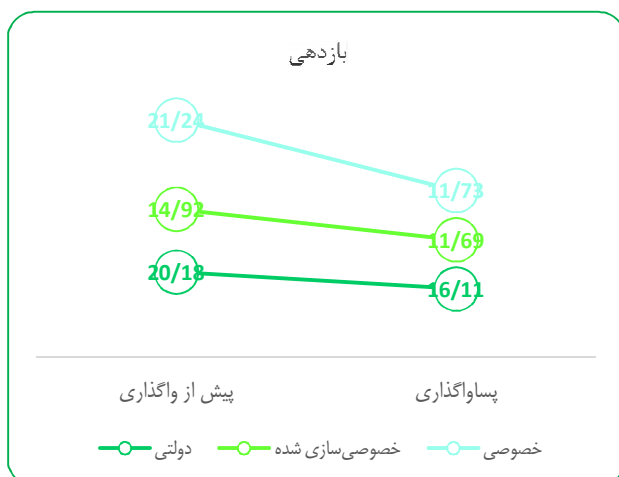
| گروه‌های همسانی | بازدهی                        | گروه‌های همسانی | بهره‌وری                      |
|-----------------|-------------------------------|-----------------|-------------------------------|
| 1               |                               | 1               |                               |
| 11.69           | خصوصی سازی شده پساواگذاری     | 3.76            | دولتی پیش از واگذاری          |
| 11.73           | خصوصی پساواگذاری              | 4.55            | خصوصی پساواگذاری              |
| 14.92           | خصوصی سازی شده قبل از واگذاری | 10.39           | خصوصی سازی شده پساواگذاری     |
| 16.11           | دولتی پساواگذاری              | 14.37           | خصوصی قبل از واگذاری          |
| 20.18           | دولتی پیش از واگذاری          | 15.37           | خصوصی سازی شده قبل از واگذاری |
| 21.24           | خصوصی قبل از واگذاری          | 16.01           | دولتی پساواگذاری              |
| 0.25            | معنی داری                     | 0.12            | معنی داری                     |

| گروه‌های همسانی | امتیاز کل                     | گروه‌های همسانی | سرمایه گذاری                  |
|-----------------|-------------------------------|-----------------|-------------------------------|
| 1               |                               | 1               |                               |
| 26.41           | خصوصی سازی شده پساواگذاری     | 3.86            | دولتی پیش از واگذاری          |
| 27.8            | دولتی پیش از واگذاری          | 4.33            | خصوصی سازی شده پساواگذاری     |
| 28.38           | خصوصی پساواگذاری              | 7.49            | دولتی پساواگذاری              |
| 39.62           | دولتی پساواگذاری              | 9.63            | خصوصی سازی شده قبل از واگذاری |
| 39.92           | خصوصی سازی شده قبل از واگذاری | 10.19           | خصوصی قبل از واگذاری          |
| 45.8            | خصوصی قبل از واگذاری          | 12.11           | خصوصی پساواگذاری              |
| 0.25            | معنی داری                     | 0.1             | معنی داری                     |

اندکی دقت در نمودار ۱۲-۱۶ و تطابق آن با جدول ۱۲-۴۵ نشان می‌دهد که روند تمامی شرکت‌ها در تمام معیارهای عملکرد مالی به یک صورت است و یا اختلاف ناچیزی دارد. مثلاً هرچند در معیار بهره‌وری شرکت‌های خصوصی در دوران پساواگذاری افت امتیاز داشتند و شرکت‌های خصوصی سازی شده و دولتی رشدی چشمگیر، اما به دلیل بالا بودن امتیاز این معیار در دوران قبل از واگذاری در بخش خصوصی، این روند، اثر بر جریان بخش خصوصی نداشته است. در حالت کلی، عملکرد مالی در جریان خصوصی سازی برای بخش دولتی و خصوصی سازی شده رشد و برای بخش خصوصی با کاهش همراه بوده است.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



نمودار ۱۲-۱۶- روند تغییر عملکرد انواع شرکت ساختمان و پیمانکاری در جریان خصوصی سازی

## ۳-۲-۶-۱۲- سایر خدمات

حداکثر امتیاز معیارها و شاخص‌های مدل در صنعت خدمات به شرح جدول ۴۶-۱۲ می‌باشد.

جدول ۴۶-۱۲- حداکثر امتیازات قابل ارائه با صنعت خدمات

| معیار                       | شاخص                            | نحوه محاسبه                                 | حداکثر امتیاز |
|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|---------------|
| بازدهی                      | بازده دارائی‌ها                 | سود خالص نسبت به مجموع دارائی‌ها            | ۱۲            |
|                             | بازده حقوق صاحبان سهام          | سود خالص نسبت به حقوق صاحبان سهام           | ۱۲            |
|                             | بازده فروش                      | سود خالص نسبت به فروش                       | ۱۵            |
|                             | جمع                             |                                             | ۳۹            |
| بهره‌وری                    | بهره‌وری هزینه نیروی کار        | نسبت ارزش افزوده به هزینه کل نیروی کار      | ۱۲            |
|                             | بهره‌وری هزینه سرمایه           | نسبت ارزش افزوده به هزینه استفاده از سرمایه | ۱۲            |
|                             | بهره‌وری انرژی                  | نسبت ارزش افزوده به هزینه انرژی مصرف شده    | ۱۰            |
|                             | بهره‌وری مواد اولیه             | نسبت ارزش افزوده به هزینه مواد اولیه        | -             |
| جمع                         |                                 |                                             | ۳۴            |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | ---                                         | ۱۲            |
|                             | مالیات                          | ---                                         | -             |
|                             | میزان فروش                      | ---                                         | ۱۵            |
|                             | میزان صادرات                    | ---                                         | ۰             |
|                             | جمع                             |                                             |               |
| جمع کل امتیازات             |                                 |                                             | ۱۰۰           |

## • بررسی اثر نوع شرکت

در تبیین تمامی معیارهای عملکرد مالی صنعت خدمات باید به نوع شرکت توجه داشت و نمی‌توان از بررسی اثر نوع شرکت چشم‌پوشی نمود. منظور از «نوع شرکت»، ۳ نوع شرکت واگذار شده، دولتی شاهد و خصوصی شاهد است. با توجه به جدول ۴۷-۱۲، نوع شرکت بر روی هر ۳ معیار بهره‌وری، بازدهی و سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت اثرگذار است.

جدول ۴۷-۱۲- بررسی اثر نوع شرکت در تحلیل‌های عملکرد مالی صنعت خدمات

| عامل         | سطح توجیه‌پذیری | آماره F | درجه آزادی ۱ | درجه آزادی ۲ | معنی‌داری | نتیجه‌گیری |
|--------------|-----------------|---------|--------------|--------------|-----------|------------|
| بازدهی       | 70.4%           | 42.746  | 3            | 54           | 0         | معنی‌دار   |
| بهره‌وری     | 74.3%           | 52.114  | 3            | 54           | 0         | معنی‌دار   |
| سرمایه‌گذاری | 55.2%           | 22.179  | 3            | 54           | 0         | معنی‌دار   |
| امتیاز کل    | 0.776           | 62.433  | 3            | 54           | 0         | معنی‌دار   |

با اندکی دقت در جدول ۴۷-۱۲ مشاهده می‌شود که حدود ۷۸٪ تغییرات مشاهده شده در امتیاز عملکرد مالی این صنعت را نوع شرکت تعیین می‌کند. بیشترین اثرپذیری عملکرد مالی این صنعت در معیار بهره‌وری نمود داشته است و کمترین اثر این عامل در میزان سرمایه‌گذاری بروز کرده است.

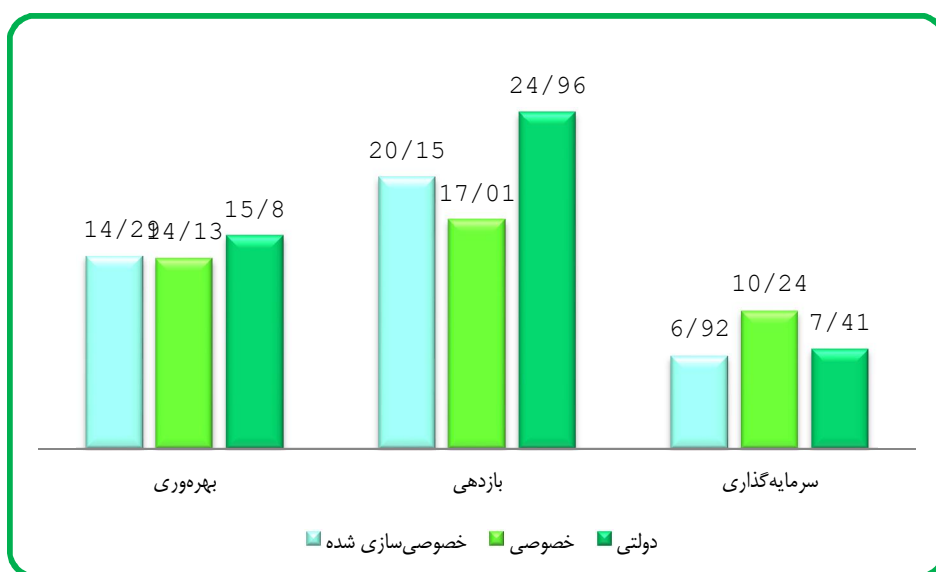
از آن‌جا که هدف بررسی عملکرد مالی شرکت‌های خصوصی‌سازی شده است، ابتدا باید توجه کرد که تفاوت عملکرد مالی شرکت‌های دولتی و خصوصی نسبت به شرکت‌های واگذار شده چگونه بوده است. اندکی دقت در جدول ۴۸-۱۲ نشان

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

می‌دهد که در تمامی معیارهای مالی، شرکت‌های واگذار شده از وضعیت شرکت‌های دولتی فاصله گرفته و به سمت وضعیت شرکت‌های خصوصی حرکت کرده است. به عبارتی می‌توان گفت که در این صنعت شرکت‌های واگذار شده به سمت خصوصی شدن پیش رفته‌اند. این حرکت در معیار سرمایه‌گذاری روی نداده است. این جدول، حالت توصیفی انواع شرکت‌های مختلف است که به تفکیک صنعت خدمات در ذیل آورده شده است.

جدول ۱۲-۴۸- بررسی رفتار انواع شرکت‌های مختلف در صنعت خدمات از نظر معیارهای عملکرد مالی

| شاخص         | واگذار شده  | خصوصی        | دولتی        |
|--------------|-------------|--------------|--------------|
| بهره‌وری     | 14.29±2.939 | 14.13±4.696  | 15.8±8.11    |
| بازدهی       | 20.15±3.738 | 17.01±8.312  | 24.96±9.134  |
| سرمایه‌گذاری | 6.92±2.001  | 10.24±6.063  | 7.41±5.181   |
| امتیاز کل    | 41.35±7.153 | 41.37±14.336 | 48.16±16.656 |



نمودار ۱۲-۱۷- شیوه عملکرد انواع شرکت‌های صنعت خدمات خصوصی سازی از نظر عملکرد مالی

برای بررسی دقیق‌تر موضوع باید با استفاده از آزمون‌های آماری به بررسی معنی‌داری تفاوت عملکرد پرداخت. از این رو و برای مقایسه با شرکت‌های واگذار شده از آزمون آماری دانته استفاده شده است.

جدول ۱۲-۴۹ تائیدکننده وضعیت بیان شده در بالا است. همچنین اندکی دقت در امتیاز کل نشان می‌دهد که در حالت کلی وضعیت امتیاز کل عملکرد مالی در شرکت‌های واگذار شده تفاوت چندانی با شرکت‌های خصوصی ندارد. همچنین این موضوع نشان می‌دهد که در حالت کلی تفاوت‌های شناسایی شده به دلیل تفاوت در عملکرد شرکت‌های دولتی از خصوصی بوده و شرکت‌های واگذار شده هرچند شبیه شرکت‌های خصوصی شده‌اند اما با شرکت‌های دولتی تفاوت معنی‌داری از نظر عملکردی نداشته‌اند. به عبارتی، در جدول ۱۲-۴۹، شرکت‌های خصوصی و شرکت‌های دولتی به صورت جداگانه با شرکت‌های خصوصی سازی شده مقایسه شده و مشاهده می‌شود که تفاوت قابل اغماض روی داده است. یعنی، تفاوت چندانی حاصل نشده است. از طرفی در جدول ۱۲-۴۷ مشاهده شده است که اثرات معنادار بوده‌اند. بنابراین استدلال می‌شود که شرکت‌های خصوصی با شرکت‌های دولتی در این ۳ معیار مذکور، تفاوت داشته‌اند.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

جدول ۱۲-۴۹- بررسی معنی‌داری تفاوت عملکرد مالی انواع شرکت خدمات

| معیار        | نوع شرکت مورد مقایسه | اختلاف | سطح عملکرد نسبت به خصوصی‌سازی شدگان | خطای برآورد | معنی‌داری | نتیجه‌گیری |
|--------------|----------------------|--------|-------------------------------------|-------------|-----------|------------|
| بهره‌وری     | خصوصی                | -0.16  | کمتر از خصوصی‌سازی                  | 3.93        | 1         | قابل اغماض |
|              | دولتی                | 1.51   | بیشتر از خصوصی‌سازی                 | 3.93        | 0.91      | قابل اغماض |
| بازدهی       | خصوصی                | -3.14  | کمتر از خصوصی‌سازی                  | 5.033       | 0.78      | قابل اغماض |
|              | دولتی                | 4.81   | بیشتر از خصوصی‌سازی                 | 5.033       | 0.56      | قابل اغماض |
| سرمایه‌گذاری | خصوصی                | 3.32   | بیشتر از خصوصی‌سازی                 | 2.815       | 0.42      | قابل اغماض |
|              | دولتی                | 0.49   | بیشتر از خصوصی‌سازی                 | 2.815       | 0.98      | قابل اغماض |
| امتیاز کل    | خصوصی                | 0.02   | بیشتر از خصوصی‌سازی                 | 9.5         | 1         | قابل اغماض |
|              | دولتی                | 6.8    | بیشتر از خصوصی‌سازی                 | 9.5         | 0.72      | قابل اغماض |

#### • بررسی اثر نوع سال

با شروع روند واگذاری معیار بهره‌وری رشد چشمگیری را در این صنعت داشته است. بازدهی رشد قابل اغماضی را داشته و تغییرپذیری بالایی را در خود تحمل می‌کند؛ به‌گونه‌ای که در دوران پساواگذاری ثبات بیشتری را در خود ایجاد نموده است. سرمایه‌گذاری در در دوران پساواگذاری تغییرپذیری بالاتری را داشته است و این تغییرپذیری باعث افزایش امتیاز عملکرد سرمایه‌گذاری شده است. در حالت کلی، امتیاز کل به صورت ثبات‌داری رشد داشته است.

جدول ۱۲-۵۰- بررسی اثر شروع اجرای خصوصی‌سازی بر معیارهای عملکرد مالی صنعت خدمات

| عامل         | برابری واریانس |           |                  | برابری میانگین |            |                 |
|--------------|----------------|-----------|------------------|----------------|------------|-----------------|
|              | آماره F        | معنی‌داری | نتیجه‌گیری       | آماره t        | درجه آزادی | معنی‌داری       |
| بهره‌وری     | 0.280          | 0.600     | برابری واریانس   | -3.79          | 55         | افزایش معنی‌دار |
| بازدهی       | 6.660          | 0.010     | نابرابری واریانس | -1.7           | 48.35      | قابل اغماض      |
| سرمایه‌گذاری | 5.350          | 0.020     | نابرابری واریانس | -3.33          | 49.87      | افزایش معنی‌دار |
| امتیاز کل    | 2.230          | 0.140     | برابری واریانس   | -3.52          | 55         | افزایش معنی‌دار |

#### • بررسی عملکرد انواع شرکت‌های خدماتی در دوران پیش و پس از واگذاری

یکی دیگر از عواملی که می‌توان به بررسی آن پرداخت تفاوت اثر نوع عملکرد انواع شرکت‌ها در پیش و پس از شروع واگذاری‌ها و یا واگذاری شرکت است. از این رو، باید دید که هر نوع شرکت در پیش و پس از خصوصی‌سازی چه رفتاری را داشته است. برای این بررسی از تحلیل واریانس استفاده شده است. به عبارت دیگر، بررسی شده است که اثر توام «نوع شرکت» و «دوره واگذاری (پیش یا پس از واگذاری)» بر روی ۳ معیار عملکرد مالی به چه صورت بوده است. یعنی رفتار شرکت‌های دولتی در دوره قبل از واگذاری و پس از واگذاری چگونه بوده است. همچنین، رفتار شرکت‌های خصوصی و شرکت‌های واگذار شده نیز در این دوران چه تغییری کرده است.

جدول ۱۲-۵۱- بررسی تفاوت عملکرد انواع شرکت‌های مختلف خدماتی در پیش و پساواگذاری

| عامل         | سطح توجیه‌پذیری | آماره F | درجه آزادی ۱ | درجه آزادی ۲ | معنی‌داری | نتیجه‌گیری |
|--------------|-----------------|---------|--------------|--------------|-----------|------------|
| بهره‌وری     | 77.8%           | 29.837  | 6            | 51           | 0         | معنی‌دار   |
| بازدهی       | 78.4%           | 30.778  | 6            | 51           | 0         | معنی‌دار   |
| سرمایه‌گذاری | 69.8%           | 19.649  | 6            | 51           | 0         | معنی‌دار   |
| امتیاز کل    | 85%             | 46.575  | 6            | 51           | 0         | معنی‌دار   |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

با اندکی دقت در جدول ۵۱-۱۲ مشاهده می‌شود تمامی شاخص‌های عملکرد مالی این صنعت در پیش و پس از واگذاری در انواع مختلف شرکت‌ها متفاوت بوده است. برای بررسی گروه‌های معنی‌دار با استفاده از آزمون‌های پس از تجربه دانکن به بررسی اثر پرداخته شده است. همان‌طور که جدول ۵۲-۱۲ (که مربوط به جداول دانکن است)، نشان می‌دهد؛ در هر جدول مرتبط با یک معیار جزئی و یک جدول امتیاز کل، کمترین میزان اثرپذیری در سطر اول و بیشترین میزان اثرپذیری در آخرین سطر آن جدول جای دارد. در جدول دانکن مربوط به معیار بهره‌وری، کمترین اثر روی بهره‌وری مربوط به خصوصی‌سازی شده‌ها قبل از واگذاری و بالاترین اثرگذاری مربوط به خصوصی‌سازی شده‌ها پس از واگذاری است. همچنین، در جدول مربوط به بهره‌وری، هر چند خصوصی‌سازی شدن باعث افزایش در معیار بهره‌وری شده است ولی می‌توان گفت که در مورد معیار بهره‌وری هر سه نوع شرکت دولتی، خصوصی و واگذارشده‌ها در دوران مختلف در یک گروه همسانی قرار داشته‌اند و دوران قبل از واگذاری آن‌ها نسبت به دوران پس از واگذاری آن‌ها تفاوت کمی پیدا کرده است. اما در جداول مربوط به معیارهای بازدهی و سرمایه‌گذاری و امتیاز کل، تفاوت میان خصوصی‌سازی شده‌ها پیش از واگذاری و پس از واگذاری بیشتر نمود پیدا کرده است.

جدول ۵۲-۱۲- همگنی رفتار در انواع شرکت‌های خدمات در دوران پیش و پس از خصوصی‌سازی

| گروه‌های همسانی |       | بازدهی                        |
|-----------------|-------|-------------------------------|
| 2               | 1     |                               |
|                 | 12.04 | خصوصی قبل از واگذاری          |
|                 | 15.87 | خصوصی‌سازی شده قبل از واگذاری |
| 18.3            | 18.3  | دولتی پساواگذاری              |
| 20.73           | 20.73 | خصوصی پساواگذاری              |
| 24.23           | 24.23 | خصوصی‌سازی شده پساواگذاری     |
| 33.83           |       | دولتی پیش از واگذاری          |
| 0.06            | 0.16  | معنی‌داری                     |

| گروه‌های همسانی |  | بهره‌وری                      |
|-----------------|--|-------------------------------|
| 1               |  |                               |
| 8.78            |  | خصوصی‌سازی شده قبل از واگذاری |
| 12.34           |  | خصوصی قبل از واگذاری          |
| 15.47           |  | خصوصی پساواگذاری              |
| 15.77           |  | دولتی پیش از واگذاری          |
| 15.81           |  | دولتی پساواگذاری              |
| 19.55           |  | خصوصی‌سازی شده پساواگذاری     |
| 0.09            |  | معنی‌داری                     |

| گروه‌های همسانی |       | امتیاز کل                     |
|-----------------|-------|-------------------------------|
| 2               | 1     |                               |
|                 | 28.02 | خصوصی قبل از واگذاری          |
|                 | 28.14 | خصوصی‌سازی شده قبل از واگذاری |
| 37.79           | 37.79 | دولتی پساواگذاری              |
| 51.39           | 51.39 | خصوصی پساواگذاری              |
| 53.97           | 53.97 | خصوصی‌سازی شده پساواگذاری     |
| 61.99           |       | دولتی پیش از واگذاری          |
| 0.09            | 0.08  | معنی‌داری                     |

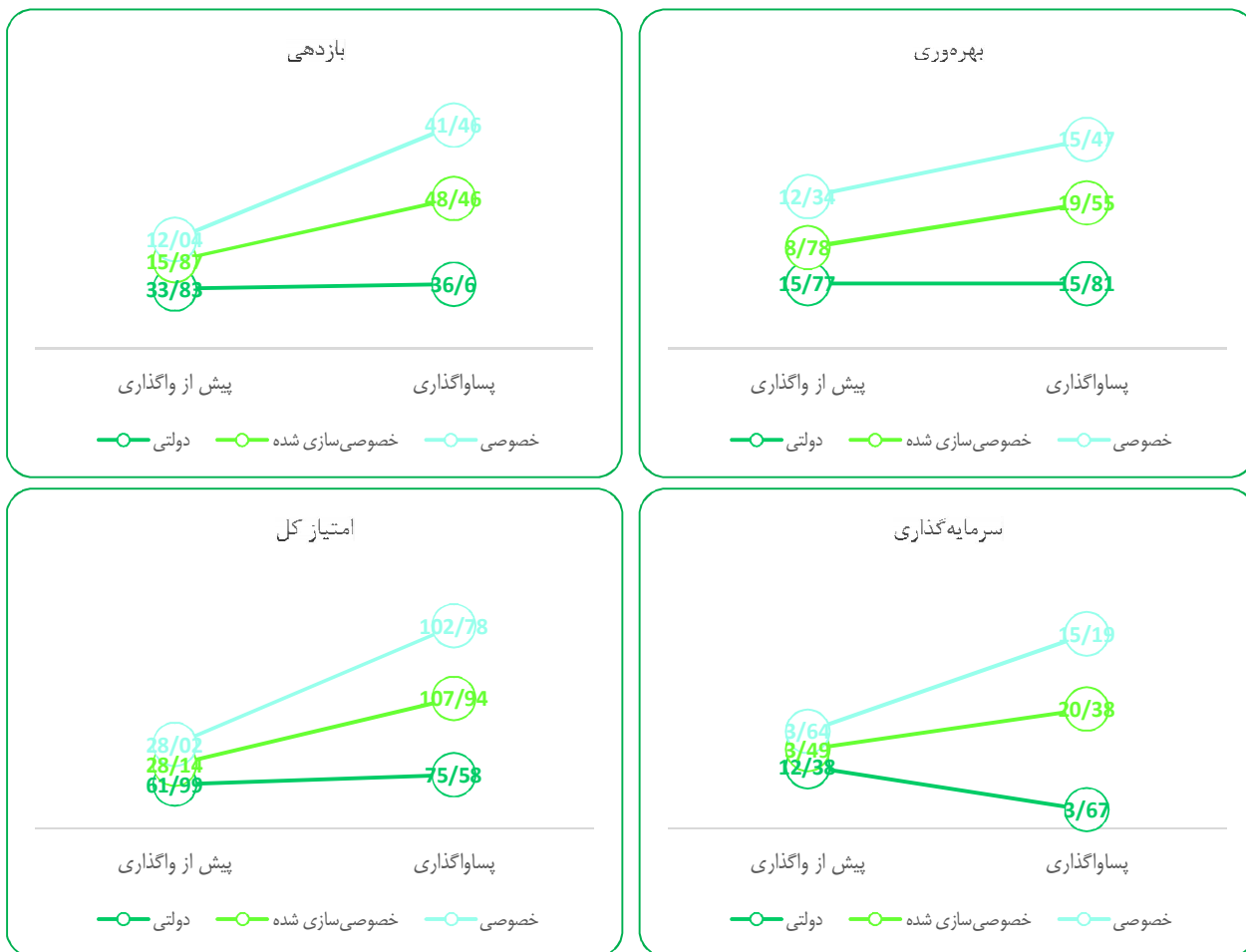
| گروه‌های همسانی |       | سرمایه‌گذاری                  |
|-----------------|-------|-------------------------------|
| 2               | 1     |                               |
|                 | 3.49  | خصوصی‌سازی شده قبل از واگذاری |
|                 | 3.64  | خصوصی قبل از واگذاری          |
|                 | 3.67  | دولتی پساواگذاری              |
| 10.19           | 10.19 | خصوصی‌سازی شده پساواگذاری     |
| 12.38           |       | دولتی پیش از واگذاری          |
| 15.19           |       | خصوصی پساواگذاری              |
| 0.22            | 0.11  | معنی‌داری                     |

مشاهده می‌شود که در تمام معیارها رفتار پیش و پساواگذاری شرکت‌های خصوصی‌سازی شده تقریباً یکسان است. در کل در تمام معیارها به جز معیار سرمایه‌گذاری که روند کاهشی در خود داشته است، تمامی شرکت‌ها روندی افزایشی پیدا

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

کرده‌اند. شرکت‌های دولتی روندی تقریباً ثابت داشته‌اند. نمودار ۱۲-۱۸ که در ذیل قابل مشاهده است، به طور کامل، گویای جدول ۱۲-۵۲ می‌باشد.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



نمودار ۱۲-۱۸- روند تغییر عملکرد مالی در شرکت‌های خدماتی

#### ۴-۲-۶-۱۲- فلزات اساسی و معدن

حداکثر امتیاز معیارها و شاخص‌های مدل در صنعت فلزات اساسی و معدن به شرح جدول ۱۲-۵۳ می‌باشد.

جدول ۱۲-۵۳- حداکثر امتیازهای ممکن در صنعت فلزات اساسی و معدن

| معیار                       | شاخص                            | نحوه محاسبه                                 | حداکثر امتیاز |
|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|---------------|
| بازدهی                      | بازده دارائی‌ها                 | سود خالص نسبت به مجموع دارائی‌ها            | ۹             |
|                             | بازده حقوق صاحبان سهام          | سود خالص نسبت به حقوق صاحبان سهام           | ۱۰            |
|                             | بازده فروش                      | سود خالص نسبت به فروش                       | ۹             |
|                             | جمع                             |                                             | ۳۹            |
| بهره‌وری                    | بهره‌وری هزینه نیروی کار        | نسبت ارزش افزوده به هزینه کل نیروی کار      | ۱۲            |
|                             | بهره‌وری هزینه سرمایه           | نسبت ارزش افزوده به هزینه استفاده از سرمایه | ۹             |
|                             | بهره‌وری انرژی                  | نسبت ارزش افزوده به هزینه انرژی مصرف شده    | ۹             |
|                             | بهره‌وری مواد اولیه             | نسبت ارزش افزوده به هزینه مواد اولیه        | ۷             |
|                             | جمع                             |                                             | ۳۷            |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | ---                                         | ۹             |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| معیار | شاخص            | نحوه محاسبه | حداکثر امتیاز |
|-------|-----------------|-------------|---------------|
|       | مالیات          | ---         | ۹             |
|       | میزان فروش      | ---         | ۱۲            |
|       | میزان صادرات    | ---         | ۵             |
|       | جمع             |             | ۲۷            |
|       | جمع کل امتیازات |             | ۱۰۰           |

#### • بررسی اثر نوع شرکت

در تبیین تمامی معیارهای عملکرد مالی صنعت فلزات اساسی و معدن باید به نوع شرکت توجه داشت و نمی‌توان از بررسی اثر نوع شرکت چشم‌پوشی نمود.

جدول ۱۲-۵۴- بررسی اثر نوع شرکت در تحلیل‌های عملکرد مالی صنعت فلزات اساسی و معدنی

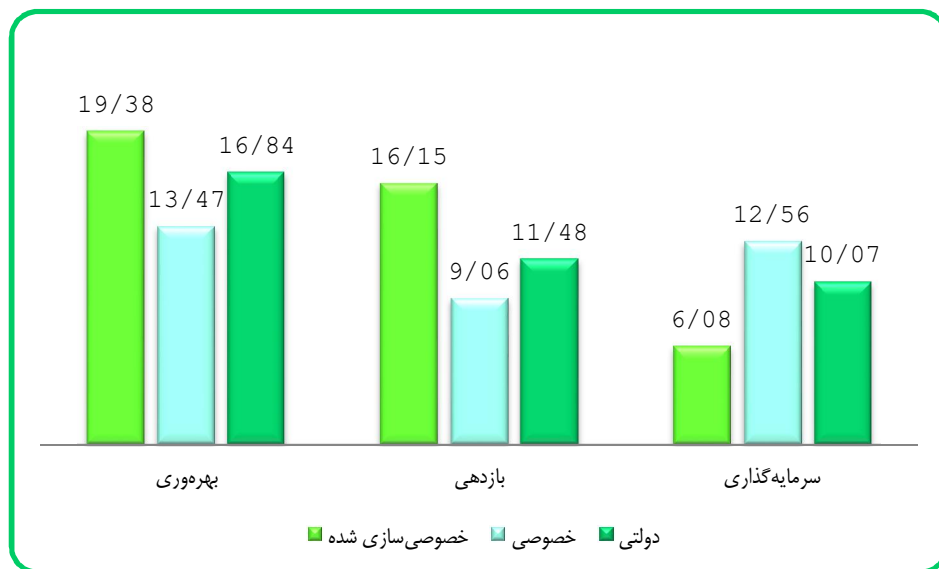
| عامل         | سطح توجیه‌پذیری | آماره F | درجه آزادی ۱ | درجه آزادی ۲ | معنی‌داری | نتیجه‌گیری |
|--------------|-----------------|---------|--------------|--------------|-----------|------------|
| بازدهی       | 70.8%           | 28.346  | 3            | 35           | 0         | معنی‌دار   |
| بهره‌وری     | 79.9%           | 46.393  | 3            | 35           | 0         | معنی‌دار   |
| سرمایه‌گذاری | 71.7%           | 29.535  | 3            | 35           | 0         | معنی‌دار   |
| امتیاز کل    | 0.861           | 72.439  | 3            | 35           | 0         | معنی‌دار   |

با اندکی دقت در جدول ۱۲-۵۴ مشاهده می‌شود که حدود ۸۶٪ تغییرات مشاهده شده در امتیاز عملکرد مالی این صنعت را نوع شرکت تعیین می‌کند. بیشترین اثرپذیری عملکرد مالی این صنعت در بهره‌وری نمود داشته و کمترین اثر این عامل در میزان بازدهی بروز یافته است.

از آن‌جا که هدف بررسی عملکرد مالی شرکت‌های خصوصی‌سازی شده است، ابتدا باید توجه کرد که تفاوت عملکرد مالی شرکت‌های دولتی و خصوصی نسبت به شرکت‌های واگذار شده چگونه بوده است. اندکی دقت در جدول ۱۲-۵۵ نشان می‌دهد که در دو معیار بهره‌وری و بازدهی عملکرد شرکت‌های واگذار شده به شدت افزایش امتیاز داشته است اما در مبحث سرمایه‌گذاری، عملکرد مالی حتی کمتر از شرکت‌های دولتی بوده است.

جدول ۱۲-۵۵- بررسی رفتار انواع شرکت‌های مختلف در صنعت فلزات اساسی و معدن از نظر معیارهای عملکرد مالی

| شاخص         | واگذار شده  | خصوصی        | دولتی        |
|--------------|-------------|--------------|--------------|
| بهره‌وری     | 19.38±4.798 | 13.47±10.176 | 16.84±7.476  |
| بازدهی       | 16.15±1.857 | 9.06±8.828   | 11.48±7.43   |
| سرمایه‌گذاری | 6.08±2.092  | 12.56±4.023  | 10.07±4.888  |
| امتیاز کل    | 41.61±6.887 | 35.09±10.33  | 38.39±12.694 |



نمودار ۱۲-۱۹- شیوه عملکرد انواع شرکت‌های صنعت فلزات اساسی و معدنی خصوصی‌سازی از نظر عملکرد مالی

برای بررسی دقیق‌تر موضوع باید با استفاده از آزمون‌های آماری به بررسی معنی‌داری تفاوت عملکرد پرداخت. از این‌رو و برای مقایسه با شرکت‌های واگذار شده از آزمون آماری دانته استفاده شده است.

جدول ۱۲-۵۶ تأییدکننده وضعیت بیان شده در بالا است. همچنین اندکی دقت در امتیاز کل نشان می‌دهد که در حالت کلی وضعیت امتیاز کل عملکرد مالی در شرکت‌های واگذار شده از هر دو نوع شرکت شاهد دولتی و خصوصی بیشتر بوده ولی شاید به دلیل تغییرپذیری بالای درون شرکت‌های خصوصی‌سازی شده، افزایش معنی‌داری را ایجاد نکرده است. نکته حائز اهمیت افزایش چشمگیر سرمایه‌گذاری در بخش خصوصی این صنعت است که در آن شرکت‌های واگذار شده عملکرد ضعیفی را داشته‌اند.

جدول ۱۲-۵۶- بررسی معنی‌داری تفاوت عملکرد مالی انواع شرکت فلزات اساسی و معدنی

| معیار        | نوع شرکت مورد مقایسه | اختلاف | سطح عملکرد نسبت به خصوصی‌سازی شدگان | خطای برآورد | معنی‌داری | نتیجه‌گیری |
|--------------|----------------------|--------|-------------------------------------|-------------|-----------|------------|
| بهره‌وری     | خصوصی                | -5.91  | کمتر از خصوصی‌سازی                  | 5.16        | 0.44      | قابل اغماض |
|              | دولتی                | -2.55  | کمتر از خصوصی‌سازی                  | 5.16        | 0.85      | قابل اغماض |
| بازدهی       | خصوصی                | -7.09  | کمتر از خصوصی‌سازی                  | 3.207       | 0.06      | قابل اغماض |
|              | دولتی                | -4.67  | کمتر از خصوصی‌سازی                  | 3.207       | 0.28      | قابل اغماض |
| سرمایه‌گذاری | خصوصی                | 6.49   | بیشتر از خصوصی‌سازی                 | 2.372       | 0.02      | معنی‌دار   |
|              | دولتی                | 3.99   | بیشتر از خصوصی‌سازی                 | 2.372       | 0.19      | قابل اغماض |
| امتیاز کل    | خصوصی                | -6.52  | کمتر از خصوصی‌سازی                  | 7.167       | 0.59      | قابل اغماض |
|              | دولتی                | -3.23  | کمتر از خصوصی‌سازی                  | 7.167       | 0.88      | قابل اغماض |

### • بررسی اثر نوع سال

با شروع روند واگذاری سرمایه‌گذاری با تغییرات شدیدی همراه شده است به نحوی که این موضوع باعث شده تا در دوران پس‌واگذاری وحدت رویه بیشتری در عملکردهای سرمایه‌گذاری شکل گیرد. اما این وحدت رویه نتوانسته در عملکرد سرمایه‌گذاری تغییر مشهودی ایجاد کند. همچنین روند خصوصی‌سازی در صنعت فلزات اساسی و معدن، معیار بهره‌وری و امتیاز کل عملکرد مالی را با کاهش چشم‌گیری همراه کرده است.

جدول ۱۲-۵۷- بررسی اثر شروع اجرای خصوصی‌سازی بر معیارهای عملکرد مالی صنعت فلزات اساسی و معدنی

| عامل         | برابری واریانس |           |                  | برابری میانگین |            |           |
|--------------|----------------|-----------|------------------|----------------|------------|-----------|
|              | آماره F        | معنی‌داری | نتیجه‌گیری       | آماره t        | درجه آزادی | معنی‌داری |
| بهره‌وری     | 0.190          | 0.660     | برابری واریانس   | 2.1            | 36         | 0.04      |
| بازدهی       | 0.100          | 0.750     | برابری واریانس   | 1.16           | 36         | 0.25      |
| سرمایه‌گذاری | 5.630          | 0.020     | نابرابری واریانس | 0.07           | 33.31      | 0.95      |
| امتیاز کل    | 0.760          | 0.390     | برابری واریانس   | 2.13           | 36         | 0.04      |

### • بررسی عملکرد انواع شرکت‌های فلزات اساسی و معدنی در دوران پیش و پس از واگذاری

یکی دیگر از عواملی که می‌توان به بررسی آن پرداخت تفاوت اثر نوع عملکرد انواع شرکت‌ها در پیش و پس از شروع واگذاری‌ها و یا واگذاری شرکت است. از این رو، باید دید که هر نوع شرکت در پیش و پس از خصوصی‌سازی چه رفتاری را داشته است. برای این بررسی از تحلیل واریانس استفاده شده است.

جدول ۱۲-۵۸- بررسی تفاوت عملکرد انواع شرکت‌های مختلف فلزات اساسی و معدنی در پیش و پس‌واگذاری

| عامل         | سطح توجیه‌پذیری | آماره F | درجه آزادی ۱ | درجه آزادی ۲ | معنی‌داری | نتیجه‌گیری |
|--------------|-----------------|---------|--------------|--------------|-----------|------------|
| بهره‌وری     | 74.5%           | 15.608  | 6            | 32           | 0         | معنی‌دار   |
| بازدهی       | 85.3%           | 30.98   | 6            | 32           | 0         | معنی‌دار   |
| سرمایه‌گذاری | 75.4%           | 16.316  | 6            | 32           | 0         | معنی‌دار   |
| امتیاز کل    | 88%             | 39.709  | 6            | 32           | 0         | معنی‌دار   |

با اندکی دقت در جدول ۱۲-۵۸ مشاهده می‌شود تمامی شاخص‌های عملکرد مالی این صنعت در پیش و پس از واگذاری در انواع مختلف شرکت‌ها متفاوت بوده است. برای بررسی گروه‌های معنی‌دار با استفاده از آزمون‌های پس از تجربه دانکن به بررسی اثر پرداخته شده است.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

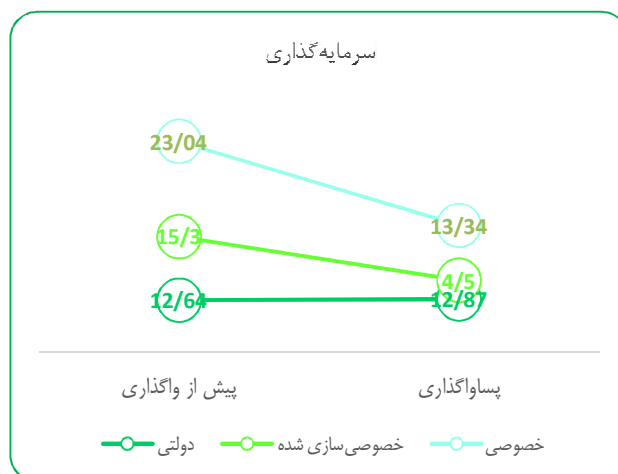
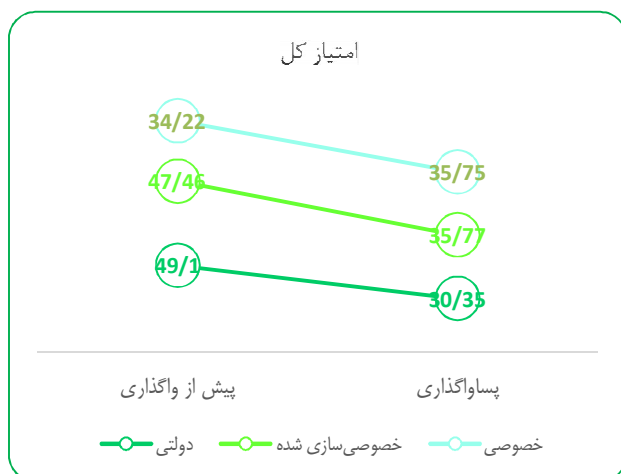
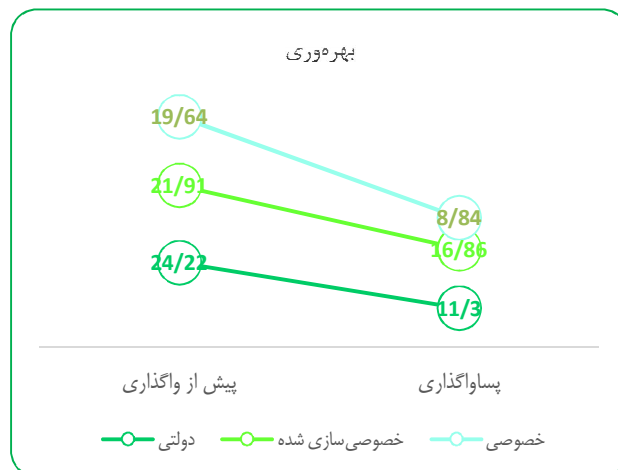
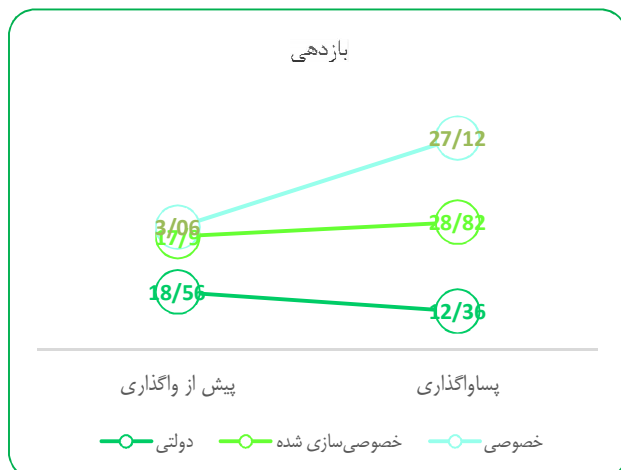
جدول ۱۲-۵۹- همگنی رفتار در انواع شرکت‌های فلزات اساسی و معدنی در دوران پیش و پس از خصوصی‌سازی

| گروه‌های همسانی |       |      | بازدهی                        | بهره‌وری                      | گروه‌های همسانی |
|-----------------|-------|------|-------------------------------|-------------------------------|-----------------|
| 3               | 2     | 1    |                               |                               | 1               |
|                 |       | 3.06 | خصوصی قبل از واگذاری          | خصوصی پساواگذاری              | 8.84            |
|                 | 6.18  | 6.18 | دولتی پساواگذاری              | دولتی پساواگذاری              | 11.3            |
| 13.56           | 13.56 |      | خصوصی پساواگذاری              | خصوصی سازی شده پساواگذاری     | 16.86           |
| 14.41           | 14.41 |      | خصوصی سازی شده پساواگذاری     | خصوصی قبل از واگذاری          | 19.64           |
| 17.9            |       |      | خصوصی سازی شده قبل از واگذاری | خصوصی سازی شده قبل از واگذاری | 21.91           |
| 18.56           |       |      | دولتی پیش از واگذاری          | دولتی پیش از واگذاری          | 24.22           |
| 0.31            | 0.09  | 0.49 | معنی‌داری                     | معنی‌داری                     | 0.09            |

| گروه‌های همسانی |   | امتیاز کل                     | سرمایه‌گذاری                  | گروه‌های همسانی |
|-----------------|---|-------------------------------|-------------------------------|-----------------|
| 1               | 2 |                               |                               | 1               |
| 30.35           |   | دولتی پساواگذاری              | خصوصی سازی شده پساواگذاری     | 4.5             |
| 34.22           |   | خصوصی قبل از واگذاری          | دولتی پیش از واگذاری          | 6.32            |
| 35.75           |   | خصوصی پساواگذاری              | خصوصی سازی شده قبل از واگذاری | 7.65            |
| 35.77           |   | خصوصی سازی شده پساواگذاری     | خصوصی قبل از واگذاری          | 11.52           |
| 47.46           |   | خصوصی سازی شده قبل از واگذاری | دولتی پساواگذاری              | 12.87           |
| 49.1            |   | دولتی پیش از واگذاری          | خصوصی پساواگذاری              | 13.34           |
| 0.13            |   | معنی‌داری                     | معنی‌داری                     | 0.08            |

با اندکی دقت در نمودار ۱۲-۲۰ مشاهده می‌شود در این صنعت معیار بهره‌وری با واگذاری در تمام شرکت‌ها کاهش داشته است. این کاهش به صورت یکسان روی داده است. در معیار بازدهی، خصوصی‌سازی باعث افزایش امتیاز معیار در بخش خصوصی و کاهش آن به صورت مشهود در بخش دولتی شده است. در حالی که در شرکت‌های واگذار شده نمودی نداشته است. در سرمایه‌گذاری تمامی شرکت‌ها با کاهش چشمگیری همراه است. در حالت کلی عملکرد مالی تمامی شرکت‌ها با کاهش چشمگیر و یکسانی همراه بوده است.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



نمودار ۱۲-۲۰۰ روند تغییرات عملکرد مالی در شرکت‌های فلزات اساسی و معدنی

## ۱۲-۷- مقایسه شرکت‌های واگذار شده صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی و برق با شرکت‌های شاهد دولتی و خصوصی فعال در همان صنعت

با توجه به اینکه تعداد شرکت‌های موجود در هر صنعت باید بیش از ۲ شرکت در نظر گرفته شود تا سنجش معناداری با روش‌های آماری امکان‌پذیر باشد؛ لذا در صنعت کشاورزی و دامپروری و صنایع غذایی و صنعت برق که تنها شامل یک شرکت می‌باشند، از روش‌های آماری جهت مقایسه با شرکت‌های شاهد خصوصی و دولتی استفاده نشده و لذا مقایسه میانگین امتیازات در شرکت واگذار شده، خصوصی و دولتی به طور کلی و به تفکیک شاخص و معیار انجام شده است. در این بررسی، ۶ شرکت در ۲ صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی و برق در نظر گرفته شد که این شرکت‌ها به ۳ نوع دولتی، خصوصی و خصوصی‌سازی شده تفکیک شده‌اند. هدف اصلی آن است که وضعیت عملکرد شرکت‌های واگذار شده را با شرکت‌های شاهد خصوصی و دولتی در همان صنعت مقایسه کنیم. در این بررسی ۱۱ شاخص در ۳ گروه معیار مورد ارزیابی قرار گرفته است که در ادامه به بررسی هر یک از آن‌ها در ۲ صنعت مورد بررسی پرداخته شده است. در هر صنعت ابتدا میانگین امتیازات به طور کلی و به تفکیک معیار و شاخص بررسی شده است، سپس روند شاخص‌های اشتغال و بهره‌وری کل به‌طور جداگانه مورد ارزیابی و مقایسه با شرکت‌های شاهد قرار گرفته‌اند.

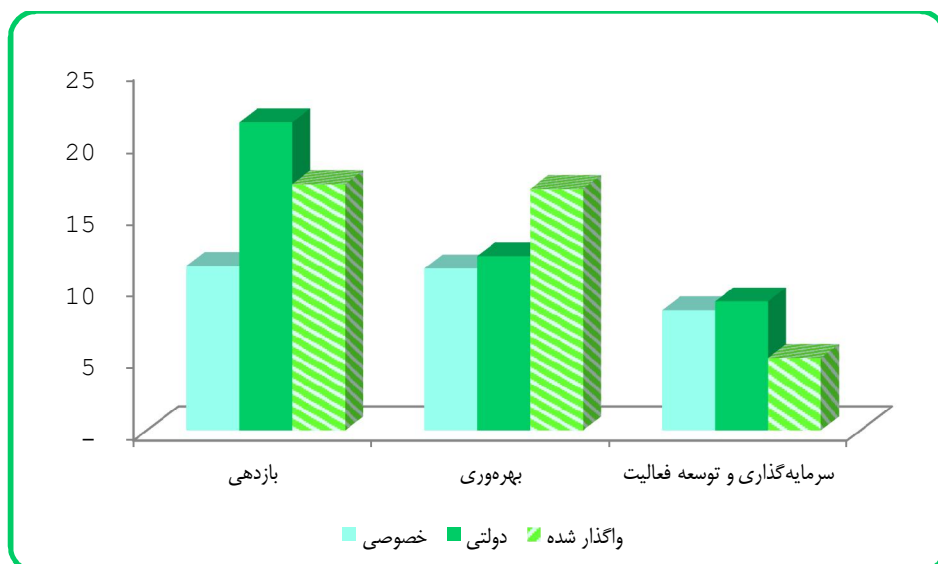
### ۱۲-۷-۱- کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی

در این صنعت تنها یک شرکت با عنوان کشت و صنعت و نیشکر هفت‌تپه وجود دارد که با توجه به سال واگذاری این شرکت (۱۳۹۴)، دوره مورد ارزیابی سال‌های ۹۶-۱۳۹۲ می‌باشد. در این صنعت در ابتدا وضعیت معیارها و شاخص‌ها به طور کلی مشخص شده است. وضعیت معیارهای مختلف در صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی در جدول ۱۲-۶۰ و نمودار ۱۲-۲۱ نشان داده شده است.

جدول ۱۲-۶۰- وضعیت معیارها در انواع شرکت‌های صنعت کشاورزی، دامپروری و مواد غذایی

| شاخص                        | واگذار شده | دولتی  | خصوصی  |
|-----------------------------|------------|--------|--------|
| بازدهی                      | 17.078     | 21.385 | 11.411 |
| بهره‌وری                    | 16.751     | 12.087 | 11.237 |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | 5.024      | 8.952  | 8.345  |
| امتیاز کل                   | 38.854     | 42.424 | 30.993 |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

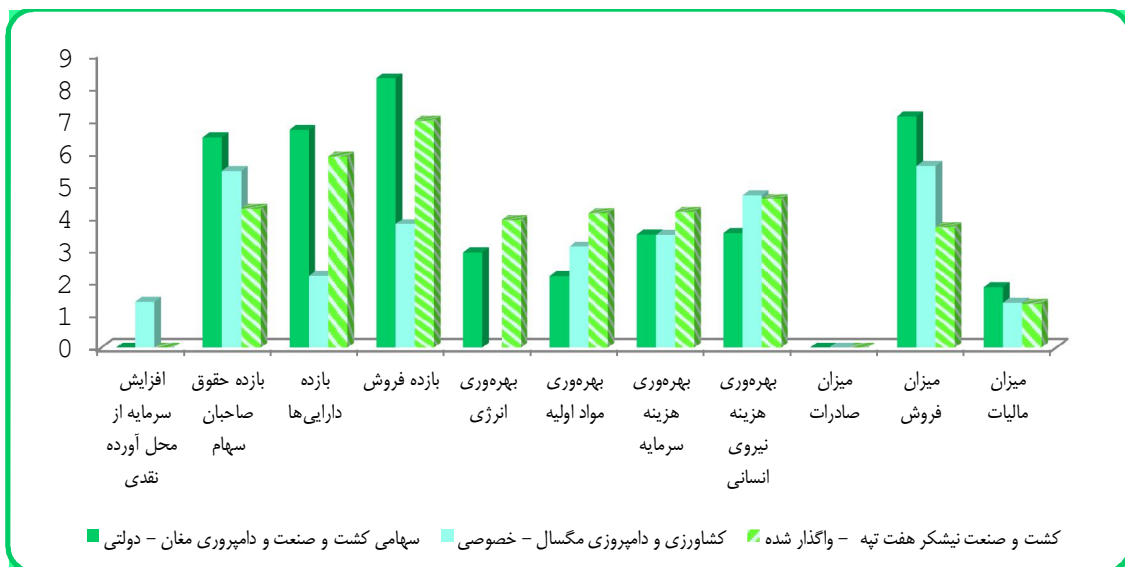


نمودار ۱۲-۲۱- مقایسه وضعیت انواع شرکت‌های صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی به تفکیک معیارهای مدل

نتایج مقایسه شاخص‌های مختلف در صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی در جدول ۱۲-۶۱ و نمودار ۱۲-۲۲ نشان داده شده است.

جدول ۱۲-۶۱- وضعیت شاخص‌ها در انواع شرکت‌های صنعت کشاورزی، دامپروری و مواد غذایی

| نام شاخص                        | واگذار شده | دولتی | خصوصی |
|---------------------------------|------------|-------|-------|
| افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | 0.000      | 0.000 | 1.400 |
| بازده حقوق صاحبان سهام          | 4.254      | 6.450 | 5.425 |
| بازده دارایی‌ها                 | 5.857      | 6.674 | 2.196 |
| بازده فروش                      | 6.967      | 8.262 | 3.790 |
| بهره‌وری انرژی                  | 3.914      | 2.914 |       |
| بهره‌وری مواد اولیه             | 4.121      | 2.189 | 3.100 |
| بهره‌وری هزینه سرمایه           | 4.160      | 3.471 | 3.459 |
| بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | 4.557      | 3.514 | 4.678 |
| میزان صادرات                    | 0.000      | 0.000 | 0.000 |
| میزان فروش                      | 3.686      | 7.096 | 5.575 |
| میزان مالیات                    | 1.338      | 1.856 | 1.370 |

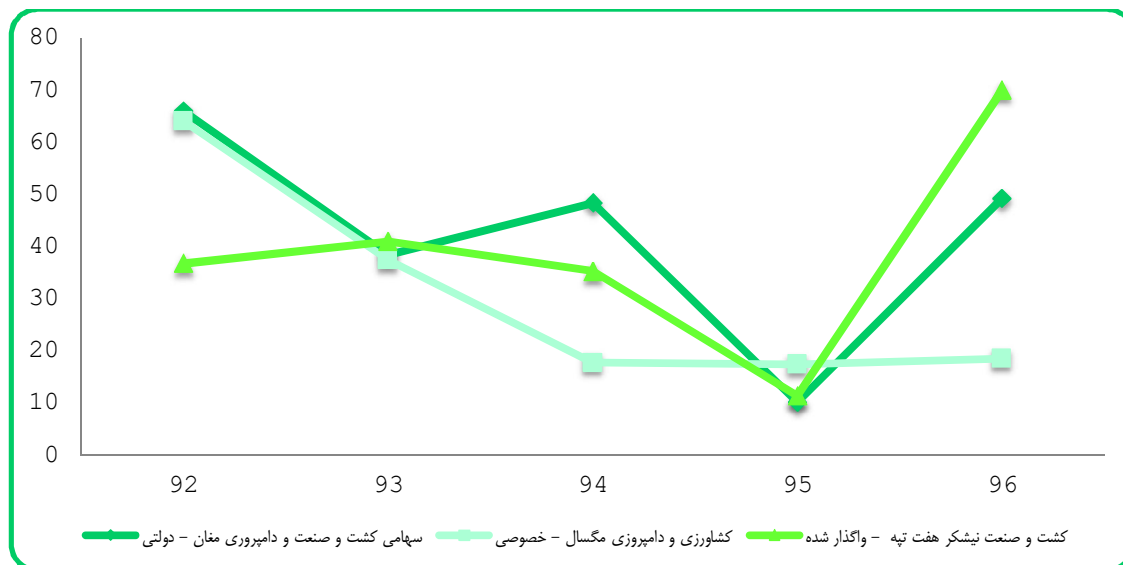


نمودار ۱۲-۲۲- مقایسه وضعیت انواع شرکت‌های صنعت کشاورزی، دامپروزی و صنایع غذایی به تفکیک شاخص‌های مدل

جداول و نمودارهای فوق نشان می‌دهد که در این صنعت به‌طور کلی شرکت‌های دولتی از امتیاز بالاتری برخوردارند. شرکت واگذار شده در این صنعت در معیار و شاخص‌های بهره‌وری وضعیت بهتری نسبت به شرکت‌های شاهد خصوصی و دولتی دارد.

در نمودار زیر روند مجموع امتیازات شرکت‌های واگذار شده، خصوصی و دولتی در این صنعت طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۲ نشان داده شده است. در شرکت کشت و صنعت نیشکر هفت تپه (واگذار شده) در طی سال‌ها ۹۲-۹۵ روندی نزولی مشاهده می‌شود و نیز عملکرد ضعیف‌تری نسبت به شرکت‌های دولتی یا خصوصی و یا هر دو داشته است اما در سال ۱۳۹۶ نه تنها عملکرد آن شرکت بهبود یافته بلکه از شرکت‌های رقیب خصوصی و دولتی نیز سبقت گرفته است. لازم به توضیح است که از سال ۱۳۹۵ عملکرد هر سه شرکت بهبود یافته است که احتمالاً به دلیل سیاست‌های دولت در رابطه با بخش کشاورزی و یا بارندگی بیشتر در این سال‌ها می‌باشد. البته این بهبود در شرکت‌های دولتی و واگذار شده با شیب بیشتری ملاحظه می‌شود.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



نمودار ۱۲-۲۳- مقایسه وضعیت انواع شرکت‌های صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی براساس مجموع امتیازات در هر سال

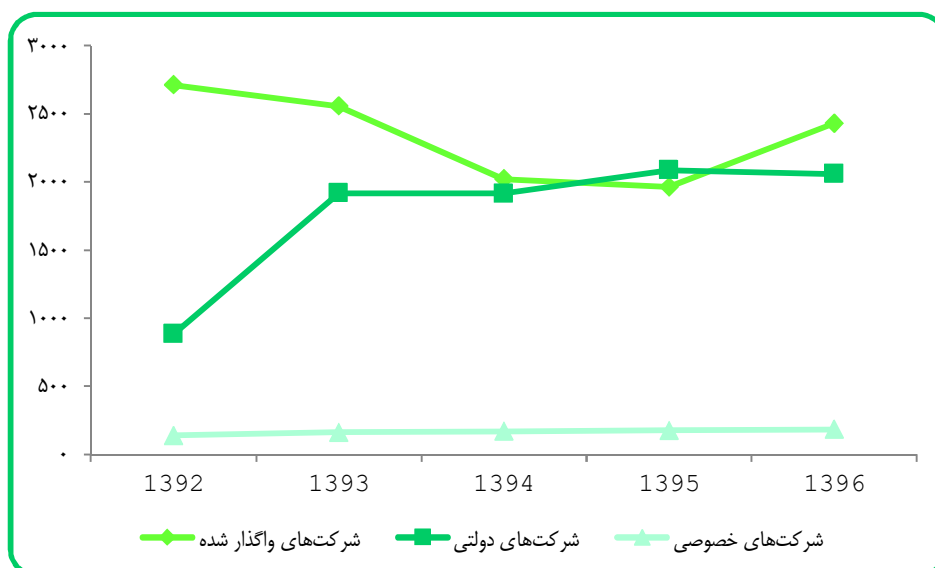
### شاخص اشتغال

جدول ۱۲-۶۲- مقایسه میانگین مقدار و نرخ رشد شاخص اشتغال در صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی

| نوع شرکت      | واگذار شده | دولتی | خصوصی |
|---------------|------------|-------|-------|
| مقدار شاخص    | 2335       | 1770  | 165   |
| نرخ رشد(درصد) | -۳         | ۲۴    | 7     |

جدول ۱۲-۶۳- مقایسه روند میانگین مقدار شاخص اشتغال در صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی در طی سال‌های ۱۳۹۲-۹۶

| سال                 | ۱۳۹۲ | ۱۳۹۳ | ۱۳۹۴ | ۱۳۹۵ | ۱۳۹۶ |
|---------------------|------|------|------|------|------|
| شرکت‌های واگذار شده | ۲۷۱۰ | ۲۵۵۵ | ۲۰۲۰ | ۱۹۶۲ | ۲۴۳۰ |
| شرکت‌های دولتی      | ۸۸۲  | ۱۹۱۴ | ۱۹۱۲ | ۲۰۸۴ | ۲۰۵۸ |
| شرکت‌های خصوصی      | ۱۳۸  | ۱۶۱  | ۱۶۸  | ۱۷۵  | ۱۸۱  |



نمودار ۱۲-۲۴- نمودار مقایسه روند میانگین مقدار شاخص اشتغال در صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی در طی سال‌های ۱۳۹۲-۹۶

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

به طور کلی سهم بخش کشاورزی در اشتغال کشور در طی سال‌های ۱۳۸۵-۱۳۹۵ کاهش داشته است. در این صنعت متوسط تعداد کارکنان در شرکت خصوصی شاهد نسبت به شرکت‌های واگذار شده و شاهد دولتی کمتر اما متوسط نرخ رشد اشتغال شرکت‌های دولتی شاهد بیشتر از شرکت‌های شاهد خصوصی و واگذار شده می‌باشد. شاخص اشتغال در شرکت واگذار شده در این صنعت تا سال ۱۳۹۵ روندی نزولی داشته است اما از سال ۱۳۹۵ وضعیت خود را در این شاخص در حدود ۲۴ درصد بهبود داده است لذا با توجه به اینکه فقط دو سال از واگذاری این شرکت گذاشته است لذا شاید طی سال‌های آتی مدیریت بخش خصوصی بتواند این روند صعودی را در سال‌های آتی نیز حفظ کند.

به طور کلی، امکان تحلیل بیشتر تنها با در نظر گرفتن این شاخص و بدون توجه به سیاست‌ها و راهبردهای هر یک از شرکت‌های مورد بررسی و همچنین سایر شاخص‌های عملکردی و برداشتی وجود ندارد.

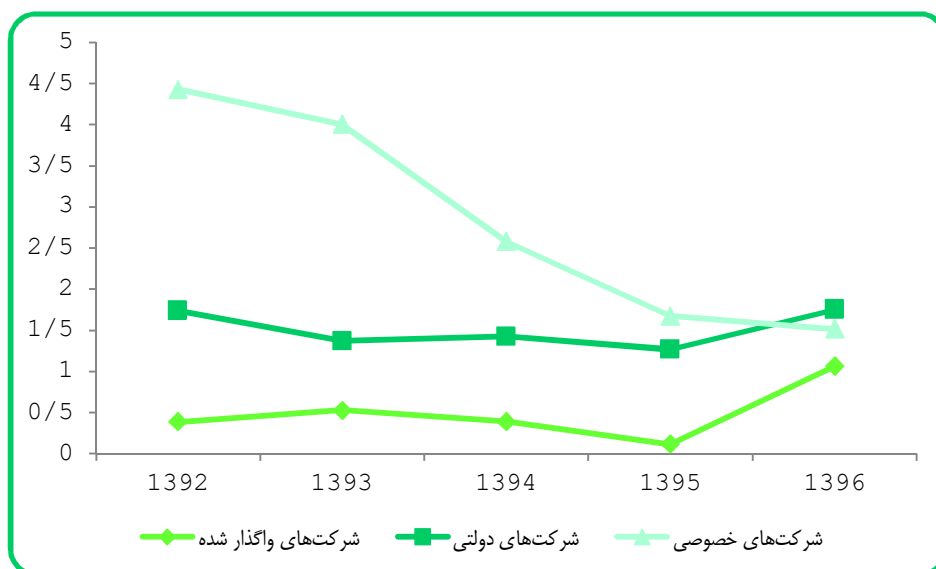
## شاخص بهره‌وری کل

جدول ۱۲-۶۴- مقایسه میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی

| نوع شرکت   | واگذار شده | دولتی | خصوصی |
|------------|------------|-------|-------|
| مقدار شاخص | 0.496      | 1.508 | 2.838 |

جدول ۱۲-۶۵- مقایسه روند میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی در طی سال‌های ۱۳۹۰-۱۳۹۶

| سال                 | ۱۳۹۲  | ۱۳۹۳  | ۱۳۹۴  | ۱۳۹۵  | ۱۳۹۶  |
|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| شرکت‌های واگذار شده | 0.387 | 0.526 | 0.392 | 0.114 | 1.061 |
| شرکت‌های دولتی      | 1.735 | 1.368 | 1.420 | 1.266 | 1.749 |
| شرکت‌های خصوصی      | 4.427 | 4.001 | 2.576 | 1.671 | 1.514 |



نمودار ۱۲-۲۵- نمودار مقایسه روند میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی در طی سال‌های ۱۳۹۰-۱۳۹۶

به طور کلی شاخص بهره‌وری کل در صنعت کشاورزی در بازه زمانی مورد بررسی رشد داشته است اما روند هیچ یک از شرکت‌های مورد بررسی مشابه روند این شاخص در صنعت مذکور نبوده است. در این صنعت متوسط مقدار شاخص بهره‌وری کل در شرکت خصوصی شاهد بیش از شرکت‌های شاهد دولتی و واگذار شده می‌باشد اما روندی نزولی را در طی دوره ارزیابی طی می‌کند. با توجه به نمودار فوق شرکت‌های شاهد دولتی و شرکت‌های واگذار شده با وجود اینکه در این شاخص از شرکت‌های خصوصی وضعیت نامطلوب‌تری دارند اما از سال ۱۳۹۵ رشد زیادی مشاهده می‌شود. روند شاخص بهره‌وری کل در شرکت‌های دولتی و واگذار شده تقریباً مشابه می‌باشد. همانطور که مشاهده می‌شود این شاخص در سال ۱۳۹۳ روند کاهشی داشته است که این کاهش در شرکت‌های دولتی و واگذار شده کمتر است که این روند نزولی به علت افزایش تقریباً دو برابری هزینه مواد مصرفی در این دو شرکت می‌باشد.

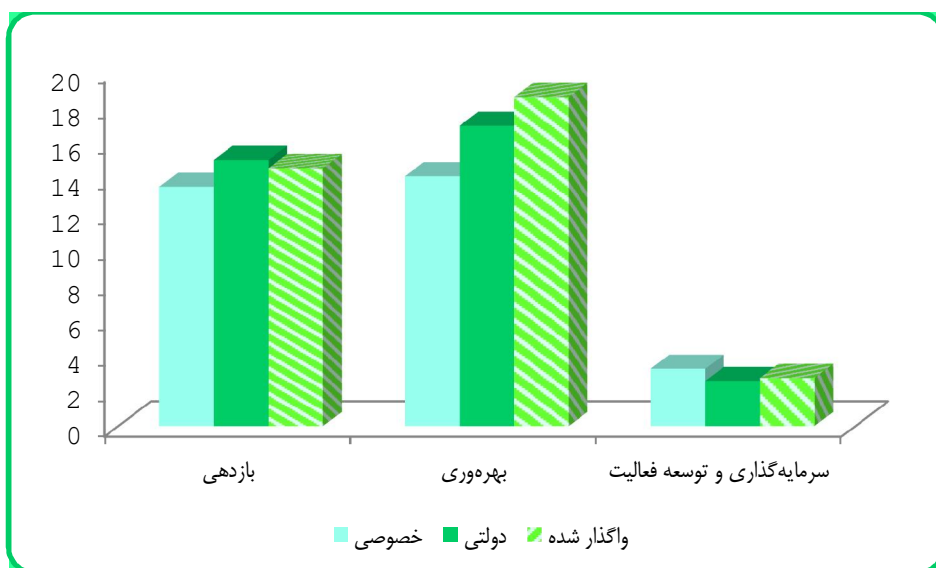
به طور کلی، امکان تحلیل بیشتر تنها با در نظر گرفتن این شاخص و بدون توجه به سیاست‌ها و راهبردهای هر یک از شرکت‌های مورد بررسی و همچنین سایر شاخص‌های عملکردی و برداشتی وجود ندارد.

## ۲-۷-۱۲- برق

در این صنعت تنها یک شرکت با عنوان تولید نیروی برق آبادان وجود دارد که با توجه به سال واگذاری این شرکت (۱۳۹۲) دوره مورد ارزیابی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰ می‌باشد. در این صنعت در ابتدا وضعیت معیارها و شاخص‌ها به طور کلی مشخص شده است. وضعیت معیارهای مختلف در صنعت برق در جدول ۱۲-۶۶ و نمودار ۱۲-۲۶ نشان داده شده است.

جدول ۱۲-۶۶- وضعیت معیارها در انواع شرکت‌های صنعت برق

| شاخص                        | خصوصی سازی شده | دولتی  | خصوصی  |
|-----------------------------|----------------|--------|--------|
| بازدهی                      | 14.557         | 15.018 | 13.504 |
| بهره‌وری                    | 18.581         | 16.950 | 14.101 |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | 2.720          | 2.548  | 3.234  |
| امتیاز کل                   | 35.858         | 34.517 | 30.839 |

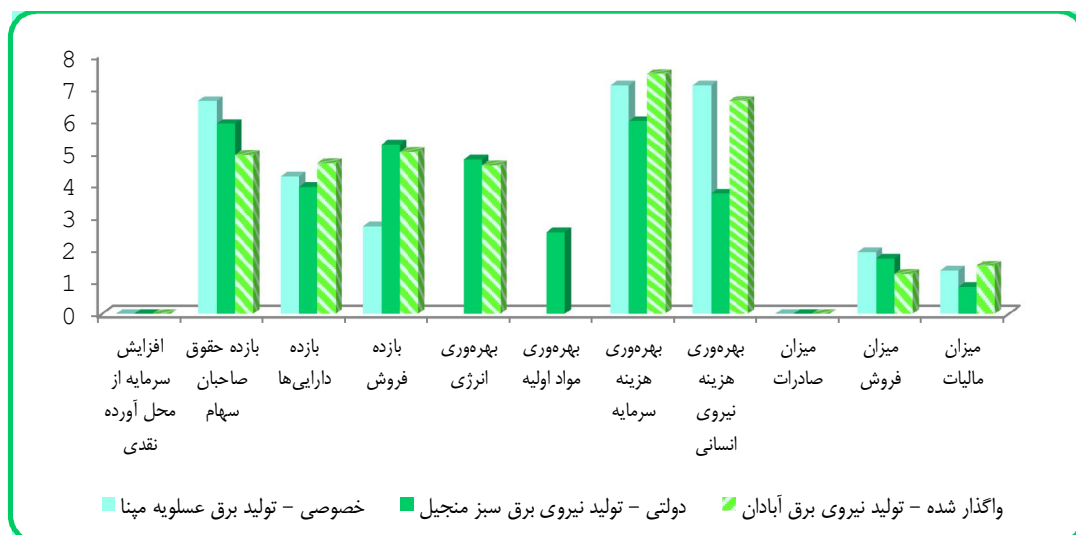


نمودار ۱۲-۲۶- مقایسه وضعیت انواع شرکت‌های صنعت برق به تفکیک معیارهای مدل

جدول ۱۲-۶۷- وضعیت شاخص‌ها در انواع شرکت‌های صنعت برق

| نام شاخص                        | واگذار شده | دولتی | خصوصی |
|---------------------------------|------------|-------|-------|
| افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | 0.000      | 0.000 | 0.000 |
| بازده حقوق صاحبان سهام          | 4.903      | 5.866 | 6.569 |
| بازده دارایی‌ها                 | 4.658      | 3.922 | 4.236 |
| بازده فروش                      | 4.996      | 5.230 | 2.698 |
| بهره‌وری انرژی                  | 4.593      | 4.768 |       |
| بهره‌وری مواد اولیه             |            | 2.519 |       |
| بهره‌وری هزینه سرمایه           | 7.410      | 5.952 | 7.050 |
| بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | 6.578      | 3.712 | 7.051 |
| میزان صادرات                    | 0.000      | 0.000 | 0.000 |
| میزان فروش                      | 1.231      | 1.709 | 1.903 |
| میزان مالیات                    | 1.488      | 0.839 | 1.332 |

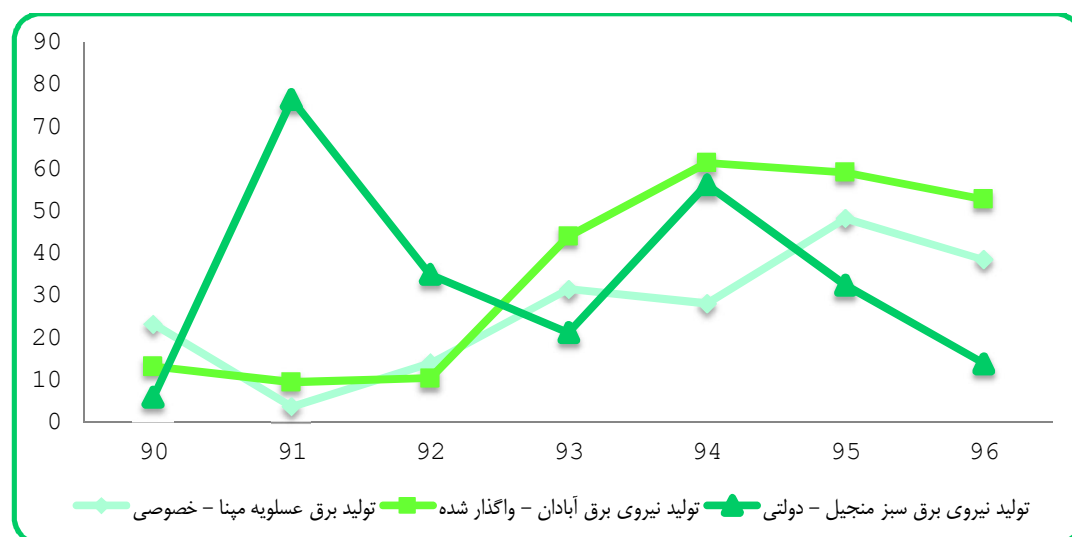
گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



نمودار ۱۲-۲۷- مقایسه وضعیت انواع شرکت‌های صنعت برق به تفکیک شاخص‌های مدل

جداول و نمودارهای فوق نشان می‌دهد که در این صنعت به‌طور کلی شرکت واگذار شده به بخش غیردولتی از امتیاز بالاتری برخوردار می‌باشد. همچنین شرکت‌های واگذار شده در این صنعت در معیار بهره‌وری وضعیت بهتری نسبت به شرکت‌های شاهد خصوصی و دولتی دارد. در امتیاز هر سه معیار برای شرکت‌های واگذار شده، شاهد خصوصی و دولتی تقریباً اختلاف کمی مشاهده می‌شود.

در نمودار زیر روند مجموع امتیازات شرکت‌های واگذار شده، خصوصی و دولتی در این صنعت طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰ نشان داده شده است. در شرکت تولید نیروی برق آبادان (واگذار شده) در طی سال‌های ۹۰-۹۲ روندی نسبتاً ثابت و پایین‌تر نسبت به شرکت‌های دولتی یا خصوصی و یا هر دو مشاهده می‌شود اما از سال ۱۳۹۳ نه تنها عملکرد آن شرکت بهبود یافته بلکه از شرکت‌های خصوصی و دولتی نیز سبقت گرفته است. لازم به توضیح است که شرکت‌های واگذار شده و شاهد دولتی از سال ۱۳۹۴ و شرکت شاهد خصوصی از سال ۱۳۹۵ روندی نزولی را طی می‌کنند.



نمودار ۱۲-۲۸- مقایسه وضعیت انواع شرکت‌های صنعت برق براساس مجموع امتیازات در هر سال

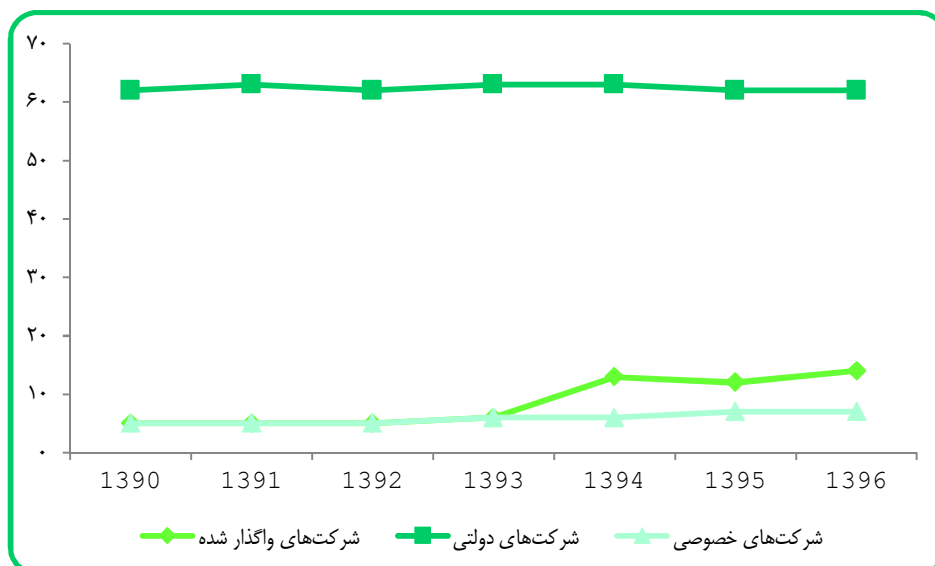
## شاخص اشتغال

جدول ۱۲-۶۸- مقایسه میانگین مقدار و نرخ رشد شاخص اشتغال در صنعت برق

| نوع شرکت      | واگذار شده | دولتی | خصوصی |
|---------------|------------|-------|-------|
| مقدار شاخص    | 9          | 62    | 6     |
| نرخ رشد(درصد) | ۱۹         | ۰     | 6     |

جدول ۱۲-۶۹- مقایسه روند میانگین مقدار شاخص اشتغال در صنعت برق در طی سال‌های ۱۳۹۰-۹۶

| سال                 | ۱۳۹۰ | ۱۳۹۱ | ۱۳۹۲ | ۱۳۹۳ | ۱۳۹۴ | ۱۳۹۵ | ۱۳۹۶ |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| شرکت‌های واگذار شده | ۵    | ۵    | ۵    | ۶    | ۱۳   | ۱۲   | ۱۴   |
| شرکت‌های دولتی      | ۶۲   | ۶۳   | ۶۲   | ۶۳   | ۶۳   | ۶۲   | ۶۲   |
| شرکت‌های خصوصی      | ۵    | ۵    | ۵    | ۶    | ۶    | ۷    | ۷    |



نمودار ۱۲-۲۹- نمودار مقایسه روند میانگین مقدار شاخص اشتغال در صنعت برق در طی سال‌های ۱۳۹۰-۹۶

در چند سال گذشته به دلیل مشکلات اقتصادی و رکود حاکم بر صنعت برق، در بخش خصوصی اشتغال نه تنها رشد نداشته بلکه در برخی از زمینه با تعدیل قابل توجه نیز روبه رو بوده است. در این صنعت متوسط تعداد کارکنان در شرکت دولتی شاهد نسبت به شرکت‌های واگذار شده و شاهد خصوصی بیشتر اما به‌طور کلی افزایش چندانی در افزایش تعداد کارکنان نداشته است. شرکت‌های واگذار شده بالاترین نرخ رشد اشتغال را در این صنعت دارا می‌باشد به ویژه از سال ۱۳۹۳ (پس از سال واگذاری) کارکنان خود را بیش از دو برابر افزایش داده‌اند.

به طور کلی، امکان تحلیل بیشتر تنها با در نظر گرفتن این شاخص و بدون توجه به سیاست‌ها و راهبردهای هر یک از شرکت‌های مورد بررسی و همچنین سایر شاخص‌های عملکردی و برداشتی وجود ندارد.

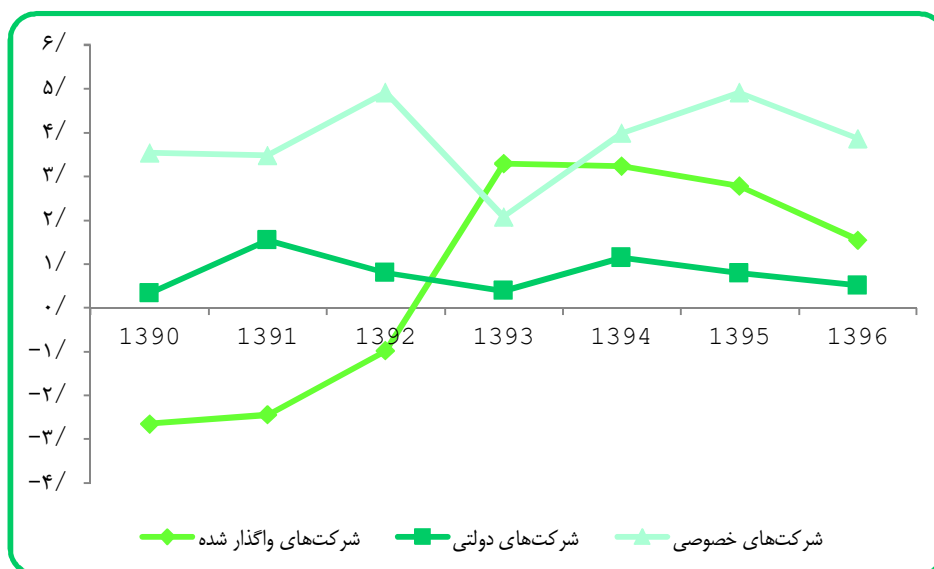
## شاخص بهره‌وری کل

جدول ۱۲-۷۰- مقایسه میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت برق

| نوع شرکت   | واگذار شده | دولتی | خصوصی |
|------------|------------|-------|-------|
| مقدار شاخص | 0.686      | 0.789 | 3.826 |

جدول ۱۲-۷۱- مقایسه روند میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت برق در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰

| سال                 | ۱۳۹۰   | ۱۳۹۱   | ۱۳۹۲   | ۱۳۹۳  | ۱۳۹۴  | ۱۳۹۵  | ۱۳۹۶  |
|---------------------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|
| شرکت‌های واگذار شده | -۲,۶۴۱ | -۲,۴۳۵ | -۰,۹۷۳ | ۳,۲۹۳ | ۳,۲۳۳ | ۲,۷۸  | ۱,۵۵  |
| شرکت‌های دولتی      | ۰,۳۳۵  | ۱,۵۴۴  | ۰,۸۰۲  | ۰,۳۹۳ | ۱,۱۴۳ | ۰,۷۹۵ | ۰,۵۰۹ |
| شرکت‌های خصوصی      | ۳,۵۳۸  | ۳,۴۸۴  | ۴,۹۱۸  | ۲,۰۷۸ | ۳,۹۸۶ | ۴,۹۱۴ | ۳,۸۶۴ |



نمودار ۱۲-۳۰- نمودار مقایسه روند میانگین مقدار شاخص بهره‌وری کل در صنعت برق در طی سال‌های ۹۶-۱۳۹۰

اما متوسط مقدار شاخص بهره‌وری کل شرکت‌های خصوصی شاهد بیش از سایر انواع شرکت‌ها می‌باشد اما رشد این شاخص برای شرکت‌های واگذار شده در این شاخص بیشتر شده و در سال ۱۳۹۳ مجدداً روند نزولی با شیب اندک مشاهده می‌شود. در تحلیل شاخص بهره‌وری کل، با وجود روند نزولی از سال ۱۳۹۳ به بعد، بهبود وضعیت شرکت واگذار شده بعد از واگذاری به چشم می‌خورد به نحوی که از نسبت‌های منفی در سال‌های ۱۳۹۰-۹۲ به رقم میانگین ۲,۷۱ در سال‌های پس از واگذاری رسیده است هرچند شاخص بهره‌وری کل کشور در بخش صنعت با روند نزولی و نوسانی همراه بوده است.

به طور کلی، امکان تحلیل بیشتر تنها با در نظر گرفتن این شاخص و بدون توجه به سیاست‌ها و راهبردهای هر یک از شرکت‌های مورد بررسی و همچنین سایر شاخص‌های عملکردی و برداشتی وجود ندارد.

## بخش سیزدهم

### جمع‌بندی و خلاصه گزارش

## ۱۳-۱- مقدمه

اقتصاد ایران سالیان سال است که براساس ساختاری دولت بنیاد و تمرکزگرا اداره شده است. در طی سال‌های گذشته برنامه‌ریزی‌ها و قانون‌گذاری‌ها به ویژه سیاست‌های اصل ۴۴ با هدف کاهش تصدی‌گری دولت تدوین، ابلاغ و اجرا گردید. دولت‌ها از اجرای فرایند خصوصی‌سازی به دنبال دستیابی به اهدافی چون افزایش کارایی، کسب درآمد، کاهش بار مالی دولت، کاهش حجم دخالت دولت در اقتصاد، ایجاد فضای رقابتی امن برای سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت، دستیابی به مهارت‌های نوین مدیریت، دسترسی به سرمایه و تکنولوژی خارجی و ... می‌باشند. در کنار دستیابی به این اهداف، سازمان خصوصی‌سازی به عنوان متولی و مجری واگذاری شرکت‌های دولتی به بخش غیردولتی، عملکرد شرکت‌های واگذار شده را به منظور ارزیابی میزان تحقق اهداف فوق پایش و ارزیابی می‌نماید. در همین راستا، پروژه «ارزیابی عملکرد شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی» سالیانه توسط سازمان خصوصی‌سازی و گروهی از مشاورین و متخصصین این امر (شخص ثالث) اجرا می‌شود و نتایج آن مبنای تصمیم‌گیری در واگذاری‌های آتی قرار می‌گیرد.

این گزارش جهت ارائه نتایج حاصل از اجرای این پروژه تهیه و گردآوری شده است. در این پروژه ۱۷ شرکت واگذار شده، برای دوره زمانی سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری مورد ارزیابی و رتبه‌بندی قرار گرفتند. در این بخش به عنوان بخش پایانی گزارش جمع‌بندی فعالیت‌ها و نتایج کمی بدست آمده در پایان سه مرحله پروژه که براساس اطلاعات مستقیم از صورت‌های مالی شرکت‌های مورد بررسی و نرم‌افزار طراحی شده بدست آمده است، ارائه می‌گردد.

## ۱۳-۲- بازنگری مدل ارزیابی عملکرد

معیارها، شاخص‌ها و حداکثر امتیاز هر یک از شاخص‌های مدل ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده به بخش غیردولتی با در نظر گرفتن نکات زیر مورد بازنگری قرار گرفت.

- سیاست‌های کلی ابلاغیه مقام معظم رهبری در خصوص اصل ۴۴ قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران
  - ساختار و ویژگی‌های شرکت‌های واگذار شده (جامعه مورد بررسی)
  - ویژگی‌ها، نتایج و دستاوردهای حاصل از مدل‌های ارزیابی عملکرد بررسی شده
  - محدودیت‌های آماری و اطلاعاتی مترتب بر امکانات آماری شرکت‌های واگذار شده
- نکته حائز اهمیت آن است که شرکت‌های دولتی واگذار شده از وجوه، دیدگاه‌ها و معیارهای مختلفی قابل بررسی، اندازه‌گیری، سنجش و تحلیل می‌باشند، با این حال در این دوره از ارزیابی، تمرکز بر سیاست‌های کلی ابلاغیه مقام معظم رهبری در خصوص اصل ۴۴ قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران به طور خاص و آن گروه از جنبه‌ها و معیارها که با اهداف طرح از یک طرف و خصوصیات و ویژگی‌های قابل اندازه‌گیری و سنجش شرکت‌ها از طرف دیگر تناسب و سازگاری داشته، بطور عام در بازنگری مدل ارزیابی عملکرد شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی مورد توجه قرار گرفته است.

مدل ارزیابی عملکرد این دوره از ارزیابی شرکت‌های واگذار شده دارای ۳ معیار، ۱۱ شاخص و ۱۰۰ امتیاز می‌باشد.

### ۱۳-۳- جمع‌آوری اطلاعات شرکت‌های مورد بررسی

اطلاعات مورد نیاز جهت اندازه‌گیری عملکرد شرکت‌های مورد بررسی در این دوره از ارزیابی از منابع زیر اخذ گردید:

- سازمان خصوصی‌سازی
- سایت کدال بورس اوراق بهادار
- ۱۷ شرکت مورد بررسی طرح ارزیابی عملکرد

### ۱۳-۴- اندازه‌گیری شاخص‌های ارزیابی عملکرد

کلیه متغیرهای شاخص‌های ارزیابی عملکرد مدل بازنگری شده از صورت‌های مالی حسابرسی شده شرکت‌ها استخراج و وارد سامانه ارزیابی عملکرد گردید. کارشناسان پروژه، درستی هر یک از مقادیر وارد شده در سامانه را پیش از انجام اندازه‌گیری شاخص‌ها مورد بررسی قرار دادند. پس از حصول اطمینان از صحت داده‌های وارد شده، شاخص‌ها و معیارهای مدل ارزیابی عملکرد مورد سنجش و اندازه‌گیری قرار گرفت.

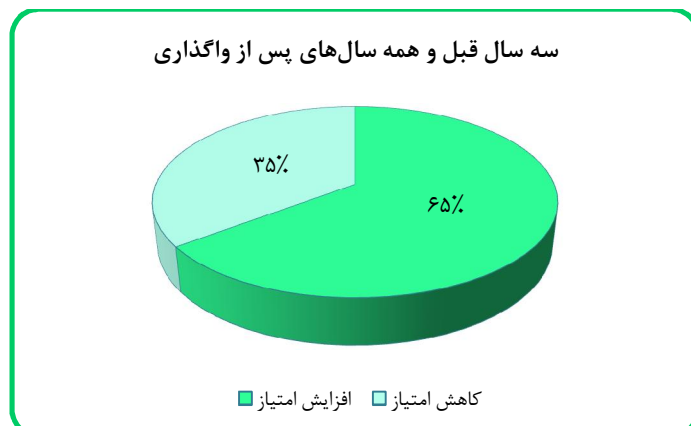
### ۱۳-۵- ارزیابی عملکرد شرکت‌های مورد بررسی

در اجرای مدل ارزیابی عملکرد برای شرکت‌های مورد بررسی، ذکر نکات و موارد زیر ضروری می‌نماید:

- امتیازدهی، محاسبات و ارزیابی انجام گرفته بر اساس تعاریف، مفاهیم و موازین مدل ارزیابی عملکرد در این پروژه می‌باشد. بدیهی است با تغییر روش و منطق ارزیابی و امتیازدهی، حاصل و یافته‌های ارزیابی عملکرد متفاوت خواهد بود.
- تعاریف، روش امتیازدهی و ارزیابی عملکرد برای کلیه شرکت‌های مورد بررسی به صورت یکسان و استاندارد انجام گرفته است تا بررسی تطبیقی نتایج ارزیابی عملکرد شرکت‌ها در سال‌های قبل و پس از واگذاری تا حد امکان به درستی امکان‌پذیر گردد.
- ارزیابی عملکرد شرکت‌های مورد بررسی براساس مقایسه امتیازات کسب شده در دو دوره قبل و پس از واگذاری انجام شده است.
- در یک نمای کلی، از مجموع ۱۷ شرکت مورد بررسی اطلاعات ۱۵ شرکت به طور کامل (۱۰۷ صورت مالی) دریافت گردید. لازم به توضیح است که صورت مالی سال ۱۳۹۶ شرکت ایران ایرتور در حال تدوین است و تا پایان این پروژه آماده نشد. اطلاعات سال‌های ۱۳۹۵ و ۱۳۹۶ شرکت نوسازی صنایع ایران نیز علیرغم پیگیری‌های مستمر و مراجعات متعدد به محل آن سازمان دریافت نشد. طبق نظرات کارشناسان محترم دفتر نظارت سازمان خصوصی‌سازی، این شرکت در فرایند واگذاری با مشکلاتی مواجه شده و در حال حاضر نیز فعالیتی ندارد.
- به طور کلی، میانگین مجموع امتیازات شاخص‌ها در این دوره از ارزیابی ۱۶٪ رشد را داشته است.

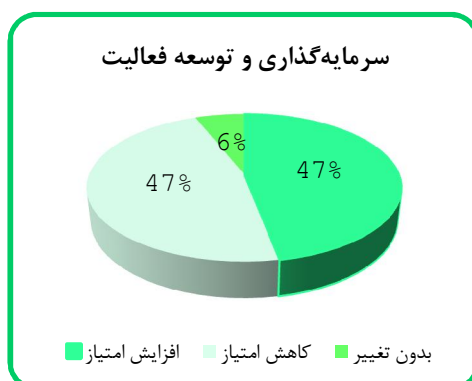
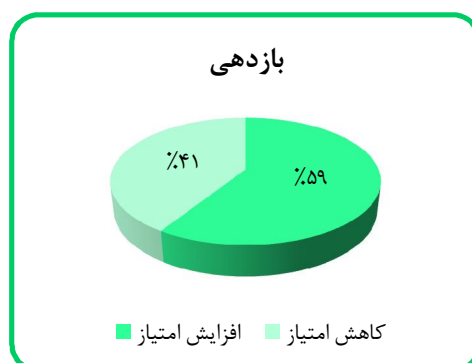
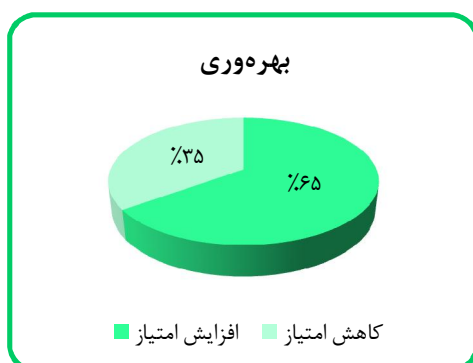
با توجه به نمودار زیر، به طور کلی ۶۵٪ از شرکت‌ها نسبت به قبل از واگذاری افزایش امتیاز داشته و ۳۵٪ از آن‌ها با کاهش امتیاز روبرو بوده‌اند.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی



نمودار ۱۳-۱ درصد شرکت‌های دارای کاهش یا افزایش امتیاز نسبت به قبل از واگذاری

نمودارهای زیر نشان می‌دهد چند درصد از شرکت‌ها براساس هر معیار افزایش یا کاهش امتیاز داشته یا بدون تغییر باقی مانده‌اند:



نمودار ۱۳-۲ درصد شرکت‌های دارای افزایش و کاهش امتیاز نسبت به قبل از واگذاری به تفکیک معیارها

جدول زیر نیز نشان می‌دهد که در هر یک از ۱۱ شاخص مورد ارزیابی چه تعداد و یا درصدی از شرکت‌ها افزایش یا کاهش امتیاز داشته و یا بدون تغییر باقی مانده‌اند. همچنین سه شرکت دارای بالاترین رتبه در هر شاخص نیز در جدول زیر نشان داده شده است.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

جدول ۱۳-۱- تعداد و درصد شرکت‌های دارای افزایش و کاهش و یا بدون تغییر نسبت به قبل از واگذاری به تفکیک شاخص‌ها

| معیار                       | نام شاخص                        | افزایش امتیاز | کاهش امتیاز | بدون تغییر | سه شرکت دارای بالاترین امتیاز                                                                                                                      | توضیحات                                                                                                                                                      |
|-----------------------------|---------------------------------|---------------|-------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| بهره‌وری                    | بهره‌وری هزینه نیروی کار        | تعداد<br>۱۰   | ۷           | -          | <ul style="list-style-type: none"> <li>خدمات مهندسی آب و خاک کشور</li> <li>تولید نیروی برق آبادان</li> <li>ایران ایرتور</li> </ul>                 |                                                                                                                                                              |
|                             | بهره‌وری هزینه سرمایه           | تعداد<br>۱۱   | ۶           | -          | <ul style="list-style-type: none"> <li>تولید نیروی برق آبادان</li> <li>گسترش زیست فناوری</li> <li>خدمات مهندسی آب و خاک کشور</li> </ul>            |                                                                                                                                                              |
|                             | بهره‌وری انرژی                  | تعداد<br>۸    | ۷           | -          | <ul style="list-style-type: none"> <li>تولید نیروی برق آبادان</li> <li>ایران ایرتور</li> <li>پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی</li> </ul>                 | در صورت مالی ۲ شرکت، هزینه انرژی ثبت نشده است لذا امکان اظهار نظر در مورد آن‌ها وجود ندارد.                                                                  |
|                             | بهره‌وری مواد اولیه             | تعداد<br>۴    | ۳           | -          | <ul style="list-style-type: none"> <li>زغالسنگ البرز شرقی</li> <li>مدیریت طراحی و احداث صنایع</li> <li>تکاپو</li> <li>نورد و لوله اهواز</li> </ul> | با توجه به اینکه فقط ۵ شرکت در سال‌های قبل و پس از واگذاری دارای هزینه مواد اولیه بوده‌اند، لذا تعداد و درصدها با در نظر گرفتن این موضوع محاسبه شده است.     |
|                             | بازده دارایی‌ها                 | تعداد<br>۱۰   | ۷           | -          | <ul style="list-style-type: none"> <li>خدمات مهندسی آب و خاک کشور</li> <li>تولید نیروی برق آبادان</li> <li>پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی</li> </ul>   |                                                                                                                                                              |
|                             | بازده فروش                      | تعداد<br>۸    | ۷           | ۲          | <ul style="list-style-type: none"> <li>خدمات مهندسی آب و خاک کشور</li> <li>تولید نیروی برق آبادان</li> <li>گسترش زیست فناوری</li> </ul>            | در شرکت‌های صدرا امید چابهار و پارس فرایند شیراز میزان فروش در زمان قبل و پس از واگذاری برابر صفر بوده است لذا کاهش یا افزایشی در امتیاز آن‌ها رخ نداده است. |
|                             | بازده حقوق صاحبان سهام          | تعداد<br>۱۲   | ۵           | -          | <ul style="list-style-type: none"> <li>پارس فرایند شیراز</li> <li>تولید نیروی برق آبادان</li> <li>خدمات مهندسی آب و خاک کشور</li> </ul>            |                                                                                                                                                              |
|                             | افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | تعداد<br>۳    | -           | ۱۴         | <ul style="list-style-type: none"> <li>خدمات کیفیت آریا</li> <li>گسترش زیست فناوری</li> <li>مدیریت طراحی و احداث صنایع</li> <li>تکاپو</li> </ul>   | لازم به توضیح است که از مجموع ۱۷ شرکت فقط همین ۳ شرکت نامبرده دارای افزایش سرمایه از محل آورده نقدی بوده‌اند.                                                |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | فروش کل                         | تعداد<br>۱۰   | ۶           | ۱          | <ul style="list-style-type: none"> <li>گسترش زیست فناوری</li> <li>مهندسين مشاور نیرو</li> <li>خدمات مهندسی آب و خاک کشور</li> </ul>                |                                                                                                                                                              |
|                             | ارزش صادرات                     | تعداد<br>-    | ۳           | -          | <ul style="list-style-type: none"> <li>ایران ایرتور</li> <li>مجتمع آلومینیوم المهدی</li> <li>خدمات کیفیت آریا</li> </ul>                           | لازم به توضیح است که تنها ۳ شرکت ذکر شده دارای فروش خارجی هستند که هر سه شرکت با کاهش امتیاز در این شاخص روبرو بوده‌اند.                                     |
|                             | مالیات پرداختی                  | تعداد<br>۵    | ۱۰          | -          | <ul style="list-style-type: none"> <li>پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی</li> <li>خدمات مهندسی آب و خاک کشور</li> <li>گسترش زیست فناوری</li> </ul>        | در صورت مالی ۲ شرکت مالیات ثبت نشده است.                                                                                                                     |
|                             |                                 | درصد<br>۳۳٪   | ۶۷٪         | -          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                              |
|                             |                                 | درصد<br>۴۷٪   | ۴۱٪         | ۱۲٪        |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                              |
|                             |                                 | درصد<br>۷۱٪   | ۲۹٪         | -          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                              |

### ۱۳-۶- رتبه‌بندی شرکت‌ها بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

بیشترین تفاضل امتیاز در دوره زمانی سه سال قبل و همه سال‌های پس از واگذاری توسط تولید نیروی برق آبادان (۵۲,۲۸۰) و کمترین تفاضل امتیاز توسط مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو (۳۱,۹۳۱-) کسب شده است. به عبارت دیگر شرکت تولید نیروی برق آبادان دارای رتبه اول و مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو رتبه آخر را در بین ۱۷ شرکت واگذار شده به خود اختصاص داده‌اند. همچنین لازم به توضیح است با توجه به تفاوت منطق امتیازدهی در مدل برای شرکت‌های صادرکننده و شرکت‌های فاقد صادرات، در میان ۳ شرکت صادرکننده، شرکت ایران ایرتور با تفاضل امتیاز ۱۲,۶۷۸ بالاترین رتبه را کسب کرده است.

### ۱۳-۷- رتبه‌بندی شرکت‌ها به تفکیک هر معیار در قبل و پس از واگذاری

- در معیار بهره‌وری، تولید نیروی برق آبادان با حدود ۵۷۶٪ رشد نسبت به قبل از واگذاری در بالاترین رتبه و شرکت نوسازی صنایع ایران با حدود ۱۰۰٪ کاهش بهره‌وری در پایین‌ترین رتبه قرار دارد.
- در معیار بازدهی، تولید نیروی برق آبادان با حدود ۵۸۵٪ رشد نسبت به قبل از واگذاری در بالاترین رتبه و شرکت زغالسنگ البرز شرقی با حدود ۵۷٪ کاهش در این معیار در پایین‌ترین رتبه قرار دارد.
- در معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت، شرکت گسترش زیست فناوری (گسترش صنعت علوم زیستی) با حدود ۲۷۰٪ رشد نسبت به قبل از واگذاری در بالاترین رتبه و شرکت نورد و لوله اهواز با حدود ۷۴٪ کاهش در پایین‌ترین رتبه قرار دارد. در میان شرکت‌های صادرکننده نیز خدمات کیفیت آریا (SGS) بالاترین رتبه را در این معیار کسب کرده است. این شرکت در مجموع ۱۷ شرکت در این معیار رتبه پنجم را دارا می‌باشد.

به طور کلی، از مجموع ۳ معیار مدل ارزیابی عملکرد، معیار بهره‌وری با ۲۷,۳۵٪ رشد نسبت به قبل از واگذاری از نظر میانگین مجموع امتیازات در بالاترین رتبه قرار دارد.

### ۱۳-۸- رتبه‌بندی استان‌ها بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

- استان البرز با کسب ۴۵,۱۶۳ امتیاز بالاترین رتبه و استان هرمزگان با کسب (۲۴,۳۱۳-) کمترین امتیاز را به خود اختصاص داده‌اند.
- امتیاز عملکرد پس از واگذاری شرکت‌های واقع در استان‌های البرز، آذربایجان شرقی، خوزستان و تهران نسبت به دوران قبل از واگذاری افزایش بیشتری یافته است.
- رتبه‌بندی شرکت‌ها به تفکیک استان بر مبنای مرکز فعالیت اصلی شرکت‌های مورد بررسی انجام شده است. هر یک از استان‌های هرمزگان، البرز، آذربایجان شرقی، سمنان و سیستان و بلوچستان شامل یک شرکت از مجموع شرکت‌های مورد بررسی است.
- در خصوص استان‌هایی که بیش از یک شرکت مورد بررسی را شامل می‌شوند، مجموع میانگین ۳ معیار مدل ارزیابی عملکرد محاسبه و مبنای ارزیابی استانی قرار گرفته است.

### ۱۳-۹- رتبه‌بندی روش‌های واگذاری بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

- از بین ۲ روش واگذاری، روش فرابورس با امتیاز ۷,۹۲۵ بالاترین رتبه را کسب کرده است.
- از مجموع ۸ شرکت واگذار شده به روش فرابورس، شرکت تولید نیروی برق آبادان بالاترین امتیاز و شرکت مدیریت طراحی و احداث تکاپو کمترین امتیاز را به خود اختصاص داده‌اند.
- در روش مزایده، شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس)، دارای بالاترین رتبه در بین شرکت‌هایی که به همان روش واگذار شده‌اند، می‌باشد.

### ۱۳-۱۰- رتبه‌بندی شرکت‌ها به تفکیک اندازه شرکت بر اساس تفاضل امتیاز معیارها

- از بین ۳ طبقه بزرگ، متوسط و کوچک، طبقه کوچک با امتیاز ۷,۳۹۴ نسبت به قبل از واگذاری بالاترین رتبه را کسب کرده است.
- از مجموع ۷ شرکت واگذار شده با اندازه کوچک، شرکت تولید نیروی برق آبادان بالاترین تفاضل امتیاز و شرکت مدیریت طراحی و احداث تکاپو کمترین تفاضل امتیاز را به خود اختصاص داده‌اند.
- از مجموع ۳ شرکت واگذار شده با اندازه متوسط، شرکت پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی بالاترین تفاضل امتیاز و شرکت نوسازی صنایع ایران کمترین تفاضل امتیاز را به خود اختصاص داده‌اند.
- از مجموع ۷ شرکت واگذار شده با اندازه بزرگ، شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور بالاترین تفاضل امتیاز و شرکت و شرکت مجتمع آلومینیوم المهدی کمترین تفاضل امتیاز را به خود اختصاص داده‌اند.
- هیچ شرکتی با اندازه خیلی بزرگ در این ارزیابی وجود ندارد.

### ۱۳-۱۱- رتبه‌بندی شرکت‌ها در دو معیار اشتغال و بهره‌وری کل بر اساس نرخ رشد معیارها

با توجه به اینکه دو شاخص اشتغال و بهره‌وری کل از مدل ارزیابی عملکرد بازنگری شده خارج و به تنهایی مورد ارزیابی قرار گرفته‌اند؛ لذا ارزیابی عملکرد شرکت‌ها در مورد دو شاخص مذکور براساس روند عملکرد سالیانه آن‌ها، انجام شده است. براساس نتایج بدست آمده شرکت تولید نیروی برق آبادان با ۱۲۵٪ رشد در شاخص اشتغال و شرکت ایران ایرتور با ۱۵۳۵٪ رشد در شاخص بهره‌وری کل بالاترین رتبه را کسب کرده‌اند.

### ۱۳-۱۲- رتبه‌بندی صنایع بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

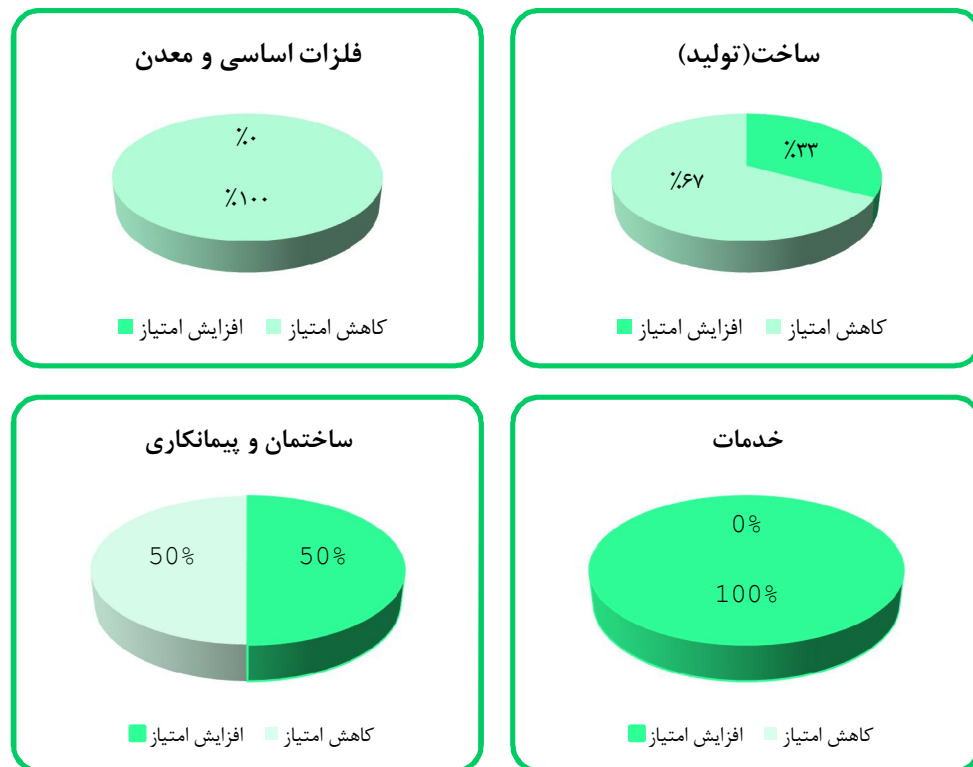
- صنعت برق با کسب ۵۲,۲۸۰ امتیاز بالاترین رتبه و صنعت فلزات اساسی و معدن با کسب (۱۵,۱۸۸-) کمترین امتیاز را به خود اختصاص داده‌اند.
- عملکرد صنعت برق در هر سه معیار نسبت به قبل از واگذاری بهبود داشته و بالاترین رتبه را بین صنایع دیگر کسب کرده است. در معیارهای بهره‌وری و سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت صنعت ساخت (تولید) و در معیار بازدهی صنعت فلزات اساسی و معدن پایین‌ترین امتیاز را کسب کرده‌اند.
- در شاخص اشتغال صنعت برق با نرخ رشد ۱۲۵ درصد بالاترین امتیاز و صنعت ساخت (تولید) با نرخ رشد (۳۳,۹۴-) درصد پایین‌ترین امتیاز را کسب کرده‌اند.
- صنعت خدمات با نرخ رشد ۳۱۹,۵۰ درصد و صنعت ساخت (تولید) با نرخ رشد (۲۶۵,۲۴-) در بالاترین و پایین‌ترین رتبه در شاخص بهره‌وری کل قرار دارند.
- در خصوص صنایعی که بیش از یک شرکت مورد بررسی را شامل می‌شوند، مدل ارزیابی عملکرد عمومی و مجموع میانگین تفاضل امتیاز ۳ معیار مدل ارزیابی عملکرد محاسبه و مبنای ارزیابی صنایع قرار گرفته است.

### ١٣-١٣- ارزیابی عملکرد شرکت‌های مورد بررسی براساس مدل بازنگری شده به تفکیک صنعت

در اجرای مدل ارزیابی عملکرد برای شرکت‌های مورد بررسی، ذکر نکات و موارد زیر ضروری می‌نماید:

- امتیازدهی، محاسبات و ارزیابی انجام گرفته بر اساس مدل بازنگری و تایید شده توسط سازمان خصوصی‌سازی به تفکیک هر صنعت انجام گرفته است.
- ارزیابی عملکرد شرکت‌های مورد بررسی براساس مقایسه امتیازات کسب شده در دو دوره قبل و پس از واگذاری انجام شده است.

نمودارهای زیر نشان می‌دهد چند درصد از شرکت‌ها به تفکیک هر صنعت افزایش یا کاهش امتیاز داشته‌اند:



نمودار ١٣-٣- درصد شرکت‌های دارای افزایش و کاهش امتیاز نسبت به قبل از واگذاری به تفکیک صنایع

### ۱۳-۱۴- رتبه‌بندی شرکت‌ها به تفکیک هر صنعت بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

- در صنعت ساخت(تولید)، پارس فرایند شیراز با امتیاز ۸,۲۵۸ بالاترین امتیاز را کسب کرده است.
- هر ۳ شرکت موجود در صنعت فلزات اساسی و معدن نسبت به قبل از واگذاری عملکرد ضعیف‌تری داشته‌اند و ذغالسنگ البرز شرقی در این صنعت با امتیاز (۱,۹۵۴-) بالاترین رتبه را کسب کرده است.
- در صنعت خدمات، شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور با امتیاز ۵۲,۰۳۰ در بالاترین رتبه قرار دارد.
- صنعت ساختمان و پیمانکاری شامل ۲ شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمال غرب و شرکت مدیریت طراحی و احداث صنایع تکاپو می‌باشد که شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمال غرب با امتیاز ۵,۸۰۰ عملکرد بهتری داشته است.
- صنایع برق و کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی فقط شامل یک شرکت می‌باشند و امکان رتبه‌بندی برای این صنایع وجود ندارد.

### ۱۳-۱۵- رتبه‌بندی شرکت‌ها به تفکیک هر معیار و شاخص در هر صنعت بر اساس تفاضل امتیاز معیارها در قبل و پس از واگذاری

- در صنعت ساخت(تولید)، پارس فرایند شیراز در هر سه معیار بالاترین امتیاز را کسب کرده است.
- در صنعت فلزات اساسی و معدن در معیار بهره‌وری و سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت، ذغالسنگ البرز شرقی و در معیار بازدهی شرکت نورد و لوله اهواز بالاترین امتیاز را کسب کرده‌اند.
- در صنعت خدمات، در معیار بهره‌وری و بازدهی، شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور و در معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت شرکت خدمات کیفیت آریا اس جی اس در بالاترین رتبه قرار دارند.
- صنعت ساختمان و پیمانکاری در هر سه معیار شرکت عمران و مسکن‌سازان منطقه شمال غرب بالاترین امتیاز را کسب کرده است.

### ۱۳-۱۶- رتبه‌بندی شرکت‌ها در دو معیار اشتغال و بهره‌وری کل بر اساس نرخ رشد معیارها در هر صنعت

جدول زیر شرکت‌های دارای بالاترین نرخ رشد در شاخص‌های اشتغال و بهره‌وری کل به تفکیک صنعت را نشان می‌دهد:

جدول ۱۳-۲- شرکت‌های دارای بالاترین نرخ رشد اشتغال و بهره‌وری کل نسبت به قبل از واگذاری به تفکیک صنعت

| ردیف | صنعت                | شاخص        | نام شرکت با بالاترین رتبه         | نرخ رشد نسبت به قبل از واگذاری |
|------|---------------------|-------------|-----------------------------------|--------------------------------|
| ۱    | ساخت(تولید)         | اشتغال      | پارس فرایند شیراز                 | ۰,۰۰۰                          |
|      |                     | بهره‌وری کل | نوسازی صنایع ایران                | -۱۲۳,۳۱                        |
| ۲    | فلزات اساسی و معدن  | اشتغال      | مجتمع آلومینیوم المهدی            | ۳۸,۸۸                          |
|      |                     | بهره‌وری کل | ذغالسنگ البرز شرقی                | ۱۲,۰۴                          |
| ۳    | خدمات               | اشتغال      | پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی        | ۲۱,۲۳                          |
|      |                     | بهره‌وری کل | ایران ایرتور                      | ۱۵۳۵,۴۰                        |
| ۴    | ساختمان و پیمانکاری | اشتغال      | عمران و مسکن‌سازان منطقه شمال غرب | -۱۶,۲۸                         |
|      |                     | بهره‌وری کل |                                   | ۱۴,۹۱                          |

## ۱۳-۱۷- فهرست شرکت‌های شاهد دولتی و خصوصی

فهرست شرکت‌های شاهد خصوصی و دولتی منتخب به تفکیک ۶ صنعت به شرح جدول ۱۳-۳ می‌باشد:

جدول ۱۳-۳- فهرست شرکت‌های شاهد خصوصی و دولتی به تفکیک صنعت

| ردیف | نوع صنعت                       | شرکت شاهد خصوصی                         | شرکت شاهد دولتی                      |
|------|--------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|
| ۱    | کشاورزی، دامپروری و مواد غذایی | کشاورزی و دامپروری مگسال                | سهامی کشت و صنعت و دامپروری مغان     |
| ۲    | فلزات اساسی و معدن             | صنایع مس باهنر                          | شرکت آلومینای ایران                  |
| ۳    | ساخت (تولید)                   | کاشی تکسرام                             | شرکت صنایع بلوچ                      |
| ۴    | ساختمان و پیمانکاری            | مجمع‌های توریستی و رفاهی آبادگران ایران | شرکت مهندسی و توسعه نفت              |
| ۵    | سایر خدمات                     | بازرسی فنی و کنترل خوردگی تکین کوی      | شرکت توسعه خدمات بازرگانی نورد ایران |
| ۶    | برق                            | تولید برق عسلویه مینا                   | تولید نیروی برق سبز منجیل            |

## ۱۳-۱۸- مقایسه شرکت‌های واگذار شده به بخش غیردولتی با شرکت‌های شاهد خصوصی و دولتی

## الف- صنعت ساخت (تولید)، خدمات، ساختمان و پیمانکاری و فلزات اساسی و معدن

در این بخش نتایج مقایسه تطبیقی و قیاسی شرکت‌های واگذار شده در صنایع ساخت (تولید)، خدمات، ساختمان و پیمانکاری و فلزات اساسی و معدن با شرکت‌های شاهد دولتی و خصوصی ارائه شده است. جهت مقایسه تطبیقی شرکت‌های واگذار شده با شرکت‌های شاهد دولتی و خصوصی در ابتدا اثر صنعت بر امتیازات سه معیار بهره‌وری، بازدهی و سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت به دلیل انتظار وجود معناداری اثر این عامل، به عنوان یک عامل تفکیکی بررسی گردید. با توجه به اینکه نتیجه بدست آمده با انتظار مجری در باب معناداری عامل اثر صنعت به اثبات رسید سه عامل دیگر شامل اثر «نوع شرکت» و «دوره واگذاری» و همچنین اثر توأم نوع شرکت و دوره واگذاری بر معیارهای جزئی در هر صنعت به طور مجزا و در مرحله بعد مورد بررسی قرار گرفت که خلاصه و جمع‌بندی نتایج آن در ادامه ارائه شده است.

با توجه به اینکه در این مرحله از طرح می‌بایست عملکرد شرکت‌های واگذار شده با شرکت‌های شاهد مورد مقایسه قرار گیرد سه گروه شرکت به شرح واگذار شده، دولتی و خصوصی در این مقایسه مطرح می‌باشند. بنابراین بررسی اثر عامل نوع شرکت اهمیت پیدا می‌کرد. علاوه بر آن در مراحل اولیه طرح، ارزیابی عملکرد شرکت‌های واگذار شده در دو بازه زمانی قبل و پس از واگذاری انجام گردید و تمرکز بر میزان تغییرات شاخص‌های مدل طراحی شده در پس از واگذاری نسبت به قبل از واگذاری بود بنابراین مجری عامل دوم یعنی اثر سال واگذاری و یا دوره واگذاری را برای انجام این مقایسه ضروری دانست و اما در مورد عامل سوم یعنی اثر توأم نوع شرکت و سال واگذاری نیز از آن‌جا که یکی از دستاوردهای مهم بررسی‌های تطبیقی-قیاسی، شناسایی عوامل لازم برای توجیه تغییرپذیری‌ها و توجه به آن‌ها در پیش‌بینی است، به صورت همزمان به بررسی عوامل مؤثر بر هر شاخص پرداخته شده است.

در بررسی پیش رو، برای یک شرکت واگذار شده در یک صنعت چهار وضعیت ممکن به شرح زیر وجود دارد (جدول ۱۳-۴):

- وضعیت ۱: بیانگر آن است که میزان تغییرات ایجاد شده در شرکت‌های واگذار شده، بیشتر از شرکت‌های دولتی و خصوصی است.
- وضعیت ۲: بیانگر آن است که میزان تغییرات ایجاد شده در شرکت‌های واگذار شده، بیشتر از شرکت‌های دولتی و کمتر از شرکت‌های خصوصی است.
- وضعیت ۳: بیانگر آن است که میزان تغییرات ایجاد شده در شرکت‌های واگذار شده، کمتر از شرکت‌های دولتی و بیشتر از شرکت‌های خصوصی است.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

وضعیت ۴: بیانگر آن است که میزان تغییرات ایجاد شده در شرکت‌های واگذار شده، کمتر از شرکت‌های دولتی و خصوصی است.

جدول ۴-۱۳- وضعیت‌های ممکن برای شرکت‌های واگذار شده

| وضعیت | دولتی | خصوصی |
|-------|-------|-------|
| ۱     | بیشتر | بیشتر |
| ۲     | بیشتر | کمتر  |
| ۳     | کمتر  | بیشتر |
| ۴     | کمتر  | کمتر  |

با وجود وضعیت‌های ممکن مطابق جدول ۴-۱۳ می‌توان در حالتی، اختلافات را نادیده گرفت. همچنین امکان دارد در یکی از ۴ وضعیت مطرح شده، شرکت واگذار شده، شباهت به یکی از گروه‌های شاهد شرکت‌های دولتی و یا خصوصی داشته باشد. در این صورت می‌توان وضعیت کنونی شرکت‌های واگذار شده را به صورت جدول ۵-۱۳ خلاصه نمود. مثلاً در صنعت خدمات، بهره‌وری شرکت‌های واگذار شده بیشتر از دولتی‌ها بوده و کمتر از بخش خصوصی شده است، در حالی که با هیچ‌کدام تفاوت معنی‌دار نداشته است و یا در صنعت فلزات اساسی، سرمایه‌گذاری در شرکت‌های واگذار شده کمتر از سرمایه‌گذاری در بخش دولتی و یا خصوصی بوده است. این میزان کاهش، بیشتر شبیه دولتی‌ها بوده است. منظور از واژه هر دو در جدول ۵-۱۳ به معنای آن است که شرکت‌های واگذار شده هم به شرکت‌های دولتی و هم به شرکت‌های خصوصی شباهت دارند.

جدول ۵-۱۳- رفتار شرکت‌های واگذار شده در جریان واگذاری

| صنعت                | بهره‌وری | بازدهی   | سرمایه‌گذاری | عملکرد کلی |
|---------------------|----------|----------|--------------|------------|
| خدمات               | ۳- هر دو | ۳- هر دو | ۴- هر دو     | ۴- هر دو   |
| ساخت (تولید)        | ۴- هر دو | ۴- هر دو | ۴- دولتی     | ۴- دولتی   |
| ساختمان و پیمانکاری | ۱- هر دو | ۴- هر دو | ۲- هر دو     | ۴- هر دو   |
| فلزات اساسی و معدنی | ۱- هر دو | ۱- هر دو | ۴- دولتی     | ۱- هر دو   |

همچنین با واگذاری شرکت‌های دولتی به بخش خصوصی در هر صنعت، برخی از شاخص‌ها تحت تأثیر قرار گرفته‌اند. این اثرات را در معیارهای عملکرد مالی می‌توان به صورت نشان‌داده شده در جدول ۶-۱۳ خلاصه نمود. مشاهده می‌شود که میزان بهره‌وری، سرمایه‌گذاری و در مجموع، عملکرد کلی در صنعت خدمات، افزایش یافته است. اما در صنعت فلزات اساسی و معدنی، میزان بهره‌وری و در مجموع، عملکرد کلی کاهش پیدا کرده است. در سایر موارد نیز که با «-» نشان داده شده است، در معیارهای عملکرد مالی در صنایع مختلف، قبل و بعد از واگذاری، تغییراتی حاصل نشده است.

جدول ۶-۱۳- تفاوت رفتار صنایع در قبل و پس از واگذاری

| صنعت                | بهره‌وری | بازدهی | سرمایه‌گذاری | عملکرد کلی |
|---------------------|----------|--------|--------------|------------|
| خدمات               | افزایش   | -      | افزایش       | افزایش     |
| ساخت (تولید)        | -        | -      | -            | -          |
| ساختمان و پیمانکاری | -        | -      | -            | -          |
| فلزات اساسی و معدنی | کاهش     | -      | -            | کاهش       |

برای شناسایی نحوه عملکرد شرکت‌های واگذاری شده، باید توجه داشت که آنان چگونه رفتار می‌کنند این موضوع در جدول ۷-۱۳ به صورت خلاصه آورده شده است. به عنوان مثال، در صنعت خدمات، تنها میزان سرمایه‌گذاری شرکت‌های

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

دولتی در دوران پساواگذاری، روند کاهشی داشته است و در سایر معیارهای عملکرد مالی این نوع شرکت، تغییری ایجاد نشده است. همچنین در مجموع، در عملکرد کلی شرکت‌های خدماتی دولتی در روند واگذاری، تفاوتی مشاهده نشده است.

جدول ۷-۱۳- رفتار انواع شرکت در صنایع در تعامل با خصوصی‌سازی

| صنعت                | نوع شرکت       | بهره‌وری | بازدهی | سرمایه‌گذاری | عملکرد کلی |
|---------------------|----------------|----------|--------|--------------|------------|
| خدمات               | دولتی          | -        | -      | کاهش         | -          |
|                     | خصوصی‌سازی شده | افزایش   | افزایش | افزایش       | افزایش     |
|                     | خصوصی          | افزایش   | افزایش | افزایش       | افزایش     |
| ساخت (تولید)        | دولتی          | افزایش   | -      | -            | افزایش     |
|                     | خصوصی‌سازی شده | -        | -      | کاهش         | افزایش     |
|                     | خصوصی          | افزایش   | افزایش | افزایش       | افزایش     |
| ساختمان و پیمانکاری | دولتی          | افزایش   | -      | افزایش       | افزایش     |
|                     | خصوصی‌سازی شده | افزایش   | -      | -            | -          |
|                     | خصوصی          | کاهش     | کاهش   | -            | کاهش       |
| فلزات اساسی و معدنی | دولتی          | کاهش     | کاهش   | -            | کاهش       |
|                     | خصوصی‌سازی شده | کاهش     | -      | کاهش         | کاهش       |
|                     | خصوصی          | کاهش     | افزایش | کاهش         | کاهش       |

از آن‌جا که یکی از دستاوردهای مهم بررسی‌های تطبیقی- قیاسی، شناسایی عوامل لازم برای توجیه تغییرپذیری‌ها و توجه به آن‌ها در پیش‌بینی است، به صورت همزمان به بررسی عوامل مؤثر بر هر شاخص پرداخته شده است. در این خصوص دو عامل دوره زمانی و نوع شرکت و عامل اثر توأم این دو عامل مجزا (نوع شرکت در دوره‌های زمانی مختلف) با هم برای توجیه هر شاخص بررسی و نتایج آن گزارش شده است. در این جدول، **مؤثر** بودن عامل به منزله این است که باید آن عامل را در پیش‌بینی و یا توجیه تغییرات مدنظر قرار داد و **بی‌اثر** بودن عامل به معنی آن است که می‌توان از آن در توجیه تغییرات و یا پیش‌بینی صرف نظر کرد. در این راستا سه عامل مورد نیاز به ۸ حالت می‌توانند به کار گرفته شوند:

جدول ۸-۱۳- حالات ممکن در صورت نیاز به تغییرپذیری امتیازهای عملکرد

| کد  | نوع شرکت در دوره زمانی | دوره زمانی | نوع شرکت |
|-----|------------------------|------------|----------|
| ۰   | ۰                      | ۰          | ۰        |
| ۱   | ۱                      | ۰          | ۰        |
| ۱۰  | ۰                      | ۱          | ۰        |
| ۱۱  | ۱                      | ۱          | ۰        |
| ۱۰۰ | ۰                      | ۰          | ۱        |
| ۱۰۱ | ۱                      | ۰          | ۱        |
| ۱۱۰ | ۰                      | ۱          | ۱        |
| ۱۱۱ | ۱                      | ۱          | ۱        |

در جدول ۸-۱۳ عدد **یک** به منزله مؤثر بودن و عدد **صفر** به منزله بی‌اثر بودن است. با توجه به آن‌چه گفته شد، می‌توان خلاصه موارد مورد نیاز برای توجیه را به صورتی که در جدول ۹-۱۳ آورده شده است، خلاصه نمود.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

جدول ۹-۱۳- خلاصه عوامل مؤثر بر توجیه تغییرپذیری امتیازات عملکرد مالی در صنایع مختلف

| صنعت                | بهره‌وری | بازدهی | سرمایه‌گذاری | عملکرد کلی |
|---------------------|----------|--------|--------------|------------|
| خدمات               | ۱۱۱      | ۱۰۱    | ۱۱۱          | ۱۱۱        |
| ساخت (تولید)        | ۱۰۱      | ۱۰۱    | ۱۰۱          | ۱۰۱        |
| ساختمان و پیمانکاری | ۱۰۱      | ۱۰۱    | ۱۰۱          | ۱۰۱        |
| فلزات اساسی و معدنی | ۱۱۱      | ۱۰۱    | ۱۰۱          | ۱۱۱        |

به عنوان مثال در جدول ۹-۱۳ برای تشخیص علت تغییرات مشاهده شده در معیار بهره‌وری در گروه شرکت‌های خدماتی کد ۱۱۱ قرار گرفته است که به معنای آن است که برای توجیه تغییرپذیری مشاهده شده در بهره‌وری شرکت‌های این صنعت، نیازمند توجه به هر سه عامل نوع شرکت، عامل زمانی و تغییر عملکرد شرکت‌ها در دوره‌های زمانی است. اما در معیار بازدهی گروه شرکت‌های خدماتی که با کد «۱۰۱» نشان داده شده است، برای توجیه تغییرپذیری مشاهده شده در بازدهی شرکت‌های این صنعت، تنها نیازمند توجه به ۲ عامل نوع شرکت و تغییر عملکرد شرکت‌ها در دوره‌های زمانی است.

#### نتایج کلی این بخش به تفکیک هر صنعت به شرح زیر می‌باشد:

##### • صنعت ساخت (تولید):

✓ در این صنعت عملکرد شرکت‌های واگذار شده نسبت به هر دو نوع شرکت‌های شاهد دولتی و خصوصی ضعیف‌تر است.

جدول ۱۰-۱۳- تفاوت عملکرد شرکت‌های واگذار شده در صنعت ساخت (تولید) با شرکت‌های دولتی و خصوصی شاهد از منظر معیارهای مدل ارزیابی عملکرد

| معیار                       | تفاوت امتیاز با دولتی شاهد                      | تفاوت امتیاز با خصوصی شاهد                      |
|-----------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| بازدهی                      | ۶,۵۴ (۳۷,۸٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) | ۶,۷۱ (۳۸,۴٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) |
| بهره‌وری                    | ۳,۸۳ (۲۷,۶٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) | ۶,۵۹ (۳۹,۶٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | ۱,۶۴ (۴۰,۶٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) | ۹,۹۹ (۸۰,۶٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) |
| امتیاز کل                   | ۱۲,۰۱ (۳۴٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)  | ۲۳,۲۹ (۵۰٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)  |

✓ طبق نتایج حاصل از آزمون‌های آماری، در این صنعت تنها تفاوت امتیاز شرکت‌های خصوصی در معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت و امتیاز کل معنادار بوده است. با توجه به قابل اغماض بودن تفاوت‌ها با شرکت‌های واگذار شده در باقی موارد، شاید بتوان گفت این واگذاری‌ها موجب شده تا عملکرد شرکت‌های واگذار شده با تغییرات شدید همراه باشد و ممکن است در مرحله گذار به ساختار خصوصی باشند.

✓ در این صنعت، شرکت خصوصی در شاخص اشتغال با متوسط نرخ رشد ۳- عملکرد بهتری نسبت به سایر انواع شرکت‌های مورد بررسی داشته است. در هر سه نوع شرکت‌های واگذار شده، خصوصی و دولتی متوسط نرخ رشد منفی است. مقدار میانگین شاخص بهره‌وری کل نیز در شرکت خصوصی شاهد با مقدار ۰,۹۵ نسبت به شرکت‌های واگذار شده و دولتی بالاتر است. مقدار این شاخص برای شرکت‌های واگذار شده منفی است.

### • صنعت ساختمان و پیمانکاری:

✓ شرکت‌های واگذار شده در این صنعت در معیار بهره‌وری از امتیاز بالاتری نسبت به شرکت‌های دولتی و خصوصی شاهد برخوردار هستند اما در رابطه با معیار بازدهی، شرکت‌های واگذار شده وضعیت ضعیف‌تری نسبت به سایر انواع شرکت‌ها دارند. در رابطه با معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت نیز، شرکت‌های واگذار شده از امتیاز بالاتری نسبت به شرکت‌های دولتی شاهد و از امتیاز کمتری نسبت به شرکت‌های خصوصی شاهد برخوردار هستند.

جدول ۱۱-۱۳- تفاوت عملکرد شرکت‌های واگذار شده در صنعت ساختمان و پیمانکاری با شرکت‌های دولتی و خصوصی شاهد از منظر معیارهای مدل ارزیابی عملکرد

| معیار                       | تفاوت امتیاز با دولتی شاهد                       | تفاوت امتیاز با خصوصی شاهد                       |
|-----------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| بازدهی                      | ۴,۶۸ (۲۶,۲۰٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) | ۲,۶۳ (۱۶,۶۴٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) |
| بهره‌وری                    | ۱,۹۳- (۱۵,۲۱٪ کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)  | ۳,۹۳- (۳۰,۹۷٪ کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)  |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | ۰,۸۴- (۱۲,۳۹٪ کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)  | ۴,۵ (۳۹,۸۹٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)  |
| امتیاز کل                   | ۱,۹۱ (۵,۵٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)   | ۳,۲ (۹٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)      |

✓ نتایج حاصل از آزمون‌های آماری نشان می‌دهد که در این صنعت تمامی تفاوت‌های ذکر شده در جدول ۱۱-۱۳ قابل اغماض می‌باشند و این عدم تفاوت نشان از تغییرپذیری بالای شرکت‌های واگذار شده دارد. شاید بتوان گفت که شرکت‌های واگذار شده هنوز به ثبات عملکردی خود نرسیده‌اند.

✓ در این صنعت، شرکت دولتی شاهد در شاخص اشتغال با متوسط نرخ رشد ۱۵,۱ عملکرد بهتری نسبت به سایر انواع شرکت‌های مورد بررسی داشته است. در این صنعت متوسط نرخ رشد این شاخص برای شرکت‌های واگذار شده منفی است. مقدار میانگین شاخص بهره‌وری کل نیز در شرکت خصوصی شاهد با مقدار ۵,۷۵۹ نسبت به شرکت‌های واگذار شده و دولتی بالاتر است.

### • صنعت سایر خدمات:

✓ شرکت‌های واگذار شده در این صنعت در معیار بهره‌وری و معیار بازدهی از امتیاز بالاتری نسبت به شرکت‌های دولتی و خصوصی شاهد و امتیاز کمتری نسبت به شرکت‌های دولتی شاهد برخوردار هستند اما در رابطه با معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت، شرکت‌های واگذار شده عملکرد ضعیف‌تری نسبت به سایر انواع شرکت‌ها دارند. در واقع می‌توان گفت شرکت‌های واگذار شده به سمت خصوصی شدن پیش رفته‌اند.

جدول ۱۲-۱۳- تفاوت عملکرد شرکت‌های واگذار شده در صنعت خدمات با شرکت‌های دولتی و خصوصی شاهد از منظر معیارهای مدل ارزیابی عملکرد

| معیار                | تفاوت امتیاز با دولتی شاهد                       | تفاوت امتیاز با خصوصی شاهد                       |
|----------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| بازدهی               | ۴,۸۱ (۱۹,۲۷٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) | ۳,۱۴- (۱۵,۵۸٪ کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)  |
| بهره‌وری             | ۱,۵۱ (۹,۵۶٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)  | ۰,۱۶- (۱,۱۲٪ کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)   |
| سرمایه‌گذاری و توسعه | ۰,۴۹ (۶,۶۱٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)  | ۳,۳۲ (۳۲,۴۲٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

| معیار     | تفاوت امتیاز با دولتی شاهد                      | تفاوت امتیاز با خصوصی شاهد                      |
|-----------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| فعالیت    | شده                                             | شده                                             |
| امتیاز کل | ۶,۸ (۱۴,۱۴٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) | ۰,۰۲ (۰,۰۵٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) |

✓ نتایج حاصل از آزمون‌های آماری نشان می‌دهد که در این صنعت تمامی تفاوت‌های ذکر شده در جدول ۱۳-۱۲ قابل اغماض می‌باشند.

✓ در این صنعت، شرکت خصوصی شاهد در شاخص اشتغال با متوسط نرخ رشد ۱۰ درصد عملکرد بهتری نسبت به سایر انواع شرکت‌های مورد بررسی داشته است. در این صنعت متوسط نرخ رشد این شاخص برای شرکت‌های واگذار شده و دولتی منفی است. مقدار میانگین شاخص بهره‌وری کل نیز در شرکت‌های واگذار شده با مقدار ۴,۲۵۷ نسبت به شرکت‌های خصوصی و دولتی شاهد بالاتر است. مقدار این شاخص در شرکت‌های خصوصی و دولتی شاهد نزدیک به هم هستند اما این مقدار برای شرکت‌های دولتی بالاتر است.

#### • صنعت فلزات اساسی و معدن:

✓ شرکت‌های واگذار شده در این صنعت در معیار بهره‌وری و بازدهی از امتیاز بالاتری نسبت به شرکت‌های دولتی و خصوصی شاهد برخوردار هستند اما در رابطه با معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت، شرکت‌های واگذار شده عملکرد ضعیف‌تری نسبت به سایر انواع شرکت‌ها دارند. به طور کلی شرکت‌های واگذار شده عملکرد بهتری نسبت به سایر انواع شرکت‌های مورد بررسی در این صنعت داشته‌اند.

جدول ۱۳-۱۳ - تفاوت عملکرد شرکت‌های واگذار شده در صنعت فلزات اساسی و معدن با شرکت‌های دولتی و خصوصی شاهد از منظر معیارهای مدل ارزیابی عملکرد

| معیار                       | تفاوت امتیاز با دولتی شاهد                       | تفاوت امتیاز با خصوصی شاهد                       |
|-----------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| بازدهی                      | ۴,۶۷ - (۲۸,۹۲٪ کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) | ۷,۰۹ - (۴۳,۹۰٪ کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) |
| بهره‌وری                    | ۲,۵۵ - (۱۳,۱۱٪ کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) | ۵,۹۱ - (۳۰,۵٪ کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)  |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | ۳,۹۹ (۳۹,۶۲٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) | ۶,۴۹ (۵۱,۶٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)  |
| امتیاز کل                   | ۳,۲۳ - (۷,۷۴٪ کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)  | ۶,۵۲ - (۱۵,۶۷٪ کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) |

✓ نتایج حاصل از آزمون‌های آماری نشان می‌دهد که در این صنعت تنها امتیاز بالاتر شرکت خصوصی شاهد در معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت نسبت به شرکت‌های واگذار شده معنادار می‌باشد.

✓ در این صنعت، شرکت‌های واگذار شده در شاخص اشتغال با متوسط نرخ رشد ۲,۳ عملکرد بهتری نسبت به سایر انواع شرکت‌های مورد بررسی داشته‌اند. اما مقدار میانگین شاخص بهره‌وری کل در شرکت دولتی شاهد با مقدار ۲,۱۲۵ نسبت به شرکت‌های خصوصی شاهد و واگذار شده بالاتر است. مقدار این شاخص در شرکت خصوصی شاهد منفی است.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

لازم به توضیح است که قضیه حد مرکزی بیان می‌کند که در صورت بزرگ بودن اندازه نمونه در مشاهدات مستقل و هم‌توزیع پیوسته، می‌توان توزیع مجموع متغیرها را به صورت حدی، نرمال در نظر گرفته و به‌وسیله آن به آزمون فرضیه و ارائه گزارش تطبیقی و قیاسی پرداخت. با توجه به اندازه نمونه در هر صنعت، که تعداد مشاهدات برای هر شاخص به اندازه کافی بزرگ نبود (به طور معمول بیشتر از ۳۰) نمی‌توان به بررسی کارآمد تطبیقی و قیاسی شاخص‌ها در هر صنعت، پرداخت. اما در بررسی معیارها به دلیل جمعی بودن محاسبه هر معیار، اندازه نمونه به اندازه کافی بزرگ می‌شود (اندازه نمونه در اینجا برابر است با مجموع اندازه نمونه تک‌تک شاخص‌های ذیل هر معیار).

## ب- صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی و برق

در این بخش نتایج مقایسه تطبیقی ۲ صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی و برق که تنها شامل یک شرکت می‌باشند از طریق مقایسه میانگین امتیازات در شرکت واگذار شده، خصوصی و دولتی ارائه می‌گردد. بکارگیری متدولوژی متفاوت در مورد مقایسه ۲ صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی و برق با ۴ صنعت ساخت، ساختمان و پیمانکاری و فلزات اساسی و معدن به ضرورت وجود حداقل ۲ شرکت در هر صنعت جهت مقایسه بر می‌گردد.

### ۱- صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی

- به طور کلی شرکت دولتی شاهد با امتیاز کل ۴۲,۴۲۴ عملکرد بهتری نسبت به شرکت‌های واگذار شده و خصوصی شاهد داشته است.
- شرکت‌های واگذار شده در معیار بهره‌وری و شرکت دولتی شاهد در معیارهای بازدهی و سرمایه‌گذاری و توسعه صنعت در رتبه بالاتری نسبت به رقبای خود داشته‌اند.

جدول ۱۳-۱۴ - تفاوت عملکرد شرکت‌های واگذار شده در صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی با شرکت‌های دولتی و خصوصی شاهد از منظر معیارهای مدل ارزیابی عملکرد

| معیار                       | تفاوت امتیاز با دولتی شاهد                        | تفاوت امتیاز با خصوصی شاهد                      |
|-----------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| بازدهی                      | ۴,۳۰۷ (۲۰,۱۴٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) | ۵,۶۶۷ (۳۳,۱۸٪ کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) |
| بهره‌وری                    | ۴,۶۶۴ (۲۷,۸۴٪ کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)   | ۵,۵۱۴ (۳۲,۹۲٪ کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | ۳,۵۷ (۸,۴۲٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)   | ۷,۸۶۱ (۲۰,۲۳٪ کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) |
| امتیاز کل                   | ۳,۲۳ (۷,۷۴٪ کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)     | ۶,۵۲ (۱۵,۶۷٪ کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)  |

- در تمامی شاخص‌های بهره‌وری به جز شاخص بهره‌وری هزینه نیروی انسانی شرکت‌های واگذار شده از وضعیت بهتری برخوردار هستند.
- شرکت خصوصی شاهد در شاخص بهره‌وری نیروی انسانی و افزایش سرمایه از محل آورده نقدی عملکرد بهتری نسبت به شرکت‌های واگذار شده و دولتی شاهد داشته است.
- در تمامی شاخص‌های معیار بازدهی، شاخص میزان فروش و میزان مالیات عملکرد شرکت‌های شاهد دولتی بهتر می‌باشد.

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

جدول ۱۳-۱۵- تفاوت عملکرد شرکت‌های واگذار شده در صنعت کشاورزی، دامپروری و صنایع غذایی با شرکت‌های دولتی و خصوصی شاهد از منظر شاخص‌های مدل ارزیابی عملکرد

| نام شاخص                        | دولتی                                             | خصوصی                                             |
|---------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | 0                                                 | 1.400 (۱۰۰٪) بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده   |
| بازده حقوق صاحبان سهام          | ۲,۱۹۶ (۳۴,۰۵٪) بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده | ۱,۱۷۱ (۲۱,۵۹٪) بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده |
| بازده دارایی‌ها                 | ۰,۸۱۷ (۱۲,۲۴٪) بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده | ۳,۶۶۱- (۶۲,۵۱٪) کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده  |
| بازده فروش                      | 1.295 (۱۵,۶۷٪) بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده | ۳,۱۷۷- (۴۵,۶٪) کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده   |
| بهره‌وری انرژی                  | ۱- (۲۵,۵۵٪) کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده      |                                                   |
| بهره‌وری مواد اولیه             | ۱,۹۳۲- (۴۶,۸۸٪) کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده  | ۱,۰۲۱- (۲۴,۷۸٪) کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده  |
| بهره‌وری هزینه سرمایه           | 0.689- (۱۶,۵۶٪) کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده  | ۰,۷۰۱- (۱۶,۸۵٪) کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده  |
| بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | 1.043- (۲۲,۸۹٪) کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده  | ۰,۱۲۱ (۲,۵۹٪) بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده  |
| میزان صادرات                    | *                                                 | *                                                 |
| میزان فروش                      | 3.41 (۴۸,۰۶٪) بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده  | ۱,۸۸۹ (۳۳,۸۸٪) بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده |
| میزان مالیات                    | 0.518 (۲۷,۹۱٪) بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده | ۰,۰۳۲ (۲,۳۴٪) بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده  |

- در این صنعت، شرکت دولتی شاهد با متوسط نرخ رشد اشتغال ۲۴ درصد و شرکت خصوصی شاهد با متوسط شاخص بهره‌وری کل ۲,۸۳۸ عملکرد بهتری داشته‌اند.

## ۲- صنعت برق

- امتیاز کل شرکت واگذار شده (۳۵,۸۵۸) در این صنعت نسبت به شرکت‌های شاهد خصوص و دولتی بهتر می‌باشد.
- شرکت شاهد دولتی در معیار بازدهی، شرکت واگذار شده در معیار بهره‌وری و شرکت شاهد خصوصی در معیار سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت در رتبه بالاتری برخوردارند.

جدول ۱۳-۱۶- تفاوت عملکرد شرکت‌های واگذار شده در صنعت برق با شرکت‌های دولتی و خصوصی شاهد از منظر معیارهای مدل ارزیابی عملکرد

| معیار                       | تفاوت امتیاز با دولتی شاهد                       | تفاوت امتیاز با خصوصی شاهد                        |
|-----------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| بازدهی                      | ۰,۴۶۱ (۳,۰۷٪) بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده | ۱,۰۵۳- (۷,۲۳٪) کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده   |
| بهره‌وری                    | ۱,۶۳۱- (۸,۷۸٪) کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده  | ۴,۴۸- (۲۴,۱۱٪) کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده   |
| سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت | ۰,۱۷۲- (۶,۳۲٪) کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده  | ۰,۵۱۴ (۱۵,۸۹٪) بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده |
| امتیاز کل                   | ۱,۳۴۱- (۳,۷۴٪) کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده  | ۵,۰۱۹- (۱۴٪) کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده     |

گزارش نهایی پروژه ارزیابی عملکرد قبل و پس از واگذاری شرکت‌های دولتی واگذار شده به بخش غیردولتی

- در شاخص‌های بازده حقوق صاحبان سهام، بهره‌وری نیروی انسانی و میزان فروش شرکت شاهد خصوصی عملکرد بهتری در این صنعت داشته است.
- شرکت دولتی شاهد در شاخص‌های بازده فروش، بهره‌وری انرژی و بهره‌وری مواد اولیه در رتبه بالاتری قرار دارند.
- در شاخص‌های بهره‌وری هزینه سرمایه، بازده دارایی و مالیات، شرکت‌های واگذار شده امتیاز بالاتری نسبت به سایر رقبای خود در این صنعت دارد.

جدول ۱۳-۱۷- تفاوت عملکرد شرکت‌های واگذار شده در صنعت برق با شرکت‌های دولتی و خصوصی شاهد از منظر شاخص‌های مدل ارزیابی عملکرد

| نام شاخص                        | دولتی                                              | خصوصی                                              |
|---------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| افزایش سرمایه از محل آورده نقدی | 0.000                                              | 0.000                                              |
| بازده حقوق صاحبان سهام          | ۰,۹۶۳٪ (۱۶,۴۲٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) | ۱,۶۶۶٪ (۲۵,۳۶٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) |
| بازده دارایی‌ها                 | -0.736 (۱۵,۸٪ کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)    | -0.422 (9.05٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)  |
| بازده فروش                      | 0.234 (۴,۴۷٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)   | -۲,۲۹۸٪ (۴۶٪ کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)     |
| بهره‌وری انرژی                  | ۰,۱۷۵٪ (۳,۶۷٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)  |                                                    |
| بهره‌وری مواد اولیه             | —                                                  |                                                    |
| بهره‌وری هزینه سرمایه           | -۱,۴۵۸٪ (۱۹,۶۸٪ کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)  | -0.36 (۴,۸۶٪ کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)     |
| بهره‌وری هزینه نیروی انسانی     | -2.866 (۴۳,۵۷٪ کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)   | ۰,۴۷۳٪ (۶,۷۱٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)  |
| میزان صادرات                    | 0.000                                              | 0.000                                              |
| میزان فروش                      | ۰,۴۷۸٪ (۲۷,۹۷٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) | ۰,۶۷۲٪ (۳۵,۳۱٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) |
| میزان مالیات                    | -0.649 (43.62٪ کمتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده)   | -0.156 (10.48٪ بالاتر نسبت به شرکت‌های واگذار شده) |

در این صنعت، شرکت واگذار شده با متوسط نرخ رشد اشتغال ۱۹ درصد و شرکت خصوصی شاهد با متوسط شاخص بهره‌وری کل ۳,۸۲۶ عملکرد بهتری داشته‌اند.